

RELATÓRIO ANUAL

DIRETORIA EXECUTIVA 2018



CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY

Relatório Anual

Diretoria Executiva 2018

Sumário

<i>I. Mensagem da Diretoria Executiva.....</i>	<i>02</i>
<i>II. Considerações iniciais, aspectos econômicos, do resultado e da situação patrimonial, financeira e principais variações.....</i>	<i>03</i>
<i>III. Composição da Diretoria Executiva e Departamental.....</i>	<i>09</i>
<i>IV. Parecer do Conselho Fiscal.....</i>	<i>10</i>
 <i>V. Demonstrações Contábeis:</i>	
<i>1. Balanço Patrimonial</i>	<i>16</i>
<i>2. Realizado X Orçado</i>	<i>21</i>
<i>3. Notas Explicativas</i>	<i>30</i>
 <i>VI. Comentários das Gerências Operacionais:</i>	
<i>a) Esportes</i>	<i>49</i>
<i>b) Sócio Cultural</i>	<i>64</i>

CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY
RELATÓRIO ANUAL DA DIRETORIA EXECUTIVA
EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018

I - MENSAGEM DA DIRETORIA EXECUTIVA

Conforme previsto em nosso Estatuto Social, estamos encaminhando para o Conselho Deliberativo o Balanço Patrimonial do Clube referente ao exercício de 2018.

Com um novo superávit neste ano de R\$ 724 mil reais, totalizamos um resultado favorável superavitário de R\$ 20.1 milhões de reais no triênio 2016- 2018. A exemplo dos anos anteriores, no exercício de 2018 atendemos um calendário intenso de investimentos nas atividades esportivas, culturais e sociais, na preservação de nossas instalações, na segurança dos associados e obras importantes para atender ao esporte e ao sociocultural. Com um bom controle das despesas foi possível também alocar recursos para cobrir atividades que não tinham sido contempladas no orçamento e que somaram aproximadamente R\$ 2,6 milhões de reais neste exercício, explicadas principalmente para atender as recomendações do relatório da perícia de manutenção e uma maior provisão para um passivo trabalhista.

Em relação à base associativa, a despeito de uma receita comercial expressiva de venda / aluguel de títulos que atingiu a R\$ 9,5 milhões, terminamos o ano com 471 títulos ou um crescimento de aproximadamente 15%. Explicado parcialmente pelas novas medidas estatutárias que trouxeram também benefícios aos associados.

Ao final de 2018 temos um Clube com uma situação patrimonial, econômica e financeira robusta com um índice de liquidez de 2,5 ou 1,3 maior quando comparado ao final do triênio anterior. Durante o exercício de 2018 efetuamos também o depósito judicial no valor de R\$ 3,3 milhões, relativos ao processo datado de 1986 de reintegração de posse da área da peteca.

Gostaríamos de agradecer a todos os colaboradores do Clube que muito nos ajudaram e o importante apoio e contribuições dos membros de nosso Conselho Deliberativo e Conselho Fiscal.

Subscrevemo-nos enviando-lhes em nome da Diretoria Executiva, nossas mais cordiais saudações.



DANIEL FAUSTO DELL'AQUILA
Presidente



JOSÉ RICARDO GUIMARÃES SILVA
Diretor Tesoureiro

II - CONSIDERAÇÕES INICIAIS, ASPECTOS ECONÔMICOS, DO RESULTADO E DA SITUAÇÃO PATRIMONIAL, FINANCEIRA E PRINCIPAIS VARIAÇÕES:

Submetemos à apreciação, análise e deliberação dos (as) senhores (as) conselheiros (as) a prestação de contas do exercício findo em 31 de dezembro de 2018, contendo as informações requeridas pelo artigo 102, inciso I, letra “i” do Estatuto Social.

Essas informações contemplam as demonstrações contábeis do exercício findo 31 de dezembro de 2018 (Seção V), acompanhadas das notas explicativas, apresentadas de forma comparativa com o exercício de 2017, e do Parecer do Conselho Fiscal, que estão apresentados na seção IV.

A exemplo do exercício findo em 31 de dezembro de 2017, o Relatório dos Auditores Independentes para 2018 não contem ressalvas, o que é motivo de orgulho a todos nós Paineirenses.

Como informação suplementar às demonstrações contábeis, a Seção V inclui ainda, os quadros comparativos realizados versus orçado, demonstrando em detalhes as variações ocorridas nos centros de custos, que apresentam pequenas variações positivas negativas, dentro do esperado como ocorreu em todos os exercícios anteriores.

O comportamento dos principais índices é assim resumido:

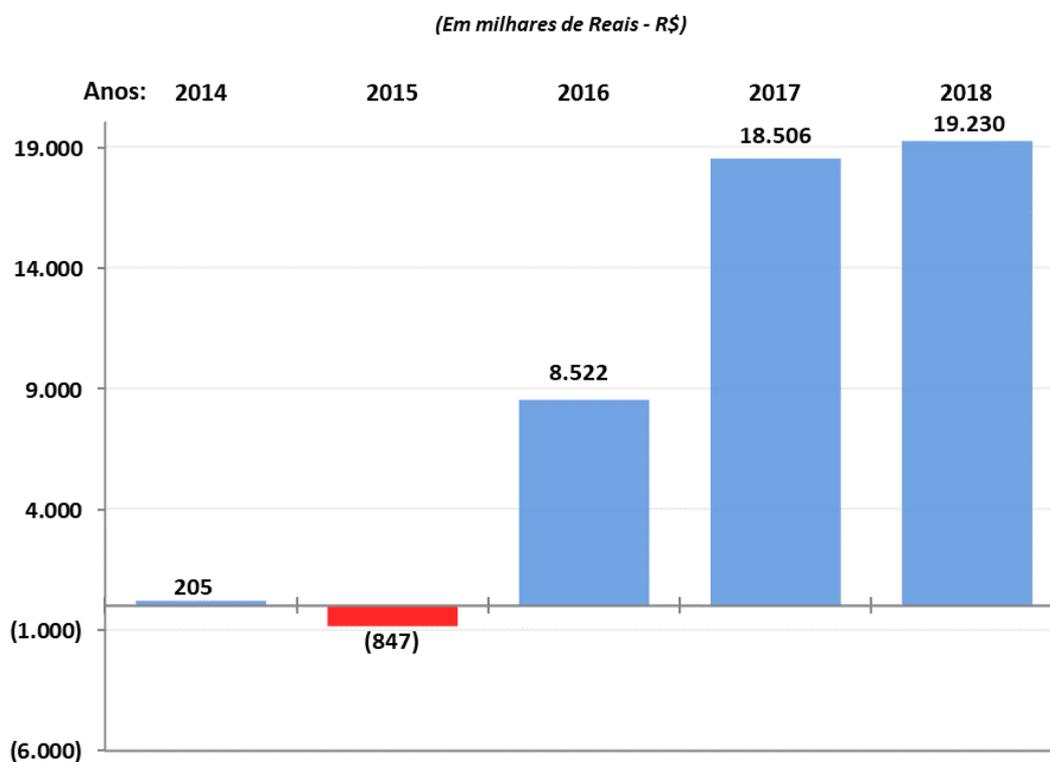
ÍNDICES	2018	2017	2016	2015	2014
IPCA	3,75%	2,95%	6,29%	10,67%	6,41%
IGP-M	7,55%	-0,53%	7,19%	10,54%	3,67%
IGP-DI	7,10%	-0,42%	7,15%	10,68%	3,78%
INPC	3,43%	2,07%	6,58%	11,28%	6,23%

A composição do superávit acumulado nos últimos 05 anos é assim resumida:

SUPERÁVIT ACUMULADO - (Em milhares de R\$)			
Ano	Superávit (Déficit)	Ajuste Exercícios Anteriores (*)	Saldo Acumulado
2014	2.562	0	205
2015	1.120	(2.172)	(847)
2016	9.369	0	8.522
2017	9.984	0	18.506
2018	724	0	19.230
			19.230

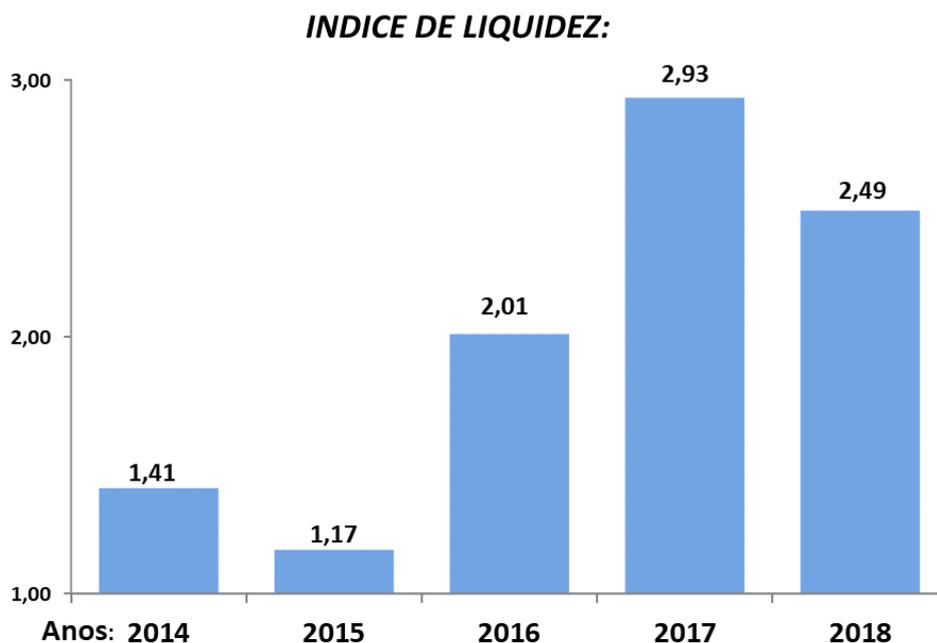
(*) *Ajuste de exercícios anteriores, efetuado por conta do reconhecimento de obrigações originárias em anos anteriores, processo de reintegração de posse da área das quadras de peteca (2015).*

Evolução Gráfica do Superávit Acumulado:



A) Situação Financeira:

O índice de liquidez corrente apresentado ficou em 2,49 indicando uma posição confortável para as contas do Clube, segue abaixo gráfico com o histórico dos últimos cinco anos:



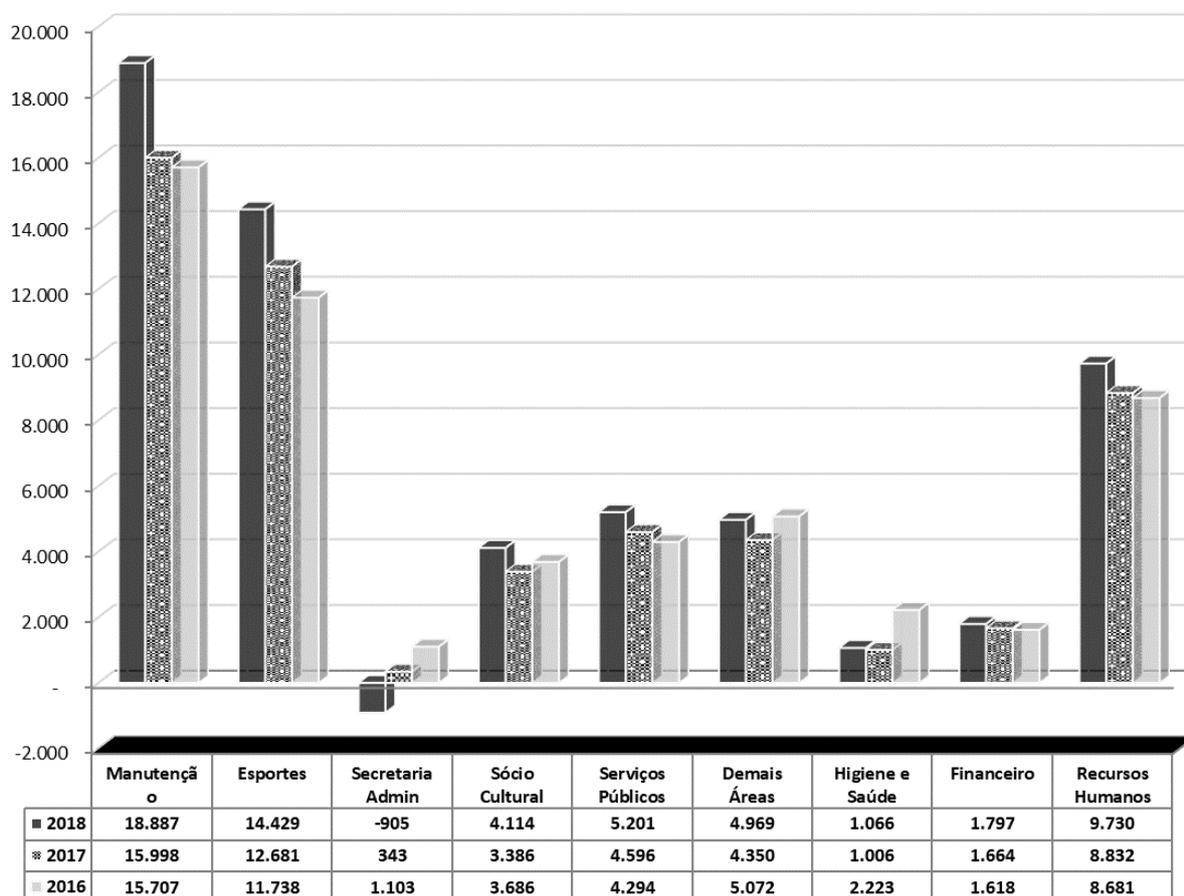
A evolução da taxa de manutenção, patrimonial e estacionamento apresentou o seguinte comportamento nos últimos cinco anos:

HISTÓRICO REAJUSTE DA MENSALIDADE - ÚLTIMOS 05 ANOS						
ANOS	TAXA	TAXA	TAXA	TOTAL	REAJUSTE	
	MANUT	PATRIMON	ESTACION	MENSAL		
Jan/2018	R\$ 780,73	R\$ 48,69	R\$ -	R\$ 829,42	2,50%	
Jan/2017	R\$ 760,50	R\$ 48,69	R\$ -	R\$ 809,19	3,61%	
Jan/2016	R\$ 730,13	R\$ 35,84	R\$ 15,00	R\$ 780,97	7,94%	
Jan/2015	R\$ 639,36	R\$ 49,14	R\$ 35,00	R\$ 723,50	8,43%	
Jan/2014	R\$ 594,33	R\$ 37,93	R\$ 35,00	R\$ 667,26	8,47%	

A evolução comparativa das principais despesas por grupos de contas bem como sua participação percentual apresentou os seguintes resultados nos últimos três exercícios:

DESPESAS	2018		2017		2016	
Mão de Obra	48.455	63,5%	44.518	65,6%	45.808	68,6%
Mão de Obra própria	40.647	53,2%	38.033	56,0%	40.209	60,3%
Salários	19.753	25,9%	18.618	27,4%	18.856	28,3%
Encargos Sociais	13.022	17,1%	12.092	17,8%	12.159	18,2%
Benefícios	6.426	8,4%	5.701	8,4%	6.330	9,5%
Rescisões Trabalhistas	442	0,6%	720	1,1%	2.164	3,2%
Estagiários	1.004	1,3%	902	1,3%	700	1,0%
Mão de Obra Terceirizada	7.808	10,2%	6.485	9,6%	5.599	8,4%
Segurança	3.218	4,2%	3.122	4,6%	3.153	4,7%
Professores	707	0,9%	661	1,0%	564	0,8%
Médicos	634	0,8%	1.140	1,7%	985	1,5%
Temporários	3.249	4,3%	1.562	2,3%	897	1,3%
Serviços Públicos	5.175	6,8%	4.582	6,7%	4.294	6,4%
Energia	2.354	3,1%	2.308	3,4%	2.217	3,3%
Água	770	1,0%	511	0,8%	246	0,4%
Gás	2.051	2,7%	1.763	2,6%	1.820	2,7%
Combustível para gerador	-	0,0%	-	0,0%	11	0,0%
Demais Gastos	22.704	29,7%	18.803	27,7%	16.629	24,9%
Total	76.334	100%	67.903	100%	66.731	100%

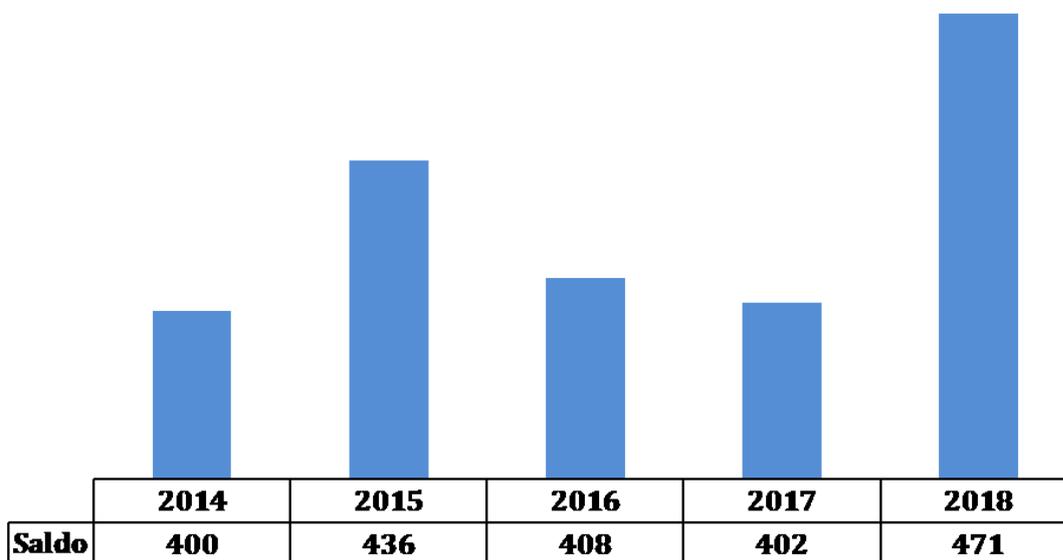
A participação das despesas líquidas por departamento apresentou a seguinte distribuição para os últimos três exercícios:



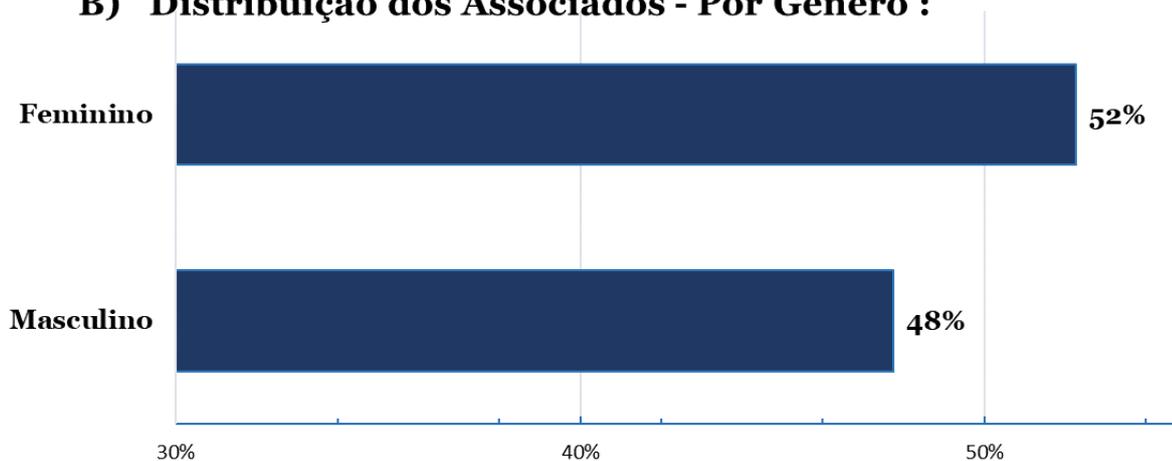
Outros indicadores operacionais merecem atenção em relação à evolução nos últimos anos:

A) Estoque de títulos:

Resumo do Estoque de Títulos:



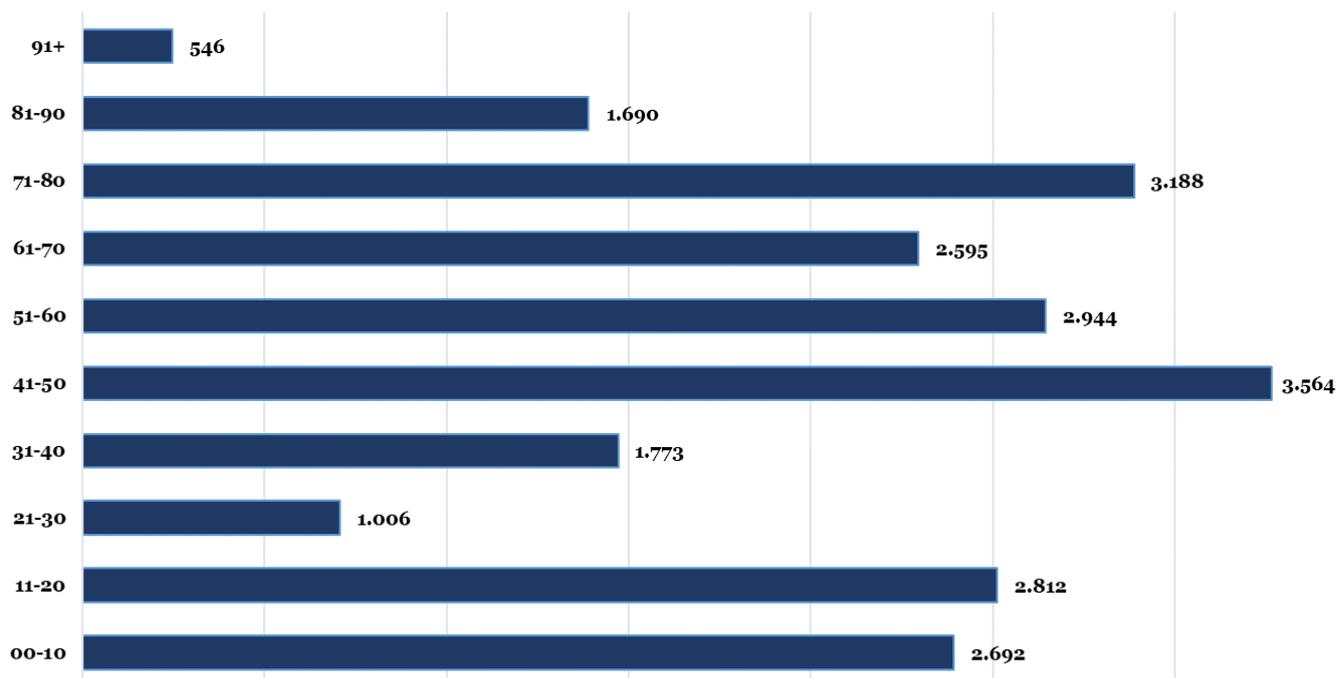
B) Distribuição dos Associados - Por Gênero :



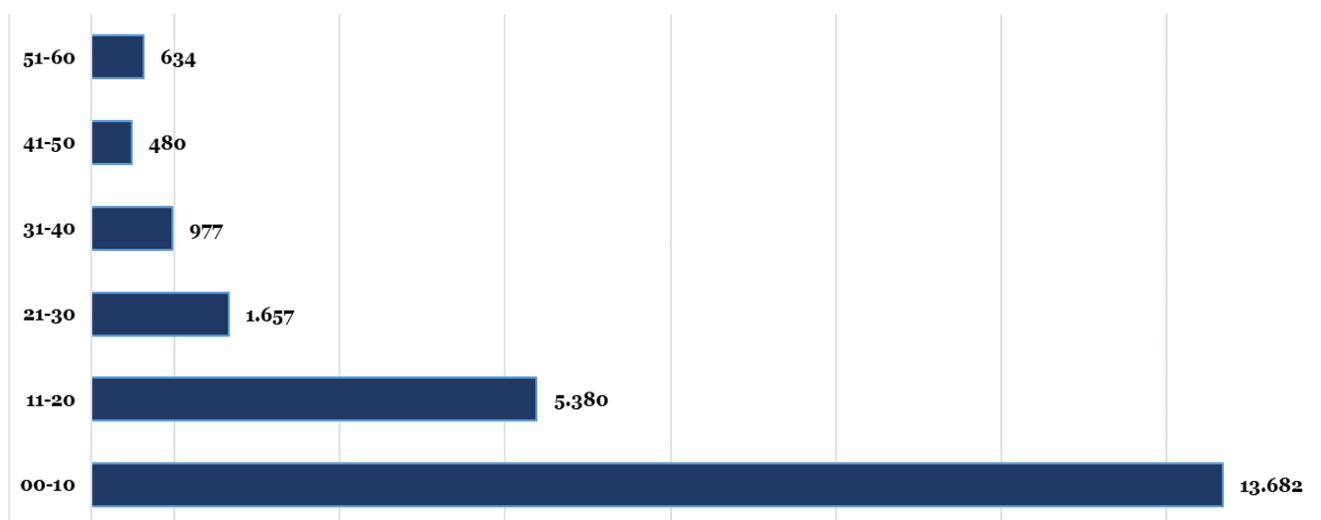
Associados por Gênero:

Gênero	Titular	Dependentes	Total	%
Masculino	3.838	7.050	10.888	48%
Feminino	1.406	10.516	11.922	52%
Total	5.244	17.566	22.810	100%

C) Distribuição dos Associados - Por Faixa Etária :



D) Associados por Tempo de Clube :



III – COMPOSIÇÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA E DEPARTAMENTAL:



Clube
Paineiras do
Morumbi

DIRETORIA EXECUTIVA

(gestão 04/janeiro/2016 a 31/dezembro/2018)

Presidente	- DANIEL FAUSTO DELL'AQUILA
1° Vice-Presidente	- MARIO MIGLIAVADA
2° Vice-Presidente	- NELSON DA SILVA VILARES
Tesoureiro	- JOSÉ RICARDO GUIMARÃES SILVA

DIRETORIA DE DEPARTAMENTOS

Alimentos e Bebidas	- MARIO DOS SANTOS ANTÔNIO
Assistência Social do Paineiras e Comunicação	- GLORINDA JESUS SILVA
<u>Esportes:</u>	
Geral de Esportes	- TITO LÍVIO ALEJANDRO BETANZOS
Esportes de Areia	- MARIA ANGELICA WIEGAND CALVO
Futebol Veterano	- SERGIO LUIS PEREIRA BARRETTO
Judô	- MAURÍCIO ANDRÉ CATANEO
Nado Sincronizado Competitivo	- LEONICE MOTA ROSSELLO
Natação	- ALBERTO DOS SANTOS MOTA
Polo Aquático	- CARLOS HENRIQUE LONGO
Seffe/Sat	- ADRIANA DA VIÁ SOARES DE MELLO
Snooker	- LUIZ GONZAGA SOARES
Squash	- JAN FREUNDT
Tênis	- MARCO JEREZ TELLES
Higiene e Saúde	- LUIZ ROBERTO TERZIAN
Jurídico	- ADALBERTO PIMENTEL DINIZ DE SOUZA
Manutenção e Obras	- ADEILTON BOMFIM BRANDÃO
Meio Ambiente e Sustentabilidade	- ROBERTO DELMANTO JUNIOR
Ouvidoria	- MARIA ROSEMARY FRANÇA VIANNA
Recursos Humanos	- MARIA DE LOS ANGELES DURAN VALIÑAS
Secretaria	- ZELITA CALDEIRA FERREIRA GUEDES
Sociocultural	- SANDRA ELVIRA ROSA DE SOUZA BERNARDI
Suprimentos	ARTUR LUIS CURADO DIEGUEZ
Tecnologia	- LUIS AUGUSTO DE AQUINO CASTRO

IV – PARECER DO CONSELHO FISCAL:

PARECER DO CONSELHO FISCAL SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS REFERENTES AO EXERCÍCIO DE 2018

Aos 25 (vinte e cinco) dias de fevereiro de 2019, reuniram-se os Srs. Membros do Conselho Fiscal do Clube Paineiras do Morumbi, para, nos termos do Estatuto Social, emitirem o seu Parecer quanto às Demonstrações Financeiras encerradas em 31/12/2018.

