

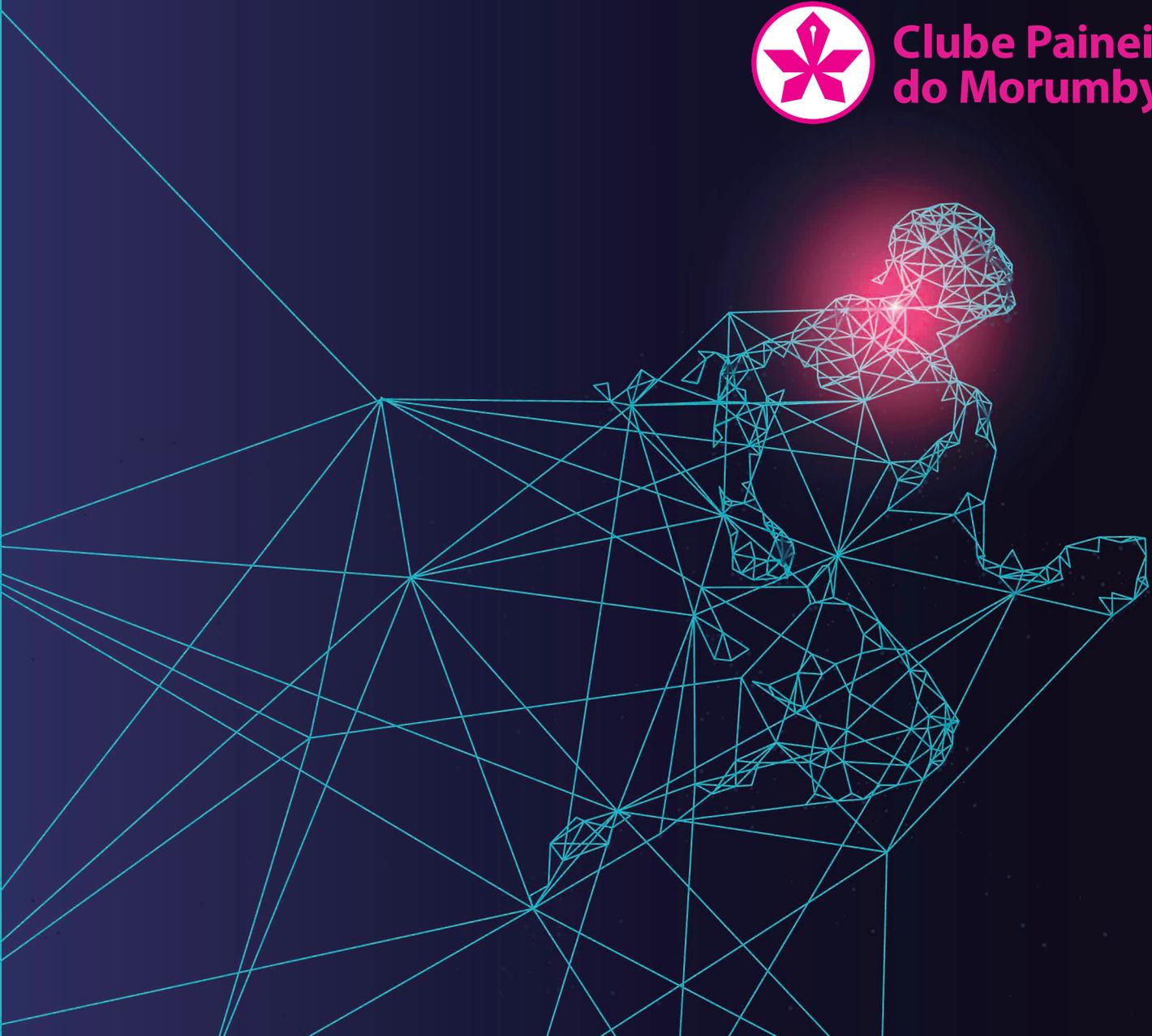
Relatório Anual

Diretoria Executiva

2020



**Clube Paineiras
do Morumby**



CLUBE PAINEIRAS
DO MORUMBY

**Relatório Anual
Diretoria Executiva
2020**

CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY

Relatório Anual Diretoria Executiva 2020

Sumário

	I. MENSAGEM DA DIRETORIA EXECUTIVA.....	04
	II - CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY.....	05
	III. COMPOSIÇÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA.....	07
	IV. MISSÃO, VISÃO E VALORES.....	09
	V. CONSIDERAÇÕES INICIAIS.....	11
	VI. PARECER DO CONSELHO FISCAL.....	18
	VII. PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES.....	26
	VIII. PRESTAÇÃO DE CONTAS	
	a) Demonstrações Contábeis:.....	32
	b) Notas Explicativas.....	40
	c) Comparativo Realizado X Orçado.....	57
	IX. COMENTÁRIOS DAS GERENCIAS OPERACIONAIS	
	a) Esportes.....	62
	b) Cultural.....	69
	c) Social.....	75
	d) Tecnologia.....	80
	e) Manutenção e Obras.....	84
	f) Higiene & Saúde.....	102
	g) Marketing.....	110

I. Mensagem da Diretoria Executiva

Em atendimento ao disposto em nosso Estatuto Social, apresentamos ao Conselho Deliberativo o Balanço Patrimonial do Clube referente ao ano-exercício de 2020.

Apesar dos inúmeros desafios enfrentados ao longo de 2020, em especial os efeitos da pandemia COVID-19 em nossas operações, conseguimos um superávit na ordem de R\$ 15 milhões.

A visão estratégica na gestão, associada a um minucioso controle orçamentário, nos permitiram manter um índice de liquidez bastante confortável para as contas do clube.

Vale ressaltar que adotamos uma estratégia de marketing agressiva para venda de títulos em 2020, que superou nossas expectativas iniciais, reduzindo nosso estoque de títulos e recompondo nossa base associativa.

As ações tomadas em 2020 permitiram que em 2021, nosso orçamento contempla-se a manutenção dos valores da mensalidade praticados em 2020, ou seja, **aumento zero na mensalidade em 2021**, e que as futuras receitas da venda de títulos (taxa de transferência), valor previsto para 2021 cerca de R\$ 8,5 milhões, sejam direcionadas para uma conta específica denominada "fundo de reserva", sendo que a eventual utilização futura desta conta deverá ser justificada e submetida a aprovação do Conselho Deliberativo.

Em suma, o Paineiras finaliza 2020 ainda mais forte, estável e pronto para novas empreitadas, com uma situação econômica bastante confortável e robustez financeira representada por um índice de liquidez expressivo na marca dos 2,67.

Esse resultado não seria possível sem o trabalho árduo de todas as pontas. Agradecemos toda a nossa equipe de colaboradores e nossa diretoria pela incansável dedicação e claro, aos membros dos Conselhos Deliberativo e Fiscal pelo apoio e imprescindíveis contribuições.

Sem mais, deixamos aqui nossas saudações.
Um abraço,

SERGIO NABHAN
Presidente

SEBASTIÃO LUIZ DA SILVA FILHO
Diretor Tesoureiro



II. Clube Paineiras do Morumby

RAZÃO SOCIAL

Clube Paineiras do Morumby

CNPJ

52.400.207/0001-57

FUNDAÇÃO

9 de agosto de 1960

NATUREZA JURÍDICA

O Clube Paineiras do Morumby é uma associação com fins não econômicos, constituída na forma do Art. 53 do Código Civil, com personalidade jurídica distinta da de seus associados, os quais não respondem, solidária ou subsidiariamente pelas obrigações contratuais pelo Clube, rege-se pelas leis civis do País e pelas normas de seu Estatuto Social.

O CPM tem por finalidade:

- a) manter, para seus associados e dependentes destes, um centro de convivência e de lazer, proporcionando-lhes, sem nenhuma discriminação social, política, racial ou religiosa, atividades sociais, educativas, culturais e cívicas, com destaque para o desenvolvimento da prática do esportes formal e não formal e a formação de atletas olímpicos, com instalações adequadas para tanto.
- b) promover e incentivar intercâmbios sociais, esportivas e culturais com associações congêneres.

SEDE

Avenida Dr. Alberto Penteado, 605
Morumby – São Paulo



III - Composição da Diretoria Executiva (Gestão 02/01/2019 a 31/12/2021)

- **Presidente** - SERGIO NABHAN
- **1º Vice-Presidente** - FABIANA PEDRAZA SOMMER
- **2º Vice-Presidente** - ALEXANDRE GALHARDO GUERRA
- **Secretário** - ERICH DE BARROS TAVARES
- **Tesoureiro** - SEBASTIÃO LUIZ DA SILVA FILHO

Diretoria de Departamentos

- Assistência Social do Paineiras – Dasp**
 - Katia de Carvalho Figueiredo
- Comunicação e Marketing**
 - Marcos Aurélio Castanha Junior
- Concessionários**
 - Antônio Augusto Mirandez
- Cultural**
 - Eleonora Naufel
- Esportes:**
 - **Geral de Esporte**
 - Rogério Marques da Silva
 - **Basquete**
 - Mário Valério Occhialini Neto
 - **Beach Tennis**
 - Maria Angelica Wiegand Calvo
 - **Fitness**
 - Fernanda Carla Pallis
 - **Futebol**
 - Marco Antônio Barbosa Alves
 - **Futebol Infante juvenil**
 - Mauro Olívio Martinelli
 - **Judô**
 - Luis Augusto de Aquino Castro
 - **Natação**
 - Natalie Denise Balduccini
 - **Natação Master**
 - Alexandre Soares Steinberg
 - **Peteca**
 - Emilio Geraissati Filho
 - **Polo Aquático**
 - Antonio Ricardo Sacramento Madureira
- **Seffe/Sat**
 - Antônio Fiaschi Teixeira
- **Snooker**
 - Ricardo Nicolau
- **Squash**
 - Carlos Eduardo de Piratininga Figueiredo
- **Tênis**
 - Patrícia Camargo Padilha
- **Voleibol Máster Feminino**
 - Katia Martorano Bona
- Higiene e Saúde**
 - Luiz Roberto Terzian
- Jovem**
 - Valéria Pinho Doubek
- Jurídico**
 - Luis Antonio Flora
- Manutenção e Obras**
 - Paulo Cezar Pereira Mayer
- Meio Ambiente**
 - Leda Ferreira Prado
- Ouvidoria**
 - Dora Regina Estevam
- Planejamento e Controle**
 - Elaine Wilke
- Suprimentos**
 - João Andrade Grilo Neto
- Tecnologia**
 - Carlos Von Randow

Diretoria Adjunta

- Secretário Adjunto**
 - Wilson de Moraes Maielli Junior





IV - Missão, Visão e Valores

Missão

Proporcionar um ambiente seguro e propício para a formação e fortalecimento de laços humanos saudáveis através da convivência familiar, da prática esportiva e das atividades socioculturais.

Visão

Ser sempre referência em gestão responsável e eficiente entre os clubes sociais brasileiros, investindo constantemente na melhoria e atualização de nossa infraestrutura, processos, preservando sempre nossa saúde financeira, fomentando um ambiente saudável e humano onde as pessoas possam se divertir e trabalhar sendo respeitadas e garantindo que estejamos sempre preparados para os desafios do futuro.

Valores

- Respeito a todo ser humano e à diversidade.
- Ética e Integridade.
- Transparência de informações.
- Excelência e Eficiência.
- Responsabilidade social e ambiental.



V - Considerações Iniciais

Submetemos à apreciação, análise e deliberação dos(as) senhores(as) conselheiros(as) a prestação de contas do exercício findo em 31 de dezembro de 2020, contendo as informações requeridas pelo artigo 102, inciso I, letra "i" do Estatuto Social.

Essas informações contemplam as demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2020 (Seção VIII), acompanhadas das notas explicativas, apresentadas de forma comparativa com o exercício de 2019,

e do Parecer do Conselho Fiscal, que estão apresentados na (seção VI).

