



Plano Diretor 2016 - 2018

1. Modelo de Gestão

Implementar um Modelo de Gestão estruturado dividindo todas atividades competitivas e sociais do tênis em coordenadorias a serem supervisionadas por sócios colaboradores. Objetivo é poder melhorar a gestão e atenção do departamento de tênis perante nossos tenistas e deixar um legado de Gestão para a próxima Diretoria.

2. Trabalho da Marca Paineiras

- Ter um projeto de valorização e divulgação da Marca CPM tanto para o competitivo como para o social.
- Exemplos são a forma de negociar com Patrocinadores das modalidades esportivas vendendo a todo o Clube, seus espaços internos, quantidade total de atletas, quantidade de competições que participamos, quantidade de competições que sediamos, e assim por diante.
- Todos atletas de todas modalidades deverão treinar uniformizados e não apenas ter dois jogos de uniforme que é insuficiente para uma semana de treino ou de torneios. E isto só se viabiliza com patrocínio ou capital incentivado.

3. Base de Dados Tenistas (cadastro único)

Gerar base de dados única (cadastro único) de todos sócios praticantes de tênis no Clube, através de programa de TI que permita filtros e divulgações direcionadas, levantando, por exemplo, entre outras informações:

- Nome
- Número de Sócio(a)
- Sexo
- Idade
- Tempo de Clube
- Federado(a) ou não e informações correlatas
- Qual o seu interesse, o que espera do Dept. De Tênis
- Frequência (dias, horários, quadras que costuma jogar, tempo médio de permanência)



➤ Etc...

4. Comunicação

Idealizar um Programa de Comunicação junto aos sócios tenistas permitindo que estes escolham uma ou mais maneiras de serem informados de todas atividades presentes e futuras do tênis em nosso Clube. Promover inclusive a divulgação semanal de calendário competitivo e social de todas atividades do tênis em nosso Clube.

5. Regulamento Dept. de Tênis

Revisão e atualização de todos regulamentos do departamento de tênis para estarem alinhados com os ajustes e inovações desta nova gestão.

- Competitivo juvenil – contrato clube e tenista, papéis e responsabilidades de cada parte, controles gerais do cumprimento entre as partes.
- Máster Feminino e Masculino – contrato clube e tenista, papéis e responsabilidades de cada parte, controles gerais do cumprimento entre as partes.
- Social (antigo recreativo) – incrementar gestão e melhoria de atendimento aos associados.

6. Programa de Tênis (Competitivo e Social)

- Planejamento com Meritocracia no Tênis Competitivo Infante-Juvenil.
 - ✓ Ter um programa institucionalizado dos 8 aos 18 anos.
 - ✚ Calendário com melhor periodização entre treinos e torneios.
 - ✓ Redefinição de Objetivos e Metas.
 - ✓ Revisão da relação Clube e Tenista, papéis e obrigações de cada parte.
 - ✓ Orçamentos e eventuais necessidade de cobrança para melhorar estruturação da área.
- Planejamento com Meritocracia no Tênis Competitivo Máster.
 - ✓ Ter um programa institucionalizado para o tênis Máster.
 - ✓ Redefinição de Objetivos e Metas.
 - ✓ Revisão da relação Clube e Tenista, papéis e obrigações de cada parte.



- ✓ Orçamentos e eventuais necessidade de cobrança para melhorar estruturação da área.
- Programa Tênis Social
 - ✓ Programa de Aulas, demanda reprimida, organizar e aumentar oferta.
 - ✓ Clínicas
 - ✓ Torneios Internos
 - ✓ Rankings
 - ✓ ACESC
 - ✓ Amistosos competitivos e principalmente sociais para promover maior integração e confraternização no tênis adulto que não participa de atividades competitivas.
 - ✓ Promover categoria Sub 400, duplas, colaborador Nelson Terra Barth.
 - ✓ Eventos periódicos do dept. com recepção de novos sócios tenistas e integração dos mesmos.
- Promover integração de todos treinadores de tênis: formativo, competitivo e social (recreativo), programa em desenvolvimento e melhor interação com associados.