A Liquidez Corrente 2,49 melhorou em relação a 31/12/2017 quando o índice era 2,17. Quanto ao endividamento 7,02% também houve uma redução quando comparado com 8,20% em dezembro de 2017.

CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY											
BALANCETE ENCERRADO EM 31/12/2018 (Em milhares de Reais)											
ATIVO						PASSIVO					
CIRCULANTE						CIRCULANTE					
	<u>31/12/2018</u>	<u>30/09/2018</u>	<u>30/06/2018</u>	<u>31/03/2018</u>	<u>31/12/2017</u>		<u>31/12/2018</u>	<u>30/09/2018</u>	<u>30/06/2018</u>	<u>31/03/2018</u>	<u>31/12/2017</u>
Disponível	13.070	16.562	17.043	19.647	17.890	Sal e encargos	5.117	6.324	5.508	4.468	4.690
Associados	5.169	3.457	4.933	4.808	6.973	Fornecedores	1.899	1.824	1.993	2.091	2.041
Diversas	1.095	1.077	1.716	294	616	Obrig. Tributárias	194	158	214	177	191
Estoques	421	464	408	397	409	Outras Cont. a Paga	607	495	464	320	518
Outros	<u>1.062</u>	<u>716</u>	<u>933</u>	<u>744</u>	<u>837</u>	Outras Contigên.	3.311	3.311	3.311	3.232	3.210
SUB TOTAL	20.817	22.276	25.033	25.890	26.725	Dep. Judiciais Conti	(3.311)	(3.311)	(3.311)	-	-
						Lei de Inc. Esporte	544	1.409	1.466	1.750	1.687
						SUB TOTAL	8.361	10.210	9.645	12.038	12.337
						OBRIG VINC	-	-	-	-	-
REC VINC						PROVISÕES					
Ap. Financeiras	0	67	66	65	412	Prov.Trabalhistas	1.606	961	938	921	933
Outros	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>14</u>	(Depósitos Judic)	(193)	(598)	(589)	(585)	(580)
SUB TOTAL	0	67	66	65	426	Prov.Trab.Liq.	1.413	363	349	336	353
						Contingências	849	861	866	855	858
						Receitas Antecip.	1.291	2.093	3.092	3.195	845
						Financ. Gerador	-	-	-	-	-
						SUB TOTAL	3.553	3.317	4.307	4.386	2.056
NÃO CIRCULANTE	148.792	148.089	148.216	147.940	148.428	PATR LÍQUIDO	157.695	156.905	159.363	157.471	161.186
ATIVO TOTAL	169.609	170.432	173.315	173.895	175.579	PASSIVO TOTAL	169.609	170.432	173.315	173.895	175.579
PRINCIPAIS ÍNDICES:											
LIQ. CORRENTE	2,49	2,18	2,60	2,15	2,17	ENDIVIDAMENTO	7,02%	7,94%	8,05%	9,44%	8,20%

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO OPERACIONAL

O resultado operacional antes das provisões superávit de R\$ 3.532 mil foi superior ao orçamento de R\$ 1.884 mil. O desempenho melhor no montante de R\$ 1.648 mil deveu-se basicamente ao valor de R\$ 1.515 mil obtido na ação contra o Clube de Regatas Vasco da Gama não previsto no orçamento citado no parágrafo abaixo. Após as provisões de inadimplências e de contingências o superávit final ficou em R\$ 724 mil versus um orçamento que previa um equilíbrio entre receitas e despesas.

As receitas totais de R\$ 63.612 mil foram 2% maiores do que o valor orçado de R\$ 62.183 mil. A principal fonte de receita, Taxa de Manutenção, atingiu R\$ 51.501 mil praticamente igual ao valor orçado. O valor arrecadado com transferência de títulos também ficou próximo ao orçamento R\$ 9.502 mil x orçado de R\$ 10.000 mil. No item outros houve o recebimento de R\$ 1.515 mil referente à ação movida contra o Club Regatas Vasco da Gama, relacionado ao contrato de

patrocínio do nado sincronizado. As despesas totais ficaram em R\$ 60.080 mil iguais aos valores orçados.

DEMONSTRAÇÕES RESULTADOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018 E 2017									
(Em milhares de Reais)									
	2.018			R x O	2.017			R x O	Var.An.
	Real	Orçado			Real	Orçado			
RECEITAS	63.612	62.183	100%	2%	65.210	60.432	100%	8%	-2%
Taxa manut.	51.501	51.738	83%	0%	52.663	52.385	87%	1%	-2%
Taxa transf.	9.502	10.000	16%	-5%	12.084	7.682	13%	57%	-21%
Patrocínios	215	215	0%	0%	215	215	0%	0%	0%
Outros	1.602	230	0%	597%	248	150	0%	65%	546%
Outros	792	-	0%	0%	-	-	0%	0%	0%
DESPESAS	60.080	60.299	97%	0%	52.856	58.116	96%	-9%	14%
Esportes	14.429	15.678	25%	-8%	12.681	14.507	24%	-13%	14%
Manutenção	18.887	17.523	28%	8%	15.998	15.927	26%	0%	18%
Sec. Admin.	(905)	(912)	-1%	-1%	343	414	1%	-17%	-364%
Serviços púb.	5.201	5.218	8%	0%	4.596	5.255	9%	-13%	13%
Sociocultural	4.114	4.473	7%	-8%	3.386	3.954	7%	-14%	22%
Hig. Saúde	1.066	1.181	2%	-10%	1.006	1.236	2%	-19%	6%
Financeiro	1.797	1.794	3%	0%	1.664	1.756	3%	-5%	8%
Rec. Humanos	9.730	9.836	16%	-1%	8.832	9.295	15%	-5%	10%
Outros	5.761	5.508	9%	5%	4.350	5.772	10%	-25%	32%
SUPERÁVIT/DÉFICIT	3.532	1.884	3%	87%	12.354	2.316	4%	433%	-71%
Prov. Inadimp.	1.191	1.300	2%	-8%	1.331	1.800	3%	-26%	-11%
Contingências	1.617	584	1%	177%	1.039	516	1%	101%	56%
SUP. - DÉFICIT	724	-	0%	-	9.984	0	0%	-	-93%

TAXA PATRIMONIAL - INVESTIMENTOS

Obras em andamento

As receitas de R\$ 8.373 mil foram 2% superiores ao valor orçado. Além da taxa patrimonial que somou R\$ 3.053 mil, 6% acima do valor orçado, houve ingresso de R\$ 5.320 mil como complemento orçamentário aprovado pelo Conselho Deliberativo. Os investimentos em obras foram de R\$ 1.090 mil ficaram 81% abaixo do orçado R\$ 5.829 mil, principalmente devido à não execução da primeira fase da Piscina Multiuso no valor de R\$ 2.500 mil e não realização completa das quadras de Tênis no valor de R\$ 1.332 mil. Conforme explicações da D.E. o atraso nas referidas obras foram ocasionados pela demora na aprovação dos projetos pela PMSP.

Ativo Fixo

Os investimentos de ativo Fixo somaram R\$ 2.583 mil, 10% maior do que o valor orçado de R\$ 2.358 mil conforme detalhe abaixo.



Handwritten signature and initials in blue ink, likely representing the responsible official for the report.

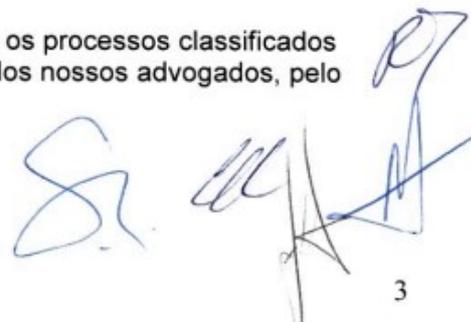
COMPARATIVO REALIZADO X ORÇADO - PATRIMONIAL			
BALANCETE ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018 (Em milhares de R\$)			
CENTRO DE CUSTOS	REALIZADO	ORÇADO	Var. %
OBRAS EM ANDAMENTO	1.090	5.829	-81%
Passarela De Ligação Entre As Qds 5 E 6 Ao Fitn	80	100	-20%
Regularização Das Áreas Do Clube	101	530	-81%
Construção Dos Muros De Divisão Clube X Jhs	86	160	-46%
Adequação Quadras De Peteca Para Esportes Ar	185	291	-36%
Novas Quad. De Tênis De Dupla Sobre As Quad.	119	1.332	-91%
Iluminação Do Campo De Futebol	55	570	-90%
Transferência Do Salão De Cabelereiro	270	266	2%
Piscina Multiuso 1ª Fase	0	2.500	-100%
Quiosque Do Tênis	0	0	0%
Vestário Infantil Na Área Do Vale	24	0	0%
Arquibancada Coberta Campo Society	170	81	110%
ATIVO FIXO	2.583	2.358	10%
Conselho Deliberativo	6	28	-79%
Conselho Fiscal	3	3	0%
Diretoria Executiva	0	12	-100%
Assistência Social Do Paineiras	0	3	-100%
Secretaria Administrativa	15	18	-17%
Recursos Humanos	19	33	-42%
Tecnologia	170	130	31%
Higiene E Saúde	16	16	0%
Financeiro	20	12	67%
Contabilidade	0	6	-100%
Manutenção	1.640	1.366	20%
Marketing	2	10	-80%
Esportes	408	425	-4%
Concessionários	6	4	50%
Sociocultural	273	293	-7%
Suprimentos	5	0	0%
TOTAL DE INVESTIMENTOS	3.673	8.187	-55%
VARIAÇÃO	4.700	0	0%
TOTAL DE RECURSOS	8.373	8.187	2%
Receitas Patrimoniais - Obras/Ativo Fixo	3.053	2.867	6%
Receitas Patrimoniais - Compl Orçamentário	5.320	5.320	0%

PROVISÕES / CONTINGÊNCIAS:

As demandas trabalhistas em 31/12/2018 registram 48 processos contra um total de 55 em 31/12/2017.

CATEGORIA	Nº DE PROCESSOS	
	31/12/2018	31/12/2017
CLT	29	31
Terceirizados	12	16
Cooperados	2	2
Temporários	2	3
Autônomo	3	3
Total	48	55

Para fim de constituição de provisões trabalhistas foram lançados os processos classificados como prováveis e praticamente certos segundo avaliação feita pelos nossos advogados, pelo escritório terceirizado responsável pelas causas.



PROVÁVEIS E PRATICAMENTE CERTO				
CATEGORIA	Nº DE PROCESSOS		PROVISÕES - R\$ mil	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
CLT	15	9	R\$ 68	R\$ 464
Terceirizados	3	3	R\$ 60	R\$ 54
Cooperados	1	1	R\$ 1.000	R\$ 387
Temporários	1	1	R\$ 48	R\$ 28
Autônomo	2	1	R\$ 430	R\$ -
Total	22	15	R\$ 1.606	R\$ 933

A Provisão para Contingências soma R\$ 4.160 mil praticamente o mesmo valor de dezembro de 2017, conforme detalhe abaixo, foi constituída com base na análise dos riscos prováveis feita pelos nossos advogados, consultores externos e auditoria externa. O principal valor refere-se ao processo de reintegração de posse pela prefeitura do espaço das quadras de peteca, sendo que em 29/05/2018 foi efetuado depósito judicial no valor de R\$ 3.311 mil, referente ao período locatício considerado como incontroverso.

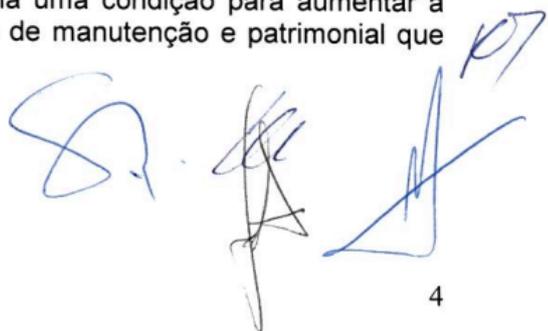
PROVISÃO PARA CONTIGÊNCIAS	PROVISÕES - R\$ mil	
	31/12/2018	31/12/2017
Processo reintegração de posse quadras peteca	R\$ 3.311	R\$ 3.210
COFINS sobre receitas não próprias	R\$ 666	R\$ 642
Multa por corte de exemplares arbóreos sem autorização	R\$ 160	R\$ 160
Processos cíveis e fiscais de pequenas montas	R\$ 23	R\$ 56
Total	R\$ 4.160	R\$ 4.068

TÍTULOS EM CARTEIRA

Iniciamos o exercício com a disponibilidade de 402 títulos. Durante o ano 121 títulos foram doados, 24 títulos doados de acordo com o artigo 11, 66 retomados e 142 vendidos. Finalizamos com uma carteira de 471 títulos conforme quadro.

Estoque Inicial Jan/2018	402
Titulos Doados	121
Titulos Doados - Artº 11 - Assoc Contribuinte	24
Titulos Retomados	66
Titulos Vendidos	(142)
Titulos em Carteira Dez/2018	471

Os títulos doados - Artº 11 referem-se à alteração estatutária realizada no ano passado que prevê a doação por sócios acima de 70 anos que se tornam sócios "remidos" pagando 20% da taxa de manutenção. Para o Clube além de manter os sócios mais idosos, preservando pessoas importantes do nosso quadro associativo, também proporciona uma condição para aumentar a arrecadação com a venda destes títulos e também das taxas de manutenção e patrimonial que serão arrecadadas com os novos sócios.



EVENTOS SOCIAIS

Apresentaram o déficit total de R\$ 588 mil acima do valor orçado, déficit de R\$ 415 mil, decorrente de: Feijoada do Paineiras no valor R\$ 27 mil, Arraia do Paineiras no valor de R\$ 387 mil, aniversário do clube R\$ 229 mil, Réveillon R\$ 85 mil e outros no valor de R\$ 135 mil. Houve patrocínios no valor de R\$ 275 mil que compensou parcialmente os déficits ocorridos.

EVENTOS SOCIAIS						
BALANCETE ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018 - (Em milhares de R\$)						
EVENTOS SOCIAIS	REALIZADO			ORÇADO		
	DESPESAS	RECEITAS	RESULTADO	DESPESAS	RECEITAS	RESULTADO
Feijoada Paineiras	397	370	(27)	480	510	30
Arraia do Paineiras	647	260	(387)	550	400	(150)
Aniversário do Clube	313	84	(229)	300	180	(120)
Reveillon	340	255	(85)	410	410	0
Patrocínios	-	275	275	-	-	0
Outros	325	190	(135)	471	296	(175)
TOTAL DESPESAS	2.022	1.434	(588)	2.211	1.796	(415)

PARECER

Em decorrência das avaliações realizadas, o Conselho Fiscal conclui que as demonstrações financeiras apresentam de forma transparente e adequada a situação do Clube.

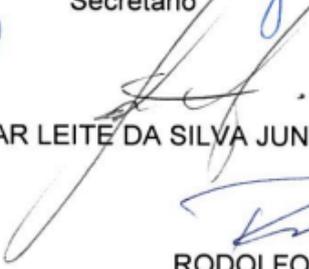
Assinam os conselheiros,

CONSELHO FISCAL

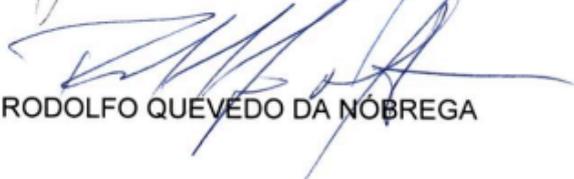
São Paulo, 25 de fevereiro de 2019.


GUILHERME RIBEIRO DOS SANTOS FILHO
Secretário


LUIZ CARLOS LAZARINI
Presidente


ALVIMAR LEITE DA SILVA JUNIOR


MARCO AURÉLIO SCALISE


RODOLFO QUEVEDO DA NOBREGA

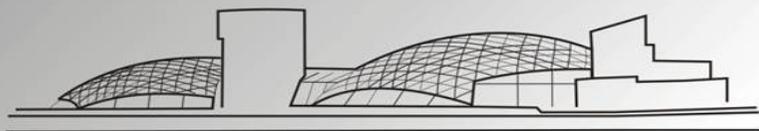
V – DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS:

Clube Paineiras do Morumby

Diretoria Executiva (*Gestão 2016-2018*)

DEMONSTRATIVOS CONTÁBEIS E COMPARATIVO REALIZADO X ORÇADO

EXERCÍCIO FINDO EM DEZEMBRO DE 2018



CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY
CNPJ.: 52.400.207/0001-57
BALANÇO PATRIMONIAL - (Em Milhares de Reais - R\$)

	<u>31.12.2018</u>	<u>31.12.2017</u>		<u>31.12.2018</u>	<u>31.12.2017</u>
ATIVO			PASSIVO		
CIRCULANTE	20.817	26.725	CIRCULANTE	8.361	12.337
CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA	13.070	17.890	Salários e Encargos Sociais (nota 15)	5.117	4.690
Contas Manutenção (nota 4)	6.417	13.807	Fornecedores (nota 16)	1.899	2.041
Contas Patrimonial-Obras/Ativo Fixo (nota 4)	6.109	2.396	Obrigações Tributárias (nota 17)	194	191
Lei de Incentivo ao Esporte (nota 20)	544	1.687	Outras Contas a Pagar (nota 18)	607	518
REALIZAVEL A CURTO PRAZO	7.747	8.835	Provisão para Contingências (nota 19)	3.311	3.210
ASSOCIADOS	5.169	6.973	Depósitos Judiciais Contingências (nota 19)	(3.311)	-
Mensalidades (nota 5)	2.001	2.161	Lei de Incentivo ao Esporte (nota 20)	544	1.687
Provisão para Perdas com Inadimplência (nota 5)	(986)	(1.031)	NÃO CIRCULANTE	3.553	2.056
Taxas de Transferência de Títulos a Receber (nota 5)	4.154	5.843	Provisão para Contingências Trabalhistas (nota 21)	1.606	933
CRÉDITOS DIVERSOS (nota 6)	1.095	616	Depósitos Judiciais Trabalhistas (nota 21)	(193)	(580)
ADIANTAMENTOS (nota 7)	656	523	Provisão para Outras Contingências (nota 21)	849	858
ESTOQUES (nota 8)	421	409	Receitas Antecipadas (nota 22)	1.291	845
DESPESAS ANTECIPADAS (nota 9)	406	314	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	157.695	161.186
RECURSOS VINCULADOS AO ESTACIONAMENTO	-	426	Patrimônio Social	156.971	151.202
Aplicações Financeiras (nota 4)	-	412	Superávit/(Déficit) do Exercício Corrente	724	9.984
Outros Créditos (nota 10)	-	14			
NÃO CIRCULANTE	148.792	148.428			
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	627	112			
Taxas de Transferência de Títulos a Receber (nota 5)	495	-			
Depósitos Judiciais Cíveis e Fiscais (nota 19)	11	11			
Outros Valores a Realizar (nota 11)	121	101			
IMOBILIZADO (nota 12)	145.876	146.194			
OBRAS EM ANDAMENTO (nota 13)	1.958	1.868			
INTANGÍVEL (nota 14)	331	254			

TOTAL DO ATIVO

169.609

175.579

TOTAL DO PASSIVO

169.609

175.579



DANIEL FAUSTO DELL AQUILA
Presidente



JOSÉ RICARDO GUIMARÃES SILVA
Diretor Tesoureiro



ROBSON TEIXEIRA DE BRITO
Gerente Financeiro



EUGÊNIO ALEXANDRE NETO
Contador - CRC 1SP172683/O-7

CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY

CNPJ.: 52.400.207/0001-57

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO POR CENTRO DE CUSTO ACUMULADO - (Em Milhares de Reais - R\$)

EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018 E 2017

	2018		2017	
	Realizado	Orçado	Realizado	Orçado
RECEITAS	63.612	62.183	65.210	60.432
Taxa de Manutenção	48.078	48.315	50.237	49.959
Taxa de Manutenção Complemento Orçamentário	3.423	3.423	2.426	2.426
Taxa de Transações com Títulos	9.502	10.000	12.084	7.682
Patrocínios	215	215	215	215
Outras	1.602	230	248	150
Projetos Incentivados	792	-	-	-
DESPESAS LÍQUIDAS	(60.080)	(60.299)	(52.856)	(58.116)
Conselho Deliberativo	(368)	(615)	(432)	(616)
Conselho Fiscal	(75)	(103)	(62)	(137)
Jurídico	(734)	(652)	(776)	(886)
Diretoria Executiva	(364)	(505)	(402)	(540)
Ouvidoria	(91)	(98)	(76)	(88)
Assistência Social do Paineiras	8	(32)	7	(69)
Secretaria Administrativa	905	912	(343)	(414)
Recursos Humanos	(9.730)	(9.836)	(8.832)	(9.295)
Tecnologia	(1.603)	(1.728)	(1.380)	(1.606)
Higiene e Saúde	(1.066)	(1.181)	(1.006)	(1.236)
Financeiro	(1.797)	(1.794)	(1.664)	(1.756)
Contabilidade	(563)	(628)	(569)	(629)
Suprimentos	(606)	(534)	(530)	(534)
Manutenção	(18.887)	(17.523)	(15.998)	(15.927)
Divulgação, Comunicação e Marketing	(914)	(992)	(827)	(1.024)
Esportes	(14.429)	(15.678)	(12.681)	(14.507)
Concessionários	658	819	730	830
Sócio-Cultural	(4.114)	(4.473)	(3.386)	(3.954)
Serviços Públicos	(5.201)	(5.218)	(4.596)	(5.255)
Financeiras/Bancárias	302	444	492	248
Tributárias	(240)	(240)	(202)	(300)
Meio Ambiente	(379)	(644)	(323)	(421)
Projetos Incentivados	(792)	0	0	0
SUPERÁVIT ANTES DAS PROVISÕES	3.532	1.884	12.354	2.316
Provisão para Perdas com Inadimplência	(1.191)	(1.300)	(1.331)	(1.800)
Contingências Trabalhistas	(1.201)	(216)	(8)	(180)
Outras Contingências	(416)	(368)	(1.031)	(336)
SUPERÁVIT/(DÉFICIT) DO PERÍODO	724	0	9.984	0



DANIEL FAUSTO DELL'AQUILA
Presidente



JOSÉ RICARDO GUIMARÃES SILVA
Diretor Tesoureiro



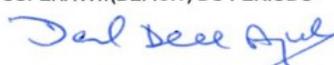
ROBSON TEIXEIRA DE BRITO
Gerente Financeiro



EUGÊNIO ALEXANDRE NETO
Contador - CRC 1SP172683/O-7

CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY
 CNPJ.: 52.400.207/0001-57
DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO POR CENTRO DE CUSTO ANALÍTICO ACUMULADO - (Em Milhares de Reais)
 EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018 E 2017