A exemplo do exercício findo em 31 de dezembro de 2019, o Relatório dos Auditores Independentes para 2020 não contém ressalvas, o que é motivo de orgulho a todos nós Paineirenses.

Como informação suplementar às demonstrações contábeis, a (Seção VIII) inclui ainda, os quadros comparativos Realizados versus Orçados, demonstrando em detalhes as variações ocorridas nos centros de custos, que apresentam pequenas variações positivas negativas, dentro do esperado como ocorreu em todos os exercícios anteriores.

O comportamento dos principais índices é assim resumido (Tabela 1):

ÍNDICES	2020	2019	2018	2017	2016
IPCA	4,52%	4,31%	3,75%	2,95%	6,29%
IGP-M	23,14%	7,32%	7,55%	-0,53%	7,19%
IGP-DI	23,08%	7,68%	7,10%	-0,42%	7,15%
INPC	5,45%	4,48%	3,43%	2,07%	6,58%

Tabela 1

A composição do resultado nos últimos 05 anos:

RESULTADO DOS ÚLTIMOS 05 ANOS (Em milhares de R\$)

Ano	Superávit
2016	9.369
2017	9.984
2018	724
2019	5.758
2020	14.690

Tabela 2



Evolução Gráfica do Resultado:

(Em milhares de Reais - R\$)

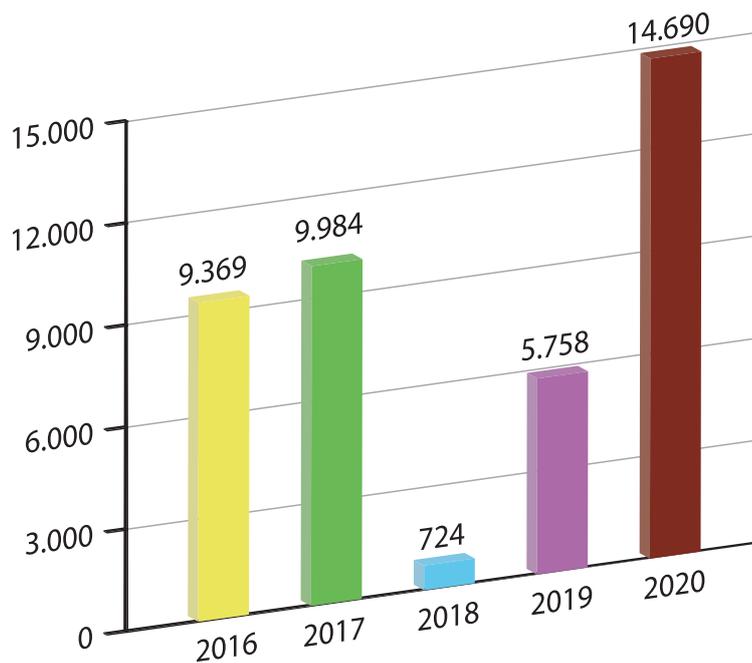


Gráfico 1

A) Situação Financeira:

O índice de liquidez corrente apresentado ficou em 2,67 indicando uma posição confortável para as contas do Clube, segue abaixo Gráfico 2 com o histórico dos últimos cinco anos:

Índice de Liquidez:

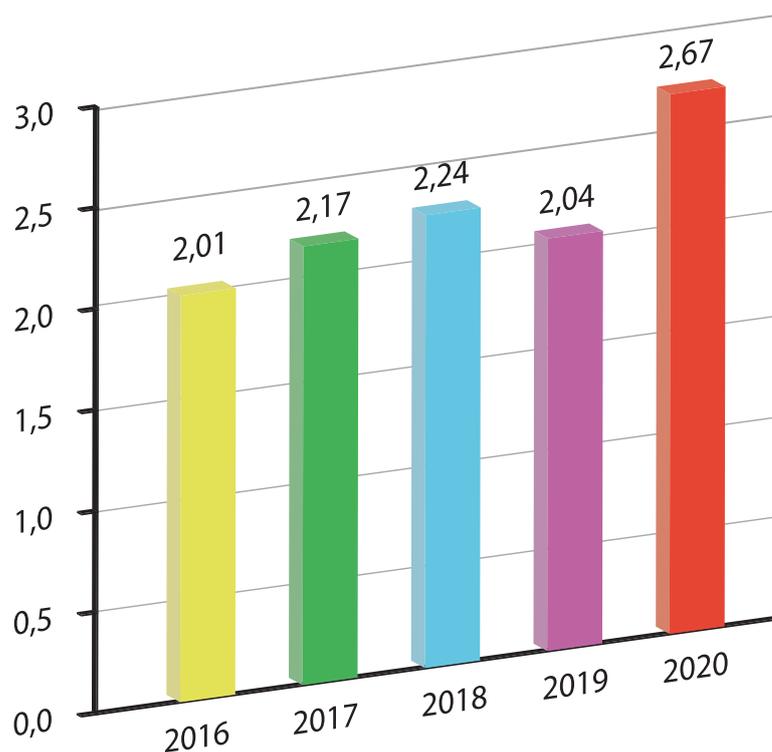


Gráfico 2

A evolução da taxa de manutenção, patrimonial e estacionamento apresentou o seguinte comportamento nos últimos cinco anos (Tabela 3):

HISTÓRICO REAJUSTE DA MENSALIDADE - ÚLTIMOS 05 ANOS

ANOS	TAXA MANUTENÇÃO	TAXA PATRIMONIAL	TAXA ESTACIONAMENTO	TOTAL MENSAL	REAJUSTE %
Jan/2020	R\$ 815,10	R\$ 48,69	R\$ 0,00	R\$ 863,79	4,14%
Jan/2019	R\$ 780,73	R\$ 48,69	R\$ 0,00	R\$ 829,42	2,50%
Jan/2018	R\$ 760,50	R\$ 48,69	R\$ 0,00	R\$ 809,19	0,00%
Jan/2017	R\$ 760,50	R\$ 48,69	R\$ 0,00	R\$ 809,19	3,61%
Jan/2016	R\$ 730,13	R\$ 35,84	R\$ 15,00	R\$ 780,97	7,94%

Tabela 3

A evolução comparativa das principais despesas por grupos de contas bem como sua participação percentual apresentou os seguintes resultados nos últimos três exercícios (Tabela 4):

DESPESAS	2020		2019		2018	
Mão de Obra	46.853	72,4%	52.330	66,7%	48.426	64,1%
Mão de Obra própria	37.462	57,9%	45.924	58,5%	40.647	53,8%
Salários	17.007	26,3%	21.295	27,1%	19.753	26,1%
Encargos Sociais	11.880	18,3%	14.030	17,9%	13.022	17,2%
Rescisões Trabalhistas	2.586	4,0%	1.707	2,2%	442	0,6%
Benefícios	5.460	8,4%	7.759	9,9%	6.426	8,5%
Estagiários	529	0,8%	1.133	1,4%	1.004	1,3%
Mão de Obra Terceirizada	9.391	14,5%	6.406	8,2%	7.779	10,3%
Segurança	3.247	5,0%	3.396	4,3%	3.218	4,3%
Limpeza	3.583	5,5%	-	0,0%	-	0,0%
Professores	1.035	1,6%	1.212	1,5%	690	0,9%
Médicos	486	0,8%	679	0,9%	622	0,8%
Temporários	1.040	1,6%	1.119	1,4%	3.249	4,3%
Serviços Públicos	3.498	5,4%	5.787	7,4%	5.175	6,8%
Energia	1.559	2,4%	2.523	3,2%	2.354	3,1%
Água	394	0,6%	693	0,9%	770	1,0%
Gás	1.500	2,3%	2.524	3,2%	2.051	2,7%
Combustível para gerador	45	0,1%	47	0,1%	-	0,0%
Demais Gastos	14.887	22,2%	20.358	25,9%	21.975	29,1%
Total	65.228	100%	78.475	100%	75.576	100%

Tabela 4



A participação das despesas líquidas por departamento apresentou a seguinte distribuição para os últimos três exercícios (Gráfico 3):

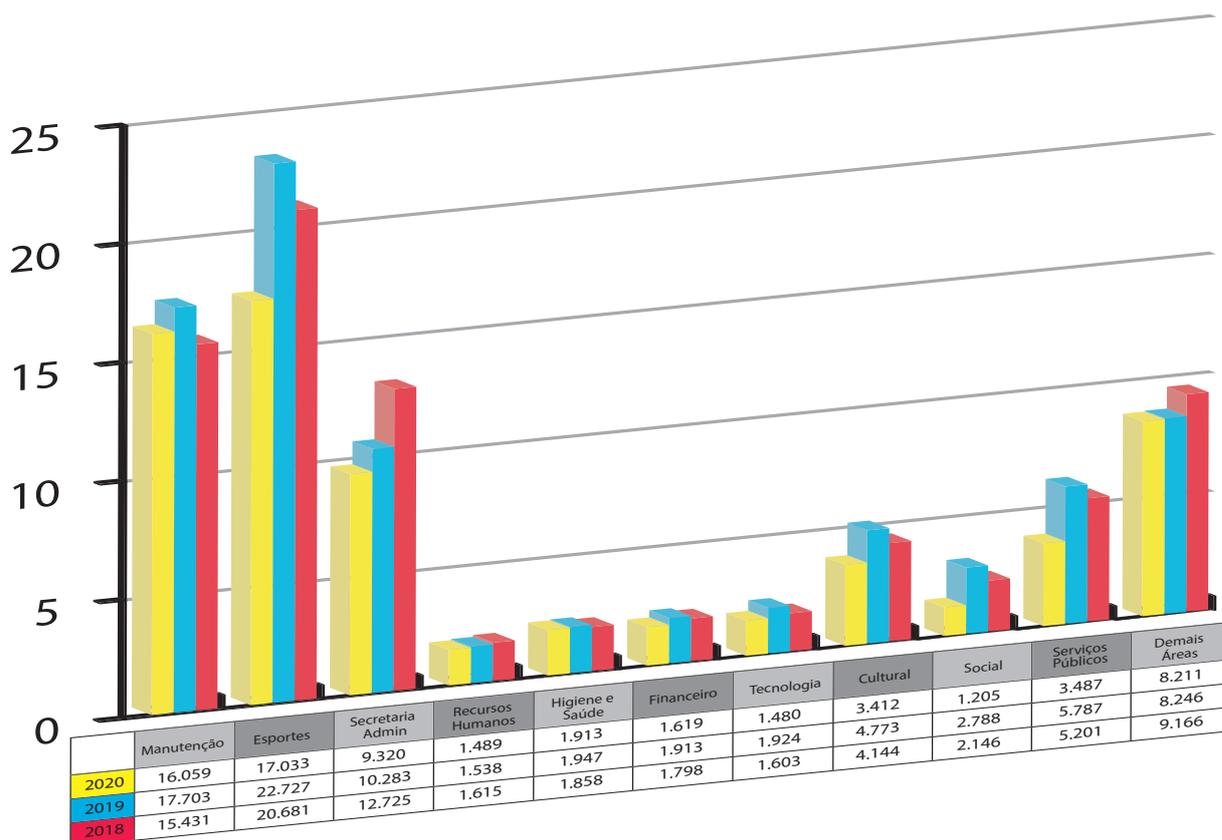


Gráfico 3

Outros indicadores operacionais merecem atenção em relação à evolução nos últimos anos:

A) Estoque de títulos (Gráfico 4):

Resumo do estoque de Títulos - Saldo anual:

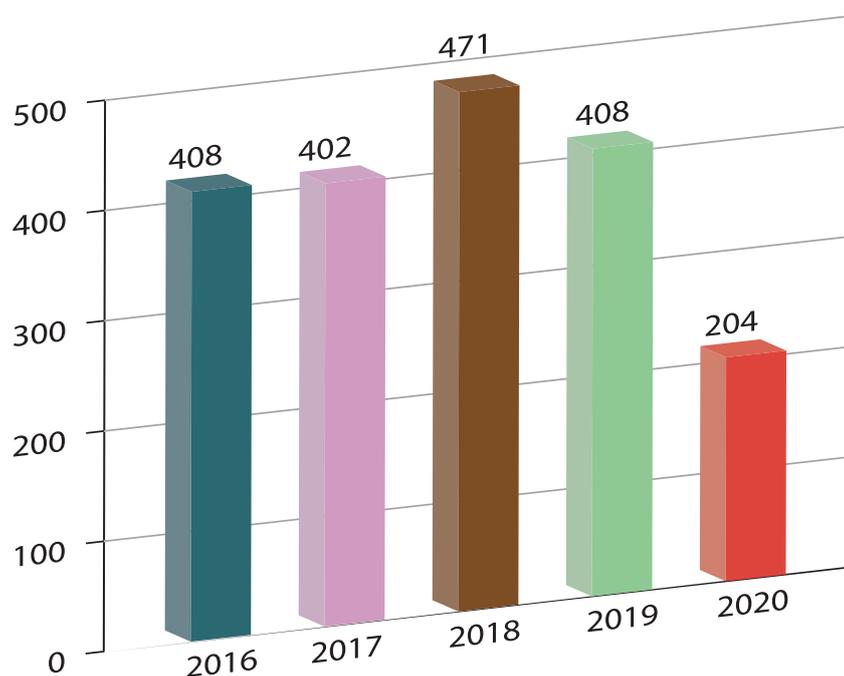


Gráfico 4

B) Distribuição dos Associados - Por Gênero (Tabela 5 e Gráfico 5):

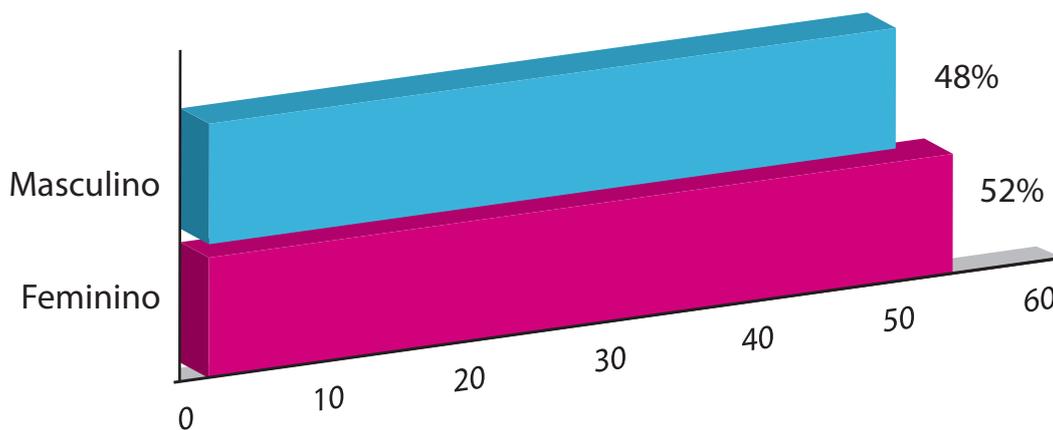


Gráfico 5

ASSOCIADOS POR GÊNERO:

Gênero	Titular	Dependentes	Total	%
Masculino	3.999	7.519	11.518	48
Feminino	1.492	11.131	12.623	52
Total	5.491	18.650	24.141	100

Tabela 5

C) Distribuição dos Associados - Por Faixa Etária (Gráfico 6):

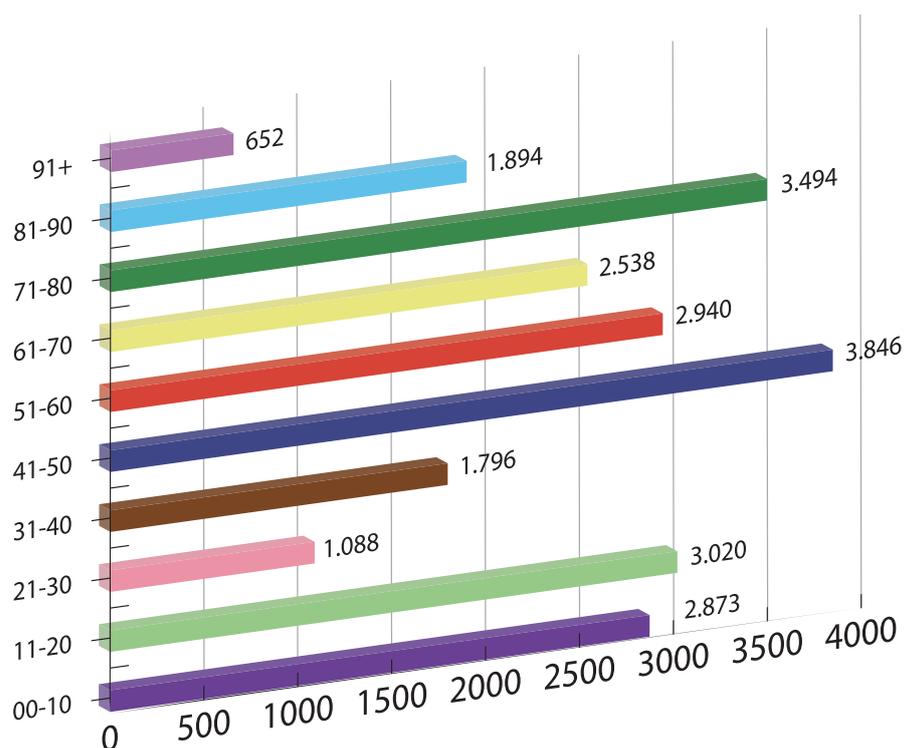


Gráfico 6



D) Associados por Tempo de Clube (Gráfico 7):

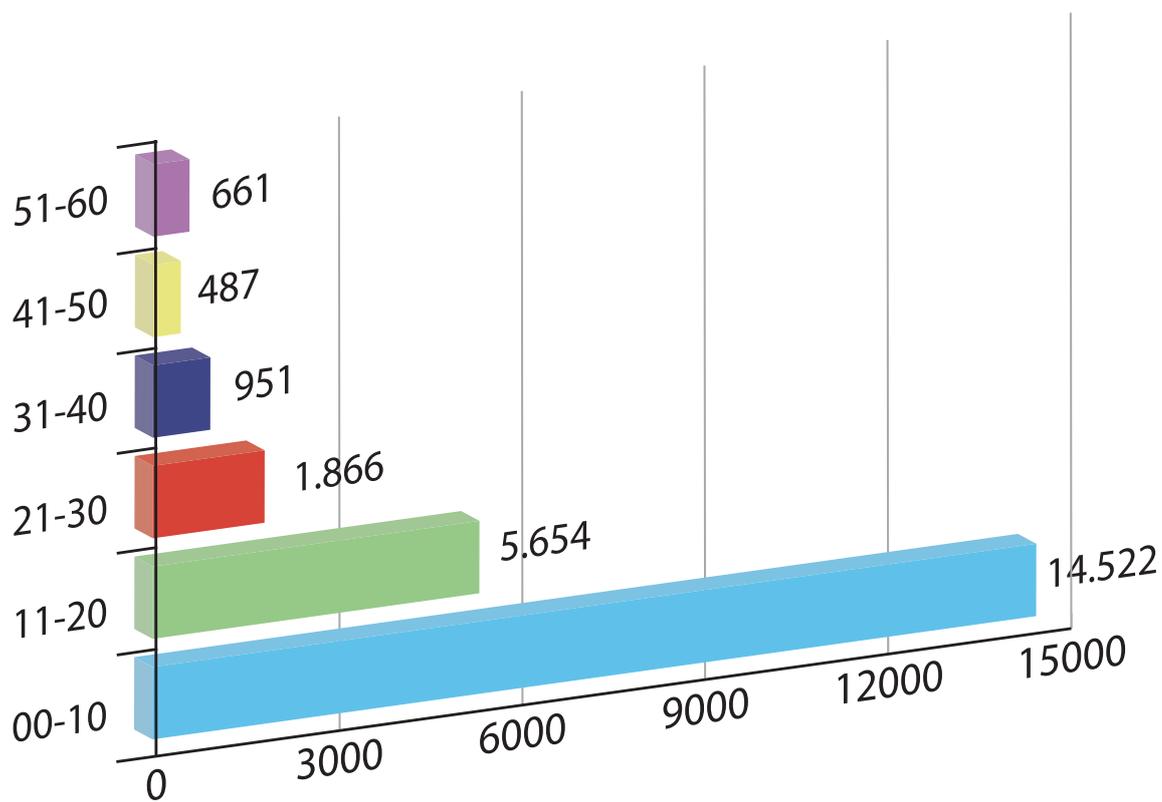


Gráfico 7



VI - Parecer do Conselho Fiscal

SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO DE 2020

Aos 8 de Março de 2021, reuniram-se de forma virtual, através da plataforma Zoom, os Srs. Membros do Conselho Fiscal do Clube Paineiras do Morumby, para, nos termos do Estatuto Social, emitirem o seu Parecer quanto às Demonstrações Financeiras encerradas em 31/12/2020.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO OPERACIONAL

O ano de 2020 foi marcado pela pandemia da COVID. O Clube fechou entre 17/03 e 07/07 para proteger os associados de eventuais contaminações. Depois a DE implantou um protocolo sanitário e o Clube voltou a funcionar nas condições que foram possíveis a cada momento.

Durante o período mais crítico houve um aumento da inadimplência e uma redução na arrecadação com taxas, uma vez que praticamente todas as atividades foram suspensas. Da mesma forma os eventos sociais foram cancelados a partir de março. Até setembro os investimentos foram suspensos e retomados parcialmente a partir de outubro.

Conforme já destacado no parecer do terceiro trimestre a DE negociou com os inadimplentes e conseguiu reverter a maior parte. Também executou um bem sucedido programa promocional de venda de títulos. Por outro lado implantou um rigoroso programa de redução de custos no exercício. Estas ações permitiram que o Clube obtivesse um excelente resultado apesar de o ano ter sido tão conturbado. Houve um superávit no valor de R\$ 14.690 mil versus um orçamento de equilíbrio entre receitas e despesas.

Em relação às Receitas Totais no montante de R\$ 74.328 mil, 10% maior do que o valor orçado, destacamos que a parcela relativa às taxas de manutenção ficaram apenas 1% menor do que o valor orçado, mostrando que se conseguiu reverter a inadimplência inicial. A taxa de transferência de títulos superou as expectativas atingindo R\$ 17.350 mil, 82% acima do valor orçado. As taxas diversas, que se referem à utilização do estacionamento, locação de armários e outras receitas, caíram 49% chegando a R\$ 1.176 mil, devido à interrupção de todas as atividades durante o período da pandemia.

Do lado das Despesas Totais, o valor ficou 13% menor do que o orçado. Conforme já destacado nos pareceres anteriores a Diretoria Executiva utilizou os benefícios da medida provisória que instituiu o Programa Emergencial de Manutenção do Emprego e da Renda (MP 936), o que permitiu a redução proporcional de salário e da jornada. Segundo informações da Diretoria Executiva, além de utilizar os benefícios da referida MP, o Clube promoveu a suspensão das obras e reformas não emergenciais e/ou necessárias ao funcionamento, reduziu as despesas ao mínimo necessário, cancelou os eventos programados (festas e outras atividades sócio culturais) além de uma revisão minuciosa de todas as despesas.