7. Contratação de Treinadores para Infanto-juvenil e Masters Masculino

Contratação de treinadores de tênis para (1) garantir treinos ao infanto-juvenil quando muitos estão em torneios acompanhados, mas muitos no Clube que precisam de treinos garantidos, e (2), mesma situação para o Másters Masculino e Feminino que está extremamente deficitário pois possui apenas um treinador para todas categorias ao longo do ano.

Provisionamento de contratação para mais professores e treinadores conforme novas quadras de tênis propiciarem aumento de aulas e treinos. Orçamento poderá vir com a própria receita destas atividades além de incentivo e maior participação de verba CBC desonerando orçamento do tênis.

8. Parcerias Nacionais e Internacionais



Realização de parcerias nacionais e internacionais para fomentar tanto o tênis competitivo como social, através de jogos amistosos nacionais e internacionais, clínicas de tênis, palestras, capacitação dos treinadores, entre outras atividades por serem planejadas.

9. Orcamento

Levantamento mais apurado de todas atividades atuais do tênis e do plano diretor em implementação, buscando alternativas para adequação orçamentária de cada ano entre o que é incentivado e pode melhorar e o que não pode ser incentivado.

10. Incentivo Fiscal

Ampliar a utilização de incentivo fiscal para ajudar na viabilização do plano diretor e contribuir para um orçamento mais adequado às demandas não sendo atendidas.

11. Eventos Sociais do Tênis Paineirense

Realização de eventos sociais periódicos para recepção e integração de novos associados tenistas, assim como, promover eventos com tenistas sócios que são executivos de grandes empresas no mercado, e também empreendedores, aumentando o leque de colaboradores ao tênis do nosso Clube.

12. Evento de Final de Ano

Realização de evento de final do ano, apenas do tênis, tendo como participantes todos tenistas do Clube e todos treinadores e professores de tênis, com anfitrião que seja uma personalidade do meio ou não. O objetivo deste evento será de celebração e união da comunidade tenística Paineirense.

Um evento deste porte precisará de apoio para viabilizar sua realização, que incluirá prêmios de destaques não ligados a competição. Exemplo: troféu Highlander Junior, Pleno e Sênior, para tenistas mais velhos em atividades. Troféu Fominha, para jogadores que mais participaram de tudo no tênis. E assim por diante. Formato e detalhamento do mesmo a ser definido e com grande participação dos associados na sua elaboração.



13. Torneios Abertos

- Continuar promovendo anualmente evento masculino nível ATP Challenger.
- Continuar promovendo anualmente evento nacional juvenil.
- Viabilizar quando possível um evento feminino ATP.
- Viabilizar para 2018 um ITF Sênior Feminino e outro Masculino.
- Copa Mocidade Jaime Oncins.
 - ✓ Estimado todo 2º semestre, ligado à semana Guga em Florianópolis.
 - ✓ Uma semana de Torneio Brasileiro juvenil com abertura e fechamento pelo próprio Jaime Oncins e simpósio durante a semana com personalidades.
- Todos torneios com uma melhor organização controlando o cumprimento dos contratos firmados, especialmente com restrição às quadras acordadas para o evento, utilização adequada pelos jogadores e acompanhantes nas dependências do Clube, melhorando também o controle da frequência dos visitantes, promovendo assim a harmonia e convivência de todos durante a realização do evento.

14. Benfeitorias nas Quadras de Tênis e Arredores

- Recuperação de alambrados de todas quadras faltantes, trabalho já realizado nas quadras Central, 2, 3 e 4.
- Colocação de telas de fundo apropriadas à prática do tênis.
- Colocação de toldos, bancos para duas duplas, limpa pés e placares.
- Criação de áreas de espera confortáveis aos sócios para todas as quadras.
- Com áreas de espera para quadras de 7 a 10, ampliar atendimento do restaurante Bistrô para estas quadras através de sistema eletrônico no novo espaço para os tenistas.
- Troca da iluminação atual de led nas quadras 3 e 4, para iluminação de vapor seguindo normas técnicas conforme quadras Central e 2. Remoção das caixas de energia no corredor entre estas quadras e central e 2, nivelando piso e acrescentando paisagismo.
- Melhoria da iluminação na quadra 11 que está apenas com 9 projetores, uma quadra de aulas semanais das 18hs às 22hs, aulas estas pagas, e que precisa ser recuperada em todos sentidos.