DESPESAS	2018	2017	RECEITAS	2018	2017
CONSELHO DELIBERATIVO	368	432	EXERCÍCIO CORRENTE	51.501	52.663
CONSELHO FISCAL	75	62	Taxa de Manutenção	47.554	49.740
JURÍDICO	734	776	Taxa de Manutenção Complemento Orçamentário	3.423	2.426
DIRETORIA EXECUTIVA	364	402	Acréscimos sobre Taxa de Manutenção	524	497
OUIDORIA	91	76	RECEITAS E TAXA S/TÍTULOS	9.502	12.084
ASSISTÊNCIA SOCIAL DO PAINEIRAS	-	-	Transferência de Propriedade	8.336	10.855
SECRETARIA ADMINISTRATIVA	1.255	1.121	Taxa de Empréstimo	1.154	1.222
Coordenação	155	148	Frequência Temporária	12	7
Central de Atendimento	765	664	RECUPERAÇÃO DE CUSTOS	11.385	10.444
Telefonia	234	195	ESPORTES	6.252	5.935
Almoxarifado	101	114	Taxas de Cursos e Atividades	4.308	4.084
RECURSOS HUMANOS	9.730	8.834	Tênis	1.121	1.121
Supervisão	288	215	Squash	66	50
Desenvolvimento	520	530	Formação Esportiva	337	400
Administração de Pessoal	492	514	Patrocínios	124	218
Restaurante de Colaboradores	22	20	Eventos Esportivos	163	11
C.I.P.A.	17	17	Outras Receitas	133	51
Segurança do Trabalho	276	198	SÓCIO-CULTURAL	2.142	2.305
Serviços Gerais	125	113	Cultural	708	544
Vestiários	1.167	1.145	Taxas de Cursos e Atividades	394	335
Elevadores	-	2	Eventos Culturais	249	194
Fichários	542	397	Biblioteca	12	14
Perdidos e Achados	96	89	Outras	53	1
Reprografia	228	226	Social	1.434	1.761
Transportes	389	358	Eventos Sociais	1.434	1.761
Segurança e Vigilância	4.051	3.494	Outras	-	-
Estacionamento	596	580	DIVULGAÇÃO, COMUNICAÇÃO E MARKETING	31	102
Portaria Social	391	350	Revistas Paineiras	28	32
Salva-Vidas	530	586	Cessão de Espaços	3	70
TECNOLOGIA	1.603	1.380	Portal Paineiras	-	-
Supervisão	231	137	Tv Paineiras	-	-
Sistemas	569	552	Outras	-	-
Suporte	803	691	HIGIENE E SAÚDE	792	1.315
HIGIENE E SAÚDE	1.858	2.321	Centro Médico	792	1.315
Centro Médico	1.690	2.132	SECRETARIA ADMINISTRATIVA	2.160	780
Fraldário	168	189	Carteiras Sociais	1	1
FINANCEIRO	1.797	1.664	Confecções de Crachás	23	34
Gerência	365	352	Ingresso de Convidados	455	433
Orçamento	221	195	Cessão de Armários	298	256
Cobrança	463	417	Reprografia	70	53
Contas a Pagar	286	280	Outras	1.313	3
Controle de Caixas	331	294	DASP - ASSISTÊNCIA SOCIAL DO PAINEIRAS	8	7
Central de Recebimento	131	126	PATROCÍNIOS	215	215
CONTABILIDADE	563	569	RECEITAS FINANCEIRAS	887	1.081
SUPRIMENTOS	606	530	Juros e Multas	85	60
MANUTENÇÃO	18.887	15.998	Rendimentos sobre Aplicações Financeiras	802	1.021
Gerência e Engenharia	1.964	1.715	RECEITAS E TAXAS DIVERSAS	1.602	248
Manutenção e Reformas	4.348	3.634	CONCESSIONÁRIOS	1.174	1.152
Oficinas de Manutenção	12.575	10.649	Manutenção Concessionário	997	979
DIVULGAÇÃO, COMUNICAÇÃO E MARKETING	945	929	Cessão de Espaço	177	173
ESPORTES	20.681	18.616	PROJETOS INCENTIVADOS	792	-
Programação e Eventos	10.720	9.681	SÓCIO-CULTURAL	6.256	5.691
Competitivo	6.240	5.611	Supervisão Geral / Zeladoria	592	341
Formação Esportiva	3.721	3.324	Cultural / Eventos	3.551	3.358
CONCESSIONÁRIOS	516	422	Social / Eventos	2.113	1.992
SÓCIO-CULTURAL	6.256	5.691	SERVIÇOS PÚBLICOS	5.201	4.596
Supervisão Geral / Zeladoria	592	341	FINANCEIRAS/BANCÁRIAS	585	589
Cultural / Eventos	3.551	3.358	TRIBUTÁRIAS	240	202
Social / Eventos	2.113	1.992	MEIO AMBIENTE	379	323
SERVIÇOS PÚBLICOS	5.201	4.596	PROJETOS INCENTIVADOS	792	-
FINANCEIRAS/BANCÁRIAS	585	589	PROVISÕES/OUTRAS	2.808	2.370
TRIBUTÁRIAS	240	202	Provisões para Perdas com Inadimplência	1.191	1.331
MEIO AMBIENTE	379	323	Contingências Trabalhistas	1.201	8
PROJETOS INCENTIVADOS	792	-	Outras Contingências/Outras	416	1.031
PROVISÕES/OUTRAS	2.808	2.370	TOTAL DAS DESPESAS	76.334	67.903
Provisões para Perdas com Inadimplência	1.191	1.331	TOTAL DAS RECEITAS	77.058	77.887
Contingências Trabalhistas	1.201	8	SUPERÁVIT/(DÉFICIT) DO PERÍODO	724	9.984
Outras Contingências/Outras	416	1.031			


 DANIEL FAUSTO DELL'AQUILA
 Presidente

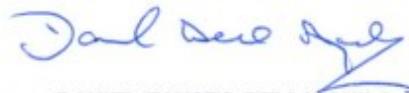

 JOSÉ RICARDO GUIMARÃES SILVA
 Diretor Tesoureiro


 ROBSON TEIXEIRA DE BRITO
 Gerente Financeiro

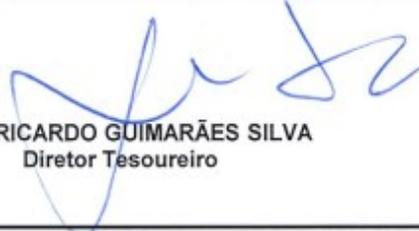

 EUDÊNIO ALEXANDRE NETO
 Contador - CRC 1SP172683/0-7

CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY
CNPJ.: 52.400.207/0001-57
DMPL - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
(Em Milhares de Reais - R\$)

	Taxas Patrimoniais	Correção Monetária Ativo Imobilizado	Depreciação /Amortização Acumulada	Reserva de Reavaliação	Outras Patrimoniais	Patrimônio Social	Superávit /(Déficit) do Exercício	Patrimônio Líquido
Saldo em 31.12.2016	64.354	54.785	(24.513)	56.265	(6.175)	144.716	8.522	153.238
Taxas Patrimoniais	4.447	-	-	-	-	4.447	-	4.447
Depreciação/Amortização do Exercício	-	-	(3.212)	(436)	-	(3.648)	-	(3.648)
Reversão/Desembolsos Diversos	(2.426)	-	-	-	(409)	(2.835)	-	(2.835)
Superávit/Déficit do Período	-	-	-	-	-	-	9.984	9.984
Incorporação Resultado Exercício Anterior	-	-	-	-	-	8.522	(8.522)	-
Saldo em 31.12.2017	66.375	54.785	(27.725)	55.829	(6.584)	151.202	9.984	161.186
Saldo em 31.12.2017	66.375	54.785	(27.725)	55.829	(6.584)	151.202	9.984	161.186
Taxas Patrimoniais	3.024	-	-	-	-	3.024	-	3.024
Depreciação/Amortização do Exercício	-	-	(3.379)	(436)	-	(3.815)	-	(3.815)
Reversão/Desembolsos Diversos	(3.423)	-	-	-	(1)	(3.424)	-	(3.424)
Superávit/Déficit do Período	-	-	-	-	-	-	724	724
Incorporação Resultado Exercício Anterior	-	-	-	-	-	9.984	(9.984)	-
Saldo em 31.12.2018	65.976	54.785	(31.104)	55.393	(6.585)	156.971	724	157.695



DANIEL FAUSTO DELL'AQUILA
Presidente



JOSÉ RICARDO GUIMARÃES SILVA
Diretor Tesoureiro



ROBSON TEIXEIRA DE BRITO
Gerente Financeiro



EUGÊNIO ALEXANDRE NETO
Contador - CRC 1SP172683/0-7

CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY
CNPJ.: 52.400.207/0001-57
DFC - DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (Em Milhares de Reais - R\$)

	31.12.2018	31.12.2017
1) ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Receitas:	77.058	77.886
Taxa de Manutenção	51.502	52.663
Transações com Títulos	9.502	12.084
Recuperação de Despesas	11.384	10.442
Patrocínios	215	215
Receitas Financeiras	887	1.082
Outras Receitas	2.776	1.400
Receitas Incentivadas	792	-
Despesas:	(76.334)	(67.902)
Pessoal Próprio	(40.757)	(38.131)
Conservação e Manutenção	(5.705)	(4.126)
Provisões Diversas	(2.613)	(2.289)
Despesas Financeiras	(585)	(589)
Despesas Tributárias	(248)	(218)
Federações/Associações	(526)	(429)
Hospedagens e Passagens	(866)	(598)
Lanches e Refeições	(1.192)	(1.188)
Locações	(1.182)	(809)
Materiais Diversos	(2.294)	(1.622)
Serviços Públicos	(5.201)	(4.596)
Telefones	(120)	(124)
Terceirizados	(7.958)	(7.393)
Xerocópias	(205)	(194)
Outras Despesas	(6.090)	(5.596)
Despesas Incentivadas	(792)	-
(=) Superávit/(Déficit) Operacional	724	9.984
2) ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
Taxas Patrimoniais	3.024	4.447
Reversões	(3.423)	(2.426)
Venda/Baixa de Imobilizado	(10)	(478)
Outras Patrimoniais	(1)	(409)
Financiamento Imobiliário	-	(2.125)
Obras/Ativo Fixo	(3.654)	(2.382)
(=) Superávit/(Déficit) de Investimentos	(4.064)	(3.373)
3) FUNDO GERADO NO EXERCÍCIO		
(=) Resultado Operacional + Resultado Investimentos	(3.340)	6.611
4) VARIAÇÕES NO CIRCULANTE		
Ativo	587	(980)
Taxas de Transferências a Receber	1.194	(573)
Taxas Pendentes	160	(290)
Provisão para Devedores Duvidosos	(45)	40
Adiantamentos	(133)	(32)
Despesas Antecipadas	(92)	(117)
Estoques	(12)	44
Créditos Diversos	(485)	(52)
Depósitos Judiciais Cíveis e Fiscais	-	-
Passivo	(2.479)	346
Contas a Pagar	(766)	(112)
Gerador	-	-
Provisões e Depósitos Judiciais Trabalhistas	(2.159)	782
Receitas Antecipadas	446	(324)
(=) Acréscimo/(Decréscimo) no Capital de Giro	(1.892)	(634)
5) VARIAÇÃO TOTAL		
(=) Fundo Gerado no Exercício + Acréscimo/(Decréscimo) no Capital de Giro	(5.232)	5.977
6) AUMENTO/(DIMINUIÇÃO) NO DISPONÍVEL		
Disponibilidade Inicial	18.302	12.325
Manutenção + Lei de Incentivo ao Esporte	15.494	8.747
Obras/Ativo Fixo	2.396	1.975
Estacionamento	412	1.603
Disponibilidade Final	13.070	18.302
Manutenção + Lei de Incentivo ao Esporte	6.961	15.494
Obras/Ativo Fixo	6.109	2.396
Estacionamento	-	412
(=) Variação no Disponível (Final - Inicial)	(5.232)	5.977

DANIEL FAUSTO DELL'AQUILA
Presidente

JOSÉ RICARDO GUIMARÃES SILVA
Diretor Tesoureiro

ROBSON TEIXEIRA DE BRITO
Gerente Financeiro

EUGENIO ALEXANDRE NETO
Contador - CRC 1SP/72683/O-7

CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY

DEMONSTRATIVO COMPARATIVO REALIZADO X ORÇADO DESPESAS LÍQUIDAS - DEZEMBRO/2018

(Em Milhares de Reais R\$)

DESPESAS LÍQUIDAS	DEZEMBRO/2018		REALIZADO X ORÇADO		REALIZADO ACUMULADO 2018	ORÇADO ACUMULADO 2018	REALIZADO X ORÇADO		REALIZADO ACUMULADO 2017	ORÇADO ACUMULADO 2017	REALIZADO 2018 X 2017	
	REALIZADO	ORÇADO	VARIÇÃO R\$	VARIÇÃO %			VARIÇÃO R\$	VARIÇÃO %			VARIÇÃO R\$	VARIÇÃO %
RECEITAS	6.498	4.414	2.084	✓ 47,2%	63.612	62.183	1.429	✓ 2,3%	65.210	60.432	(1.598)	✗ -2,5%
TAXA DE MANUTENÇÃO	4.277	4.312	(35)	✗ -0,8%	51.501	51.738	(237)	✗ -0,5%	52.663	52.385	(1.162)	✗ -2,2%
TÍTULOS	2.157	74	2.083	✓ 2815,2%	9.502	10.000	(498)	✗ -5,0%	12.084	7.682	(2.582)	✗ -21,4%
PATROCÍNIOS	18	18	0	⚠ 0,0%	215	215	0	⚠ 0,0%	215	215	0	✓ 0,0%
RECEITAS E TAXAS DIVERSAS	11	10	0	✓ 2,1%	1.602	230	1.372	✓ 595,7%	248	150	1.354	✓ 545,6%
PROJETOS INCENTIVADOS	36	-	36	⚠ 0,0%	792	-	792	⚠ 0,0%	-	-	792	⚠ 0,0%
DESPESAS LÍQUIDAS	(5.747)	(5.314)	(433)	✗ -8,1%	(60.080)	(60.299)	219	✓ 0,4%	(52.856)	(58.116)	(7.224)	✗ -13,7%
CONSELHO DELIBERATIVO	(95)	(180)	86	✓ 47,4%	(368)	(615)	247	✓ 40,2%	(432)	(616)	64	✓ 14,8%
CONSELHO FISCAL	(9)	(8)	(1)	✗ -12,1%	(75)	(103)	28	✓ 27,0%	(62)	(137)	(13)	✗ -21,2%
JURÍDICO	(65)	(61)	(5)	✗ -7,7%	(734)	(652)	(82)	✗ -12,6%	(776)	(886)	42	✓ 5,4%
DIRETORIA EXECUTIVA	(35)	(35)	(0)	✗ -0,1%	(364)	(505)	141	✓ 27,9%	(402)	(540)	38	✓ 9,4%
OUVIDORIA	(10)	(9)	(1)	✗ -11,2%	(91)	(98)	6	✓ 6,3%	(76)	(88)	(16)	✗ -20,7%
DASP (DEP. DE ASSISTÊNCIA SOCIAL)	2	(3)	4	✓ 155,8%	8	(32)	39	✓ 123,6%	7	(69)	1	✗ -12,2%
SECRETARIA ADMINISTRATIVA	83	39	44	✗ -113,6%	906	912	(6)	✗ -0,7%	(342)	(414)	1.248	✓ 364,6%
RECURSOS HUMANOS	(992)	(999)	8	✓ 0,8%	(9.730)	(9.836)	107	✓ 1,1%	(8.832)	(9.295)	(898)	✗ -10,2%
TECNOLOGIA	(161)	(143)	(18)	✗ -12,3%	(1.603)	(1.728)	124	✓ 7,2%	(1.380)	(1.606)	(224)	✗ -16,2%
HIGIENE E SAÚDE	(120)	(146)	26	✓ 17,7%	(1.066)	(1.181)	115	✓ 9,8%	(1.006)	(1.236)	(60)	✗ -6,0%
FINANCEIRO	(177)	(168)	(9)	✗ -5,4%	(1.797)	(1.794)	(3)	✗ -0,1%	(1.664)	(1.755)	(133)	✗ -8,0%
CONTABILIDADE	(48)	(58)	10	✓ 17,2%	(563)	(628)	66	✓ 10,4%	(569)	(629)	7	✓ 1,2%
SUPRIMENTOS	(54)	(52)	(1)	✗ -2,6%	(606)	(534)	(72)	✗ -13,4%	(530)	(534)	(76)	✗ -14,3%
MANUTENÇÃO	(1.496)	(1.304)	(192)	✗ -14,8%	(18.887)	(17.523)	(1.364)	✗ -7,8%	(15.998)	(15.927)	(2.889)	✗ -18,1%
DIVULGAÇÃO, COM. E MARKETING	(80)	(120)	40	✓ 33,4%	(914)	(992)	77	✓ 7,8%	(827)	(1.024)	(87)	✗ -10,5%
ESPORTES	(1.569)	(1.420)	(150)	✗ -10,5%	(14.429)	(15.678)	1.248	✓ 8,0%	(12.681)	(14.507)	(1.748)	✗ -13,8%
CONCESSIONÁRIOS	57	86	(30)	✗ -34,3%	658	819	(161)	✗ -19,6%	730	830	(72)	✗ -9,8%
SOCIOCULTURAL	(442)	(344)	(98)	✗ -28,4%	(4.114)	(4.473)	359	✓ 8,0%	(3.386)	(3.954)	(727)	✗ -21,5%
SERVIÇOS PÚBLICOS	(390)	(358)	(31)	✗ -8,7%	(5.201)	(5.218)	18	✓ 0,3%	(4.596)	(5.255)	(604)	✗ -13,1%
FINANCEIRAS/BANCÁRIAS	6	37	(31)	✗ -83,6%	302	444	(142)	✗ -32,1%	492	248	(191)	✗ -38,7%
TRIBUTÁRIAS	(8)	(20)	12	✓ 60,5%	(240)	(240)	(0)	✗ 0,0%	(202)	(300)	(38)	✗ -18,8%
MEIO AMBIENTE	(107)	(47)	(60)	✗ -126,6%	(379)	(644)	265	✓ 41,1%	(323)	(421)	(56)	✗ -17,4%
PROJETOS INCENTIVADOS	(36)	-	(36)	⚠ 0,0%	(792)	-	(792)	⚠ 0,0%	-	-	(792)	⚠ 0,0%
SUPERÁVIT ANTES DAS CONTINGÊNCIAS	752	(900)	1.652	✗ -183,5%	3.532	1.884	1.648	✓ 87,4%	12.354	2.316	(8.822)	✗ -71,4%
PROVISÃO PARA INADIMPLÊNCIA	(211)	(108)	(102)	✗ -94,48%	(1.191)	(1.300)	109	✓ 8,39%	(1.331)	(1.800)	140	✓ 10,51%
CONTINGÊNCIAS TRABALHISTAS	(1.094)	(18)	(1.076)	✗ -5976,7%	(1.201)	(216)	(985)	✗ -456,1%	(8)	(180)	(1.193)	✗ -14343,7%
OUTRAS CONTINGÊNCIAS	(37)	(31)	(6)	✗ -20,7%	(416)	(368)	(47)	✗ -12,9%	(1.031)	(336)	615	✓ 59,7%
SUPERÁVIT/(DÉFICIT) DO PERÍODO	(590)	(1.057)	467	✗ -44,2%	724	0	724	⚠ 0,0%	9.984	0	(9.259)	✗ -92,7%

CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY

DEMONSTRATIVO COMPARATIVO REALIZADO X ORÇADO - DESPESAS POR CENTRO DE CUSTO - DEZEMBRO/2018

(Em Milhares de Reais R\$)

DESPESAS - CENTRO DE CUSTOS	DEZEMBRO/2018		REALIZADO X ORÇADO		REALIZADO ACUMULADO 2018	ORÇADO ACUMULADO 2018	REALIZADO X ORÇADO		REALIZADO ACUMULADO 2017	ORÇADO ACUMULADO 2017	REALIZADO 2018 X 2017	
	REALIZADO	ORÇADO	VARIAÇÃO R\$	VARIAÇÃO %			VARIAÇÃO R\$	VARIAÇÃO %			VARIAÇÃO R\$	VARIAÇÃO %
CONSELHO DELIBERATIVO	95	180	86	✓ 90,3%	368	615	247	✓ 67,2%	432	616	64	✓ 17,4%
CONSELHO FISCAL	9	9	(0)	✗ -5,3%	75	103	28	✓ 37,0%	62	137	(13)	✗ -17,5%
JURÍDICO	65	61	(5)	✗ -7,1%	734	652	(82)	✗ -11,2%	777	886	43	✓ 5,8%
DIRETORIA EXECUTIVA	35	36	0	✓ 1,3%	364	505	141	✓ 38,7%	402	540	38	✓ 10,3%
OUVIDORIA	11	9	(2)	✗ -18,4%	91	98	6	✓ 6,7%	76	88	(16)	✗ -17,2%
DASP (DEP. DE ASSISTÊNCIA SOCIAL)	0	3	3	⚠ 0,0%	0	38	38	⚠ 0,0%	0	90	0	⚠ 0,0%
SECRETÁRIA ADMINISTRATIVA	105	110	5	✓ 5,0%	1.255	1.148	(107)	✗ -8,5%	1.122	1.207	(133)	✗ -10,6%
RECURSOS HUMANOS	992	999	8	✓ 0,8%	9.730	9.836	107	✓ 1,1%	8.832	9.295	(898)	✗ -9,2%
TECNOLOGIA	161	143	(18)	✗ -11,0%	1.603	1.728	124	✓ 7,8%	1.380	1.606	(224)	✗ -13,9%
HIGIENE E SAÚDE	153	213	60	✓ 39,2%	1.858	2.461	603	✓ 32,5%	2.320	2.224	463	✓ 24,9%
FINANCEIRO	178	168	(10)	✗ -5,6%	1.798	1.794	(4)	✗ -0,2%	1.664	1.757	(134)	✗ -7,4%
CONTABILIDADE	48	58	10	✓ 20,8%	563	628	66	✓ 11,6%	569	629	7	✓ 1,2%
SUPRIMENTOS	54	52	(1)	✗ -2,5%	606	534	(72)	✗ -11,8%	530	534	(76)	✗ -12,5%
MANUTENÇÃO	1.496	1.304	(192)	✗ -12,9%	18.887	17.523	(1.364)	✗ -7,2%	15.998	15.927	(2.889)	✗ -15,3%
DIVULGAÇÃO COM. E MARKETING	84	119	35	✓ 41,5%	945	1.097	152	✓ 16,1%	929	1.169	(16)	✗ -1,7%
ESPORTES	1.996	1.980	(15)	✗ -0,8%	20.681	21.585	904	✓ 4,4%	18.615	19.988	(2.066)	✗ -10,0%
CONCESSIONÁRIOS	47	46	(2)	✗ -3,3%	516	440	(75)	✗ -14,6%	422	429	(94)	✗ -18,1%
SOCIOCULTURAL	786	777	(8)	✗ -1,1%	6.256	6.811	554	✓ 8,9%	5.691	6.341	(565)	✗ -9,0%
SERVIÇOS PÚBLICOS	390	358	(31)	✗ -8,0%	5.201	5.218	18	✓ 0,3%	4.596	5.255	(604)	✗ -11,6%
FINANCEIRAS/BANCÁRIAS	40	48	8	✓ 20,4%	585	576	(9)	✗ -1,5%	589	540	4	✓ 0,8%
TRIBUTÁRIAS	8	20	12	✓ 153,3%	240	240	(0)	✗ 0,0%	202	300	(38)	✗ -15,8%
MEIO AMBIENTE	107	47	(60)	✗ -55,9%	379	644	265	✓ 69,8%	323	421	(56)	✗ -14,8%
PROJETOS INCENTIVADOS	36	0	(36)	✗ -100,0%	792	0	(792)	✗ -100,0%	0	0	(792)	✗ -100,0%
PROVISÃO PARA INADIMPLÊNCIA	211	108	(102)	✗ -48,6%	1.191	1.300	109	✓ 9,2%	1.331	1.800	140	✓ 11,7%
CONTINGÊNCIAS TRABALHISTAS	1.094	18	(1.076)	✗ -98,4%	1.201	216	(985)	✗ -82,0%	8	180	(1.193)	✗ -99,3%
OUTRAS CONTINGÊNCIAS	37	31	(6)	✗ -17,1%	416	368	(47)	✗ -11,4%	1.031	336	615	✓ 148,1%
TOTAL GERAL DESPESAS	8.236	6.898	(1.338)	✗ -16,2%	76.334	76.159	(174)	✗ -0,2%	67.903	72.296	(8.431)	✗ -11,0%

CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY

COMPARATIVO REALIZADO X ORÇADO - RECEITAS POR CENTRO DE CUSTO - DEZEMBRO/2018

(Em Milhares de Reais R\$)

RECEITAS - CENTRO DE CUSTOS	DEZEMBRO/2018		REALIZADO X ORÇADO		REALIZADO ACUMULADO 2018	ORÇADO ACUMULADO 2018	REALIZADO X ORÇADO		REALIZADO ACUMULADO 2017	ORÇADO ACUMULADO 2017	REALIZADO 2018 X 2017	
	REALIZADO	ORÇADO	VARIAÇÃO R\$	VARIAÇÃO %			VARIAÇÃO R\$	VARIAÇÃO %			VARIAÇÃO R\$	VARIAÇÃO %
TAXA DE MANUTENÇÃO	4.277	4.312	(35)	✗ -0,8%	51.501	51.738	(237)	✗ -0,5%	52.663	52.386	(1.161)	✗ -2,3%
Taxa	3.956	3.988	(31)	✗ -0,8%	47.554	47.852	(298)	✗ -0,6%	49.740	49.454	(2.187)	✗ -4,6%
Acréscimo	35	39	(3)	✗ -9,4%	525	463	62	✓ 11,8%	497	506	28	✓ 5,3%
Taxa - Compl. Orçamentário	285	285	0	⚠ 0,0%	3.423	3.423	0	⚠ 0,0%	2.426	2.426	998	✓ 29,1%
TÍTULOS	2.157	74	2.083	✓ 96,6%	9.502	10.000	(498)	✗ -5,2%	12.084	7.682	(2.582)	✗ -27,2%
Frequência temporária	1	4	(3)	✗ -426,0%	12	4	8	✓ 65,5%	7	2	5	✓ 41,9%
Taxa de empréstimo	162	70	92	✓ 56,8%	1.154	1.120	34	✓ 3,0%	1.222	480	(68)	✗ -5,8%
Transferência de propriedade	1.995	0	1.995	✓ 100,0%	8.336	8.876	(540)	✗ -6,5%	10.855	7.200	(2.519)	✗ -30,2%
FINANCEIRAS/BANCÁRIAS	46	85	(39)	✗ -85,1%	887	1.020	(133)	✗ -15,0%	1.081	788	(194)	✗ -21,9%
Juros e multas	7	5	2	✓ 32,6%	85	60	25	✓ 29,5%	61	48	25	✓ 28,9%
Rend. S/aplicações financeiras	39	80	(41)	✗ -107,7%	802	960	(158)	✗ -19,7%	1.021	740	(219)	✗ -27,3%
PATROCÍNIOS	18	18	0	⚠ 0,0%	215	215	0	⚠ 0,0%	215	215	0	⚠ 0,0%
Bancos	18	18	0	⚠ 0,0%	215	215	0	⚠ 0,0%	215	215	0	⚠ 0,0%
Outros	0	0	0	⚠ 0,0%	0	0	0	⚠ 0,0%	0	0	0	⚠ 0,0%
RECEITAS E TAXAS DIVERSAS	12	10	1	✓ 10,6%	1.602	230	1.372	✓ 85,6%	248	150	1.354	✓ 84,5%
Outras receitas	12	10	1	✓ 10,6%	1.602	230	1.372	✓ 85,6%	248	150	1.354	✓ 84,5%
CONCESSIONÁRIOS	78	82	(4)	✗ -5,3%	997	984	13	✓ 1,3%	979	984	18	✓ 1,8%
CESSÃO DE ESPAÇO	27	50	(23)	✗ -84,5%	177	275	(98)	✗ -55,4%	173	275	4	✓ 2,4%
PROJETOS INCENTIVADOS	36	0	36	✓ 100,0%	792	0	792	✓ 100,0%	0	0	792	✓ 100,0%
RECUPERAÇÃO DE CUSTOS	997	1.210	(213)	✗ -21,4%	11.385	11.697	(313)	✗ -2,7%	10.444	9.815	941	✓ 8,3%
Secretaria Administrativa	188	149	40	✓ 21,1%	2.161	2.060	100	✓ 4,6%	780	793	1.380	✓ 63,9%
Higiene e Saúde	33	67	(34)	✗ -104,3%	792	1.280	(488)	✗ -61,7%	1.315	988	(523)	✗ -66,0%
Divulgação, Comunicação e Marketing	5	0	5	✓ 100,0%	32	105	(73)	✗ -232,9%	102	145	(71)	✗ -223,8%
Esportes	426	561	(135)	✗ -31,6%	6.252	5.908	344	✓ 5,5%	5.935	5.482	317	✓ 5,1%
Sócio-cultural	343	433	(90)	✗ -26,4%	2.142	2.338	(196)	✗ -9,2%	2.305	2.387	(163)	✗ -7,6%
DASP (Assistência Social do Paineiras)	2	0	2	✓ 100,0%	8	7	1	✓ 13,4%	7	21	1	✓ 10,6%
TOTAL GERAL DAS RECEITAS	7.647	5.841	1.806	✓ 23,6%	77.058	76.159	899	✓ 1,2%	77.887	72.295	(829)	✗ -1,1%