**DEMONSTRAÇÕES RESULTADOS EXERCÍCIOS FINDOS
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019
(Em milhares de Reais)**

	2.020		R x O		2.019		R x O		Variação
	Real	Orçado	AN/V	AN/H	Real	Orçado	AN/V	AN/H	2020 X 2019
RECEITAS	74.328	67.536	100%	10%	70.862	67.078	100%	6%	5%
Taxa manut.	54.848	55.247	82%	-1%	54.900	54.614	81%	1%	0%
Taxa transf.	17.350	9.500	14%	83%	13.049	10.000	15%	30%	33%
Patrocínios	343	343	1%	0%	300	215	0%	40%	14%
Taxas Diversas	1.176	2.296	3%	-49%	1.982	1.949	3%	2%	-41%
Outros Receitas	132	150	0%	-12%	107	300	0%	-64%	23%
Outros	479	0	0%	0%	524	0	0%	0%	-9%
DESPESAS	57.152	65.911	98%	-13%	63.587	65.243	97%	-3%	-10%
Manutenção	16.059	18.870	28%	-15%	17.073	19.824	30%	-14%	-6%
Esportes	14.945	16.857	25%	-11%	15.982	15.942	24%	0%	-6%
Sec. Admin.	8.955	9.640	14%	-7%	9.454	9.106	14%	4%	-5%
Serviços públ.	3.487	4.975	7%	-30%	5.787	5.560	8%	4%	-40%
Cultural	3.060	3.630	5%	-16%	3.599	3.914	6%	-8%	-15%
Social	283	678	1%	-58%	703	509	1%	38%	-60%
Rec. Humanos	1.489	1.652	2%	-10%	1.538	1.766	3%	-13%	-3%
Tecnologia	1.480	1.853	3%	-20%	1.924	1.741	3%	11%	-23%
Financeiro	1.619	2.086	3%	-22%	1.913	1.966	3%	-3%	-15%
Hig. Saúde	1.120	1.247	2%	-10%	1.007	1.245	2%	-19%	11%
Outros	4.655	4.423	7%	5%	4.607	3.670	5%	26%	1%
SUPERÁVIT/ DÉFICIT	17.176	1.625	2%	957%	7.275	1.835	3%	296%	136%
Prov. Inadimp.	1.988	1.200	2%	66%	1.261	1.440	2%	-12%	58%
Contingências	498	425	1%	17%	256	395	1%	-35%	95%
SUPERÁVIT	14.690	0	0%	-	5.758	0	0%	-	155%



BALANÇO PATRIMONIAL

A Liquidez Corrente, Ativo Circulante R\$ 31.687 mil / Passivo Circulante R\$ 11.862 mil = 2,7 ficou melhor do que em Dezembro de 2019 quando o indicador foi 2,04.

O Clube manteve recursos disponíveis em caixa e aplicações no total de R\$ 20.189 mil, 73% a mais do que o valor disponível em 31/12/2019, que correspondia a R\$ 11.644 mil.

CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY					
BALANCETE ENCERRADO EM 31/12/2020 (Em milhares de Reais)					
ATIVO CIRCULANTE	31/12/2020	30/09/2020	30/06/2020	31/03/2020	31/12/2019
CAIXA E EQUIVALENTE	20.189	21.121	13.173	11.731	11.644
Contas Manutenção	12.105	10.996	6.066	4.821	4.153
Contas Patrimonial	4.264	5.923	5.857	5.555	6.049
Lei de Inc. ao Esportes	3.820	4.202	1.250	1.355	1.442
REALIZAVEL CURTO PRAZO	11.498	8.520	6.972	9.474	10.912
Associados	8.640	7.020	5.497	6.811	7.628
Créditos Diversos	1.259	539	424	962	1.580
Adiantamentos	687	160	198	684	716
Estoques	369	360	389	402	429
Despesas Antecipadas	543	441	464	615	559
TOTAL CIRCULANTE	31.687	29.641	20.145	21.205	22.556
NÃO CIRCULANTE	149.411	147.613	147.282	148.271	148.247
ATIVO TOTAL	181.098	177.254	167.427	169.476	170.803
PASSIVO CIRCULANTE	31/12/2020	30/09/2020	30/06/2020	31/03/2020	31/12/2019
Sal e encargos	4.268	6.099	5.247	4.795	5.146
Fornecedores	2.043	1.826	1.404	2.075	2.039
Obrig. Tributárias	217	198	163	197	153
Outras Cont. a Pagar	536	544	339	563	686
Outras Contingências	3.311	3.311	3.311	3.311	3.311
Dep. Judiciais Conting.	(3.311)	(3.311)	(3.311)	(3.311)	3.311)
Receitas Antecipadas	978	656	778	1.084	1.596
Lei de Inc. ao Esportes	3.820	4.202	1.250	1.355	1.442
TOTAL CIRCULANTE	11.862	13.525	9.181	10.069	11.062
PROVISÕES					
Prov.Trabalhistas	1.682	1.558	1.607	1.592	1.606
(Depósitos Judic)	(612)	(165)	(108)	(89)	(98)
Prov.Trab.Liq.	1.070	1.393	1.499	1.503	1.508
Contingências	853	879	888	899	889
Receitas Antecip.	131	215	292	381	497
TOTAL PROVISÕES	2.054	2.487	2.679	2.783	2.894
PATR LÍQUIDO	167.182	161.242	155.567	156.624	156.847
PASSIVO TOTAL	181.098	177.254	167.427	169.476	170.803
PRINCIPAL ÍNDICE: LIQ. CORRENTE	2,67	2,19	2,19	2,11	2,04
ENDIVIDAMENTO	7,68%	9,03%	7,08%	7,58%	8,17%

TAXA PATRIMONIAL-INVESTIMENTOS

As receitas de R\$ 6.653 mil foram iguais ao valor orçado. Segundo informações da Diretoria Executiva todos os projetos de investimento foram mantidos com atraso no início devido a pandemia, exceto o Retrofit do Ginásio Novo que somente terá as liberações em 2021, portanto será incluído no orçamento do próximo ano.

COMPARATIVO REALIZADO X ORÇADO - PATRIMONIAL BALANCETE ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 (Em milhares de R\$)

CENTRO DE CUSTOS	REALIZADO	ORÇADO	Var. %
OBRAS EM ANDAMENTO	2.562	8.490	-70%
Regul. Áreas Proj. Matr. Emolumentos	243	380	-36%
Retrofit Do Ginásio Novo	125	3.500	-96%
Ampliação Campo Futebol	454	2.800	84%
Elevador Quadra Tênis E Bocha	230	250	-8%
Escada Emerg. Sede Social (Atend. Segur)	159	120	33%
Pass. Arq. Tênis Pis. Fitness (Atend. Segur)	190	240	-21%
Ampliação Do Fitness	796	1.200	-34%
Deck Quadras 03 De Tênis e Beach Tennis (*)	365	0	0%
ATIVO FIXO	2.060	4.148	-50%
Conselho Deliberativo	6	0	0%
Jurídico	0	15	-100%
Diretoria Executiva	0	17	-100%
Assist. Social do Paineiras	0	4	-100%
Secretaria Administrativa	302	228	32%
Tecnologia	387	480	-19%
Higiene E Saúde	3	33	-91%
Financeiro	0	11	-100%
Suprimentos	2	0	0%
Contabilidade	0	4	-100%
Manutenção	122	1.864	-93%
Marketing	92	255	-64%
Esportes	1.042	1.142	-9%
Cultural	8	96	-92%
Recursos Humanos	96	0	0%
TOTAL DE INVESTIMENTOS	4.622	12.638	-63%
TOTAL DE RECURSOS	6.653	6.638	0%
Receitas Patrimoniais - Obras/Ativo Fixo	2.944	2.929	1%
Receitas Patrimoniais - Compl Orçamentário	3.709	3.709	0%

(*) CONTINUIDADE DA OBRA ORÇADA EM 2019 NO VALOR DE R\$ 200 mil.



PROVISÕES TRABALHISTAS

As provisões trabalhistas somam R\$ 1.682 mil em 31/12/2020, relativas a 10 processos, sendo que no final de 2019 havia 11 processos, cuja provisão para perdas era praticamente no mesmo montante.

PROVÁVEIS E PRATICAMENTE CERTO		
CATEGORIA	Nº DE PROCESSOS	
	31/12/2020	31/12/2019
CLT	6	6
Terceirizados	2	3
Cooperados	1	1
Temporários	0	0
Autônomo	1	1
Total	10	11
CATEGORIA	PROVISÕES - R\$ mil	
	31/12/2020	31/12/2019
CLT	R\$ 180	R\$ 109
Terceirizados	R\$ 19	R\$ 17
Cooperados	R\$ 1.000	R\$ 1.000
Temporários	R\$ -	R\$ -
Autônomo	R\$ 483	R\$ 480
Total	R\$ 1.682	R\$ 1.606

Houve um aumento de processos de terceirizados devido a mudança implantada em dezembro de 2019, quando o Clube terceirizou os serviços de limpeza. Como 2020 foi um ano atípico devido a pandemia, ocorreram algumas demissões o que ocasionou contestações na justiça. Na maioria são valores pequenos e serão de responsabilidade da empresa terceirizada.

CATEGORIA	Nº DE PROCESSOS	
	31/12/2020	31/12/2019
CLT	16	18
Terceirizados	18	9
Cooperados	1	1
Temporários	0	1
Autônomo	1	1
Total	36	30

A Provisão para Contingências soma R\$ 4.190 mil, o mesmo valor de dezembro de 2019, conforme detalhe abaixo. Foi constituída com base na análise dos riscos prováveis feita pelos nossos advogados, consultores externos e auditoria externa. O principal valor refere-se ao processo de reintegração de posse pela prefeitura, do espaço das quadras de peteca, sendo que em 29/05/2018 foi efetuado depósito judicial no valor de R\$ 3.311 mil, referente ao período locatício considerado como incontroverso.

PROVISÃO PARA CONTIGÊNCIAS	PROVISÕES - R\$ mil	
	31/12/2020	31/12/2019
Processo reintegração de posse quadras peteca	R\$ 3.311	R\$ 3.311
COFINS sobre receitas não próprias	R\$ 670	R\$ 706
Multa por corte de exemplares arbóreos sem autorização	R\$ 160	R\$ 160
Processos cíveis e fiscais de pequenas montas	R\$ 23	R\$ 23
Total	R\$ 4.164	R\$ 4.200



TÍTULOS EM CARTEIRA

Iniciamos o exercício com a disponibilidade de 408 títulos. Durante o exercício 39 títulos foram doados, 77 foram retomados e 414 títulos foram vendidos. Finalizamos com uma carteira de 204 títulos conforme quadro abaixo.

Segundo informações da DE a venda de títulos superou todas as expectativas no período.

Do total da previsão de arrecadação com títulos no período de R\$ 7.142 mil, entre vendas e locações, foram realizados R\$ 17.350 mil.

RESUMO ESTOQUE DE TÍTULOS	MOVIMENTAÇÕES	
	EXERCÍCIO 2020	EXERCÍCIO 2019
Estoque Títulos - Inicial	408	471
Titulos Doados	94	88
Titulos Doados - Artº 15 - Assoc Retirante	35	20
Titulos Doados - Artº 11 - Assoc Contribuinte	4	12
Titulos Retomados	77	45
Titulos Vendidos	(414)	(228)
Estoque Títulos - Final	204	408

EVENTOS SOCIAIS

Apresentaram superávit de R\$ 84 mil comparado com um orçamento de déficit de R\$ 316 mil. A Feijoada do Paineiras gerou um superávit de R\$ 38 mil inferior ao valor orçado. O Arraia do Paineiras foi cancelado assim como os outros eventos tradicionais do Clube.

EVENTOS SOCIAIS BALANCETE ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 - (Em milhares de R\$)									
PRINCIPAIS EVENTOS	REALIZADO - 4º TRIMESTRE/2020			ORÇADO - 4º TRIMESTRE/2020			REALIZADO - 4º TRIMESTRE/2019		
	DESPESAS	RECEITAS	RESULT.	DESPESAS	RECEITAS	RESULT.	DESPESAS	RECEITAS	RESULT.
Feijoada Paineiras 511	511	549	38	560	663	103	438	523	85
Arraia do Paineiras	-	-	-	878	458	(420)	812	448	(364)
Aniversário do Clube	36	-	(36)	600	265	(335)	501	185	(316)
Pholia dos Clubes	60	13	(47)	72	19	(53)	64	19	(45)
Esquentando os tamborins	14	-	(14)	18	-	(18)	8	-	(8)
Matinês de Carnaval	42	60	18	41	51	10	33	51	18
Eventos Especiais/baladas	-	-	-	800	1.100	300	117	42	(75)
Reveillon	-	-	-	437	323	(114)	415	351	(64)
Patrocínios -	-	300	300	-	450	450	-	300	300
Outros 175 -	175	-	(175)	523	284	(239)	301	166	(135)
TOTAL DESPESAS	838	922	84	3.929	3.613	(316)	2.689	2.085	(604)



PARECER

Em decorrência das avaliações realizadas o Conselho Fiscal conclui que as demonstrações financeiras apresentam de forma transparente e adequada a situação do Clube.