- Correção postes quadras 14 e 15, e colocar cangalhas corretas modelo quadras 1 e 2 com luminárias novas no lugar das antigas.
- Melhorias em geral nos corredores de circulação, paisagismo em volta das quadras, entre outras benfeitorias em estudo de viabilidade.

15. Construção de novas quadras de tênis e reformas de pisos

Situação atual envolve:

- ✓ Demanda reprimida de aulas de tênis, atualmente são mais de 360 tenistas pagantes e não temos mais horários logo de manhã e do final de tarde até 22hs.
- ✓ Demanda reprimida do infanto-juvenil, pois poderíamos ter mais que 64 jogadores em duas equipes de 32, restringindo a renovação todo ano.
- ✓ Excesso de tenistas infanto-juvenis por quadra baixando qualidade dos treinos.
- ✓ Demanda reprimida do máster com pouca oferta de treinos por falta de quadras e treinadores. E hoje já são 200 tenistas entre masculino e feminino que nos representam no interclubes.
- ✓ Excesso de tenistas máster por quadra causando baixa qualidade nos treinos.
- ✓ Poucas quadras para equilibrar demanda do formativo e competitivo que reúne mais de 500 tenistas em plena atividade, além de tenistas não envolvidos em competição alguma.
- ✓ Clube cresceu e inclusive aumentou também a demanda de Tenistas jogando interclubes e solicitação de tenistas que tem aulas e querem participar destas competições. Terminamos o ano em 2º na FPT retratando este momento. Mas partidas de interclubes também ocupam quadras, e por vezes, neste ano, já realizamos inversão de mando frustrando a nossos tenistas que claro querem jogar em casa. Invertemos até o mando de uma final do Feminino.

Mediante situação atual exposta acima, dentro do possível do espaço que temos e respeitando nossa arquitetura, solução em planejamento e análise técnica envolve:

- Reforma quadras 12 e 13, pisos asfálticos antigos e desgastados, dando lugar a 4 novas quadras de tênis de saibro no mesmo local.



- Construção de outras 4 quadras de tênis de saibro, sendo 2 ao lado da quadra 8 e mais 2 ao lado da quadra 10, usando da cobertura do projeto da nova piscina. Provisionamento de cobertura não totalmente fechada nestas quadras novas.
- Com as quatro novas quadras de saibro no lugar das quadras atuais 12 e 13, mudar os pisos de saibro das quadras 5 e 6 que são ruins, escorregadios muito rápidos, problema estes comuns para saibro coberto, para novo piso moderno duro de cush, bem emborrachado, macio e lento.
- Projeto final poderá então resultar em 20 quadras de tênis no total, sendo:
 - ✓ 14 quadras de saibro descobertas
 - ✓ 4 quadras de saibro cobertas
 - ✓ 2 quadras de cush cobertas

16. Sede de Tênis

Construção de uma Sede de Tênis para os sócios esportistas terem um espaço apropriado a várias atividades, incluindo vários fins de lazer e eventos sociais deste esporte.