COMPARATIVO REALIZADO X ORÇADO - DESPESAS POR CENTRO DE CUSTO ANALÍTICO - DEZEMBRO/2018

(Em Milhares de Reais R\$)

DESPESAS - CENT. CUSTO ANALÍTICO	DEZEMBRO/2018		REALIZADO X ORÇADO		REALIZADO ACUMULADO 2018	ORÇADO ACUMULADO 2018	REALIZADO X ORÇADO		REALIZADO ACUMULADO 2017	ORÇADO ACUMULADO 2017	REALIZADO 2018 X 2017	
	REALIZADO	ORÇADO	VARIAÇÃO R\$	VARIAÇÃO %			VARIAÇÃO R\$	VARIAÇÃO %			VARIAÇÃO R\$	VARIAÇÃO %
CONSELHO DELIBERATIVO	95	180	86	✓ 90,3%	368	615	247	✓ 67,2%	432	616	64	✓ 17,4%
CONSELHO FISCAL	9	9	(0)	✗ -5,3%	75	103	28	✓ 37,0%	62	137	(13)	✗ -17,5%
JURÍDICO	65	61	(5)	✗ -7,1%	734	652	(82)	✗ -11,2%	777	886	43	✓ 5,8%
DIRETORIA EXECUTIVA	35	36	0	✓ 1,3%	364	505	141	✓ 38,7%	402	540	38	✓ 10,3%
OUVIDORIA	11	9	(2)	✗ -18,4%	91	98	6	✓ 6,7%	76	88	(16)	✗ -17,2%
DASP (DEP. DE ASSISTÊNCIA SOCIAL)	0	3	3	⚠ 0,0%	0	38	38	⚠ 0,0%	0	90	0	⚠ 0,0%
SECRETÁRIA ADMINISTRATIVA	105	110	5	✓ 5,0%	1.255	1.148	(107)	✗ -8,5%	1.122	1.207	(133)	✗ -10,6%
Coordenação	9	16	7	✓ 73,9%	155	159	4	✓ 2,4%	148	158	(7)	✗ -4,2%
Central de Atendimento	67	65	(2)	✗ -3,4%	765	677	(88)	✗ -11,6%	664	731	(101)	✗ -13,2%
Telefonia	19	19	(0)	✗ -2,3%	233	205	(28)	✗ -12,1%	195	206	(38)	✗ -16,4%
Almoxarifado	9	10	1	✓ 14,1%	101	108	6	✓ 6,2%	114	113	13	✓ 12,6%
RECURSOS HUMANOS	992	999	8	✓ 0,8%	9.730	9.836	107	✓ 1,1%	8.832	9.295	(898)	✗ -9,2%
Supervisão	26	22	(4)	✗ -16,1%	288	225	(63)	✗ -22,0%	215	336	(73)	✗ -25,2%
Desenvolvimento	173	191	17	✓ 10,0%	520	681	162	✓ 31,1%	530	581	11	✓ 2,1%
Administração de Pessoal	44	51	6	✓ 14,3%	492	541	49	✓ 9,9%	514	514	22	✓ 4,4%
Restaurante de Colaboradores	8	3	(5)	✗ -66,2%	22	41	19	✓ 87,9%	20	32	(2)	✗ -8,1%
CIPA	1	0	(1)	✗ -92,2%	17	21	5	✓ 27,1%	17	21	(0)	✗ -1,6%
Segurança do Trabalho	24	16	(8)	✗ -33,0%	276	179	(98)	✗ -35,4%	198	210	(79)	✗ -28,5%
Serviços Gerais	715	717	2	✓ 0,2%	8.115	8.149	34	✓ 0,4%	7.338	7.601	(777)	✗ -9,6%
Coordenação Serviços Gerais	12	13	1	✓ 6,8%	125	134	9	✓ 7,4%	113	185	(12)	✗ -9,8%
Vestiários	105	121	17	✓ 15,8%	1.167	1.291	124	✓ 10,7%	1.145	1.164	(22)	✗ -1,9%
Elevadores	0	0	0	⚠ 0,0%	0	5	5	⚠ 0,0%	2	5	2	⚠ 0,0%
Fichários	58	47	(11)	✗ -19,0%	542	493	(50)	✗ -9,1%	397	385	(145)	✗ -26,7%
Perdidos e achados	8	10	2	✓ 19,7%	96	100	4	✓ 4,3%	89	53	(7)	✗ -7,4%
Reprografia	20	17	(2)	✗ -12,4%	228	187	(41)	✗ -17,9%	226	184	(2)	✗ -0,9%
Transportes	39	32	(7)	✗ -17,1%	389	349	(40)	✗ -10,4%	358	362	(31)	✗ -8,0%
Segurança e Vigilância	346	339	(7)	✗ -2,1%	4.051	4.066	16	✓ 0,4%	3.494	3.620	(557)	✗ -13,8%
Estacionamento	46	54	9	✓ 18,7%	596	582	(14)	✗ -2,4%	580	593	(16)	✗ -2,7%
Portaria Social	33	37	4	✓ 11,9%	391	394	3	✓ 0,7%	350	427	(41)	✗ -10,6%
Salva-Vidas	48	46	(3)	✗ -5,8%	530	548	18	✓ 3,3%	586	623	55	✓ 10,4%
TECNOLOGIA	161	143	(18)	✗ -11,0%	1.603	1.728	124	✓ 7,8%	1.380	1.606	(224)	✗ -13,9%
Supervisão	21	23	1	✓ 5,3%	231	231	(0)	✗ -0,1%	137	234	(94)	✗ -40,7%
Sistemas	71	56	(14)	✗ -20,4%	569	794	225	✓ 39,5%	552	672	(17)	✗ -3,0%
Suporte	69	65	(4)	✗ -6,4%	803	702	(101)	✗ -12,5%	691	699	(112)	✗ -14,0%
HIGIENE E SAÚDE	153	213	60	✓ 39,2%	1.858	2.461	603	✓ 32,5%	2.320	2.224	463	✓ 24,9%
Centro Médico	140	196	56	✓ 40,3%	1.690	2.279	589	✓ 34,9%	2.132	2.054	442	✓ 26,1%
Fraldário	13	17	4	✓ 27,6%	168	182	14	✓ 8,5%	189	170	21	✓ 12,5%
FINANCEIRO	178	168	(10)	✗ -5,6%	1.798	1.794	(4)	✗ -0,2%	1.664	1.757	(134)	✗ -7,4%
Gerência	34	35	2	✓ 5,0%	365	360	(5)	✗ -1,4%	352	368	(13)	✗ -3,6%
Controladoria	30	20	(11)	✗ -34,8%	221	203	(18)	✗ -8,0%	195	218	(26)	✗ -11,6%
Cobrança	45	43	(2)	✗ -5,2%	463	505	42	✓ 9,0%	417	447	(45)	✗ -9,8%
Contas a Pagar	27	28	1	✓ 4,4%	286	292	6	✓ 2,1%	280	291	(6)	✗ -2,2%
Controle de Caixa	28	29	1	✓ 3,1%	331	300	(31)	✗ -9,5%	294	299	(38)	✗ -11,4%
Central de Recebimento	14	13	(1)	✗ -5,9%	131	134	3	✓ 2,1%	126	135	(6)	✗ -4,4%

DESPESAS - CENT. CUSTO ANALÍTICO	DEZEMBRO/2018		REALIZADO X ORÇADO		REALIZADO ACUMULADO 2018	ORÇADO ACUMULADO 2018	REALIZADO X ORÇADO		REALIZADO ACUMULADO 2017	ORÇADO ACUMULADO 2017	REALIZADO 2018 X 2017	
	REALIZADO	ORÇADO	VARIÇÃO R\$	VARIÇÃO %			VARIÇÃO R\$	VARIÇÃO %			VARIÇÃO R\$	VARIÇÃO %
CONTABILIDADE	48	58	10	✓ 20,8%	563	628	66	✓ 11,6%	569	629	7	✓ 1,2%
SUPRIMENTOS	54	52	(1)	✗ -2,5%	606	534	(72)	✗ -11,8%	530	534	(76)	✗ -12,5%
MANUTENÇÃO	1.496	1.304	(192)	✗ -12,9%	18.887	17.523	(1.364)	✗ -7,2%	15.998	15.927	(2.889)	✗ -15,3%
Gerência e Engenharia	174	163	(11)	✗ -6,1%	1.964	1.801	(163)	✗ -8,3%	1.715	1.613	(249)	✗ -12,7%
Manutenções e Reformas	385	32	(353)	✗ -91,8%	4.348	3.726	(622)	✗ -14,3%	3.634	3.327	(714)	✗ -16,4%
Zeladoria	106	117	11	✓ 10,7%	1.264	1.231	(32)	✗ -2,6%	1.135	1.255	(128)	✗ -10,2%
Elétrica	89	109	20	✓ 22,0%	1.203	1.179	(24)	✗ -2,0%	927	889	(276)	✗ -22,9%
Ar Condicionado	46	57	11	✓ 24,4%	635	622	(13)	✗ -2,0%	501	523	(135)	✗ -21,2%
Marcenaria	41	56	14	✓ 34,7%	658	586	(71)	✗ -10,9%	524	526	(133)	✗ -20,3%
Alvenaria	47	63	15	✓ 32,2%	1.151	686	(465)	✗ -40,4%	698	520	(453)	✗ -39,3%
Mecânica/Hidráulica	69	76	6	✓ 9,0%	900	841	(59)	✗ -6,6%	778	822	(121)	✗ -13,5%
Serralheria	35	43	8	✓ 23,5%	497	460	(36)	✗ -7,3%	402	397	(95)	✗ -19,1%
Pintura	47	59	13	✓ 27,0%	668	643	(25)	✗ -3,7%	525	537	(144)	✗ -21,5%
Casa de Máquinas e Caldeiras	109	124	15	✓ 14,0%	1.437	1.355	(83)	✗ -5,8%	1.351	1.324	(86)	✗ -6,0%
Jardins	38	48	10	✓ 26,9%	509	511	1	✓ 0,2%	444	464	(65)	✗ -12,8%
Limpeza	293	338	45	✓ 15,3%	3.456	3.649	192	✓ 5,6%	3.176	3.526	(280)	✗ -8,1%
Lavanderia	19	19	1	✓ 5,4%	191	214	23	✓ 12,0%	157	183	(34)	✗ -18,0%
Tratamento de Concreto	0	2	2	⚠ 0,0%	6	18	12	✓ 215,8%	31	20	25	✓ 435,3%
DIVULGAÇÃO COM. E MARKETING	84	119	35	✓ 41,5%	945	1.097	152	✓ 16,1%	929	1.169	(16)	✗ -1,7%
ESPORTES	1.996	1.980	(15)	✗ -0,8%	20.681	21.585	904	✓ 4,4%	18.615	19.988	(2.066)	✗ -10,0%
Gerência	78	32	(46)	✗ -59,3%	406	322	(84)	✗ -20,7%	346	319	(61)	✗ -14,9%
Coordenação	164	175	11	✓ 6,8%	1.784	1.782	(2)	✗ -0,1%	1.698	1.773	(86)	✗ -4,8%
Zeladoria	91	117	26	✓ 28,1%	1.774	1.718	(56)	✗ -3,2%	1.556	1.657	(219)	✗ -12,3%
Atividades Recreativas	94	88	(6)	✗ -6,4%	903	937	34	✓ 3,7%	857	877	(46)	✗ -5,1%
Peteca	0	0	0	⚠ 0,0%	3	16	13	✓ 423,3%	6	15	3	✓ 102,7%
Squash	16	8	(9)	✗ -53,1%	159	99	(61)	✗ -38,0%	107	97	(53)	✗ -33,1%
Snooker	4	3	(1)	✗ -24,6%	15	29	13	✓ 84,3%	7	27	(9)	✗ -55,2%
Boxe	7	1	(6)	✗ -85,4%	26	12	(14)	✗ -53,0%	0	87	(26)	✗ -100,1%
Fitness	413	410	(4)	✗ -0,9%	4.345	4.257	(88)	✗ -2,0%	4.031	4.219	(313)	✗ -7,2%
Scorp	16	16	(0)	✗ -0,8%	151	174	23	✓ 15,1%	165	181	14	✓ 9,2%
Volei Master	9	12	3	✓ 26,9%	137	165	28	✓ 20,2%	133	163	(4)	✗ -2,7%
Futebol Master	58	19	(39)	✗ -66,9%	235	250	15	✓ 6,3%	112	110	(123)	✗ -52,2%
Menor Aprendiz	46	67	21	✓ 44,4%	711	733	22	✓ 3,0%	657	867	(54)	✗ -7,6%
Esportes de Areia	8	4	(4)	✗ -47,2%	56	30	(26)	✗ -46,9%	6	103	(50)	✗ -89,1%
Basquetebol Master	2	1	(1)	✗ -57,4%	14	10	(4)	✗ -26,6%	0	0	(14)	✗ -100,0%
Competitivo	647	628	(19)	✗ -3,0%	6.240	6.870	630	✓ 10,1%	5.611	6.099	(629)	✗ -10,1%
Natação	154	127	(26)	✗ -17,2%	1.132	1.250	118	✓ 10,4%	1.001	1.149	(131)	✗ -11,6%
Pólo Aquático	108	106	(2)	✗ -1,6%	828	1.040	212	✓ 25,7%	911	861	84	✓ 10,1%
Nado Sincronizado	100	91	(9)	✗ -8,6%	676	877	201	✓ 29,8%	601	738	(74)	✗ -11,0%
Tênis de Campo	87	113	26	✓ 30,1%	1.232	1.319	87	✓ 7,1%	1.091	1.210	(141)	✗ -11,4%
Preparação Física	29	45	15	✓ 52,3%	380	458	78	✓ 20,5%	421	579	41	✓ 10,8%
Tênis de Campo Master	2	0	(2)	✗ -100,0%	25	60	35	✓ 141,9%	17	39	(8)	✗ -31,5%
Judô	71	45	(26)	✗ -36,8%	968	685	(283)	✗ -29,2%	735	651	(233)	✗ -24,1%
Natação Master	18	24	7	✓ 37,4%	248	251	3	✓ 1,2%	243	239	(5)	✗ -2,2%
Volei Sentado	0	0	0	⚠ 0,0%	0	0	0	⚠ 0,0%	12	27	12	⚠ 0,0%
Centro de Apoio ao Atleta	47	41	(6)	✗ -11,8%	404	528	124	✓ 30,8%	364	408	(40)	✗ -9,8%
Judô Master	0	0	0	⚠ 0,0%	6	31	24	✓ 385,6%	0	28	(6)	✗ -100,0%
Levantamento de Peso Olímpico	33	36	3	✓ 9,1%	342	372	30	✓ 8,7%	215	170	(128)	✗ -37,3%
S.E.F.F.E./S.A.T.	341	401	60	✓ 17,5%	3.721	4.183	461	✓ 12,4%	3.324	3.392	(397)	✗ -10,7%

DESPESAS - CENT. CUSTO ANALÍTICO	DEZEMBRO/2018		REALIZADO X ORÇADO		REALIZADO ACUMULADO 2018	ORÇADO ACUMULADO 2018	REALIZADO X ORÇADO		REALIZADO ACUMULADO 2017	ORÇADO ACUMULADO 2017	REALIZADO 2018 X 2017	
	REALIZADO	ORÇADO	VARIAÇÃO R\$	VARIAÇÃO %			VARIAÇÃO R\$	VARIAÇÃO %			VARIAÇÃO R\$	VARIAÇÃO %
CONCESSIONÁRIOS	47	46	(2)	✗ -3,3%	516	440	(75)	✗ -14,6%	422	429	(94)	✗ -18,1%
Supervisão	28	28	0	✓ 0,6%	303	290	(13)	✗ -4,3%	277	342	(26)	✗ -8,7%
Concessionários	11	11	(0)	✗ -1,5%	131	82	(49)	✗ -37,2%	68	15	(63)	✗ -47,9%
Cessão de Espaço	8	7	(2)	✗ -19,1%	82	68	(14)	✗ -16,7%	77	72	(5)	✗ -5,7%
SOCIOCULTURAL	786	777	(8)	✗ -1,1%	6.256	6.811	554	✓ 8,9%	5.691	6.341	(565)	✗ -9,0%
Supervisão	50	47	(3)	✗ -5,9%	456	483	27	✓ 5,9%	218	291	(238)	✗ -52,1%
Zeladoria	10	13	3	✓ 35,6%	136	153	17	✓ 12,6%	121	161	(15)	✗ -11,0%
Supervisão	19	21	2	✓ 11,3%	193	217	24	✓ 12,3%	206	206	13	✓ 6,8%
Coordenação	28	38	10	✓ 34,4%	378	397	19	✓ 4,9%	377	416	(1)	✗ -0,4%
Biblioteca	48	60	11	✓ 23,3%	603	630	27	✓ 4,5%	583	675	(20)	✗ -3,4%
Cinema/Centro de Convenções	17	21	3	✓ 19,9%	193	221	28	✓ 14,3%	196	221	3	✓ 1,6%
Música	3	0	(3)	✗ -95,8%	234	283	50	✓ 21,3%	241	227	7	✓ 3,1%
Teatro	(0)	2	2	✗ -487,2%	65	77	12	✓ 18,2%	54	61	(11)	✗ -17,6%
Artes Plástica	2	2	0	✓ 17,8%	36	46	9	✓ 25,6%	41	37	4	✓ 11,4%
Dança	30	30	0	✓ 0,7%	481	496	15	✓ 3,0%	434	472	(47)	✗ -9,8%
Yoga	11	12	0	✓ 2,1%	144	160	16	✓ 11,0%	143	156	(1)	✗ -0,8%
Tapeçaria	2	3	1	✓ 53,7%	41	44	3	✓ 7,2%	37	43	(4)	✗ -9,0%
Atualização Cultural	0	0	(0)	✗ -100,0%	20	20	0	✓ 1,5%	18	19	(2)	✗ -10,3%
S.E.ART.	10	9	(1)	✗ -6,9%	94	96	2	✓ 2,1%	90	90	(4)	✗ -4,2%
Eventos Culturais	99	14	(85)	✗ -86,0%	486	613	127	✓ 26,1%	389	511	(97)	✗ -19,9%
Brinquedoteca	51	41	(10)	✗ -19,6%	463	448	(15)	✗ -3,2%	432	434	(31)	✗ -6,6%
Skate	0	0	0	! 0,0%	0	0	0	! 0,0%	13	77	13	! 0,0%
Espaço Cultural	0	0	0	! 0,0%	12	6	(6)	✗ -49,3%	0	0	(12)	✗ -100,0%
Consciência Corporal	1	1	0	✓ 0,9%	29	29	0	✓ 1,6%	28	31	(1)	✗ -4,6%
Tai-Chi-Chuan	5	8	3	✓ 58,2%	78	84	6	✓ 7,5%	76	96	(2)	✗ -2,7%
Coordenação Social	9	9	(0)	✗ -0,3%	91	96	5	✓ 5,7%	85	91	(6)	✗ -6,3%
Eventos Sociais	390	446	56	✓ 14,4%	2.022	2.211	189	✓ 9,4%	1.910	2.025	(112)	✗ -5,6%
SERVIÇOS PÚBLICOS	390	358	(31)	✗ -8,0%	5.201	5.218	18	✓ 0,3%	4.596	5.255	(604)	✗ -11,6%
FINANCEIRAS/BANCÁRIAS	40	48	8	✓ 20,4%	585	576	(9)	✗ -1,5%	589	540	4	✓ 0,8%
TRIBUTÁRIAS	8	20	12	✓ 153,3%	240	240	(0)	✗ 0,0%	202	300	(38)	✗ -15,8%
MEIO AMBIENTE	107	47	(60)	✗ -55,9%	379	644	265	✓ 69,8%	323	421	(56)	✗ -14,8%
PROJETOS INCENTIVADOS	36	0	(36)	✗ -100,0%	792	0	(792)	✗ -100,0%	0	0	(792)	✗ -100,0%
PROVISÃO PARA INADIMPLÊNCIA	211	108	(102)	✗ -48,6%	1.191	1.300	109	✓ 9,2%	1.331	1.800	140	✓ 11,7%
CONTINGÊNCIAS TRABALHISTAS	1.094	18	(1.076)	✗ -98,4%	1.201	216	(985)	✗ -82,0%	8	180	(1.193)	✗ -99,3%
OUTRAS CONTINGÊNCIAS	37	31	(6)	✗ -17,1%	416	368	(47)	✗ -11,4%	1.031	336	615	✓ 148,1%
TOTAL GERAL DESPESAS	8.236	6.898	(1.338)	✗ -16,2%	76.334	76.159	(174)	✗ -0,2%	67.903	72.296	(8.431)	✗ -11,0%

CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY

COMPARATIVO REALIZADO X ORÇADO - RECEITAS POR CENTRO DE CUSTO ANALÍTICO - DEZEMBRO/2018

(Em Milhares de Reais R\$)

RECEITAS - CENT. CUSTO ANALÍTICO	DEZEMBRO/2018		REALIZADO X ORÇADO		REALIZADO ACUMULADO 2018	ORÇADO ACUMULADO 2018	REALIZADO X ORÇADO		REALIZADO ACUMULADO 2017	ORÇADO ACUMULADO 2017	REALIZADO 2018 X 2017	
	REALIZADO	ORÇADO	VARIÇÃO R\$	VARIÇÃO %			VARIÇÃO R\$	VARIÇÃO %			VARIÇÃO R\$	VARIÇÃO %
TAXA DE MANUTENÇÃO VALOR: R\$	4.277	4.312	(35)	X -0,8%	51.501	51.738	(237)	X -0,5%	52.663	52.386	(1.161)	X -2,3%
Taxa	3.956	3.988	(31)	X -0,8%	47.554	47.852	(298)	X -0,6%	49.740	49.454	(2.187)	X -4,6%
Acréscimo	35	39	(3)	X -9,4%	525	463	62	✓ 11,8%	497	506	28	✓ 5,3%
Taxa - Complemento Orçamentário	285	285	0	! 0,0%	3.423	3.423	0	! 0,0%	2.426	2.426	998	✓ 29,1%
TÍTULOS	2.157	74	2.083	✓ 96,6%	9.502	10.000	(498)	X -5,2%	12.084	7.682	(2.582)	X -27,2%
Frequência temporária	1	4	(3)	X -426,0%	12	4	8	✓ 65,5%	7	2	5	✓ 41,9%
Taxa de empréstimo	162	70	92	✓ 56,8%	1.154	1.120	34	✓ 3,0%	1.222	480	(68)	X -5,8%
Transferência de propriedade	1.995	0	1.995	✓ 100,0%	8.336	8.876	(540)	X -6,5%	10.855	7.200	(2.519)	X -30,2%
FINANCEIRAS/BANCÁRIAS	46	85	(39)	X -85,1%	887	1.020	(133)	X -15,0%	1.081	788	(194)	X -21,9%
Juros e Multas	7	5	2	✓ 32,6%	85	60	25	✓ 29,5%	61	48	25	✓ 28,9%
Red. S/Valores aplicados Mercado Financ	39	80	(41)	X -107,7%	802	960	(158)	X -19,7%	1.021	740	(219)	X -27,3%
PATROCÍNIOS	18	18	0	! 0,0%	215	215	0	! 0,0%	215	215	0	! 0,0%
Bancos	18	18	0	! 0,0%	215	215	0	! 0,0%	215	215	0	! 0,0%
Outros	0	0	0	! 0,0%	0	0	0	! 0,0%	0	0	0	! 0,0%
RECEITAS E TAXAS DIVERSAS	12	10	1	✓ 10,6%	1.602	230	1.372	✓ 85,6%	248	150	1.354	✓ 84,5%
Outras receitas	12	10	1	✓ 10,6%	1.602	230	1.372	✓ 85,6%	248	150	1.354	✓ 84,5%
CONCESSIONÁRIOS	78	82	(4)	X -5,3%	997	984	13	✓ 1,3%	979	984	18	✓ 1,8%
CESSÃO DE ESPAÇOS	27	50	(23)	X -84,5%	177	275	(98)	X -55,4%	173	275	4	✓ 2,4%
SECRETARIA ADMINISTRATIVA	188	149	40	✓ 21,1%	2.161	2.060	100	✓ 4,6%	780	793	1.380	✓ 63,9%
Carteiras sociais	0	0	(0)	X -20,0%	1	1	0	✓ 2,8%	1	1	0	✓ 18,0%
Confecção de crachás	2	3	(1)	X -32,7%	23	36	(13)	X -56,5%	34	36	(11)	X -47,9%
Ingresso de convidados	37	30	7	✓ 18,0%	455	480	(25)	X -5,5%	433	445	22	✓ 4,8%
Cessão de armários	25	22	3	✓ 13,6%	298	264	34	✓ 11,5%	256	254	42	✓ 14,1%
Reprografia	7	4	3	✓ 41,8%	70	54	16	✓ 22,5%	53	51	17	✓ 24,5%
Estacionamento	117	90	27	✓ 23,3%	1.313	1.225	88	✓ 6,7%	0	0	1.313	✓ 100,0%
Outras	0	0	0	✓ 57,6%	0	0	(0)	X -43,5%	4	7	(3)	X -1586,0%
HIGIENE E SAÚDE	33	67	(34)	X -104,3%	792	1.280	(488)	X -61,7%	1.315	988	(523)	X -66,0%
Acupuntura	2	8	(6)	X -264,7%	23	95	(72)	X -305,5%	105	90	(82)	X -348,5%
Exame Médico	22	20	2	✓ 8,6%	397	405	(8)	X -1,9%	438	385	(41)	X -10,4%
Fisioterapia	5	30	(25)	X -513,2%	151	540	(389)	X -257,3%	557	395	(405)	X -268,3%
RPG	1	6	(5)	X -875,1%	10	94	(84)	X -874,9%	0	0	10	✓ 100,0%
Outras	3	3	0	✓ 16,0%	210	146	64	✓ 30,6%	215	118	(4)	X -2,0%
DIVULGAÇÃO, COMUNICAÇÃO E MARKETIN	5	0	5	✓ 100,0%	32	105	(73)	X -232,9%	102	145	(71)	X -223,8%
Cessão de Espaço	0	0	0	! 0,0%	3	25	(22)	X -657,3%	71	25	(67)	X -2040,0%
Revista Paineiras	5	0	5	✓ 100,0%	28	80	(52)	X -183,3%	31	120	(3)	X -11,5%
Outras	0	0	0	! 0,0%	0	0	0	! 0,0%	0	0	0	! 0,0%