Destacamos o excelente trabalho feito pela Diretoria Executiva que permitiu que o Clube passasse ileso pela pandemia superando o resultado e melhorando a situação financeira do clube.

Assinam os conselheiros,

CONSELHO FISCAL

São Paulo, 8 de março de 2021.

GUILHERME RIBEIRO

Secretário

LUIZ CARLOS LAZARINI

Presidente

ALVIMAR LEITE JR.

ANA MARIA DE LAURENTIS

RODOLFO QUEVEDO DA NOBREGA



VII - Parecer dos Auditores Independentes

3



Aos Administradores e Integrantes do Quadro Social do
CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY
São Paulo – SP

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis do Clube Paineiras do Morumby, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2.020 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio social e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Clube Paineiras do Morumby em 31 de dezembro de 2.020, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação ao Clube e membros da sua administração, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

JDM AUDITORES INDEPENDENTES

Av. Francisco Matarazzo, 1752 – Conjuntos 1404 a 1409 – Água Branca – CEP: 05001-200 – São Paulo/SP
☎ (11) 3872-1995 – <http://www.jdm.com.br>





Outros assuntos

Demonstrações Contábeis do exercício anterior

As demonstrações contábeis do Clube Paineiras do Morumbi para o exercício findo em 31 de dezembro de 2.019, apresentadas para fins de comparação foram por nós auditadas, cujo relatório de auditoria foi emitido em 03 de março de 2.020, sem modificações.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor

A administração do Clube Paineiras do Morumbi é responsável por estas e outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre estes relatórios.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se estes relatórios estão, de forma relevante, inconsistentes com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração pelas demonstrações contábeis

A administração do Clube Paineiras do Morumbi é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, assim como pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

JDM AUDITORES INDEPENDENTES

Av. Francisco Matarazzo, 1752 – Conjuntos 1404 a 1409 – Água Branca – CEP: 05001-200 – São Paulo/SP
☎ (11) 3872-1995 – <http://www.jdm.com.br>





Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade do Clube continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso desta base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela administração do Clube são aqueles com responsabilidades pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como, obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

JDM AUDITORES INDEPENDENTES

Av. Francisco Matarazzo, 1752 – Conjuntos 1404 a 1409 – Água Branca – CEP: 05001-200 – São Paulo/SP
☎ (11) 3872-1995 – <http://www.jdm.com.br>





- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Clube Paineiras do Morumby.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Clube Paineiras do Morumby. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Clube Paineiras do Morumby a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras da entidade ou atividades de negócios para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do Clube e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela administração do Clube a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

JDM AUDITORES INDEPENDENTES

Av. Francisco Matarazzo, 1752 – Conjuntos 1404 a 1409 – Água Branca – CEP: 05001-200 – São Paulo/SP
☎ (11) 3872-1995 – <http://www.jdm.com.br>



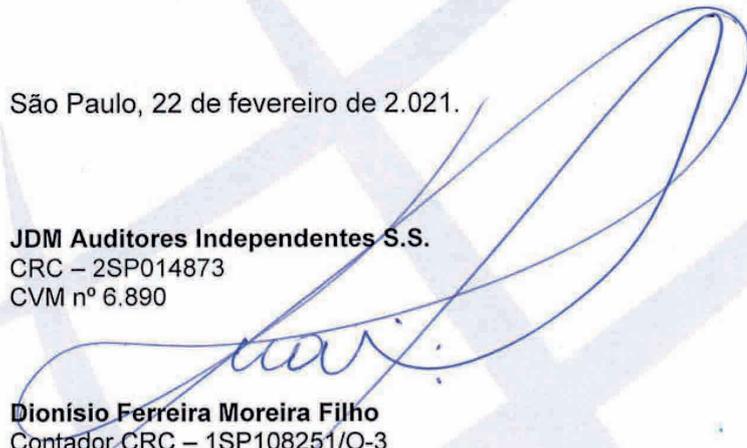


Fornecemos também aos responsáveis pela administração declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela administração, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis do exercício corrente e que, desta maneira, foram comunicados por meio de cartas de recomendação ao longo do exercício. Estes assuntos devem ser descritos em nosso relatório de auditoria somente nos casos em que lei ou regulamento exija divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação são de interesse público.

São Paulo, 22 de fevereiro de 2.021.

JDM Auditores Independentes S.S.
CRC – 2SP014873
CVM nº 6.890


Dionísio Ferreira Moreira Filho
Contador CRC – 1SP108251/O-3

JDM AUDITORES INDEPENDENTES

Av. Francisco Matarazzo, 1752 – Conjuntos 1404 a 1409 – Água Branca – CEP: 05001-200 – São Paulo/SP
☎ (11) 3872-1995 – <http://www.jdm.com.br>





VIII - Prestação de Contas

Em conformidade com o Estatuto Social e norteadas a partir da finalidade do Clube, apresentamos as origens e aplicações dos recursos financeiros em suas rubricas e formato a seguir:

a) Demonstrações Contábeis

BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019 - (Em Milhares de Reais - R\$)		
ATIVO	31.12.2020	31.12.2019
CIRCULANTE	31.687	22.556
CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA	20.189	11.644
Contas Manutenção (nota 4)	12.105	4.153
Contas Patrimonial-Obras/Ativo Fixo (nota 4)	4.264	6.049
Lei de Incentivo ao Esporte (nota 20)	3.820	1.442
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	11.498	10.912
ASSOCIADOS	8.640	7.628
Mensalidades (nota 5)	2.691	2.016
Provisão para Perdas com Inadimplência (nota 5)	(1.298)	(1.054)
Taxas de Transferência de Títulos a Receber (nota 5)	7.247	6.666
CRÉDITOS DIVERSOS (nota 6)	1.259	1.580
ADIANTAMENTOS (nota 7)	687	716
ESTOQUES (nota 8)	369	429
DESPESAS ANTECIPADAS (nota 9)	543	559
NÃO CIRCULANTE	149.411	148.247
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	845	1.101
Mensalidades (nota 5)	262	101
Taxas de Transferência de Títulos a Receber (nota 5)	457	531
Depósitos Judiciais Cíveis e Fiscais (nota 18)	11	11
Outros Valores a Realizar (nota 10)	115	458
IMOBILIZADO (nota 11)	143.763	144.329
OBRAS EM ANDAMENTO (nota 12)	4.555	2.540
INTANGÍVEL (nota 13)	248	277
TOTAL DO ATIVO	181.098	170.803
PASSIVO	31.12.2020	31.12.2019
CIRCULANTE	11.862	11.062
Salários e Encargos Sociais (nota 14)	4.268	5.146
Fornecedores (nota 15)	2.043	2.039
Obrigações Tributárias (nota 16)	217	153
Outras Contas a Pagar (nota 17)	536	686
Provisão para Contingências (nota 18)	3.311	3.311
Depósitos Judiciais Contingências (nota 18)	(3.311)	(3.311)
Receitas Antecipadas (nota 19)	978	1.596
Lei de Incentivo ao Esporte (nota 20)	3.820	1.442
NÃO CIRCULANTE	2.054	2.894
Provisão para Contingências Trabalhistas (nota 21)	1.682	1.606
Depósitos Judiciais Trabalhistas (nota 21)	(612)	(98)
Provisão para Outras Contingências (nota 21)	853	889
Receitas de Exercícios Futuros (nota 22)	131	497
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	167.182	156.847
Patrimônio Social	152.492	151.089
Superávit/(Déficit) do Exercício Corrente	14.690	5.758
TOTAL DO PASSIVO	181.098	170.803



DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO POR CENTRO DE CUSTO ACUMULADO - (Em Milhares de Reais - R\$)

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 E 2019

	2020		2019	
	Realizado	Orçado	Realizado	Orçado
RECEITAS	74.328	67.536	70.862	67.078
Taxa de Manutenção	50.748	51.147	49.107	48.821
Complemento Orçamentário	4.100	4.100	5.793	5.793
Transações com Títulos	17.350	9.500	13.049	10.000
Patrocínios	343	343	300	215
Taxas Diversas	1.176	2.296	1.982	1.949
Outras Receitas	132	150	107	300
Projetos Incentivados	479	-	524	-
DESPESAS LÍQUIDAS	(57.152)	(65.911)	(63.587)	(65.243)
Conselho Deliberativo	(318)	(777)	(456)	(635)
Conselho Fiscal	(76)	(113)	(93)	(109)
Jurídico	(687)	(930)	(953)	(665)
Diretoria Executiva	(529)	(575)	(586)	(601)
Ouidoria	(47)	(145)	(122)	(93)
Assistência Social do Paineiras	(76)	(72)	(13)	(31)
Secretaria Administrativa	(8.955)	(9.640)	(9.454)	(9.106)
Recursos Humanos	(1.489)	(1.652)	(1.583)	(1.766)
Tecnologia	(1.480)	(1.853)	(1.924)	(1.741)
Higiene e Saúde	(1.120)	(1.247)	(1.007)	(1.245)
Financeiro	(1.619)	(2.086)	(1.913)	(1.966)
Contabilidade	(578)	(610)	(537)	(553)
Suprimentos	(730)	(871)	(787)	(761)
Manutenção	(16.059)	(18.870)	(17.073)	(19.824)
Divulgação, Comunicação e Marketing	(854)	(938)	(910)	(863)
Esportes	(14.945)	(16.857)	(15.982)	(15.942)
Concessionários	41	792	513	589
Cultural	(3.060)	(3.630)	(3.599)	(3.914)
Social	(283)	(678)	(703)	(509)
Serviços Públicos	(3.487)	(4.975)	(5.787)	(5.560)
Financeiras/Bancárias	192	572	474	758
Tributárias	(233)	(300)	(289)	(250)
Meio Ambiente	(281)	(456)	(324)	(456)
Projetos Incentivados	(479)	0	(524)	0
SUPERÁVIT ANTES DAS PROVISÕES	17.176	1.625	7.275	1.835
Provisão para Perdas com Inadimplência	(1998)	(1.200)	(1.081)	(1.200)
Contingências Trabalhistas	(170)	(180)	(180)	(240)
Outras Contingências	(328)	(245)	(256)	(395)
SUPERÁVIT/(DÉFICIT) DO PERÍODO	14.690	0	5.758	0

DRE - DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS (Em Milhares de Reais - R\$)

	31.12.2020	31.12.2019
RECEITAS	79.918	84.757
Receitas Operacionais	79.439	84.233
Taxa de Manutenção	54.848	54.900
Transações com Títulos	17.350	13.049
Atividades Esportivas	2.088	6.745
Atividades Culturais	352	1.174
Atividades Sociais	922	2.085
Centro Médico	793	939
Concessionários	311	929
Patrocínios	343	300
Receitas Financeiras	639	989
Taxas Diversas	1.176	1.982
Outras Receitas	617	1.141
Receitas Incentivadas	479	524
Receitas Incentivadas	479	524
DESPESAS	(65.228)	(78.999)
Despesas Fixas	(46.835)	(52.413)
Sálarios, Horas Extras, Estagiários	(17.578)	(22.505)
Encargos Sociais / Rescisões	(8.641)	(9.298)
Provisões de Férias / 13.º Salário	(5.851)	(6.454)
Convênio Médico / Seguro de Vida	(2.655)	(3.522)
Refeitório / Cesta Básica	(1.718)	(2.740)
Vale Transporte	(707)	(1.131)
Cursos / Treinamentos	(142)	(156)
Uniformes / Equipamentos de Proteção	(279)	(211)
Terceirizados	(9.264)	(6.396)
Despesas Variáveis	(17.914)	(26.062)
Despesas Financeiras	(447)	(515)
Despesas Tributárias	(247)	(359)
Conservação e Manutenção	(3.828)	(4.159)
Federações / Associações	(222)	(562)
Hospedagens e Passagens	(98)	(994)
Lanches e Refeições	(286)	(1.527)
Locações	(874)	(1.448)
Materiais Diversos	(1.180)	(1.977)
Serviços Públicos	(3.487)	(5.787)
Telefones	(83)	(136)
Xerocópias	(151)	(173)
Outras Despesas	(4.760)	(7.096)
Provisões Diversas	(2.251)	(1.329)
Despesas Incentivadas	(479)	(524)
Despesas Incentivadas	(479)	(524)
SUPERÁVIT (DÉFICIT) DO PERÍODO	14.690	5.758



DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO POR CENTRO DE CUSTO ANALÍTICO ACUMULADO - (Em Milhares de Reais) Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 E 2019

DESPESAS	2020	2019	RECEITAS	2020	2019
CONSELHO DELIBERATIVO	318	456	EXERCÍCIO CORRENTE	54.848	54.900
CONSELHO FISCAL	76	93	Taxa de Manutenção	50.748	49.107
JURÍDICO	687	953	Complemento Orçamentário	4.100	5.793
DIRETORIA EXECUTIVA	529	586	RECEITAS E TAXA S/TÍTULOS	17.350	13.049
OUVIDORIA	47	122	Transferência de Propriedade	16.856	11.710
ASSISTÊNCIA SOCIAL DO PAINEIRAS	109	67	Taxa de Empréstimo	494	1.330
SECRETARIA ADMINISTRATIVA	9.320	10.284	Frequência Temporária	-	9
Expediente	1.332	1.952	RECUPERAÇÃO DE CUSTOS	4.640	11.977
Coordenação	163	257	ESPORTES	2.088	6.745
Central de Atendimento	749	875	Taxas de Cursos e Atividades	1.651	5.086
Telefonia	45	212	Tênis	419	1.144
Portaria Social	334	423	Squash	13	59
Cessão de Espaço	41	185	Formação Esportiva	-	353
Serviços Gerais	7.988	8.332	Patrocínios	-	6
Coordenação	433	305	Eventos Esportivos	3	22
Vestiários	1.030	1.181	Outras Receitas	2	75
Elevadores	-	-	CULTURAL	352	1.174
Fichários	497	716	Taxas de Cursos e Atividades	345	887
Perdidos e Achados	86	94	Eventos Culturais	-	273
Reprografia	211	207	Biblioteca	5	14
Transportes	237	395	Outras	2	-
Segurança e Vigilância	4.498	4.235	SOCIAL	922	2.085
Estacionamento	482	607	Eventos Sociais	922	2.085
Salva-Vidas	514	592	Outras	-	-
RECURSOS HUMANOS	1.489	1.538	DIVULGAÇÃO, COMUNICAÇÃO E MARKETING	87	150
Supervisão	410	205	Revistas Paineiras	12	139
Desenvolvimento	437	604	Cessão de Espaços / Outras	75	11
Administração de Pessoal	415	331	HIGIENE E SAÚDE	793	939
Restaurante de Colaboradores	23	10	Centro Médico	793	939
C.I.P.A.	-	21	SECRETARIA ADMIN.	365	830
Segurança do Trabalho	204	367	Carteiras Sociais	-	1
TECNOLOGIA	1.480	1.924	Confecções de Crachás	15	28
Supervisão	230	235	Ingresso de Convidados	302	549
Sistemas	384	487	Cessão de Espaço	13	251
Suporte	866	1.202	Outras	35	1
HIGIENE E SAÚDE	1.913	1.946			
Centro Médico	1.788	1.752			
Fraldário	125	194			

DESPESAS	2020	2019	RECEITAS	2020	2019
FINANCEIRO	1.619	1.913	DASP - ASSISTÊNCIA SOCIAL DO PAINEIRAS	33	54
Gerência	425	418	PATROCÍNIOS	343	300
Orçamento	259	297	RECEITAS FINANCEIRAS	639	989
Cobrança	276	373	Acréscimos	414	537
Contas a Pagar	272	352	Juros e Multas	61	70
Controle de Caixas	280	335	Rendimentos sobre Aplicações Financeiras	164	382
Central de Recebimento	107	138	TAXAS DIVERSAS	1.176	1.982
CONTABILIDADE	578	537	Cessão de Armários	264	309
SUPRIMENTOS	730	787	Bicicletário	13	-
Compras	586	680	Reprografia	28	69
Almoxarifado	144	107	Estacionamento	871	1.604
MANUTENÇÃO	16.059	17.073	Outras	-	-
Gerência e Engenharia	1.499	1.925	OUTRAS RECEITAS	132	107
Planejamento e Controle	711	-	CONCESSIONÁRIOS	311	929
Manutenção e Reformas	2.049	2.851	Manutenção Concessionário	311	929
Oficinas de Manutenção	11.800	12.297	PROJETOS INCENTIVADOS	479	524
DIVULGAÇÃO, COMUNICAÇÃO E MARKETING	941	1.060	TOTAL DAS RECEITAS	79.918	84.757
ESPORTES	17.033	22.727	SUPERÁVIT/(DÉFICIT) DO PERÍODO	14.690	5.758
Programação e Eventos	9.740	11.476			
Competitivo	4.722	7.099			
Formação Esportiva	2.571	4.152			
CONCESSIONÁRIOS	270	416			
CULTURAL	3.412	4.773			
Supervisão Geral / Zeladoria	3.394	1.088			
Cultural / Eventos	18	3.685			
SOCIAL	1.205	2.788			
Coordenação	367	99			
Social / Eventos	838	2.689			
SERVIÇOS PÚBLICOS	3.487	5.787			
FINANCEIRAS/BANCÁRIAS	447	515			
TRIBUTÁRIAS	233	289			
MEIO AMBIENTE	281	324			
PROJETOS INCENTIVADOS	479	524			
PROVISÕES/OUTRAS	2.486	1.517			
Provisões para Perdas com Inadimplência	1.988	1.081			
Contingências Trabalhistas	170	180			
Outras Contingências/Outras	328	256			
TOTAL DAS DESPESAS	65.228	78.999			

DMPL - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (Em Milhares de Reais - R\$)

	Taxas Patrimoniais	Correção Monetária Ativo Imobilizado	Depreciação /Amortização Acumulada	Reserva de Reavaliação	Outras Patrimoniais	Patrimônio Social	Superávit / (Déficit) do Exercício	Patrimônio Líquido
Saldo em 31.12.2018	65.976	54.785	(31.104)	55.393	(6.585)	156.971	724	157.695
Taxas Patrimoniais	3.170	-	-	-	-	3.170	-	3.170
Depreciação/ Amortização do Exercício	-	-	(3.547)	(435)	-	(3.982)	-	(3.982)
Reversão/ Desembolsos Diversos	(5.793)	-	-	-	(1)	(5.794)	-	(5.794)
Superávit/Déficit do Período	-	-	-	-	-	-	5.758	5.758
Incorporação Resultado Exercício Anterior	-	-	-	-	-	724	724	-
Saldo em 31.12.2019	63.353	54.785	(34.651)	54.958	(6.586)	151.089	5.758	156.847
Taxas Patrimoniais	3.054	-	-	-	-	3.054	-	3.054
Depreciação/Amortização do Exercício	-	-	(3.711)	(435)	-	(4.146)	-	(4.146)
Reversão/Desembolsos Diversos	(4.100)	-	-	-	837	(3.263)	-	(3.263)
Superávit/Déficit do Período	-	-	-	-	-	-	14.690	14.690
Incorporação Resultado Exercício Anterior	-	-	-	-	-	5.758	5.758	-
Saldo em 31.12.2020	62.307	54.785	(38.362)	54.523	(5.749)	152.492	14.690	167.182

DFC - DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (Em Milhares de Reais - R\$)

	31.12.2020	31.12.2019
1) ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Receitas	79.918	84.757
Taxa de Manutenção	54.848	54.900
Transações com Títulos	17.350	13.049
Recuperação de Despesas	4.640	11.726
Patrocínios	343	300
Receitas Financeiras	639	989
Taxas Diversas	1.176	1.983
Outras Receitas	443	1.286
Receitas Incentivadas	479	524
Despesas:	(65.228)	(78.999)
Pessoal Próprio	(37.571)	(46.017)
Conservação e Manutenção	(3.828)	(4.159)
Provisões Diversas	(2.251)	(1.329)
Despesas Financeiras	(447)	(515)
Despesas Tributárias	(247)	(359)
Federações/Associações	(222)	(562)
Hospedagens e Passagens	(98)	(994)
Lanches e Refeições	(286)	(1.527)
Locações	(874)	(1.448)
Materiais Diversos	(868)	(1.977)
Serviços Públicos	(3.487)	(5.787)
Telefones	(83)	(136)
Terceirizados	(9.264)	(6.396)
Xerocópias	(151)	(173)
Outras Despesas	(5.072)	(7.096)
Despesas Incentivadas	(479)	(524)
(=) Superávit/(Déficit) Operacional	14.690	5.758
2) ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
Taxas Patrimoniais	3.054	3.170
Reversões	(4.100)	(5.793)
Venda/Baixa de Imobilizado	(12.084)	(1)
Outras Patrimoniais	837	-
Financiamento Imobiliário	-	-
Obras/Ativo Fixo	6.518	(2.961)
(=) Superávit/(Déficit) de Investimentos	(5.775)	(5.585)

	31.12.2020	31.12.2019
3) FUNDO GERADO NO EXERCÍCIO		
(=) Resultado Operacional + Resultado Investimentos	8.915	173
4) VARIAÇÕES NO CIRCULANTE		
Ativo	(330)	(3.640)
Taxas de Transferências a Receber	(507)	(2.548)
Taxas Pendentes	(836)	13
Provisão para Devedores Duvidosos	244	59
Adiantamentos	29	(61)
Despesas Antecipadas	16	(153)
Estoques	60	(8)
Créditos Diversos	664	(942) -
Depósitos Judiciais Cíveis e Fiscais	-	-
Passivo	(40)	2.041
Contas a Pagar	1.418	1.751
Provisões e Depósitos Judiciais Trabalhistas	(474)	135
Receitas Antecipadas	(984)	155
(=) Acréscimo/(Decréscimo) no Capital de Giro	(370)	(1.599)
5) VARIAÇÃO TOTAL		
(=) Fundo Gerado no Exercício + Acréscimo/(Decréscimo) no Capital de Giro	8.545	(1.426)
6) AUMENTO/(DIMINUIÇÃO) NO DISPONÍVEL		
Disponibilidade Inicial	11.644	13.070
Manutenção + Lei de Incentivo ao Esporte	5.595	6.961
Obras/Ativo Fixo	6.049	6.109
Estacionamento	-	-
Disponibilidade Final	20.189	11.644
Manutenção + Lei de Incentivo ao Esporte	15.925	5.595
Obras/Ativo Fixo	4.264	6.049
Estacionamento	-	-
(=) Variação no Disponível (Final - Inicial)	8.545	(1.426)

b) Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2020

1. Contexto operacional:

O Clube Paineiras do Morumby é uma associação de fins não econômicos, fundada em 09 de agosto de 1960, com duração indeterminada. Tem por finalidade manter para seus associados e dependentes um centro de convivência e lazer, oferecendo-lhes atividades culturais, sociais e esportivas, implementando estratégias de melhoria contínua, preocupando-se com aspectos ambientais e humanos.

2. Apresentação das demonstrações financeiras:

A administração declara que revisou, discutiu e concorda com estas demonstrações financeiras, autorizando sua emissão em **18 de janeiro de 2021**, considerando os eventos subsequentes ocorridos até esta data.

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas financeiras adotadas no Brasil, principalmente aquelas aplicáveis às entidades sem finalidade de Lucro, emitidas pelo CFC - Conselho Federal de Contabilidade (ITG 2002) e estão apresentadas em conformidade com o formato previsto na NBC TG 26 para o exercício e NBC TG 21 para os trimestres.