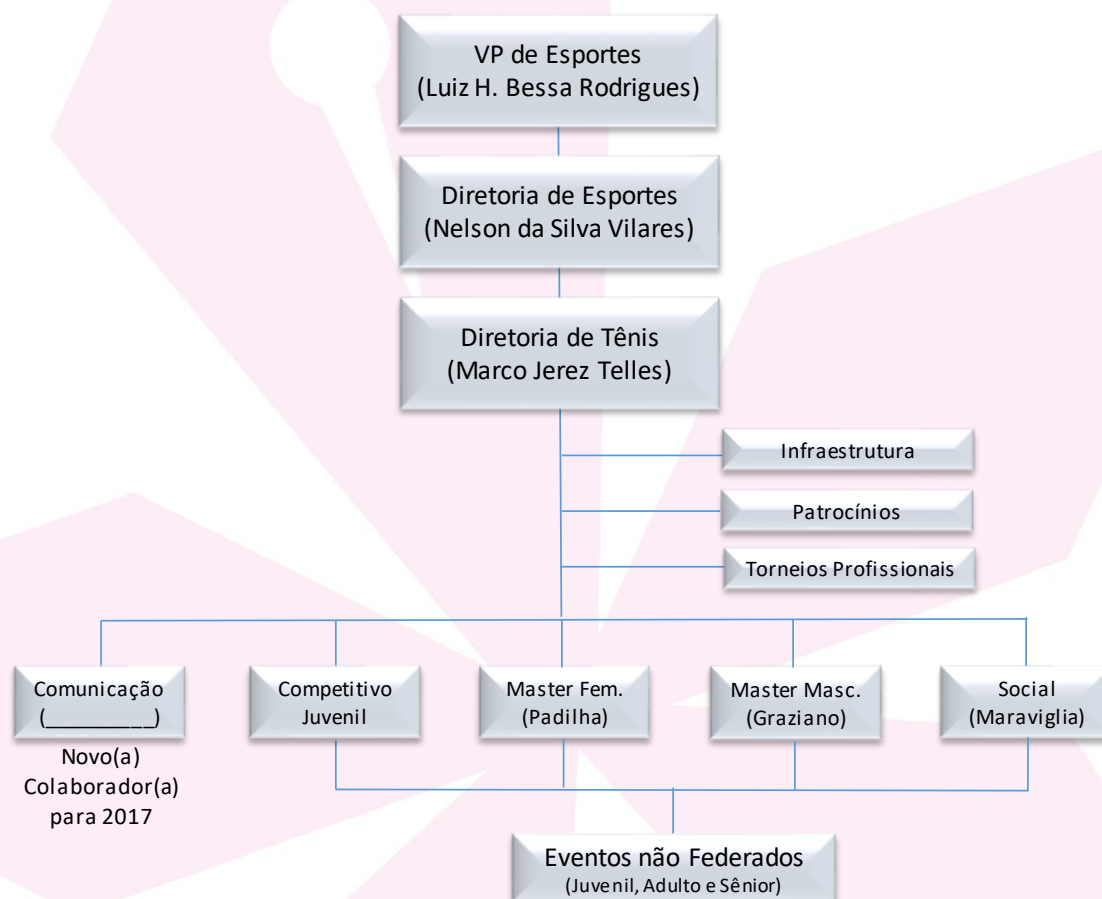
- Homenagem ao sócio tenista Jaime Oncins que já aceitou ceder materiais esportivos para decoração e minimuseu.
- Lançamento da sede no 2º semestre de 2018 com presença do Jaime Oncins e outros jogadores profissionais em atividade e aposentados em evento a ser formatado. Ao adiantar nossa ambição da homenagem ao Jaime para alguns tenistas profissionais tops em atividade e aposentados, todos consultados já confirmaram que viriam sem custo algum, parabenizando ao Clube pela iniciativa de se valorizar um ídolo como o Jaime, uma ação escassa em nosso País.

Modelo de Gestão – a seguir na próxima página



Modelo de Gestão Dept. de Tênis

Estrutura Organizacional



Missão

Promover as atividades do tênis em nosso Clube com melhor integração e valorização de todos Paineirenses.

Visão

O tênis do CPM é composto por todos tenistas, competitivos e sociais, e de todas as idades.

Valores

O tênis promove o relacionamento social, a competitividade, e possui valores inestimáveis na formação de crianças e jovens e que são para toda uma vida.



✓ ***Caráter***

O caráter se é expressado através das ações de um indivíduo. Os jogadores fazem as chamadas de bolas dentro ou fora do seu lado da quadra o que ajuda na formação do caráter.