RECEITAS - CENT. CUSTO ANALÍTICO	DEZEMBRO/2018		REALIZADO X ORÇADO		REALIZADO ACUMULADO 2018	ORÇADO ACUMULADO 2018	REALIZADO X ORÇADO		REALIZADO ACUMULADO 2017	ORÇADO ACUMULADO 2017	REALIZADO 2018 X 2017	
	REALIZADO	ORÇADO	VARIÇÃO R\$	VARIÇÃO %			VARIÇÃO R\$	VARIÇÃO %			VARIÇÃO R\$	VARIÇÃO %
ESPORTES	426	561	(135)	✗ -31,6%	6.252	5.908	344	✓ 5,5%	5.935	5.482	317	✓ 5,1%
Taxas de cursos atividades	238	250	(12)	✗ -5,0%	4.308	3.960	348	✓ 8,1%	4.083	3.940	225	✓ 5,2%
Tênis	63	70	(7)	✗ -11,3%	1.121	1.195	(74)	✗ -6,6%	1.121	995	0	✓ 0,0%
Squash	4	2	2	✓ 59,8%	66	52	14	✓ 21,7%	50	47	15	✓ 23,4%
Material esportivo	0	0	0	✓ 100,0%	7	19	(12)	✗ -173,4%	17	2	(10)	✗ -150,7%
S.E.F.F.E./S.A.T. - Paineiras Camp	98	220	(122)	✗ -124,5%	337	440	(103)	✗ -30,6%	400	330	(63)	✗ -18,6%
Outras	12	0	12	✓ 100,0%	289	8	281	✓ 97,2%	45	96	244	✓ 84,3%
Patrocínios	11	20	(8)	✗ -71,1%	123	234	(111)	✗ -89,6%	218	72	(95)	✗ -76,7%
Polo aquático	0	10	(10)	✗ 0,0%	0	117	(117)	✗ 0,0%	77	72	(77)	✗ 0,0%
Judô	11	10	2	✓ 14,5%	123	117	6	✓ 5,2%	125	0	(2)	✗ -1,3%
Squash	0	0	0	✗ 0,0%	0	0	0	✗ 0,0%	16	0	(16)	✗ 0,0%
SÓCIO-CULTURAL	343	433	(90)	✗ -26,4%	2.142	2.338	(196)	✗ -9,2%	2.305	2.387	(163)	✗ -7,6%
Cultural	79	15	64	✓ 80,5%	708	542	166	✓ 23,5%	544	363	164	✓ 23,1%
Bazar de Natal	60	0	60	✓ 100,0%	60	47	13	✓ 21,8%	50	41	10	✓ 16,3%
Bazar dos Dias das Mães	0	0	0	✗ 0,0%	58	47	11	✓ 18,7%	52	41	6	✓ 10,6%
Bazar de Primavera	0	0	0	✗ 0,0%	56	47	9	✓ 16,3%	0	0	56	✓ 100,0%
Festival de Dança do Paineiras	4	0	4	✓ 100,0%	59	88	(29)	✗ -50,0%	69	60	(10)	✗ -17,5%
Impressão das pesquisas dos associados	0	0	0	✗ 0,0%	0	1	(1)	✗ 0,0%	0	2	0	✗ 0,0%
Multa sobre devolução de livros	1	0	1	✓ 100,0%	8	8	0	✓ 2,6%	8	7	0	✓ 3,2%
Outras Receitas	0	0	0	✗ 0,0%	17	2	16	✓ 89,7%	24	18	(7)	✗ -39,4%
Reembolso de materiais	0	0	(0)	✗ -35,8%	4	6	(2)	✗ -45,2%	6	5	(2)	✗ -39,9%
Taxas de Cursos/Atividades	5	15	(10)	✗ -180,5%	394	297	98	✓ 24,8%	335	189	59	✓ 14,9%
Patrocínio	9	0	9	✓ 100,0%	52	0	52	✓ 100,0%	0	0	52	✓ 100,0%
Social	264	418	(154)	✗ -58,6%	1.434	1.796	(362)	✗ -25,3%	1.761	2.025	(327)	✗ -22,8%
23ª Feijoada do Paineiras	0	0	0	✗ 0,0%	370	510	(140)	✗ -37,8%	479	414	(109)	✗ -29,4%
48ª Arraiá do Paineiras	0	0	0	✗ 0,0%	260	400	(140)	✗ -53,7%	171	299	89	✓ 34,1%
57ª Aniversário do Clube	(0)	0	(0)	✓ 100,0%	84	180	(96)	✗ -113,2%	392	526	(308)	✗ -364,7%
Reveillon	255	410	(155)	✗ -60,6%	255	410	(155)	✗ -60,6%	339	509	(84)	✗ -32,9%
Evento para Jovens com VJ	0	0	0	✗ 0,0%	0	5	(5)	✗ 0,0%	0	5	0	✗ 0,0%
Festa Disco	0	0	0	✗ 0,0%	0	0	0	✗ 0,0%	4	77	(4)	✗ 0,0%
Matinê de Carnaval (2 eventos)	0	0	0	✗ 0,0%	65	68	(3)	✗ -4,3%	68	83	(3)	✗ -4,3%
Karaokê Paineiras	0	0	0	✗ 0,0%	0	0	0	✗ 0,0%	0	0	0	✗ 0,0%
Promoções e eventos	0	0	0	✗ 0,0%	0	0	0	✗ 0,0%	0	0	0	✗ 0,0%
Promoções-ECAD Cúpulas/ Piano Bar	0	0	0	✗ 0,0%	0	0	0	✗ 0,0%	0	0	0	✗ 0,0%
Sábados musicais	3	2	1	✓ 37,8%	29	32	(3)	✗ -11,7%	32	48	(3)	✗ -10,0%
Sextas Nobres Dançantes (1 mês)	5	2	3	✓ 60,4%	38	16	22	✓ 58,1%	24	30	15	✓ 38,0%
Torneio de Tranca/ Torneio Aniversário	0	0	0	✗ 0,0%	0	0	0	✗ 0,0%	0	0	0	✗ 0,0%
Chá da Tarde Dançante	0	0	0	✗ 0,0%	0	4	(4)	✗ 0,0%	0	2	0	✗ 0,0%
Sextas Dançantes Temáticas	0	4	(4)	✗ 0,0%	0	32	(32)	✗ 0,0%	0	34	0	✗ 0,0%
Noite do Queijo e Vinho	0	0	0	✗ 0,0%	3	5	(2)	✗ -63,0%	0	0	3	✓ 100,0%
Sexta do Riso	0	0	0	✗ 0,0%	0	20	(20)	✗ 0,0%	0	0	0	✗ 0,0%
Show Piano Bar	0	0	0	✗ 0,0%	0	14	(14)	✗ 0,0%	0	0	0	✗ 0,0%
Eventos pra Folia de Clubes	0	0	0	✗ 0,0%	23	100	(77)	✗ -333,7%	0	0	23	✓ 100,0%
Outros Eventos	0	0	0	✗ 0,0%	30	0	30	✓ 100,0%	14	0	16	✓ 52,4%
Patrocínio	0	0	0	✗ 0,0%	275	0	275	✓ 100,0%	238	0	38	✓ 13,7%
DASP (DEP. ASSISTÊNCIA SOCIAL)	2	1	1	✓ 33,3%	8	7	1	✓ 13,4%	7	21	1	✓ 10,6%
PROJETOS INCENTIVADOS	36	0	36	✓ 100,0%	792	0	792	✓ 100,0%	0	0	792	✓ 100,0%
TOTAL GERAL DAS RECEITAS	7.647	5.841	1.806	✓ 23,6%	77.058	76.159	899	✓ 1,2%	77.887	72.295	(829)	✗ -1,1%

CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY

COMPARATIVO REALIZADO X ORÇADO PATRIMONIAL - DEZEMBRO/2018

(Em Milhares de Reais R\$)

CENTRO DE CUSTOS	ORÇADO 2018	ANALISE VERTICAL	DEZEMBRO/2018		REALIZADO X ORÇADO		REALIZADO ACUMULADO 2018	ORÇADO ACUMULADO 2018	REALIZADO X ORÇADO	
			REALIZADO	ORÇADO	VARIAÇÃO R\$	VARIAÇÃO %			VARIAÇÃO R\$	VARIAÇÃO %
OBRAS EM ANDAMENTO	5.829	71%	283	623	(340)	✓ 54,6%	1.090	5.829	4.739	✓ 434,8%
PASSARELA DE LIGAÇÃO ENTRE AS QDS 5 E 6 AO FITNESS	100	1%	58	50	8	✗ -16,9%	80	100	20	✓ 25,2%
REGULARIZAÇÃO DAS ÁREAS DO CLUBE	530	6%	11		11	⚠ 0,0%	101	530	429	✓ 425,4%
CONSTRUÇÃO DOS MUROS DE DIVISÃO CLUBE X JHS	160	2%	53		53	⚠ 0,0%	86	160	74	✓ 85,7%
ADEQUAÇÃO QUADRAS DE PETECA PARA ESPORTES AREIA	290	4%	60	73	(13)	✓ 18,2%	185	291	106	✓ 57,2%
NOVAS QUAD. DE TÊNIS DE DUPLA SOBRE AS QUAD. 12 E 13	1.332	16%			0	⚠ 0,0%	119	1.332	1.213	✓ 1020,8%
ILUMINAÇÃO DO CAMPO DE FUTEBOL	570	7%	12		12	⚠ 0,0%	55	570	515	✓ 930,9%
TRANSFERÊNCIA DO SALÃO DE CABELEREIRO	266	3%			0	⚠ 0,0%	270	266	(4)	✗ -1,5%
PISCINA MULTIUSO 1ª FASE	2.500	31%		500	(500)	✓ 100,0%	0	2.500	2.500	⚠ 0,0%
QUIOSQUE DO TÊNIS	0	0%			0	⚠ 0,0%	0	0	(0)	✗ -100,0%
VESTIÁRIO INFANTIL NA ÁREA DO VALE	0	0%			0	⚠ 0,0%	24	0	(24)	✗ -100,0%
ARQUIBANCADA COBERTA CAMPO SOCIETY	81	1,0%	89		89	⚠ 0,0%	170	81	(90)	✓ -52,7%
ATIVO FIXO	2.358	29%	522	0	522	⚠ 0,0%	2.583	2.358	(225)	✗ -8,7%
CONSELHO DELIBERATIVO	28	0%	4		4	⚠ 0,0%	6	28	22	✓ 340,1%
CONSELHO FISCAL	3	0%			0	⚠ 0,0%	3	3	(0)	✗ -5,1%
DIRETORIA EXECUTIVA	12	0%			0	⚠ 0,0%	0	12	12	⚠ 0,0%
ASSISTÊNCIA SOCIAL DO PAINEIRAS	3	0%			0	⚠ 0,0%	0	3	3	⚠ 0,0%
SECRETARIA ADMINISTRATIVA	18	0%	7		7	⚠ 0,0%	15	18	3	✓ 20,1%
RECURSOS HUMANOS	33	0%			0	⚠ 0,0%	19	33	14	✓ 73,4%
TECNOLOGIA	130	2%			0	⚠ 0,0%	170	130	(40)	✗ -23,7%
HIGIENE E SAÚDE	16	0%			0	⚠ 0,0%	16	16	0	✓ 1,2%
FINANCEIRO	12	0%	6		6	⚠ 0,0%	20	12	(9)	✗ -42,8%
CONTABILIDADE	6	0%			0	⚠ 0,0%	0	6	6	⚠ 0,0%
MANUTENÇÃO	1.366	17%	492		492	⚠ 0,0%	1.640	1.366	(275)	✗ -16,7%
MARKETING	10	0%			0	⚠ 0,0%	2	10	9	✓ 532,1%
ESPORTES	425	5%	10		10	⚠ 0,0%	408	425	17	✓ 4,2%
CONCESSIONÁRIOS	4	0%			0	⚠ 0,0%	6	4	(2)	✗ -40,1%
SOCIOCULTURAL	293	4%	4		4	⚠ 0,0%	273	293	20	✓ 7,3%
SUPRIMENTOS	0	0%			0	⚠ 0%	5	0	(5)	✗ -100,0%
TOTAL DE INVESTIMENTOS	8.187	100%	805	623	182	✗ -29,3%	3.673	8.187	4.514	✓ 122,9%
VARIAÇÃO	0		(157)	1	182	✓ 100,9%	4.700	0	(4.700)	✗ -100,0%
TOTAL DE RECURSOS	8.187	100%	648	624	(2.605)	✓ 3,8%	8.373	8.187	186	✓ 2,2%
RECEITAS PATRIMONIAIS - Obras/Ativo Fixo	2.867	35%	263	239	(2.605)	⚠ 0,0%	3.053	2.867	186	✓ 6,1%
RECEITAS PATRIMONIAIS - Complemento Orçamentário	5.320	65%	386	386	0	⚠ 0,0%	5.320	5.320	0	⚠ 0,0%

CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY
CNPJ: 52.400.207/0001-57
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
DE 31 DE DEZEMBRO DE 2018

1. Contexto operacional:

O **Clube Paineiras do Morumby** é uma associação de fins não econômicos, fundada em 09 de agosto de 1960, com duração indeterminada. Tem por finalidade manter para seus associados e dependentes um centro de convivência e lazer, oferecendo-lhes atividades culturais, sociais e esportivas, implementando estratégias de melhoria contínua, preocupando-se com aspectos ambientais e humanos.

2. Apresentação das demonstrações financeiras:

A administração declara que revisou, discutiu e concorda com estas demonstrações financeiras, autorizando sua emissão em 31 de janeiro de 2019, considerando os eventos subsequentes ocorridos até esta data.

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas financeiras adotadas no Brasil, principalmente aquelas aplicáveis às entidades sem finalidade de lucro, emitidas pelo CFC - Conselho Federal de Contabilidade (ITG 2002) e estão apresentadas em conformidade com o formato previsto na NBC TG 26 para o exercício e NBC TG 21 para os trimestres.

As demonstrações financeiras e as respectivas notas explicativas, exceto quando indicado de outra forma, estão apresentadas em milhares de reais. Os valores dos ativos e passivos do balanço patrimonial estão apresentados de forma comparativa com os saldos do fim do exercício anterior de **31 de dezembro de 2017**. As contas de receitas e despesas estão elaboradas de forma abrangentes, ou seja, comparadas com igual período do exercício anterior e com os valores orçados para cada um dos períodos.

A preparação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas adotadas no Brasil exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas financeiras são reconhecidas no exercício em que as estimativas são revisadas e em quaisquer exercícios futuros afetados.

As demonstrações financeiras foram preparadas e estão apresentadas em milhares de reais (R\$), que é a moeda funcional do **Clube**.

3. Principais práticas contábeis:

As principais práticas contábeis adotadas para elaboração dessas demonstrações financeiras são as seguintes:

a) Instrumentos financeiros:

Os instrumentos financeiros são reconhecidos a partir do momento em que o instituto se torna parte das exposições contratuais do instrumento. Quando um ativo ou passivo financeiro é inicialmente reconhecido é registrado pelo seu valor justo acrescido dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à aquisição do ativo ou passivo financeiro. Em **31 de Dezembro de 2018** o clube não mantinha transações com derivativos ou com instrumentos de rendimentos variáveis. Os valores mobiliários são atualizados pelos juros incorridos até a data de encerramento das demonstrações financeiras, não ultrapassando o valor de mercado.

b) Apuração do resultado:

Com exceção das receitas de ganhos de processos judiciais que são reconhecidas com observância do regime de caixa, todas as demais receitas e despesas das atividades fim são reconhecidas com observância do regime de competência, independentemente de seu recebimento ou pagamento. A demonstração do resultado é apresentada de acordo com os centros de custos dos **departamentos e setores**, pelo seu valor líquido, ou seja, as despesas departamentais estão apresentadas deduzidas das respectivas receitas, que na essência representam recuperação de custos.

c) Estimativas contábeis:

As demonstrações financeiras, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, requerem que a administração, baseada em estimativas, faça o registro de certas transações que afetam os ativos, passivos, receitas e despesas, bem como a divulgação de informações sobre os dados de suas demonstrações financeiras. Essas estimativas foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras. Itens significativos que estão sujeitos a essas estimativas e premissas incluem a seleção de vidas úteis do ativo imobilizado e de sua recuperabilidade nas operações, análise do risco de crédito para determinação da provisão para inadimplência, assim como a análise dos demais riscos para determinação de outras provisões, inclusive para contingências e avaliação dos instrumentos financeiros e demais ativos, passivos, receitas e despesas na data do balanço.

d) Ajuste a valor presente:

Os ativos e passivos monetários de longo prazo e os de curto prazo, quando o efeito é considerado relevante em relação das demonstrações financeiras tomadas em conjunto, são ajustados ao seu valor presente.

e) Caixas e equivalentes de caixa:

Os recursos vinculados ao estacionamento estão apresentados de forma segregada dos recursos provenientes da operação, ou seja, movimentação das contas de **manutenção e patrimonial**. A taxa do estacionamento e a renda obtida das aplicações financeiras dos recursos vinculados ao estacionamento, líquida do imposto de renda retido na fonte é registrada diretamente no patrimônio líquido, não transitando pela demonstração do resultado, o mesmo ocorrendo com os recursos vinculados à contribuição patrimonial.

f) Contas a receber de associados – mensalidades:

As taxas de manutenção, patrimonial e estacionamento são registradas mensalmente no resultado e no patrimônio líquido, respectivamente e são apresentadas no ativo pelo valor nominal, deduzido da provisão para perdas com inadimplência. As multas e demais encargos financeiros cobrados dos associados em atraso somente são registrados quando efetivamente recebidos.

g) Contas a receber de associados - transferência de títulos a receber:

As transferências de títulos podem ser à vista ou a prazo. Sobre as transferências a prazo não incidem encargos financeiros. Os valores vencíveis após 1 (um) ano estão classificados no Ativo Não Circulante.

h) Estoques:

Os estoques de materiais de consumo estão avaliados ao custo médio de aquisição, que não excede ao valor de reposição.

i) Depósitos judiciais:

Os depósitos judiciais são apresentados como dedução do valor de um correspondente passivo constituído quando não houver possibilidade de resgate dos depósitos, a menos que ocorra desfecho favorável da questão para o clube.

j) Imobilizado e intangível:

Demonstrado ao custo, reduzido das depreciações e amortizações de bens do imobilizado, calculadas pelo método linear de acordo com as vidas úteis estimadas dos bens.

O intangível é registrado ao custo de aquisição, contratação, direito de uso e contratos de programas. Os softwares classificados no intangível são amortizados de acordo com o tempo de vida útil estimado. Os demais intangíveis não são amortizados, todavia são objeto de análise quanto à recuperabilidade e no caso que tenham evidenciado essa não recuperabilidade (perda) são provisionados.

Redução do valor recuperável dos ativos “Impairment”:

O saldo de imobilizado e outros ativos são revistos internamente ao final de cada exercício para se identificar evidências de perdas não recuperáveis, sempre que eventos ou alterações nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Quando houver perda identificada, ela é reconhecida no resultado do exercício pelo montante em que o valor contábil do ativo ultrapassar o valor recuperável, que é o maior entre o preço líquido de venda e o valor em uso de um ativo.

k) Demais ativos circulantes e não circulantes:

Os demais ativos circulantes e não circulantes estão apresentados aos valores de custo, que não excedem o valor de realização.

I) Fornecedores:

As contas a pagar a fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal das atividades, sendo reconhecidas ao valor da fatura ou do contrato correspondente. As referidas contas a pagar são classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano, caso contrário as contas a pagar são apresentadas no passivo não circulante.

m) Demais passivos circulantes:

Demonstrado por valores reconhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, das variações nas taxas de câmbio e das variações monetárias incorridas.

n) Passivos contingentes:

Uma provisão é reconhecida no balanço patrimonial quando o clube possui uma obrigação real legal ou constituída como resultado de um evento passado e é provável que um recurso econômico seja requerido para saldar a obrigação. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

4) Disponibilidades e recursos vinculados ao estacionamento:

As aplicações financeiras e outros recursos estão assim representados:

	Valores em milhares de reais	
	31.12.2018	31.12.2017
Disponível – manutenção		
- Caixa	8	8
- Aplicações financeiras	6.359	13.695
- Numerários em trânsito	77	159
- Provisão transf. numerários conta obras	(27)	(41)
- Provisão transf. numerários p/cta.vinc. estacionamento	-	(14)
Subtotal (A)	6.417	13.807
Disponível – patrimonial obras/imobilizado		
- Aplicações financeiras	6.109	2.396
Subtotal (B)	6.109	2.396
Disponível – Incentivado		
- Lei do incentivo ao esporte	544	1.687
Subtotal (C)	544	1.687
Subtotal (A + B + C)	13.070	17.890
Recursos do estacionamento		
- Aplicações financeiras	-	412
Subtotal (D)	-	412
Total geral (A + B + C + D)	13.070	18.302

As movimentações ocorridas nas contas de depósitos bancários e aplicações financeiras das contas vinculadas aos investimentos patrimoniais (obras e ativo fixo) e estacionamento foram às seguintes:

	Valores em milhares de reais	
	Estacionamento	Patrimonial (Obras/Imob)
Saldos em 31 de dezembro de 2016	1.603	1.975
Taxa patrimonial/títulos recebidos de associados	1.295	2.902
Renda líquida da retenção do imposto de renda na fonte	61	153
Transferência de recursos recebidos da conta manutenção	1	8
Transferência de recursos estacionamento para conta obras	-	-
Transferência a receber/realizar da conta manutenção	(14)	(55)
Pagamentos	(2.534)	(2.587)
Saldos em 31 de dezembro de 2017	412	2.396
Taxa patrimonial/títulos recebidos de associados	-	2.846
Renda líquida da retenção do imposto de renda na fonte	3	127
Transferência de recursos recebidos da conta manutenção	14	3.846
Transferência de recursos estacionamento para conta obras	(429)	429
Transferência a receber/realizar da conta manutenção	-	(27)
Pagamentos	-	(3.508)
Saldos em 31 de dezembro de 2018	-	6.109

5) Associados:

5.1) Mensalidades:

Os valores a receber de mensalidades e taxas de transferências de títulos são assim apresentados:

	Valores em milhares de reais	
	31.12.2018	31.12.2017
Mensalidades	2.001	2.170
Taxa de transferência de títulos a receber	4.649	5.843
Provisão para perdas com inadimplência	(986)	(1.040)
Total	5.664	6.973

A provisão para perdas com inadimplência é computada tomando por base a experiência histórica e o volume de contas em atraso (100% dos débitos vencidos há mais de 60 dias e 50% dos débitos vencidos entre 31 e 60 dias).

A) A posição da conta mensalidades não vinculadas ao estacionamento é assim resumida:

Vencidas	Valores em milhares de reais	
	31.12.2018	31.12.2017
- até 30 dias	399	437
- entre 31 e 60 dias	265	273
- entre 61 e 120 dias	249	264
- entre 121 e 180 dias	117	157
- entre 181 e 270 dias	136	158
- entre 271 e 360 dias	71	87
- acima de 360 dias	281	229
Subtotal (A)	1.518	1.605

B) A posição da conta mensalidades renegociadas é assim resumida:

	Valores em milhares de reais	
	31.12.2018	31.12.2017
Renegociações com pelo menos uma parcela vencida	257	275
Renegociações que não apresentam atrasos, a vencer em:		
- até 60 dias	49	69
- entre 61 a 120 dias	45	63
- entre 121 a 180 dias	40	54
- acima de 180 dias	92	95
Subtotal (B)	483	556
Subtotal (A + B)	2.001	2.161

5.2) Associados – Taxas de transferências de títulos e empréstimos a receber:

A) A composição das taxas de transferências de títulos e empréstimos de títulos a receber não vinculadas ao estacionamento é assim resumida:

	Valores em milhares de reais	
	31.12.2018	31.12.2017
Vencidas:	200	235
A Vencer - até 60 dias	930	1.464
- entre 61 e 120 dias	844	1.384
- entre 121 e 180 dias	738	1.258
- entre 181 e 270 dias	780	998
- entre 271 e 360 dias	662	504
- acima de 360 dias	495	-
Subtotal de A	4.649	5.843

6) Créditos diversos:

	Valores em milhares de reais	
	31.12.2018	31.12.2017
Patrocínio Ambev	600	-
Concessionários	234	147
Cielo administradora de cartões	162	320
Amex administradora de cartões	18	30
Cheques a depositar	3	20
Cheques devolvidos	64	39
Paineiras-Camp	10	17
Patrocínio See Saw – Judô	-	15
Outros	4	28
Total	1.095	616

7) Adiantamentos:

No grupo de contas adiantamentos temos adiantamentos para, fornecedores, antecipação a colaboradores e adiantamento a concessionários. As composições das contas são assim resumidas:

	Valores em milhares de reais	
	31.12.2018	31.12.2017
Adiantamento a fornecedores	26	17
Antecipação a colaboradores	587	506
Adiantamento a concessionários	43	-
Total	656	523

8) Estoques:

Em **31 de dezembro de 2018**, não existiam estoques obsoletos ou itens com prazo de validade vencido, que pudessem requerer a constituição de provisão para perdas.

	Valores em milhares de reais	
	31.12.2018	31.12.2017
Almoxarifado de materiais diversos	421	409
Total	421	409

9) Despesas antecipadas:

No grupo de contas despesas antecipadas temos: seguros diversos, vale transporte, cesta básica, eventos futuros e outras despesas operacionais, a composição das contas são assim resumidas:

	Valores em milhares de reais	
	31.12.2018	31.12.2017
Seguros diversos	12	11
Vale transporte	76	60
Cesta básica	58	53
Eventos futuros	34	-
Outras despesas operacionais	226	190
Total	406	314

10) Outros créditos vinculados ao estacionamento:

	Valores em milhares de reais	
	31.12.2018	31.12.2017
Provisão de transferência da conta manutenção	-	14
Total	-	14

11) Outros valores a realizar:

	Valores em milhares de reais	
	31.12.2018	31.12.2017
Negociação débitos de títulos a receber a longo prazo	120	100
Despesas antecipadas exercícios futuros	1	1
Total	121	101

12) Imobilizado em uso:

12.A) Ativo imobilizado:	Valores em milhares de reais	
	31.12.2018	31.12.2017
Computadores e periféricos	1.959	1.866
Edificações, construções e reavaliação	70.568	69.567
Reavaliação	18.847	18.847
Equipamentos esportivos	3.428	3.091
Equipamentos musicais	10	10
Gerador	1.183	747
Instalações	3.414	2.916
Máquinas e equipamentos	3.644	3.154
Móveis e utensílios	3.724	3.192
Terrenos	74.706	74.706
Veículos	391	391
Outros	13	17
Subtotal	181.887	178.504

	Taxa Anual de Depreciação	31.12.2018	31.12.2017
12.B) Depreciação acumulada:			
Computadores e periféricos	20%	1.604	1.535
Edificações e construções	laudo técnico	19.007	16.802
Reavaliação	laudo técnico	6.470	6.034
Equipamentos esportivos	10%	2.032	1.792
Equipamentos musicais	10%	3	2
Gerador	5%	338	275
Instalações	10%	2.253	2.097
Máquinas e equipamentos	10%	1.585	1.288
Móveis e utensílios	10%	2.344	2.138
Veículos	20%	375	347
Subtotal		36.011	32.310
Imobilizado líquido (A – B)		145.876	146.194

12.C) Movimentação:	Custo 31.12.2017	Adição	Baixas	Depreciação Acumulada	Imobilizado Líquido em 31.12.2018
Computadores e periféricos	1.866	102	9	1.604	355
Edificações e construções	69.567	1.001	-	19.007	51.561
Reavaliação	18.847	-	-	6.470	12.377
Equipamentos esportivos	3.091	343	6	2.032	1.396
Equipamentos musicais	10	-	-	3	7
Gerador	747	436	-	338	845
Instalações	2.916	498	-	2.253	1.161
Máquinas e equipamentos	3.154	490	-	1.585	2.059
Móveis e utensílios	3.192	534	2	2.344	1.380
Terrenos	74.706	-	-	-	74.706
Veículos	391	-	-	375	16
Outros	17	130	134	-	13
Subtotal	178.504	3.534	151	36.011	145.876

As reavaliações de itens do imobilizado estão proibidas desde a edição da Lei 11.638, todavia a referida Lei permitiu que os valores de reavaliação fossem mantidos no Patrimônio Líquido. Essa decisão de manter a reavaliação conforme permitido pela referida Lei foi tomada em fins de 2008, uma vez que essas reservas permitem a apresentação mais adequada da situação patrimonial do **Clube**.