As demonstrações financeiras e as respectivas notas explicativas, exceto quando indicado de outra forma, estão apresentadas em milhares de reais. Os valores dos ativos e passivos do balanço patrimonial estão apresentados de forma comparativa com os saldos do fim do exercício anterior de **31 de dezembro de 2019**. As contas de receitas e despesas estão elaboradas de forma abrangentes, ou seja, comparadas com igual período do exercício anterior e com os valores orçados para cada um dos períodos.

A preparação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas adotadas no Brasil exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e

despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação as estimativas financeiras são reconhecidas no exercício em que as estimativas são revisadas e em quaisquer exercícios futuros afetados.

As demonstrações financeiras foram preparadas e estão apresentadas em milhares de reais (R\$), que é a moeda funcional do **Clube**.

3. Principais práticas contábeis:

As principais práticas contábeis adotadas para elaboração dessas demonstrações financeiras são as seguintes:

a) Instrumentos financeiros:

Os instrumentos financeiros são reconhecidos a partir do momento em que o instituto se torna parte das exposições contratuais do instrumento. Quando um ativo ou passivo financeiro é inicialmente reconhecido é registrado pelo seu valor justo acrescido dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à aquisição do ativo ou passivo financeiro. Em **31 de dezembro de 2020** o clube não mantinha transações com derivativos ou com instrumentos de rendimentos variáveis. Os valores mobiliários são atualizados pelos juros incorridos até a data de encerramento das demonstrações financeiras, não ultrapassando o valor de mercado.



b) Apuração do resultado:

Com exceção das receitas de ganhos de processos judiciais que são reconhecidas com observância do regime de caixa, todas as demais receitas e despesas das atividades fim são reconhecidas com observância do regime de competência, independentemente de seu recebimento ou pagamento. A demonstração do resultado é apresentada de acordo com os centros de custos dos **departamentos e setores**, pelo seu valor líquido, ou seja, as despesas departamentais estão apresentadas deduzidas das respectivas receitas, que na essência representam recuperação de custos.

c) Estimativas contábeis:

As demonstrações financeiras, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, requerem que a administração, baseada em estimativas, faça o registro de certas transações que afetam os ativos, passivos, receitas e despesas, bem como a divulgação de informações sobre os dados de suas demonstrações financeiras. Essas estimativas foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras. Itens significativos que estão sujeitos a essas estimativas e premissas incluem a seleção de vidas úteis do ativo imobilizado e de sua recuperabilidade nas operações, análise do risco de crédito para determinação da provisão para inadimplência, assim como a análise dos demais riscos para determinação de outras provisões, inclusive para contingências e avaliação dos instrumentos financeiros e demais ativos, passivos, receitas e despesas na data do balanço.

d) Ajuste a valor presente:

Os ativos e passivos monetários de longo prazo e os de curto prazo, quando o efeito é considerado relevante em relação das demonstrações financeiras tomadas em conjunto, são ajustados ao seu valor presente.

e) Caixas e equivalentes de caixa:

Os recursos vinculados a projetos incentivados estão apresentados de forma segregada dos recursos provenientes da operação, ou seja, movimentação das contas de **manutenção e patrimonial**. A taxa patrimonial e a renda obtida das aplicações financeiras dos recursos líquida do imposto de renda retido na fonte é registrada diretamente no patrimônio líquido, não transitando pela demonstração do resultado.

f) Contas a receber de associados – mensalidades:

As taxas de manutenção, patrimonial e estacionamento são registradas mensalmente no resultado e no patrimônio líquido, respectivamente e são apresentadas no ativo pelo valor nominal, deduzido da provisão para perdas com inadimplência. As multas e demais encargos financeiros cobrados dos associados em atraso somente são registrados quando efetivamente recebidos.

g) Contas a receber de associados - transferências de títulos a receber:

As transferências de títulos podem ser à vista ou a prazo. Sobre as transferências a prazo não incidem encargos financeiros. Os valores vencíveis após 1 (um) ano estão classificados no Ativo Não Circulante.

h) Estoques:

Os estoques de materiais de consumo estão avaliados ao custo médio de aquisição, que não excede ao valor de reposição.

i) Depósitos judiciais:

Os depósitos judiciais são apresentados como dedução do valor de um correspondente passivo constituído quando não houver possibilidade de resgate dos depósitos, a menos que ocorra desfecho favorável da questão para o clube.

j) Imobilizado e intangível:

O Imobilizado é demonstrado ao custo, reduzido das depreciações e amortizações, calculadas pelo método linear de acordo com as vidas úteis estimadas dos bens.

O intangível é registrado ao custo de aquisição, contratação, direito de uso e contratos de programas. Os softwares classificados no intangível são amortizados de acordo com o tempo de vida útil estimado. Os demais intangíveis não são amortizados, todavia são objeto de análise quanto à recuperabilidade e no caso que tenham evidenciado essa não recuperabilidade (perda) são provisionados.



k) Redução do valor recuperável dos ativos "Impairment":

O saldo de imobilizado e outros ativos são revistos internamente ao final de cada exercício para se identificar evidências de perdas não recuperáveis, sempre que eventos ou alterações nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Quando houver perda identificada, ela é reconhecida no resultado do exercício pelo montante em que o valor contábil do ativo ultrapassar o valor recuperável, que é o maior entre o preço líquido de venda e o valor em uso de um ativo.

l) Demais ativos circulantes e não circulantes:

Os demais ativos circulantes e não circulantes estão apresentados aos valores de custo, que não excedem o valor de realização.

m) Fornecedores:

As contas a pagar a fornecedores são obrigações por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal das atividades, sendo reconhecidas ao valor da fatura ou do contrato correspondente. As referidas contas a

pagar são classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano, caso contrário as contas a pagar são apresentadas no passivo não circulante.

n) Demais passivos circulantes:

Demonstrado por valores reconhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, das variações nas taxas de câmbio e das variações monetárias incorridas.

o) Passivos contingentes:

Uma provisão é reconhecida no balanço patrimonial quando o clube possui uma obrigação real legal ou constituída como resultado de um evento passado e é provável que um recurso econômico seja requerido para saldar a obrigação. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

4) Disponibilidades:

As aplicações financeiras e outros recursos estão assim representados:

Valores em milhares de reais		
Disponível – manutenção	31.12.2020	31.12.2019
- Caixa	8	8
- Banco conta movimento	27	30
- Aplicações financeiras	11.951	4.044
- Numerários em trânsito	143	107
- Provisão transf. numerários conta obras	(24)	(36)
Subtotal (A)	12.105	4.153
Disponível – patrimonial obras/imobilizado		
- Aplicações financeiras	4.264	6.049
Subtotal (B)	4.264	6.049
Disponível – Incentivado		
- Lei do incentivo ao esporte	3.820	1.442
Subtotal (C)	3.820	1.442
Subtotal (A + B + C)	20.189	11.644

As movimentações ocorridas nas contas de depósitos bancários e aplicações financeiras das contas vinculadas aos investimentos patrimoniais (obras e ativo fixo) e estacionamento foram às seguintes:

Valores em milhares de reais	
	Patrimonial (Obras/Imob)
Saldos em 31 de dezembro de 2018	6.109
Taxa patrimonial/títulos recebidos de associados	2.892
Renda líquida da retenção do imposto de renda na fonte	272
Transferência de recursos recebidos da conta manutenção	27
Transferência de recursos estacionamento para conta obras	-
Transferência a receber/realizar da conta manutenção	(36)
Pagamentos	(3.215)
Saldos em 31 de dezembro de 2019	6.049
Taxa patrimonial/títulos recebidos de associados	2.734
Renda líquida da retenção do imposto de renda na fonte	97
Transferência de recursos recebidos da conta manutenção	36
Transferência de recursos estacionamento para conta obras	-
Transferência a receber/realizar da conta manutenção	(24)
Pagamentos	(4.628)
Saldos em 31 de dezembro de 2020	4.264

5) Associados:

5.1) Mensalidades:

Os valores a receber de mensalidades e taxas de transferências de títulos são assim apresentados, somando-se circulante e não circulante:

Valores em milhares de reais		
	31.12.2020	31.12.2019
Mensalidades	2.953	2.117
Taxa de transferência de títulos a receber	7.704	7.197
Provisão para perdas com inadimplência	(1.298)	(1.054)
Total	9.359	8.260

A provisão para perdas com inadimplência é computada tomando por base a experiência histórica e o volume de contas em atraso (100% dos débitos vencidos há mais de 60 dias e 50% dos débitos vencidos entre 31 e 60 dias).

A) A posição da conta mensalidades é assim resumida:

Valores em milhares de reais		
	31.12.2020	31.12.2019
Vencidas		
- até 30 dias	407	357
- entre 31 e 60 dias	297	239
- entre 61 e 120 dias	287	252
- entre 121 e 180 dias	179	134
- entre 181 e 270 dias	226	132
- entre 271 e 360 dias	57	73
- acima de 360 dias	401	343
Subtotal (A)	1.854	1.530

B) A posição da conta mensalidades renegociadas é assim resumida:

Valores em milhares de reais		
	31.12.2020	31.12.2019
Renegociações com pelo menos uma parcela vencida	288	310
Renegociações que não apresentam atrasos, a vencer em:		
- até 60 dias	138	43
- entre 61 a 120 dias	124	41
- entre 121 a 180 dias	102	39
- entre 181 a 270 dias	131	45
- entre 271 a 360 dias	104	38
- acima de 360 dias	212	71
Subtotal (B)	1.099	587
Subtotal (A + B)	2.953	2.117

5.2) Associados – Taxas de transferências de títulos e empréstimos a receber:

A composição das taxas de transferências de títulos e empréstimos de títulos a receber são assim resumidas:

Valores em milhares de reais		
	31.12.2020	31.12.2019
Vencidas:	683	336
A Vencer - até 60 dias	1.961	1.587
- entre 61 e 120 dias	1.179	1.347
- entre 121 e 180 dias	980	1.138
- entre 181 e 270 dias	1.301	1.382
- entre 271 e 360 dias	1.143	876
- acima de 360 dias	457	531
Total	7.704	7.197

6) Créditos diversos:

Valores em milhares de reais		
	31.12.2020	31.12.2019
Patrocínio Ambev	-	300
Patrocínio Bradesco	343	400
Concessionários	38	181
Cielo administradora de cartões	815	184
Pagar.me Pagamentos S/A (vendas online)	-	435
Amex administradora de cartões	53	11
Cheques a depositar	1	27
Cheques devolvidos	3	21
Paineiras-Camp	1	15
Outros	5	6
Total	1.259	1.580

7) Adiantamentos:

No grupo de contas adiantamentos temos adiantamentos para viagens, fornecedores, antecipação a colaboradores e adiantamento a concessionários (reformas). A composição da conta é assim resumida:

Valores em milhares de reais		
	31.12.2020	31.12.2019
Adiantamento para viagens	2	2
Adiantamento a fornecedores	331	216
Antecipação a colaboradores	323	468
Adiantamento a concessionários (reformas)	31	30
Total	687	716

8) Estoques:

Em **31 de dezembro de 2020**, não existiam estoques obsoletos ou itens com prazo de validade vencido, que pudessem requerer a constituição de provisão para perdas.