✓ ***Desenvoltura e Perseverança***

Numa disputa um a um como no tênis, onde tem-se um adversário querendo fazer tudo contrário do que o outro está fazendo, exige que cada um saiba lidar sozinho com a situação que muda a todo momento, e que desenvolva resiliência na perseverança do seu objetivo.

✓ ***Honestidade***

Tênis é o único esporte onde os jogadores fazem a chamada de dentro ou fora do golpe do oponente, requerendo Honestidade e Justiça.

✓ ***Integridade***

Mais do que em qualquer outro esporte, o tênis tem mais chances de retaliação por uma chamada feita pelo oponente colocando sua integridade à prova.

✓ ***Comprometimento***

O tênis exige muito comprometimento e autodisciplina, pois a dedicação é enorme, principalmente para crianças e jovens que tão cedo, tem que lidar com agendas longas de treinos de quadra e parte física, além de tantos outros compromissos a serem conciliados também com os estudos.

✓ ***Desportismo***

Respeito pelas regras com ética desportiva, espírito esportivo de jogo limpo e capacidade de aceitar com serenidade um resultado ou situações adversas. Compreender as regras do jogo e como este é jogado, e saber respeitá-las, é tão ou mais importante do que o resultado em si. O “como se ganha” ou “como se perde” tem valor inestimável para a vida.



Em Elaboração – formato e conteúdo poderão sofrer atualizações

Papéis e Responsabilidades

1. Estrutura Organizacional Diretoria de Tênis e Departamento de Esportes
 - 1.1 Diretor de Tênis
 - 1.2 Coordenadorias de Tênis (sócios colaboradores)
 - 1.3 Dept. de Esportes

2. Regulamento do Tênis
 - 2.1 A detalhar/itemizar todos assuntos

3. Comunicação
 - 3.1 Torneios Internos
 - 3.2 Torneios Externos
 - 3.3 Eventos
 - 3.4 Assuntos do Tênis em Geral
 - 3.5 Sugestões e Reclamações
 - 3.6 Revista Eletrônica
 - 3.7 Website com alimentação diária de tudo que acontece no tênis Paineirense
 - 3.8 Mídias Sociais

4. Cadastro
 - 4.1 Atualização
 - 4.2 Utilização

5. Utilização das Quadras de Tênis
 - 5.1 Reservas para sócios
 - 5.2 Reservas para eventos
 - 5.3 Utilização Formativo



5.4 Utilização Treino Competitivo Infanto-Juvenil

5.5 Utilização Treino Competitivo Másters

5.6 Utilização Social

5.7 Vestimentas

5.8 Conduta

5.9 Manutenção

6. Programa de Tênis Infanto-Juvenil

6.1 Programa Institucional (objetivos e metas)

6.2 Equipe de Profissionais

6.3 Critérios de Elegibilidade Sócios e Militantes

6.4 Critérios de Participação

6.5 Custo por Atleta

6.6 Critérios de Benefícios

6.7 Calendário de Treinos e Torneios

6.8 Orçamento Anual

7. Programa de Tênis Másters Feminino

7.1 Programa Institucional (objetivos e metas)

7.2 Equipe de Profissionais

7.3 Critérios de Elegibilidade

7.4 Critérios de Participação

7.5 Custo por Atleta

7.6 Critérios de Benefícios

7.7 Calendário de Treinos e Torneios

7.8 Orçamento Anual

8. Programa de Tênis Másters Masculino

8.1 Programa Institucional (objetivos e metas)

8.2 Equipe de Profissionais



8.3 Critérios de Elegibilidade

8.4 Critérios de Participação

8.5 Custo por Atleta

8.6 Critérios de Benefícios

8.7 Calendário de Treinos e Torneios

8.8 Orçamento Anual

9. Programa de Tênis Social

9.1 Programa

9.2 Equipe de Profissionais

9.3 Aulas

9.4 Clínicas

9.5 Torneios Internos

9.6 Rankings

9.7 ACESC

9.8 Amistosos

10. Orçamento Anual do Tênis

10.1 A detalhar procedimento

11. Conselho do Tênis

11.1 Formação

11.2 Deliberações