Os bens adquiridos até 31 de dezembro de 2004, estão apresentados pelo valor da reavaliação espontânea contabilizada nessa data, com base em laudo de avaliação emitido por empresa especializada, deduzidos da depreciação acumulada.

A parcela de ajuste de avaliação patrimonial é mantida no patrimônio líquido, os bens adquiridos após 31 de dezembro de 2004 estão avaliados pelo custo de aquisição, formação ou construção, deduzidos da depreciação acumulada.

A depreciação e amortização são computadas pelo método linear, utilizando as taxas fiscais, e quando aplicáveis com base em laudos emitidos por empresa especializada, que levam em consideração o tempo de vida útil estimado dos bens.

As compras de bens ou inversões em obras são efetuadas com recursos provenientes da taxa patrimonial.

As taxas patrimoniais e de estacionamento cobradas dos associados e os decréscimos do imobilizado ou intangível em decorrência da depreciação ou baixa são registrados diretamente no patrimônio líquido, não transitando pela demonstração do resultado.

13) Obras em andamento:

Valores em milhares de reais

13.A) Obras em andamento:	31.12.2018	31.12.2017
Piscina multiuso	917	917
Projeto regularização do Clube	591	491
Projeto execução piscina aquecimento	32	32
Instalação do guarda corpo do deck paineiras	-	188
Cobertura das minis quadras de tênis fase 01	-	16
Novas quadras de tênis de duplas sobre quadras 12 e 13	119	-
Vestiário infantil na área do vale	-	191
Construção deck de madeira com beach tennis	-	33
Iluminação do campo de futebol	49	-
Instalação de arquibancada campo society	170	-
Passarela de ligação das quadras 5 e 6 ao Fitness	80	-
Total	1.958	1.868

13.B) Movimentação:	31.12.2017	Adição	Baixas	31.12.2018
Piscina multiuso	917	-	-	917
Projeto regularização do Clube	491	100	-	591
Projeto execução piscina aquecimento	32	-	-	32
Instalação do guarda corpo do deck paineiras	188	-	188	-
Cobertura das minis quadras de tênis fase 01	16	-	16	-
Novas quadras de tênis de duplas s/qrds 12 e 13	-	119	-	119
Vestiário infantil na área do vale	191	24	215	-
Construção deck de madeira com beach tennis	33	1	34	-
Iluminação do campo de futebol	-	49	-	49
Instalação de arquibancada campo society	-	170	-	170
Passarela de ligação das quadras 5 e 6 ao Fitness	-	80	-	80
Instalação de escada e torres de iluminação do	-	7	7	-
Transferência do salão de cabeleireiro	-	273	273	-
Construção dos muros de divisa Clube x JHS	-	86	86	-
Adequação das quadras de peteca p/esportes de	-	185	185	-
Subtotal	1.868	1.094	1.004	1.958

14) Intangíveis:

Valores em milhares de reais

14.A) Ativo Intangível:	31.12.2018	31.12.2017
Direito de uso de linha telefônica	34	34
Marcas e patentes	11	11
Softwares	826	646
Provisão para perda do direito de uso de linha telefônica	(34)	(34)
Subtotal (A)	837	657

14.B) Amortização acumulada:	Taxa anual de amortização	31.12.2018	31.12.2017
Softwares	20%	506	403
Subtotal (B)		506	403
Intangível líquido (A – B)		331	254

14.C) Movimentação:	31.12.2017	Adição	Baixas	Amortizações	31.12.2018
Softwares	646	180	-	506	320
Subtotal	646	180	-	506	320

15) Salários e encargos sociais:

Valores em milhares de reais

	31.12.2018	31.12.2017
Salários a pagar	710	672
Retenções sobre folha	613	530
Encargos sociais	767	701
Provisões para férias, 13º salário e encargos	3.027	2.787
Total	5.117	4.690

16) Fornecedores:

Valores em milhares de reais

	31.12.2018	31.12.2017
Fornecedores de materiais	290	511
Fornecedores de serviços	1.380	1.303
Fornecedores de ativo fixo/obras	227	225
Fornecedores diversos/geradores	2	2
Total	1.899	2.041

17) Obrigações tributárias:

Valores em milhares de reais

	31.12.2018	31.12.2017
Impostos retidos de terceiros	156	156
Impostos e contribuições a recolher	38	35
Total	194	191

18) Outras contas a pagar:

Valores em milhares de reais

	31.12.2018	31.12.2017
Consumo de gás	317	264
Consumo de energia elétrica	118	135
Consumo de água	50	46
Telefones	0	6
Outras	122	67
Total	607	518

19) – Provisão para Contingências:

19.A - Processo reintegração de posse quadras de peteca

Permanece no ativo não circulante, o depósito judicial efetuado em **06/08/2001** com valor histórico de **R\$ 11** (Onze mil reais), para fazer frente a parte do pagamento da indenização pelo tempo de uso indevido da área de 685 metros quadrados pertencente à Prefeitura do Município de São Paulo, onde localizavam-se as antigas quadras de peteca, conforme processo nº **362/86** já transitado em julgado, inclusive, com reintegração de posse pela Prefeitura. Em **31/12/2015** foi efetuada uma provisão no montante de **R\$ 2.172** (Dois milhões, cento e setenta e dois mil reais) conforme parecer do auditor judicial considerando o período locatício de jun/1986 a jan/2013. Em **31/12/2017** conforme parecer dos nossos assessores jurídicos, a referida provisão foi atualizada considerando apenas o período locatício de out/2000 a jan/2013 considerado como perda “provável”, uma vez que conforme já sentenciado no próprio processo, ocorreu uma compensação pelas benfeitorias realizadas na referida área no período de jun/1986 a set/2000. Nossos assessores jurídicos atualizaram o processo até **31/05/2018** para num montante de **R\$ 3.311** (Três milhões, trezentos e onze mil reais) com atualização da provisão contábil juntamente com um depósito judicial de valor incontroverso no mesmo montante em **29/05/2018**. Caso seja exigido o período locatício integral, (jun/1986 a jan/2019) o valor seria de aproximadamente **R\$ 8.278** (Oito milhões e duzentos e setenta e oito mil reais) o que conforme parecer do advogado contratado pelo **Clube** não é “provável” de acontecer.

Valores em milhares de reais

	31.12.2018	31.12.2017
Processo 362/86 reintegração de posse quadras área peteca	3.311	3.210
Depósito judicial de valor incontroverso processo 362/86	(3.311)	-
Total	-	3.210

20) Lei de incentivo ao esporte:

Captação de recursos do Projeto Complexo de Excelência em Esportes Aquáticos Piscina do Paineiras com supervisão do Ministério do Esporte, mais Projeto de Nado Sincronizado, aplicados em contas vinculadas no BB - Banco do Brasil com valor atualizado até **31/12/2018** em **R\$ 232** (Duzentos e trinta e dois mil reais), mais captação de recursos do Projeto CBC – Comitê Brasileiro de Clubes com os Convênios **N.º 29** que tem como objetivo a aquisição de equipamentos, materiais esportivos e viagens para competições para a formação e desenvolvimento de atletas de alto rendimento nas modalidades de Natação, Pólo Aquático, Nado Sincronizado, Judô e Tênis que encerrou-se em 2018 e teve seu saldo devolvido, e Convênio **N.º 74** que tem como objetivo o auxílio nos custos dos instrutores de atletas de alto rendimento, com contas vinculadas na CEF – Caixa Econômica Federal com valor atualizado até **31/12/2018** em **R\$ 312** (Trezentos e doze mil reais) perfazendo um saldo disponível geral no montante de **R\$ 544** (Quinhentos e quarenta e quatro mil reais) até **31/12/2018** – (**R\$ 1.687** em **31/12/2017**).

	Valores em milhares de reais	
	31.12.2018	31.12.2017
Projeto Complexo de excelência em esportes aquáticos	232	238
Projeto CBC N.º 29	-	1.138
Projeto CBC N.º 74 Edital N.º 06	312	311
Total	544	1.687

21) Não circulante - provisão para contingências e depósitos judiciais:

As movimentações havidas nas contas de provisão para contingências trabalhistas, fiscais e outras estão demonstradas no quadro a seguir apresentando a mutação em 2017 e 2018:

	Valores em milhares de reais		
	Provisão para contingências trabalhistas	Depósitos judiciais trabalhistas	Provisão para outras contingências
Saldos em 31 de dezembro de 2016	1.084	(672)	3.227
Acordos/Pagtos/Levant. de Alvarás	(143)	119	(109)
Provisões/Correções/Depósitos	223	(27)	1.078
Transferência para o curto prazo	-	-	(3.210)
Reversões	(231)	-	(128)
Saldos em 31 de dezembro de 2017	933	(580)	858
Acordos/Pagtos/Levant. de Alvarás	(528)	451	-
Provisões/Correções/Depósitos	1.230	(64)	41
Transferência para o curto prazo	-	-	-
Reversões	(29)	-	(50)
Saldos em 31 de dezembro de 2018	1.606	(193)	849

São registrados de acordo com a norma **NBCT 19.7** do CFC que aprovou o Pronunciamento Técnico **CPC 25**.

De acordo com essa norma, **Passivo** é obrigação presente do clube quando derivada de eventos já ocorridos, cuja liquidação se espera que resulte em saída de recursos do clube capazes de gerar benefícios econômicos, enquanto que **Obrigação Legal** é aquela que deriva de um contrato, por meio de termos explícitos ou implícitos, legislação ou outra ação da lei.

Por sua vez, **Passivo Contingente** é assim definido pelo CPC/CFC:

- a) Uma obrigação **possível** que resulta de eventos passados e cuja existência será confirmada apenas pela ocorrência, ou não, de um ou mais eventos futuros incertos não totalmente sob controle da entidade e
- b) Uma obrigação **presente** que resulta de eventos passados, mas que não é reconhecida por quê:
 - Não é provável que uma saída de recursos que incorporam benefícios econômicos seja exigida para liquidar a obrigação ou
 - O valor da obrigação não pode ser mensurado com suficiente confiabilidade.

De acordo com o item 14 do referido pronunciamento do CPC, uma provisão deve ser reconhecida quando atender simultaneamente as três condições a seguir:

- a) a entidade tem uma **obrigação presente** (legal ou não formalizada) como resultado de evento passado;
- b) seja **provável** que será necessária uma saída de recursos que incorporam benefícios econômicos para liquidar a obrigação e
- c) possa ser feita uma **estimativa** confiável do valor da obrigação.

Dessa forma, as contingências passivas podem ou não serem registradas como passivo.

Os principais passivos contingentes do **Clube** são de natureza trabalhista, tributária e cível.

A provisão existente cobre somente os **casos conhecidos** e que foram avaliados, pelos advogados que estão patrocinando as causas, como **perda provável** e que a **provável obrigação** foi passível de ser **estimada de forma confiável** pelos referidos advogados.

As **provisões** são ajustadas trimestralmente tomando por base posição e recomendação apresentada pelos advogados que patrocinam as causas. A política adotada é a de provisionar as perdas consideradas **prováveis** e que possam ser estimadas e divulgar as contingências, cujas perdas são consideradas possíveis.

Como uma parte substancial das provisões não estão suportadas por depósitos judiciais nem por recursos apartados e aplicados no mercado financeiro, as atualizações dessas provisões impactaram os resultados dos exercícios, assim como continuarão a impactar os resultados futuros, uma vez que não existe renda de aplicações financeiras para se contrapor às atualizações das provisões para as quais não existam depósitos judiciais.

21.A - Trabalhistas:

21.A1 – Provisão para contingências trabalhistas

As **provisões trabalhistas** são compostas, principalmente, por demandas movidas por ex-colaboradores com pedidos de horas extras ou outras verbas, assim como ex-colaboradores de empresas terceirizadas, cooperativas ou prestadores de serviços com pedido de reconhecimento de vínculo empregatício e pagamento das respectivas verbas indenizatórias, cujo saldo provisionado é de **R\$ 1.606** (Um milhão seiscentos e seis mil reais), em **31/12/2018** existiam **48** (quarenta e oito) causas de natureza trabalhista em curso. A posição dos processos para efeito de provisão contábil é assim resumida (**55** em **31/12/2017**).

Valores em milhares de reais

Valor Envolvido	3.790
(-) Perdas Consideradas Possíveis ou Remotas	2.184
Valor para as Perdas Consideradas Prováveis ou Praticamente Certas	1.606

21.A2 - Depósitos judiciais trabalhistas

O **Clube** tem **R\$ 193** (Cento e noventa e três mil reais) de depósitos recursais e bloqueios judiciais para processos em andamento que se fizeram necessários com controle histórico e individual.

21.B - Provisão para outras contingências:

O **Clube** mantém um montante de **R\$ 849** (Oitocentos e quarenta e nove mil reais) de provisão para outras contingências que correspondem aos seguintes processos:

Valores em milhares de reais

	31.12.2018	31.12.2017
COFINS sobre receitas não próprias	666	642
Multa por corte de exemplares arbóreos sem autorização	160	160
Processos cíveis e fiscais de pequenas montas	23	56
Total	849	858

21.B1- COFINS

O **Clube** obteve sucesso parcial com decisão transitada em julgado relacionada com a liminar obtida em 1999 para afastar a pretensão da tributação pelo COFINS sobre suas receitas próprias que, segundo entendimentos do consultor tributário do **Clube** já estariam isentas, conforme a constituição federal de 1988, artigo 195, Lei Complementar 70/1991, Lei N.º 9718/98 e MP 2158-35/2001. A provisão mantida dos últimos 5 (cinco) anos no valor de **R\$ 666** (Seiscentos e sessenta e seis mil reais) é suficiente para cobrir o risco existente.

21.B2 - Multa por corte de exemplares arbóreos sem autorização

O **Clube** foi autuado por corte de exemplares arbóreos sem autorização da Autoridade Municipal competente e recorreu através do processo administrativo de N.º 2002-0.095.395-4, a autuação atualizada esta em **R\$ 160** (Cento e sessenta mil reais).

21.B3 – Processos cíveis e fiscais de pequenas montas

O **Clube** administra outros processos cíveis e fiscais de pequenas montas perfazendo um montante de **R\$ 23** (Vinte e três mil reais).

22) Receitas antecipadas:

	Valores em milhares de reais	
	31.12.2018	31.12.2017
Patrocínio Ambev	625	-
Mensalidades recebidas antecipadas	325	286
Patrocínio diferido – Bradesco	72	286
Cessão de armários	156	146
Patrocínio See Saw – judô	-	25
Acréscimos sobre negociação de débitos a receber	82	86
Cessão de espaço para eventos futuros	14	16
Outras	17	-
Total	1.291	845

23) Contingências cíveis e fiscais ativas:

23.A) Contingências cíveis ativas:

23.A1 – Contrato de patrocínio

O **Clube** obteve sucesso com decisão transitada em julgado contra o Club Regatas Vasco da Gama e Sportech Consultoria em Ciências do Esporte Ltda., através do processo N.º 583.00.2001.335300 de 21/12/2001 relacionada ao inadimplemento do contrato de patrocínio do nado sincronizado no qual o **Clube** já recebeu, sendo **R\$ 134** (Cento e trinta e quatro mil reais) em **30/08/2016** mais **R\$ 133** (Cento e trinta e três mil reais) em **02/05/2017**, mais **R\$ 1.055** (Um milhão e cinquenta e cinco mil reais) em **25/05/2018** mais **R\$ 460** (Quatrocentos e sessenta mil reais) em 11/10/2018, perfazendo um montante geral de **R\$ 1.782** (Um milhão, setecentos e oitenta e dois mil reais).

23.B - Contingências fiscais ativas:

23.B1 - PIS

Foi solicitado a União Federal a restituição ou compensação de PIS na modalidade folha de pagamento do período de setembro de 1987 a março de 1996 através de Ação Declaratória Cumulada com Repetição de Indébito e Declaração de Inexigibilidade da Contribuição do PIS na modalidade Folha de Pagamento conforme processo N.º 0036906-08.1997.4.03.61000 de setembro de 1997 e o **Clube** obteve êxito no pedido de restituição ou compensação no montante aproximado (fase de regularização do crédito junto a Receita Federal) de **R\$ 725** (Setecentos e vinte e cinco mil reais) o qual só será lançado a resultado após a efetiva compensação.

23.B2 - IPTU

Foi solicitada restituição de valores pagos de IPTU referente a exercícios anteriores a 1998 através de Ação Ordinária de Repetição de Indébito conforme processo N.º 0423575-81.1998.8.26.0053, tendo o **Clube** uma **provável** chance de êxito de ser restituído no montante de **R\$ 685** (Seiscentos e oitenta e cinco mil reais) de valor de ofício de **11/05/2009** mais atualização até a data de pagamento, o qual só será lançado a resultado após restituído.

Foi solicitada também a isenção do IPTU (Predial) através do Processo Administrativo N.º 6017.2016/0002018-5 relativo ao exercício de 2016 e do exercício de 2017 através do Processo Administrativo N.º 6017.2017/0013400-0 e do exercício de 2018 através do Processo N.º 6017.2018/0017299-0 (O **Clube** não é incidente no Imposto Territorial), porém as áreas utilizadas por terceiros não são isentas de IPTU, cujos usuários reembolsam o **Clube** todo e qualquer valor pago pelo mesmo a título de IPTU.

24) Seguros contratados:

O **Clube** mantém contratado apólices de seguros nas modalidades multirrisco empresarial (patrimonial e terceiros), responsabilidade cível dos administradores, veículos da frota e seguro de vida em grupo para os colaboradores que com base na opinião de nossos corretores os valores e as coberturas são suficientes para a cobertura de quaisquer demandas que por ventura venha ocorrer.

25) Instrumentos financeiros:

O **Clube** mantém operações com instrumentos financeiros não derivativos onde, os resultados são consistentes com as expectativas da administração e as transações com instrumentos financeiros com recursos destinados a manutenção do **Clube** são reconhecidos no resultado e as de recursos de obras e de estacionamento são reconhecidas diretamente no patrimônio líquido. O **Clube** não possui políticas ou estratégias específicas para gerenciamento dos instrumentos financeiros, visto que a administração entende que não existe risco significativo de perdas aos associados não efetua aplicações de caráter especulativo em derivativos ou qualquer outra área de risco.

Exceto pelas aplicações financeiras que são classificadas como valor justo pelo resultado, os demais instrumentos financeiros existentes em **31 de dezembro de 2018**, sendo eles, contas a receber, outros créditos, outras contas a receber e fornecedores estão classificadas como empréstimos e recebíveis.

Todos os instrumentos financeiros “não derivativos” (incluindo os ativos designados pelo valor justo por meio do resultado) são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual o **Clube** se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento.

26) Eventos subsequentes:

O **Clube** declara não ter ciência de nenhum outro fato ou ocorrência que venha surtir efeitos significativos nos resultados futuros até a presente data, exceto quanto ao mencionado na **Nota 19.A**, no qual o advogado do **Clube** impetrou em 31/01/2019 um agravo de instrumento pleiteando que seja considerado o valor já provisionado e depositado em juízo como valor correto para execução da sentença. O referido agravo encontra-se em fase de análise pelo tribunal competente.

27) Contas de resultado departamental:

A demonstração de resultados departamentais com os valores líquidos das despesas, receitas e resultados departamentais com comparativos de igual período de exercício anterior está demonstrada no quadro a seguir:

	EXERCÍCIO 2018			EXERCÍCIO 2017		
	Despesas	Receitas	Líquido	Despesas	Receitas	Líquido
Departamentos	(73.526)	13.446	(60.080)	(65.533)	12.677	(52.856)
Conselho Deliberativo	(368)	-	(368)	(432)	-	(432)
Conselho Fiscal	(75)	-	(75)	(62)	-	(62)
Jurídico	(734)	-	(734)	(776)	-	(776)
Diretoria Executiva	(364)	-	(364)	(402)	-	(402)
Ouvidoria	(91)	-	(91)	(76)	-	(76)
Assistência Social do Paineiras	-	8	8	-	7	7
Secretaria Administrativa	(1.255)	2.160	905	(1.123)	780	(343)
Recursos Humanos	(9.730)	-	(9.730)	(8.832)	-	(8.832)
Tecnologia	(1.603)	-	(1.603)	(1.380)	-	(1.380)
Higiene e Saúde	(1.858)	792	(1.066)	(2.321)	1.315	(1.006)
Financeiro	(1.797)	-	(1.797)	(1.664)	-	(1.664)
Contabilidade	(563)	-	(563)	(569)	-	(569)
Suprimentos	(606)	-	(606)	(530)	-	(530)
Manutenção	(18.887)	-	(18.887)	(15.998)	-	(15.998)
Divulgação, Comunicação e Marketing	(945)	31	(914)	(929)	102	(827)
Esportes	(20.681)	6.252	(14.429)	(18.616)	5.935	(12.681)
Concessionários	(516)	1.174	658	(422)	1.152	730
Sociocultural	(6.256)	2.142	(4.114)	(5.691)	2.305	(3.386)
Serviços Públicos	(5.201)	-	(5.201)	(4.596)	-	(4.596)
Financeiras/Bancárias	(585)	887	302	(589)	1.081	492
Tributárias	(240)	-	(240)	(202)	-	(202)
Meio Ambiente	(379)	-	(379)	(323)	-	(323)
Despesas de Projetos / Incentivadas	(792)	-	(792)	-	-	-

VI – COMENTÁRIOS DAS GERÊNCIAS OPERACIONAIS:

A) - DEPARTAMENTO DE ESPORTES

DIRETORIA DE ESPORTES - PRINCIPAIS REALIZAÇÕES / 2018

O Depto de Esportes está estruturado em três áreas de atividades distintas e cada uma delas com uma finalidade, a saber:

- a) **Área Formativa:** Atividade física, voltada para formação esportiva e aprimoramento técnico onde a participação em atividades extras é um instrumento que gera experiência na formação esportiva;
- b) **Área Recreativa:** Atividades Esportivas de participação, exclusivo para associados, sem obrigatoriedade de resultados em competições; e prática esportiva que visa a melhoria física e prevenção de doenças ou agravos;
- c) **Área Competitiva:** Atividades Esportivas que visam alta performance em modalidades olímpicas, para representação do clube.

Segue abaixo o relatório de atividades divididos nestas três áreas:

a) ÁREA FORMATIVA E SEFFE/SAT

- Realização da 74ª edição do Paineiras Camp com a participação de 369 crianças - 2018
- Realização da 75ª edição do Paineiras Camp com a participação de 152 crianças – 2018, edição totalmente renovada
- Realização do 4º Festival de Judô Paineiras com a participação de 40 entidades esportivas com mais de 1000 crianças e jovens de 5 a 14 anos - 2018
- Criação de turmas de natação kids aos domingos – 2018
- Participação em mais de 500 atividades, nas diversas modalidades esportivas, atendendo mais de 2.000 crianças e jovens diretamente – 2018
- Realização do XXXII Festival de Escolas de Esportes com a participação de mais 24 clubes de São Paulo, atendendo mais de 1.000 crianças paineirenses e mais de 2.000 crianças de clubes convidados - 2018
- Criação de novas turmas de beach tennis - seffe – agosto 2018
- Criação de mais horários de patinação - seffe – 2018
- Manutenção e participação do torneio interclubes pró-basquetebol – seffe em 4 categorias sub 11, 13, 15 e 17 masculino – 2018

- Intercâmbio educação do movimento, com Hebraica 40 alunos
- Entrega do Projeto da Construção de uma piscina para Natação SEFFE
- Manutenção do torneio interclubes pró-voleibol com a participação de 1 categoria sub 13 feminino – 2018
- Manutenção Copa Sindiclube de Futsal 2018
- Festival Polo Aquático Paulistano
- Festa de Encerramento turmas de Futsal
- Apresentação de Fim de ano Patinação, aquisição de uniformes
- Aula Especial para exame de Graduação Superior Karatê
- Evento da Família de Beach Tennis
- 1º Torneio Sub Beachland São Roque de Beach Tennis
- Palestra do AMA (Associação dos Amigos dos Autistas) – preparação para nossos professores lidarem com crianças autistas
- 1ª Mostra da Área de Formação Esportiva
- Festival de Basquetebol Anjos do Esportes no Paineiras
- Interfut de Futebol de Campo menores
- Festival Mesc de Handebol
- 3º Festival Acesc de Basquetebol
- Hand Cup 2018
- Campeonato Interclubes Paulista de Futebol de Campo Menores
- Copa Acesc Infanto Juvenil de Tênis de Campo

RESUMO DE ATIVIDADES

Segue relação das principais atividades desenvolvidas ao longo do **ano de 2018** do Departamento de Esportes, com alguns dos resultados expressivos e conquistas obtidas nos serviços aos associados:

ÁREA RECREATIVA, CROSS LPO e FITNESS

A Área Recreativa tem por objetivo proporcionar e promover eventos recreativos e lazer para associados de diversas faixas etárias, além de oferecer diversos cursos esportivos, com foco na recreação.

Dos diversos eventos e realizações, destacamos os seguintes:

PARTICIPAÇÕES e MELHORIAS POR MODALIDADES E ATIVIDADES:

1) ATIVIDADES RECREATIVAS:

- Clínica de Mergulho

2) BASQUETEBOL:

- Rachão de Basquetebol
- Amistosos de Basquetebol
- Torneio de Basquete Antonio Pádua Bonatelli
- Campeonato UVB

3) BEACH TENNIS

- Clínica de Beach Tennis
- I Aberto de Beach Tennis
- I Encontro do Dia das Mães de Beach Tennis
- Interclubes de Beach Tennis
- Copa Davis de Beach Tennis
- Festa de Confraternização dos Esportes de Areia
- Amistosos de Squash
- Intercâmbio de Beach Tennis
- Torneio ACESC de Beach Tennis

4) BOXE

- Armários com chaves
- Escaninhos para bolsas de associados
- Reorganização dos materiais
- Aquisição de equipamentos e reposições
- Eventos: Festival de Luvas, Super Treino, Premiação dos Destaques do Ano;
- Novas camisetas exclusivas da modalidade.
- Aumento do quadro no período da manhã (1 professor e 1 estagiário);

5) CROSSLPO

- II Torneio LPO Paineiras
- CROSSLPO GAMES
- III Torneio LPO Paineiras
- Aquisição mesa, armário e escaninho para sala técnica

6) ESPORTES DE REMO

- Novas turmas de aula

7) FITNESS

- Treinamento dos Professores
- Semana de Estudos e Planejamento com Palestras
- **Criação de nova modalidade:** Condicionamento Físico Personalizado GOLD
- Trabalho integrado entre as modalidades
- Trabalho integrado com o setor de Fisioterapia do Clube
- Introdução do PAR-Q em todas as modalidades

Bike Class

- Cursos de especializações para os professores
- Novo sistema de sonorização (equipamento)

Condicionamento Físico

- Aquisição de novos equipamentos para sala de Personal
- Aumento do quadro de professores (3) para atender as filas de espera

Ginástica

- Introdução de novas aulas na grade horária (Total CORE, HIIT e Dança Livre)
- Aumento das aulas de Especial Senior e Ginástica Postural
- Eventos e aulas especiais: Carnaval, III Maratona de Step, Circuito Fitness, Aula especial Junina, Aula de primavera, Aulas especiais de Halloween
- Cursos de especializações para os professores
- Reposição de acessórios
- Novo sistema de sonorização (equipamento)

Hidroginástica

- Aumento da grade horária de aulas (Incluindo Deep Running)
- Novos materiais

Musculação

- Aquisição de novos equipamentos
- Compra de novas toalhas
- Cursos de especializações para os professores
- Demarcações de segurança no solo: pesos livres e agachamentos;
- Manutenção preventiva intensificada: Estofamentos, armários, polias, revisão dos equipamentos cardiovasculares
- Implantação de aplicativo de treinos para os associados
- Adequação do Layout para melhor circulação dos associados
- Ampliação dos horários de Avaliação Física
- Manutenção preventiva intensificada: Estofamentos, armários, polias, revisão dos equipamentos cardiovasculares

Pilates

- Reuniões técnicas para elaboração do planejamento de aulas para todos os estúdios
- Novas turmas às 6hs (terça-feira, quinta-feira e sexta-feira)
- Aquisição de acessórios para reposição
- Aquisição de novos equipamentos
- Revisão de regulamento para ampliação do período de reposição

Treinamento Funcional

- Evento: Circuito Funcional Aberto
- Aumento da grade de aulas nos períodos da tarde e noite
- Aquisição de relógio apropriado para a modalidade
- Aquisição de novos acessórios, equipamentos e reposições
- Novo sistema de sonorização (equipamento)

8) FUTEBOL DE CAMPO

- Campeonato Interclubes de Futebol
- Rachão de Futebol de Campo
- Campeonato Interclubes de Futebol
- Amistosos de Futebol de Campo
- Treinamento de Futebol Masters
- Supercopa de Futebol de Campo
- 1º Torneio Inter-Interno de Clube
- Paineiras Internacional Cup
- Superliga Paulista de Futebol
- Treinamento de Futebol Masters

9) FUTEBOL SOCIETY

- I Copa Paineiras de Futebol Society
- Amistosos de Futebol Society
- Amistosos de Futebol Society Feminino
- Amistosos de Futebol Society Feminino

10) FUTEVOLEI

- Torneio Rei da Praia
- Amistosos de Futevôlei

11) JIU JITSU

- Graduação de Faixas de Jiu Jitsu
- Intercambio de Jiu Jitsu

12) PETECA

- Intercâmbio de Peteca
- Campeonato Paulista de Peteca

13) SCORP

- Circuito Aberto e premiação do Ranking
- Provas externas com estruturas
- Novas camisetas exclusivas da modalidade

14) SKATE

- Curso de Capacitação de Skate

15) SNOOKER

- Intercâmbio Paineiras de Snooker
- 1º Quadrangular de duplas de Snooker
- Campeonato de Snooker Regra Brasileira e Inglesa
- 12º Torneio ACESC de Sinuca
- Amistoso de Snooker
- Torneio de Confraternização de Snooker

16) SQUASH

- I Semana de Desafio do Squash
- Open PSA Squash Paineiras Clínica Juvenil de Squash
- 23º Torneio de Páscoa de Squash
- Torneio de Inverno de Equipes de Squash
- 1º Paineiras Open Pró Squash
- Semana de Desafio do Squash_
- Super Challenge de Squash
- 13º Torneio Squash ACESC
- Torneio Primavera de Squash
- Festival de Squash Juvenil
- I Clínica de Squash
- 39º Campeonato Brasileiro de Squash
- Torneio de Fim de Ano de Squash

17) TÊNIS DE MESA

- Clínica e Apresentação de Tênis de Mesa
- Criação de novas turmas e horários

18) TÊNIS DE CAMPO

- Clínica de Tênis Recreativo
- 6º Torneio de Tênis Feminino ACESC
- Clínica de Tênis Recreativo
- Clínica e Torneio Mães e Filhos de Tênis
- Clínica e Torneio Pais e Filhos de Tênis
- XXI Torneio Acesc de Tênis
- Torneio de Tênis Sub 400
- Ranking Paineiras de Tênis
- Confraternização do Ranking Tênis
- Festa de Encerramento do Tênis

19) VOLEIBOL MASTER

- Copa Sindi Clube de Voleibol Master
- Super Copa LMN Feminino
- Copa PEPAC 20 anos Masculino
- I Copa Alto de Pinheiros de Voleibol Masculino 2018
- 2 Copa Alto de Pinheiros de Voleibol Masculino 2018
- Quadrangular Pinheiros de Voleibol Feminino E2 2018
- Jogos Amistosos

C) ÁREA COMPETITIVA

RESUMO DE ATIVIDADES

Segue relação das principais atividades desenvolvidas ao longo do **ano de 2018** do Departamento de Esportes, com alguns dos resultados expressivos e conquistas obtidas nas diversas competições:

ÁREA de ESPORTES COMPETITIVOS:

A Área de Esportes Competitivos tem por premissa representar o Clube no cenário esportivo internacional, nacional, estadual e regional, através das 06 modalidades olímpicas: Natação, Polo Aquático, Nado Artístico, Tênis, Judô e LPO.

POR MODALIDADES:

NATAÇÃO

CATEGORIA MIRIM

TÍTULO/CAMPEONATO	DATA
Vice-Campeão Circuito Mirim da Federacao Aquatica Paulista	Junho 2018
Campeão Circuito Mirim da Federacao Aquatica Paulista	Novembro 2018
Vice Campeão Troféu Rei e Rainha	Dezembro 2018

CATEGORIA PETIZ

TÍTULO/CAMPEONATO	DATA
Vice-Campeão Paulista Petiz 2 Masc.	Junho 2018
5º lugar Geral Campeonato Paulista	Junho 2018
6º lugar Geral Festival Sudeste 1º Sem.	Mai 2018
4º lugar Geral Festival Sudeste 2º Sem.	Outubro 2018

CATEGORIA INFANTIL

TÍTULO/CAMPEONATO	DATA
4º Lugar Campeonato Brasileiro Infantil Inverno	Mai 2018
3º Lugar Campeonato Paulista Infantil Inverno	Junho 2018
3º Lugar Campeonato Brasileiro Infantil I de Inverno	Junho 2018
Campeonato Paulista inverno 2018 Infantil 2 feminino 3º lugar	Junho 2018

CATEGORIA JUVENIL

5º Lugar Campeonato Paulista Juvenil Inverno Juvenil I e II	Junho 2018
5º Lugar Campeonato Paulista Juvenil Inverno Juvenil II	Junho 2018

RESULTADOS INDIVIDUAIS

CAMPEONATO BRASILEIRO INFANTIL DE NATAÇÃO – 2018

CAMPEÃO

50 METROS LIVRE MASCULINO
1500 METROS NADO LIVRE MASCULINO
100 METROS COSTAS MASCULINO
100 METROS BORBOLETA MASCULINO
200 METROS COSTAS MASCULINO
200 METROS MEDLEY MASCULINO
200 METROS BORBOLETA MASCULINO - Recorde Brasileiro
400 METROS LIVRE MASCULINO

Segundo lugar

REV. 4 X 200 METROS LIVRE MASCULINO
REV. 4 X 100 METROS LIVRE MASCULINO

Terceiro lugar

REV.4X100M MEDLEY MISTO

TROFÉU EFICIÊNCIA E ÍNDICE TECNICO

CAMPEONATO PAULISTA INFANTIL DE INVERNO

CAMPEÃO

50 METROS LIVRE MASCULINO
400 METROS LIVRE MASCULINO
100 METROS BORBOLETA MASCULINO
REV. 4 X 100 METROS LIVRE MASCULINO

Segundo lugar

200 METROS MEDLEY MASCULINO

Terceiro lugar

REV. 4 X 100 METROS MEDLEY MASCULINO

TROFÉU CHICO PISCINA INTERNACIONAL – 2018

Campeão

100 METROS BORBOLETA MASCULINO
100 METROS LIVRE MASCULINO
REV. 4 X 100 METROS LIVRE MASCULINO - RECORDE DE CAMPEONATO
REV. 4 X 100 METROS LIVRE MISTO - RECORDE DE CAMPEONATO
REV. 4 X 100 METROS MEDLEY MASCULINO

Segundo lugar

400 METROS LIVRE MASCULINO

TROFÉU EFICIÊNCIA

CAMPEONATO BRASILEIRO INFANTIL DE NATAÇÃO – 2018

Campeã

200 METROS MEDLEY FEMININO

Segundo lugar

50 METROS LIVRE FEMININO

100 METROS LIVRE FEMININO

200 METROS LIVRE FEMININO

400 METROS LIVRE FEMININO

100 METROS PEITO FEMININO

Terceiro lugar

100 METROS BORBOLETA FEMININO

REV.4X100M MEDLEY MISTO

CAMPEONATO PAULISTA INFANTIL DE INVERNO

Campeã

50 METROS LIVRE FEMININO ---- RECORDISTA DE CAMPEONATO

100 METROS BORBOLETA FEMININO

200 METROS MEDLEY FEMININO

Segundo lugar

400 METROS LIVRE FEMININO

Terceiro lugar

REV.4X100M MEDLEY FEMININO

REV.4X100M LIVRE FEMININO

TROFÉU CHICO PISCINA INTERNACIONAL – 2018

Campeão

50 METROS LIVRE FEMININO RECORDISTA CAMPEONATO E BRASILEIRA

200 METROS MEDLEY FEMININO

REV. 4 X 100 METROS LIVRE FEMININO

REV. 4 X 100 METROS LIVRE MISTO - RECORDE DE CAMPEONATO

REV. 4 X 100 METROS MEDLEY FEMININO

Segundo lugar

100 METROS LIVRE FEMININO

TROFEU EFICIÊNCIA

1º lugar 50 livre, 1º lugar 200 medley, 1º lugar 4x50 livre, 1º lugar 4x50 medley – Festival Sudeste 2º semestre 2018

2º lugar 100 borboleta, 2º lugar 800 livre – Festival Sudeste 2º semestre 2018

3º lugar 100 peito – Festival Sudeste 2ª semestre 2018.

7º lugar 100 costas – Festival Sudeste 2º semestre 2018.

1º lugar 4x50 livre – Troféu Kim Mollo 2018 – Seleção 1ª Região.

2º lugar 100 livre – Troféu Kim Mollo 2018 – Seleção 1ª Região.

6º lugar 100 borboleta, 6º lugar 200 medley – Troféu Kim Mollo 2018 – Seleção 1ª Região

2º lugar 4x50 livre – Festival Sudeste 1º semestre 2018

3º lugar 100 livre, 3º lugar 100 peito, 3º lugar 200 medley – Festival Sudeste 1º semestre 2018.

4º lugar 50 livre, 5º lugar 100 borboleta – Festival Sudeste 1º semestre 2018

2º lugar 100 livre, 2º lugar 200 livre, 2º lugar 4x50 livre, 2º lugar 50 livre – Campeonato Paulista Petiz Inverno 2018.

3º lugar 100 peito, 3º lugar 4x50 medley – Campeonato Paulista Petiz Inverno 2018.

7º lugar 400 livre – Campeonato Paulista Petiz Inverno 2018

TROFÉU CHICO PISCINA 2018

1º lugar 4x100 livre

6º lugar 50 livre

7º lugar 100 costas

TROFÉU KIM MOLLO 2018

Troféu Eficiência

1º lugar 100 livre

1º lugar 100 costas

1º lugar 4x50 livre

3º lugar 400 livre

CAMPEONATO BRASILEIRO DE INVERNO 2018

2º lugar 100 costas

2º lugar 200 costas

5º lugar 200 livre

5º lugar 50 livre

8º lugar 4x100

medley

CAMPEONATO PAULISTA JUVENIL INVERNO 2018

1º lugar 100 costas

2º lugar 4x100 medley

2º lugar 50 livre

4º lugar 200 livre

4º lugar 400 livre

6º lugar 4x100 livre

CAMPEONATO PAULISTA JUVENIL INVERNO 2018

2º lugar 200 borboleta

5º lugar 100 peito

5º lugar 400 medley

8º lugar 200 peito

7º lugar 4x100 medley

CAMPEONATO PAULISTA JUNIOR INVERNO 2018

5º lugar 200

borboleta

6º lugar 100

borboleta

7º lugar 50

borboleta

CAMPEONATO PAULISTA JUNIOR INVERNO 2018

2º lugar 50 costas

4º lugar 50 livre

7º lugar 100 livre

POLO AQUÁTICO

- 2º Lugar no Brasil Open Adulto Feminino, Junho 2018
- 2º Lugar no Campeonato Brasileiro interclube sub 17 feminino, Abril 2018
- 3º Lugar no campeonato Brasileiro Interclube Sub 20 Masculino, Junho 2018
- 3º Lugar no campeonato Brasileiro Interclube sub 15 feminino, Junho 2018
- 1º lugar no campeonato Brasileiro interclube Sub 16 Masculino, Outubro 2018
- 3º Lugar no campeonato Paulista Sub 15 Masculino, Dezembro 2018
- 3º Lugar no campeonato Paulista Sub 17 masculino, Dezembro 2018
- 2º Lugar no campeonato Paulista Sub 13 , Dezembro 2018

NADO SINCRONIZADO

- Campeão geral no VII Torneio Paulista de Rotinas livres 26 e 27 de maio 2018 Clube Paineiras
- Campeão geral na categorias infantil e juvenil no 3º SP OPEN de Nado Artístico 2018 29 e 30 de junho 2018 Clube Paineiras
- 2º lugar na prova de equipe livre Junior no Campeonato UANA PAN AMERICAN ARTISTIC SWMMING CHAMPIONSHIPS 06 á 11 de agosto 2018 Riverside – Califórnia- USA
- 3º lugar na prova de equipe Técnica Junior no Campeonato UANA PAN AMERICAN ARTISTIC SWMMING CHAMPIONSHIPS 06 á 11 de agosto 2018 Riverside – Califórnia- USA
- 4º lugar na prova de solo técnico e livre Junior no Campeonato UANA PAN AMERICAN ARTISTIC SWMMING CHAMPIONSHIPS 06 á 11 de agosto 2018 Riverside – Califórnia- USA
- 5º lugar na prova de dueto livre Junior no Campeonato UANA PAN AMERICAN ARTISTIC SWMMING CHAMPIONSHIPS 06 á 11 de agosto 2018 Riverside – Califórnia- USA
- 6º lugar na prova de dueto técnico Junior e solo juvenil no Campeonato UANA PAN AMERICAN ARTISTIC SWMMING CHAMPIONSHIPS 06 á 11 de agosto 2018 Riverside – Califórnia- USA
- Campeão Geral na categoria infantil no Campeonato Brasileiro Interclubes de Nado Artístico 28 á 30 de setembro 2018 Clube Paineiras
- Campeão Geral na categoria Juvenil no Campeonato Brasileiro Interclubes de Nado Artístico 28 á 30 de setembro 2018 Clube Paineiras
- Campeão Geral na categoria Misto no Campeonato Brasileiro Interclubes de 28 á 30 de setembro 2018 Clube Paineiras

- Campeão geral no Campeonato Paulista.
- Clube Campeão Brasileiro - Categoria INFANTIL

Equipe 1	OURO
Equipe 2	PRATA
Equipe 1	OURO
Solo 1	PRATA

- Clube Campeão brasileiro - Categoria JUVENIL

Equipe 1	OURO
Dueto 1	5º
Dueto Misto	OURO
Solo 1	5º
Solo Masc.	OURO

- Clube Bronze - Categoria JUNIOR

Equipe 1	OURO
Dueto 1	BRONZE
Solo 1	PRATA
Solo 2	BRONZE

- Seletiva Juvenil = 6º Marina Dudorenko 9º Gabriela Duarte 10º Carolina Oshiro 11º Laura Chardulo 18º Murillo Teixeira
- Seletiva Junior = 3º Clara Noriega 5º Caterine Trofa 6º Rafaela Garcia
- Seletiva Senior = 10º Vitoria Casale

TÊNIS

- **Campeonato Paulista Interclubes 2018**
Campeão Categoria 18 anos masculino (Equipe - A)
Vice Campeão Categoria 18 anos masculino (Equipe - B)
Campeão Categoria 12F
Campeão Categoria 16 anos masculino
Vice campeão 3º Classe feminina
- **Campeonato Estadual Infante Juvenil FPT 2018**
Campeão Categoria 14 anos masculino
- **Circuito Paulista de Tênis 1º Etapa**
Campeão Categoria 16 anos feminino
Vice Campeão Categoria 12 anos feminino
Semifinalista nas Categorias 14 e 16 anos masculino
- **Circuito Paulista de Tênis 2º Etapa**
Campeão Categoria 16 anos feminino
Semifinalista nas Categorias 12 feminino e 16 anos masculino

- **Circuito Mineiro - Etapa Governador Valadares**
Semifinalista de simples - 14 anos masculino
Vice Campeão de duplas - 14 anos masculino
- **Circuito Paulista de Tênis 3º Etapa**
Campeão Categoria 14 anos feminino
Vice Campeão nas Categorias 14 e 16 anos feminino
Semifinalista nas Categorias 12 anos feminino e 14 anos masculino
- **Copa São Paulo de Tênis**
Campeão nas Categorias 18 anos masculino e 09 anos feminino
Semifinalista nas Categorias 12 e 14 anos masculino
- **Campeonato Brasileiro Interclubes CBC - Salvador/BA**
Campeão na Categoria 16 anos masculino e feminino
Vice Campeão nas Categorias 14 anos feminino e 16 anos masculino
Semifinalista de simples - 12 anos
Vice Campeão de duplas - 12 anos
- **Campeonato Brasileiro Interclubes CBC - Criciúma/SC**
Vice Campeão 16 anos masculino
Semifinalista nas categorias 12 anos masculino e feminino
- **Campeonato Brasileiro Interclubes CBC - São Paulo/SP**
Vice Campeão nas Categorias 12 anos masculino e feminino e nos 10 anos feminino
Semifinalista na Categoria 12 anos masculino
Vice campeão de duplas - 12 anos masculino e feminino
- **Roland Garros Juniors - Wild Card Competition 2018**
Vice Campeão Categoria 18 anos masculino
- **Circuito ITF e COSAT - Londrina Juniors Cup**
Vice Campeão Categoria 18 anos masculino
Semifinalista nas Categorias 18 e 14 anos masculino
- **Circuito ITF e COSAT - Curitiba Open**
Campeão Categoria 18 anos masculino
Semifinalista nas Categorias 18 e 14 anos masculino
- **Copa das Federações 2018**
Campeão nas Categorias 09 feminino, 12 feminino e 18 anos masculino
- **Atletas Convocados para a Copa das Federações 2018**
Luiza Viesi
Rafaela Stephanelli
Julia Viesi
Maria Fernanda Munhoz
Victor Bini
Diego Padilha
Rafael Marques da Silva
- **Campeonato Junior ATV III - ITF Juniors G5 - Viña Del Mar - Chile**
Campeão de simples 18 anos masculino - Rafael Marques da Silva

- **Bahia Juniors Cup**
Campeão categoria 14F
- **Copa Guga Kuerten**
Vice campeão 18F duplas
- **Campeonato Brasileiro Interclubes - Etapa Curitiba**
Semifinalista - 14M
Campeão - 14M duplas
Vice Campeão - 12M duplas

JUDÔ

- **Grand Prix de Cancún – México**
Rafael Buzacarini medalha de bronze
- **Campeonato Brasileiro Senior**
Rafael Buzacarini medalha de ouro
- **Campeonato Brasileiro Sub 13**
Kauã Sandes medalha de ouro
- **Troféu Brasil**
1 medalha de ouro, 2 de bronze
- **Québec Open – Canadá**
3 medalhas de ouro, 3 de prata
- **Ontario Open – Canadá**
4 medalhas de ouro, 2 de prata
- **Torneio Beneméritos do Brasil**
Equipe Senior e Sub 15 foram campeãs
Equipe Sub 13 conquistou a 3ª colocação
- **Campeonato Paulista Sub 9**
1 medalha de prata, 1 de bronze
- **Campeonato Paulista Sub 11**
1 medalha de bronze
- **Campeonato Paulista Sub 13**
1 medalha de ouro, 2 de prata, 1 de bronze
- **Campeonato Paulista Sub 15**
1 medalha de bronze
- **Campeonato Paulista Sub 18**
1 medalha de bronze
- **Campeonato Paulista Sub 21**
1 medalha de ouro, 2 de bronze

- **Campeonato Paulista Senior**
4 medalhas de ouro, 3 de bronze
- **Taça Brasil Sub 21**
2 medalhas de bronze
- **Campeonato Sul Brasileiro**
5 medalhas de ouro, 1 de prata, 6 de bronze
- **Copa Minas**
5 medalhas de ouro, 3 de prata, 4 de bronze
- **Copa São Paulo**
3 medalhas de ouro, 3 de prata e 7 de bronze
- **Realização da 2ª edição Copa Paineiras**
Foram três dias de evento, com palestra de medalhista olímpico, mesa redonda com expoentes da modalidade, competição de todas as classes com participação de 1000 atletas com os principais Clubes , Academias e Associações do Brasil.

LPO

- 4º Campeonato Paulista Adulto Feminino - Equipe
- 6º Campeonato Paulista Adulto Masculino – Equipe
- Medalha de prata Paulista Feminino – Adulto Individual – Cat 59 Kg
- Medalha de bronze Paulista Feminino – Adulto Individual – Cat 64 Kg
- Medalha de prata Paulista Masculino – Juvenil Individual – Cat. 81kg
- Aquisição de 02 set oficiais masculino de LPO 190kg

B) - DEPARTAMENTO SOCIOCULTURAL

SETOR SOCIAL

Setor responsável pela programação dos Eventos Sociais com a finalidade de promover o lazer e entretenimento para os associados. Administra e organiza os eventos do Clube, coordenando a montagem e estrutura física interna e externa necessária para os acontecimentos.

➤ Evento: **“Pool Music – DJ Nando Jones”**

Datas: 21/01/18 e 28/01/18 (Domingo)

Horário: 16h às 20h – 14h às 16h

Local: Plataforma das Piscinas

Público Participante: 100 pessoas/dia

Sobre o evento: Evento realizado para comemoração pré-carnavalesca com DJ Nando Jones.

➤ Evento: **“Esquentando os Tambores”**

Datas: 20 e 27 de janeiro (Sábados)

Horário: das 13h às 16h

Local: Plataforma das Piscinas

Público Participante: 500 pessoas/dia

Sobre o evento: Este evento abre os eventos carnavalescos do Clube, realizado com a apresentação dos Grupos “Batucada Show – Made in Brasil” ao comando do *Mestre Bola e Era do Samba* e com passistas.

➤ Evento: **“24ª Feijoada da Folia”**

Data: 03 de fevereiro

Horário: das 13h30 às 20h

Local: Saguão Social e Salão Nobre

Público Participante: 1233 pessoas

Sobre o evento: Tradicional Feijoada de carnaval realizada com os shows dos artistas Dudu Nobre, Grupo Revelação, Bateria e Passista da escola de Samba Rosas de Ouro, Cantor Fernando Rios, Banda Fun7 e DJ Vander Dias.

➤ Evento: **“Matinês de Carnaval”**

Datas: 10 e 11 de fevereiro

Horário: das 14h às 18h

Local: Saguão Social e Salão Nobre

Público Participante: média 1700 pessoas/dia

Sobre o evento: Evento voltado para público infantil com oficinas, recreacionistas do SEARTI, pintura artística, escultura de balões e o tradicional desfile de fantasias tudo isso com venda de produtos carnavalescos, alimentos e bebidas.

Entrada franca para associados e crianças convidadas de 0 a 05 anos.

Arrecadação do evento: Total de 1270 convidados (pagantes), sendo:

812 pagantes (inteira)

458 pagantes (meia entrada)

Frequência de associados apurada em 10/02/2018:

Pulseiras colocadas nos adultos – 730

Previsão de 1460 crianças

- Evento: **“Pholia dos Clubes”**
Data: 18 de fevereiro
Horário: das 15h às 20h
Local: (externo) Av. Faria Lima
Público Participante: 500 pessoas

Sobre o evento: Carnaval de Rua com Trio elétrico, realizado pelos clubes Pinheiros, Paulistano, A Hebraica e Paineiras, com Shows dos artistas Jorge Ben Jor, Axé 90 graus: Ninha (ex Timbalada)/Tatau (ex Araketu)/Reinaldo (ex Terra Samba) para animação do público presente.

- Evento: **“Quarta de Boteco”**
Datas: 14 e 28/03 e 11 e 25/04
Horário: a partir das 20h
Local: Piano Bar
Público Participante: média de 20 pessoas

Sobre o evento: Evento para assistir jogos do campeonato Brasileiro de Futebol, com alimentos e bebidas.

- Evento: **“Happy Hour”**
Datas: 13 e 27/04/18 e 11 e 25/05/18
Horário: a partir das 19h
Local: Piano Bar
Público Participante: Não houve quórum

Sobre o evento: Evento para reunir os associados e convidados no piano bar para momentos de lazer e descontração.

- Evento: **“Torneio de Tranca”**
Data: aos sábados (14/04, 11/08 e 20/10)
Horário: das 14h às 20h
Local: Carteado
Público Participante: média de 32 pessoas por evento

Sobre o evento: Evento de carteados realizado para o entretenimento do associado.

- Evento: **“Projeto Cultural – Noite do Bolero”**
Data: 10/04
Horário: das 21h às 02h
Local: Piano Bar
Público Participante: média de 94 pessoas

Sobre o evento: Peça teatral da Broadway.

- Evento: **“Palestra - Educação Financeira - Taxa Selic no seu mínimo histórico. O que fazer?”**
Data: 19/04
Horário: das 19h30 às 20h
Local: Cineteatro
Público Participante: média de 190 pessoas por evento
Sobre o evento: Palestra sobre educação financeira.

➤ Evento: **“Teatro Externo – Peter Pan O Musical”**

Data: 25/05

Horário: das 19h às 23h

Local: Teatro Alpha

Público Participante: média de 44 pessoas

Sobre o evento: Peça teatral da Broadway.

➤ Evento: **“49ª Festa Junina – Arraiá do Paineiras”**

Datas: 16 e 17 de junho

Horário: das 12h às 02h e das 12h às 23h

Local: Plataforma das piscinas e Infantil

Público Participante: 500 pessoas

Sobre o evento: Evento realizado para comemoração das festas juninas com as apresentações dos artistas Vanessa Camargo (Sábado) e Paula Fernandes (Domingo) como apresentações principais, dentre outras como: Banda Texas Hammer, Elis Justo e banda, Valéria Soares e Banda. Alimentos, bebidas e jogos com a temática do evento.

➤ Evento: **“Samba da Copa”**

Datas: 06/07/18

Horário: a partir das 14h30 às 18h

Local: Plataforma das piscinas

Público Participante: 500 pessoas

Sobre o evento: Evento realizado para descontração de associados e convidados durante o jogo do Brasil na copa do mundo.

➤ Evento: **“Noite do Karaokê”**

Data: as quintas feiras

Horário: das 20h às 00h

Local: Piano Bar

Público Participante: média de 15 pessoas por evento

Sobre o evento: Foram realizadas 49 edições do evento, sempre às quintas feiras, oferecendo aos associados uma relação de mais de 6000 músicas nacionais e internacionais num ambiente agradável e descontraído para a diversão dos associados e de seus convidados gratuitamente.

➤ Evento: **“Sextas Dançantes”**

Datas: sextas feiras

Horário: das 21h30 às 02h

Local: Restaurante das Cúpulas

Público Participante: média de 144 pessoas por evento

Sobre o evento: Foram realizadas 9 edições do evento, sempre às sextas feiras, oferecendo aos associados um evento dançante com Banda e DJ com repertório eclético para adeptos da dança de salão.

➤ Evento: **“Sábados Musicais”**

Data: aos sábados (13 edições)

Horário: das 20h às 00h

Local: Piano Bar

Público Participante: média de 70 pessoas por evento

Sobre o evento: Evento realizado com diversas atrações, vários gêneros musicais para entretenimento dos associados.

- Evento: **“Big Band Tom Maior”**
Data: 27/10/2018 (Sábado)
Horário: das 12h às 14h
Local: Plataforma das Piscinas
Público Participante: média de 300 pessoas

Sobre o evento: A Big Band Tom Maior composta por 30 integrantes, alunos da escola de Música Tom Maior, de diferentes idades, que tocam trompetes, saxofones, clarinetes, baixo, bateria, teclado. No repertório, sob o comando do maestro Claudio Coghi, com clássicos do jazz, standards, MPB e temas de filmes.

- Evento: **“Sexta in Jazz”**
Data: 09/11/2018
Horário: das 19h às 2h
Local: Piano Bar
Público Participante: 100 pessoas

Sobre o evento: Happy hour com pianista Beba Zanettini e Show com a Z Jazz - clássicos de arranjos Americanos.

- Evento: **“Sexta Dançante Especial – Noite do Halloween”**
Data: 26/11/2018
Horário: das 21h30 às 02h
Local: Restaurante das Cúpulas
Público Participante: média de 168 pessoas

Sobre o evento: Sexta dançante especial com ambiente criado especialmente para a ocasião do Halloween, com a apresentação da Banda Reis Magos com participação da cantora Mamá Trindade e DJ Stella. O serviço de alimentos e bebidas ficou por conta de Karts com crepe Suíço, Hot dog, Brigadeiro e do Bar Cubq.

- Evento: **“Palestra – Mario Sérgio Cortella”**
Data: 26/11/18 (Segunda)
Horário: das 19h30 às 22h
Local: Cineteatro
Público Participante: média de 1000 pessoas

Sobre o evento: Palestra sobre a sorte segue a coragem.

- Evento: **“Noite do queijo e vinho”**
Data: 20/07 (sexta)
Horário: das 21h às 01h
Local: Piano Bar
Público Participante: média de 23 pessoas

Sobre o evento: Noite de degustação de queijos e vinhos para associados e convidados.

- Evento: **“Chegada do Papai Noel”**
Datas: 08/12/18
Horário: das 13h às 18h
Local: Salão Nobre

Público Participante: 400 pessoas

Sobre o evento: Evento realizado com diversas atividades e atrações para a criançada, tais como: doces, pipoca, algodão doce, oficina de atividades com recreacionistas do SEARTI, brinquedos, piscina de bolinha, tobogã inflável, camarim fashion e muita diversão, com a presença do Papai Noel e apresentação do Coral Paineiras entre outros entretenimentos.

➤ Evento: **“Réveillon”**

Datas: 31/12/18

Horário: a partir das 22h às 04h

Local: Salão Nobre e Saguão Social

Público Participante: 750 pessoas

Sobre o evento: Evento realizado para comemoração da virada do ano, que contou com a apresentação da Banda Chapéu da Máfia e DJ, com queima de fogos, coquetel de recepção.

REALIZAÇÕES CULTURAIS

O Setor Cultural oferece atividades para associados a partir de 06 meses de idade, que podem ser disfrutadas nos cursos e ambientes como Biblioteca, Centro Cultural, brinquedoteca, SEART, cinema e eventos.

EVENTOS CULTURAIS:

- **SARAU CULTURAL**

O Sarau Cultural trouxe recitais de música vocal e instrumental aos finais de tarde do Clube com apresentações de MPB e música erudita.

Artistas renomados no cenário musical brasileiro como Orquestra de Câmara L'Estro Harmônico, Quarteto de Cellos Fukuda, Quinteto de Cordas Royale, Rosaria Gatti, Quarteto Zimmer, Grupo Máfia Sonora, La Verbena Cia Lírica e Quarteto Afrodite.



- **ESPAÇO DE EXPOSIÇÕES NO CENTRO CULTURAL**

Local: Centro Cultural



Desde setembro de 2014, o Centro Cultural passou a ser um espaço onde seus alunos e associados divulgam seus talentos em pequenas exposições.

De abril a dezembro expuseram em 2018: Roseli Martello, Rita Pebé, Alunas de Bordado, Alunas de Tapeçaria, Monica Castro, Eduardo Munhoz e João Valentin e Jessica Teixeira.



- **ESTAÇÃO CULTURAL**

24 de junho

Este ano, na ESTAÇÃO CULTURAL, mostra dos cursos culturais do Paineiras, participaram os alunos dos cursos culturais de Ballet Clássico, Dança do Ventre, Jazz, Dança Flamenca, Sapateado, Coral, Canto e Técnica Vocal, Teclado, Violão, Teatro, e Bordado. Contou também com a participação dos alunos do Malosá Studio de Dança e Escola de Bailado de Taboão da Serra.

Ballet Clássico



Coral Paineiras



Dança do ventre



Pequenos Menestréis



Canto



Teclado



Violão



- **WORKSHOP DE SAPATEADO**

Neste evento em comemoração ao dia do Sapateado foi realizado um Workshop com Ana Tomiوشي, nos horários de aulas, o que proporcionou a participação de todas as alunas.

A convidada: Sapateadora, coreógrafa, especializou-se em Sapateado Americano e recebeu bolsas para participar dos maiores festivais de sapateado do mundo como LA Tap Fest, DC Tap Fest e Jersey Tap.



Workshop de sapateado

- **EXPOSIÇÃO DOS ALUNOS DE ARTES PLÁSTICAS E TAPEÇARIA**

Em novembro foi realizado a mostra dos trabalhos realizados no decorrer do ano pelos alunos dos cursos de Aquarela, Desenho Adulto e Infantil, do Atelier de Pintura e de tapeçaria.



MARATONA CULTURAL ACESC 2018:

- **SALÃO PAINEIRAS DE ARTES PLÁSTICAS**

Concurso realizado em setembro no Paineiras para selecionar os trabalhos de artes e fotografias dos associados que representaram o Clube Paineiras na Mostra Interclubes de Artes Plásticas da ACESC. Este evento integrou a XIX Maratona Cultural da ACESC, composta por concursos culturais de Artes, dança, Música, Teatro, Literatura, Master Chef e Fotografia.



Premiação do Salão de Artes

- **CONCURSO INTERCLUBES DE ARTES PLÁSTICA DA ACESC**

O Clube paineiras sediou o Concurso Interclubes de Artes Plásticas e Fotografias realizado em outubro, que contou com a participação de associados dos clubes Paulistano, Hebraica, Monte Líbano, Sírio, Pinheiros, Alto de Pinheiros, Ipê e Alphaville. Entre todos os trabalhos de artes e fotografias, foram classificadas 3 obras de cada categoria e o Paineiras teve associados entre os finalistas.

- **FESTIVAL DE ENCERRAMENTO DA MARATONA CULTURAL ACESC 2018**

No dia 03 de dezembro, foi realizada no Esporte Clube Pinheiros a entrega dos troféus aos primeiros colocados nos concursos da XX Maratona Cultural ACESC de 2018. O Clube Paineiras teve finalistas em todos os concursos, e conquistou os seguintes prêmios:

ACESC DE LITERATURA

EDILEUZA BEZERRA DE LIMA BARRETO – 3º LUGAR EM POESIA ADULTO E 2º LUGAR EM CONTO ADULTO



MASTER CHEF KIDS

2º LUGAR NA CATEGORIA SALGADO PARA GABRIEL NEVES SIQUEIRA E HELENA NEVES REALI FRANGOSO



3º LUGAR NA CATEGORIA DOCE, PARA JULIA NEVES SIQUEIRA E MARIA NEVES REALI FRANGOSO



MASTER CHEF ADULTO

1º LUGAR NA CATEGORIA SALGADO PARA CLAUDIA VIZVARI E MARCELO LUIZ SOUZA SOARES



1º LUGAR NA CATEGORIA DOCE PARA CLAUDIA ALVES E GILKA FÍGARO GATTAS



MOSTRA ACESC DE DANÇA

1º LUGAR NA CATEGORIA JAZZ INFANTOJUVENIL, COM A COREOGRAFIA MALÉVOLA, DO PROFESSOR BAILARINO RONI DOS SANTOS



PRÊMIO DE MELHOR BAILARINA NA CATEGORIA SAPATEADO SÊNIOR PARA PATRÍCIA SOUZA TORIGOE



3 PREMIADOS DO THE VOICE ACESC JÚNIOR

PRÊMIO DE MELHOR BAILARINA NA CATEGORIA JAZZ INFANTOJUVENIL PARA CAROLINA SCHUTTOFF DE MELLO BARRETO



CANTORA INFANTOJUVENIL
1º LUGAR PARA MARIA LUIZA LYRA



3º LUGAR PARA IZABELA LACAZ BROWN

3º LUGAR NA CATEGORIA **JAZZ SÊNIOR**:
COM A COREOGRAFIA ARABIAS, DO PROFESSOR BAILARINO RONI DIAS



2º LUGAR PARA FELIPE MATSUMURA MARTINS



1º LUGAR PARA BANDA ROCK BOX



3 PREMIADOS NO THE VOICE ACESC ADULTO

1º LUGAR PARA RENATA RIBEIRO



MOSTRA ACESC DE ARTES PLÁSTICAS, E CERÂMICA E FOTOGRAFIA

3º LUGAR ADRIANA CASATI PINTURA FIGURATIVA



1º LUGAR PARA FABIO CARRIL FRANÇA



3º LUGAR RITA PEBÉ EM PINTURA ABSTRATA



1º LUGAR ADRIANA CASATI PINTURA ACADÊMICA



1º LUGAR HELVY GREYTER EM GRAVURA



2º LUGAR PATRICIA WERTEMEIN EM PINTURA ACADÊMICA



1º LUGAR NA CATEGORIA MÔNICA CASTRO



1º LUGAR HELVY GREYTER EM DESENHO



2º LUGAR MARIA HELENA NEGRÃO EM INSTALAÇÃO



2º LUGAR MARIA INÊS VIANNA EM DESENHO



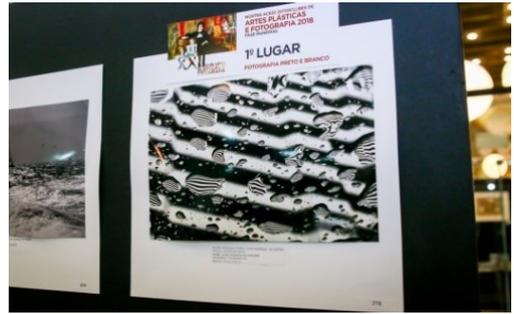
1º LUGAR EM OUTRAS TÉCNICAS DEISE AUGUSTO FREITAS



**2º LUGAR OUTRAS TÉCNICAS PARA
MARIANA TELLES**



**3º LUGAR FERNANDA GUSMÃO
FOTOGRAFIA PB PARA**



**1º LUGAR ALBERTI DE SOUZA
OFICINA ACESC DE ARTES PLÁSTICAS
INFANTOJUVENIL**

**3º LUGAR CLEUSA MARIA FELIX
CERÂMICA MODELAGEM E ESCULTURA**



**2º LUGAR ADRIANA CASATI EM
PINTURA EM CERÂMICA**



**PREMIADOS NO FESTIVAL ACESC DE
TEATRO**

**MAQUIAGEM: 3º LUGAR: CLUBE
PAINEIRAS DO MORUMBY COM A PEÇA
A MANSÃO DE MISS JANE**



FIGURINO: 2º LUGAR: CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY, COM A PEÇA INSPETOR GERAL



3º LUGAR: CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY, COM A PEÇA INSPETOR GERAL



3º LUGAR: CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY, COM A PEÇA A MANSÃO DE MISS JANE



MELHOR DRAMATURGIA: 1º LUGAR: CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY, COM A PEÇA INSPETOR GERAL



ILUMINAÇÃO: 2º LUGAR: CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY, COM A PEÇA A MANSÃO DE MISS JANE



ATRIZ PRINCIPAL: 2º LUGAR: ANDREA MENDES NAVARRO, DO CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY, COM A PEÇA A MANSÃO DE MISS JANE



ATOR COADJUVANTE: 1º LUGAR:
GIULIO MEZZACAPA, DO CLUBE
PAINEIRAS DO MORU
MBY, COM A PEÇA A MANSÃO DE MISS
JANE



- **CORAL PAINEIRAS**

Foram realizadas apresentações do Coral Paineiras durante o ano e em alguns concertos houve a participação de coros convidados, como no 8º MPB Coral



Coral Paineiras

ATOR COADJUVANTE 2º LUGAR:
GIVALDO BARBOSA, DO CLUBE
PAINEIRAS DO MORUMBY, COM A PEÇA
A MANSÃO DE MISS JANE



- **TEATRO INFANTIL CONTRATADO**

Durante o ano foram apresentadas 07 peças de teatro infantis, com bonecos, fantoches e cias do circuito paulista de teatro. Público médio por sessão 150 pessoas



Kazuki e o mistério de Naomi

**ATOR COADJUVANTE 3º LUGAR: PAULO
FURTADO, CLUBE PAINEIRAS DO
MORUMBY,
COM A PEÇA O INSPETOR GERAL**



Histórias para a hora do não



Isso é coisa de criança

- **TEATRO GRUPO ADULTO DO CLUBE PAINEIRAS**

Apresentação da montagem anual do grupo de teatro adulto do Clube com a peça “Do Mundo nada se leva”



- **GRUPO DE TEATRO INFANTIL**

Apresentação dos alunos do grupo de teatro Infantil da professora Carina Prestupa.

O texto: Exercício cênico que teve como material de estudo contos de Edgar Allan Poe. Allan Poe é um espaço de silêncio e grito. Um espaço perdido no tempo, no passado. Um sonho dentro de um sonho. Um lugar onde nos deparamos com a sombra. Alguns aprendem a lidar com ela, outros não...



Allan Poe

- **OFICINA DOS MENESTRÉIS**

Sob direção de Candé Brandão foram montados 2 peças

- O grupo juvenil apresentou A Mansão de Miss Jane.



PEQUENOS MENESTRÉIS apresentou Puts.



- **BAZAR**

Local: Saguão social e salão nobre
Tradicional no Clube, neste ano com o retorno do Bazar de Primavera, os três Bazares movimentaram os associados com seus produtos diversificados



Tio Conta Conto

- **DIA DAS CRIANÇAS**

A comemoração do dia das crianças no Clube foi realizada com atividades na oficina do SEARTI, apresentação de peças teatrais e brinquedos. Este ano contou com a participação do espetáculo Sementeira.



Sementeira

SEART

O SEART destina-se a crianças de 3 à 10 anos, oferecendo-lhes recreação através de atividades artísticas, trabalhos manuais, basicamente com materiais de sucata e recicláveis, pinturas, entre outras, com o objetivo de mantê-las entretidas com atividades culturais.

- Promove oficinas nas datas comemorativas como: Matinê de carnaval, páscoa, dia das mães, dia dos pais, dia das crianças e natal.
- Atende em média 150 crianças por dia, das 8h30 às 17h50 com atendimento através de monitoras
- Em 2018 foi registrada a presença de 22.408 crianças, de janeiro a dezembro.
- Funciona de segunda a sexta feira, das 8h30 às 17h50 e aos sábados das 8h30 às 16h50.





- Em 2018 foi registrada a presença de 20.517 crianças, de janeiro a dezembro.
- Funciona todos dos dias da semana, 9h às 20h e aos finais de semana das 09h às 18h.



BRINQUEDOTECA

A Brinquedoteca Paineiras é um espaço preparado para estimular a criança a brincar, possibilitando o acesso a uma grande variedade de brinquedos, dentro de um ambiente apropriado e especialmente lúdico. É um lugar onde tudo convida a explorar, a sentir, a experimentar e a fantasiar.

- Destinada a crianças de 0 a 10 anos;
- Atende em média 150 crianças por dia, das 9h às 20h com atendimento através de monitoras.





- **ANIVERSÁRIO DA BRINQUEDOTECA**

Foi comemorado no mês de julho com a realização de um show de mágico, Oficina de massinhas, camarim fashion e desfile de fantasias.

FESTIVAL DE DANÇA

Participaram do evento aproximadamente e 500 alunos das modalidades de Ballet Clássico, Sapateado, Jazz, Dança do Ventre, Dança de Salão, Dança Moderna e Flamenco.

Foram realizados 6 espetáculos com público aproximado de 4.500 pessoas, nos espetáculos de ballet clássico João e Maria (em 2 elencos), Heróis e Vilões, Estudos de uma bailarina Andaluza, e Luz Música e Ação (em 2 elencos)





BIBLIOTECA

A Biblioteca Paineiras é composta, por um acervo misto totalizando 28.652 exemplares, com ênfase no entretenimento.

Contamos 06 computadores para pesquisas online e acesso a rede Wi-Fi. Consta em seu cadastro 14.477 usuários ativos e em média uma frequência de 2.520 pessoas/mês.

De janeiro a outubro de 2018 foram cadastrados 381 novos usuários

- **EMPRÉSTIMOS DE LIVROS Até o mês de outubro foram emprestados 10.401**

- **PESQUISA ON-LINE até o mês de outubro : 5.521 acessos**

- **AÇÃO CULTURAL**

O trabalho de ação cultural desenvolvido pela biblioteca, tem como objetivo principal incentivar o hábito de leitura e atrair novos usuários.

O desenvolvimento das atividades realizadas como: hora do conto, concursos literários, painéis temáticos e interativos, que vem demonstrar as várias formas de leitura, através dos sentidos e não somente através do livro.

Janeiro/Fevereiro – Tema: Carnaval



Agosto – Tema: Literatura de Cordel



Março – Tema: Dia das Mulheres



Setembro – Tema: Linguagem das flores



Abril – Tema: Dia Mundial do Livro



Outubro – Tema: Semana da Biblioteca



Novembro – Tema: Natal e ano novo

Mês: Junho – Tema: Meio Ambiente



PALESTRA: A Literatura que vale a pena ser vivida.
Com Dr. Cristiano Batista – dia 20 de setembro.



Agosto Livro: Bumba-meu-boi – Stela Barbieri



Mês: Junho
Livro: Histórias das mil e uma noites – Ruth Rocha



CLUBINHO DE LEITURA / CONTAÇÃO DE HISTÓRIAS
Março Mês: Março
Livro: O Urso e a solidariedade - José Moran



Mês: Setembro
Livro: A Borboleta de uma asa só – Mila Viegas



Mês: Maio
Livro: Pão, pão, pão. – Grupo Trii



Outubro



CLUBE DE LEITURA ADULTO

Atualmente se reúnem 3 grupos de leitura, sendo 1 Contemporâneo e 2 Clássicos.



CINETEATRO

MELHORIAS TÉCNICAS DO CINETEATRO EM 2018

ILUMINAÇÃO

- **01** – Instalação de duas varas de Iluminação Motorizadas (uma no centro do palco e uma na plateia);
- **02** – Instalação de sistema de Balizadores em Led em todos os degraus da plateia;
- **03** – Substituição do sistema de iluminação de serviço do palco por refletores LED (foram instalados 06 refletores de 100w cada).

SONORIZAÇÃO

- **01** - Aquisição de 04 Caixas de Sonorização, Marca Yamaha, Modelo BDR15;
- **02** – Aquisição de 01 Aparelho CDJ, Marca Gemini, Modelo 650;
- **03** – Aquisição de 02 Microfones Bastão, Marca AKG, Modelo Bastão HT45;
- **04** – Aquisição de 02 Direct Box, Marca Bheringer DI600P.
- **05** – Aquisição de 01 Blu-Ray, Marca Yamaha, Modelo BD-S681.

VESTIMENTA CÊNICA

- **01** – Aquisição de 01 Cortina Nobre Motorizada (em veludo 450g com costura tipo austríaca e modo de abertura vertical).

FREQUÊNCIA MÉDIA DE PÚBLICO CINEMA:

Dias	Adultos	Infantil
Sextas	10-15	15-20
Sábados	20-30	45-50
Domingos	20-30	45-50



CURSOS CULTURAIS

Na área de Cursos, 2004 alunos se inscreveram nas diversas atividades oferecidas em Dança, Música, Teatro, Artes plásticas, Yoga, Tai Chi, Consciência Corporal, Trabalhos manuais, entre outras. O maior incremento foi nas aulas particulares de piano que passaram de 11 (em 2015) para 27 alunos (em 2017) e para 32 alunos (no início de 2018).

Além das aulas particulares continuamos a oferecer as aulas em grupos para os cursos de violão, teclado e canto.

Alguns números: O ano de 2018 tivemos 292 alunos inscritos nos cursos de música. Nas atividades corporais como Yoga, Tai Chi e Consciência Corporal, iniciou com 645 e encerrou com 603 alunos.

Nas artes plásticas de 87 no início do ano encerra com 89 alunos inscritos.

• ROYAL ACADEMY OF DANCE

Dia 25 de Setembro de 2018 as alunas: **Giulia de Oliveira Carvalho**, **Helena Moeller Achcar**, **Larissa Pece da Silveira**, **Aine Carolina Lima**, **Gabriela de Camargo Costa**, **Mellina Julianne de Sousa Barbosa**, **Karina Garetti Pereira Pião Schwartz**, **Isabella Salvatore Ribeiro Cruz**, **Luisa Sturlini Liberati**, **Sofia Sturlini Liberati**, **Marina Falleiros Lauria**, **Helena Hallage V Guimaraes**, **Luiza Salvatore Ribeiro Cruz** participaram do exame de qualificação da **Royal Academy of Dance**, realizado no Ballet Carla Perotti.

As alunas do Clube Paineiras do Morumbi tiveram 100% de aprovação, demonstrando que as notas obtidas foram resultado de muita dedicação e foco.

**CONTROLE DE ALUNOS INSCRITOS E % DE PRESENÇA NOS CURSOS DO DEP.
SOCIOCULTURAL 2018**

Atividade	Média	Média
	alunos inscritos	Frequência %
Artes Plásticas - Vera (Aquarela/Desenho/Atelier de Pintura)	89	76
Bordado (Talita)	14	79
André - Atualização Cultural	42	68
Ballet Infante-Juvenil (Karine / Sheila /Andreza / Silvia /Bruno / Thália)	212	77
Ballet Adulto (Bruno / Sheila / Sayuri / Andreza / Thiago)	24	67
Canto e Técnica Vocal (Paula / Mauricio)	35	78
Edu e Luccia - Cinema Comentado	9	74
Edu e Luccia - História da Arte	14	71
Ines - Computação	2	45
Sandra - Consc. Corporal	93	71
Yara - Coral Adulto	35	70
Yara - Oficina de Técnicas de Expressão Vocal	23	55
Dança de Salão (Helen / Vagner)	19	69
Tango em cena (Vagner)	6	93
Nynna - Dança do Ventre	19	54
Dança Flamenca (Carol / Priscila)	44	77
Reinaldo - Dança Moderna	25	75
Jazz Adulto (Silvia / Roni / Thiago)	75	76
Jazz infante-Juvenil (Roni / Karine / Thiago)	87	74
Souza Lima - Musicalização Infantil	70	66
Silvia - Oficina de Circo	25	65
Candé - Oficina dos Menestres	30	88
Piano Aulas Particulares (Souza Lima / Eloisa / Mariana)	30	74
Monica - Sapateado infantil	41	72
Monica - Sapateado Adulto	23	61
Douglas - Tai chi chuan	41	62
Carlos - Tapeçaria	37	59
Heitor - Teatro Adulto	22	80
Carina - Teatro Infante-juvenil	9	72
Teclado	24	71
Trico e Croche (Jovelina e Brenda)	31	59
Carlos - Violão - Aulas em grupo	24	72
Carlos - Violão - Aulas Particulares	21	77
Yoga (Angela / Fany / Bianca / Simone / Sérgio)	460	55
Zumba (Marlon e Thiago)	23	66
Games	5	63