Valores em milhares de reais		
	31.12.2020	31.12.2019
Almoxarifado de materiais diversos	369	429
Total	369	429

9) Despesas antecipadas:

No grupo de contas despesas antecipadas temos: seguros diversos, vale transporte, cesta básica, eventos futuros e outras despesas operacionais, a composição das contas são assim resumidas:

Valores em milhares de reais		
	31.12.2020	31.12.2019
Seguros diversos	13	12
Vale transporte	81	100
Cesta básica	52	58
Eventos futuros	110	135
Outras despesas operacionais	287	254
Total	543	559

10) Outros valores a realizar:

Valores em milhares de reais		
	31.12.2019	31.12.2019
Despesas antecipadas exercícios futuros	-	-
Patrocínio Bradesco a receber	115	458
Total	115	458

11) Imobilizado em uso:

Valores em milhares de reais		
11.A) Ativo imobilizado:	31.12.2020	31.12.2019
Computadores e periféricos	673	2.456
Edificações, construções e reavaliação	71.475	70.928
Reavaliação	18.846	18.846
Equipamentos esportivos	3.398	3.452
Gerador	1.183	1.183
Instalações	704	3.783
Máquinas e equipamentos	1.476	4.204
Móveis e utensílios	2.615	4.188
Terrenos	74.706	74.706
Veículos	438	391
Equipamentos musicais	70	11
Outros	9	60
Subtotal (A)	175.593	181.887

* Foi efetuado um inventário geral em todo o mobiliário do **Clube**, conforme laudo técnico emitido por empresa especializada o que ocasionou ajustes nos grupos de mobiliário conforme **quadro 11.C)** abaixo.

11.B) Depreciação acumulada:

11.B) Depreciação acumulada:	Taxa Anual de Depreciação	31.12.2020	31.12.2019
Computadores e periféricos	20%	36	1.682
Edificações e construções	laudo técnico	23.521	21.255
Reavaliação	laudo técnico	7.341	6.905
Equipamentos esportivos	10%	60	2.274
Gerador	5%	503	421
Instalações	10%	15	2.449
Máquinas e equipamentos	10%	39	1.911
Móveis e utensílios	10%	296	2.590
Veículos	20%	18	388
Equipamentos musicais	10%	1	4
Subtotal (B)		31.830	39.879
Imobilizado líquido (A – B)		143.763	144.329

* Foi efetuado um inventário geral em todo o mobiliário do **Clube**, conforme laudo técnico emitido por empresa especializada o que ocasionou ajustes na depreciação acumulada nos grupos de mobiliário conforme **quadro 11.C)** abaixo.

11.C) Movimentação Geral:

11.C) Movimentação Geral:	Custo 31.12.2019	Adição	Baixas	Depreciação Acumulada	Imobilizado Líquido em 31.12.2020
Computadores e periféricos	2.456	836	2.618	36	638
Edificações e construções	70.928	547	-	23.521	47.954
Reavaliação	18.846	-	-	7.341	11.505
Equipamentos esportivos	3.452	3.918	3.972	60	3.338
Gerador	1.183	-	-	503	680
Instalações	3.783	795	3.874	15	689
Máquinas e equipamentos	4.204	1.846	4.574	39	1.437
Móveis e utensílios	4.188	2.697	4.270	296	2.319
Terrenos	74.706	-	-	-	74.706
Veículos	391	843	797	18	419
Equipamentos musicais	11	74	15	1	69
Outros	60	-	51	-	9
Total	184.208	11.556	20.171	31.830	143.763

As reavaliações de itens do imobilizado estão proibidas desde a edição da Lei 11.638, todavia a referida Lei permitiu que os valores de reavaliação fossem mantidos no Patrimônio Líquido.

Essa decisão de manter a reavaliação conforme permitido pela referida Lei foi tomada em fins de **2008**, uma vez que essas reservas permitem a apresentação mais adequada da situação patrimonial do Clube.

Os bens adquiridos até **31 de dezembro de 2004**, estão apresentados pelo valor da reavaliação espontânea contabilizada nessa data, com base em laudo de avaliação emitido por empresa especializada, deduzidos da depreciação acumulada.

A parcela de ajuste de avaliação patrimonial é mantida no patrimônio líquido, os bens adquiridos após **31 de dezembro de 2004** estão avaliados pelo custo de aquisição, formação ou construção, deduzidos da depreciação acumulada.

Foi efetuado um **inventário** geral no mobiliário do **Clube** em **31 de outubro de 2020** por empresa especializada a qual emitiu laudo técnico justificando ajustes nos grupos de computadores e periféricos, equipamentos esportivos, instalações, máquinas e equipamentos, móveis e utensílios, veículos e equipamentos musicais conforme **quadro 11.C)** acima.

Os demais grupos como edificações e construções, reavaliação, gerador e terrenos prevaleceram com as diretrizes do laudo técnico de **31 de dezembro de 2004**.

A depreciação e amortização são computadas pelo método linear, utilizando as taxas fiscais, e quando aplicáveis com base em laudos emitidos por empresa especializada, que levam em consideração o tempo de vida útil estimado dos bens.

As compras de bens ou inversões em obras são efetuadas com recursos provenientes da taxa patrimonial.

As taxas patrimoniais e de estacionamento cobradas dos associados e os decréscimos do imobilizado ou intangível em decorrência da depreciação ou baixa são registrados diretamente no patrimônio líquido, não transitando pela demonstração do resultado.

12) Obras em andamento:

Valores em milhares de reais		
12.A) Obras em andamento:	31.12.2020	31.12.2019
Piscina multiuso	976	976
Projeto regularização do Clube	1.086	843
Projeto execução piscina aquecimento	32	32
Novas quadras de tênis de duplas sobre quadras 12 e 13	600	600
Iluminação do campo de futebol	73	73
Passarela de ligação das quadras 5 e 6 ao fitness	-	-
Deck quadras 03 de tênis e beach tênis	-	16
Retrofit do Ginásio novo	125	-
Ampliação do Fitness	796	-
Elevador quadras tênis e bocha	230	-
Escada emergencial sede social	-	-
Ampliação do campo de futebol	454	-
Instalação passarela GV entre Fitness	183	-
Total (A)	4.555	2.540

Valores em milhares de reais		
12.A) Obras em andamento:	31.12.2020	31.12.2019
Piscina multiuso	976	976
Projeto regularização do Clube	1.086	843
Projeto execução piscina aquecimento	32	32
Novas quadras de tênis de duplas sobre quadras 12 e 13	600	600
Iluminação do campo de futebol	73	73
Passarela de ligação das quadras 5 e 6 ao fitness	-	-
Deck quadras 03 de tênis e beach tênis	-	16
Retrofit do Ginásio novo	125	-
Ampliação do Fitness	796	-
Elevador quadras tênis e bocha	230	-
Escada emergencial sede social	-	-
Ampliação do campo de futebol	454	-
Instalação passarela GV entre Fitness	183	-
Total (A)	4.555	2.540

Valores em milhares de reais				
12.B) Movimentação:	31.12.2019	Adição	Baixas	31.12.2020
Piscina multiuso	976	-	-	976
Projeto regularização do Clube	843	243	-	1.086
Projeto execução piscina aquecimento	32	-	-	32
Novas quadras de tênis sobre as quadras 12 e 13	600	-	-	600
Iluminação do campo de futebol	73	-	-	73
Passarela de ligação das quadras 5 e 6 ao fitness	-	7	7	-
Deck quadra 03 de tênis e beach tênis	16	365	381	-
Retrofit do ginásio novo	-	125	-	125
Ampliação do fitness	-	806	10	796
Elevador quadras tênis e bocha	-	230	-	230
Escada emergencial sede social	-	159	159	-
Ampliação do campo de futebol	-	454	-	454
Instalação de passarela gv entre fitness	-	183	-	183
Total (B)	2.540	2.572	557	4.555

13) Intangíveis:

Valores em milhares de reais		
13.A) Ativo Intangível:	31.12.2020	31.12.2019
Direito de uso de linha telefônica	34	34
Marcas e patentes	11	11
Softwares	966	884
Provisão para perda do direito de uso de linha telefônica	(34)	(34)
Subtotal (A)	977	895

13.B) Amortização acumulada:	Taxa anual de amortização	31.12.2020	31.12.2019
Marcas e patentes	0%	-	-
Softwares	20%	729	618
Subtotal (B)		729	618
Intangível líquido (A – B)		248	277

13.C) Movimentação:	31.12.2019	Adição	Baixas	Amortizações	31.12.2020
Marcas e patentes	11	-	-	-	11
Softwares	884	82	-	729	237
Subtotal	895	82	-	729	248

14) Salários e encargos sociais:

Valores em milhares de reais		
	31.12.2020	31.12.2019
Salários a pagar	680	712
Retenções sobre folha	561	608
Encargos sociais	708	774
Férias, 13º salário e encargos a pagar	2.319	3.052
Total	4.268	5.146

15) Fornecedores

Valores em milhares de reais		
	31.12.2020	31.12.2019
Fornecedores de materiais	260	534
Fornecedores de serviços	1.568	1.405
Fornecedores de ativo fixo/obras	205	88
Fornecedores diversos	10	12
Total	2.043	2.039

16) Obrigações tributárias:

Valores em milhares de reais		
	31.12.2020	31.12.2019
Impostos retidos de terceiros	182	115
Impostos e contribuições a recolher	35	38
Total	217	153

17) Outras contas a pagar:

Valores em milhares de reais		
	31.12.2020	31.12.2019
Consumo de gás	72	181
Consumo de energia elétrica	104	141
Consumo de água	293	294
Telefones	5	3
Outras	62	67
Total	536	686

18) – Provisão para Contingências:

18.A - Processo reintegração de posse das quadras de peteca

Permanece no ativo não circulante, o depósito judicial efetuado em **06/08/2001** com valor histórico de **R\$ 11** (Onze mil reais), para fazer frente a parte do pagamento da indenização pelo tempo de uso indevido da área de 685 metros quadrados pertencente à Prefeitura do Município de São Paulo, onde localizavam-se as antigas quadras de peteca, conforme processo nº **362/86** já transitado em julgado, inclusive, com reintegração de posse pela Prefeitura. Em **31/12/2015** foi efetuada uma provisão no montante de **R\$ 2.172** (Dois milhões, cento e setenta e dois mil reais) conforme parecer do auditor judicial considerando o período locatício de jun/1986 a jan/2013. Em **31/12/2017** conforme parecer dos nossos assessores jurídicos, a referida provisão foi atualizada considerando apenas o período locatício de out/2000 a jan/2013 considerado como perda “provável”, uma vez que conforme já sentenciado no próprio processo, ocorreu uma compensação pelas benfeitorias realizadas na referida área no período de jun/1986 a set/2000. Nossos assessores jurídicos atualizaram o processo até **31/05/2018** para um montante de **R\$ 3.311** (Três milhões, trezentos e onze mil reais) com atualização da provisão contábil juntamente com um depósito judicial de valor incontroverso no mesmo montante em **29/05/2018**. Em **04/09/2020** saiu o trânsito em julgado pela satisfação da execução do processo pelo valor já depositado, aquardando arquivamento do processo.

Valores em milhares de reais		
	31.12.2020	31.12.2019
Processo 362/86 reintegração de posse das quadras peteca	3.311	3.311
Depósito judicial de valor incontroverso processo 362/86	(3.311)	(3.311)
Total	-	-

19) Receitas antecipadas:

Valores em milhares de reais		
	31.12.2020	31.12.2019
Patrocínio Ambev	25	300
Mensalidades recebidas antecipadas	299	348
Patrocínio diferido – Bradesco	343	343
Cessão de armários	242	131
Acréscimos sobre negociação de débitos a receber	64	67
Eventos futuros	5	391
Outras	-	16
Total	978	1.596

20) Lei de incentivo ao esporte:

Captação de recursos do Projeto Complexo de Excelência em Esportes Aquáticos Piscina do Paineiras com supervisão do Ministério do Esporte, mais Projeto de Nado Sincronizado, aplicados em contas vinculadas no BB - Banco do Brasil com valor atualizado até **31/12/2020** em **R\$ 237** (Duzentos e trinta e sete mil reais), mais o Convênio Edital 6 que tem como objetivo o auxílio nos custos dos instrutores de atletas de alto rendimento, com contas vinculadas na CEF – Caixa Econômica Federal com valor atualizado até **31/12/2020** em **R\$ 121** (Cento e vinte e um mil reais) mais o Convênio Edital 7 que tem como objetivo a aquisição de equipamentos e/ou materiais esportivos visando a atualização e modernização dos parques esportivos que o **Clube** disponibiliza aos atletas em formação na forma do programa de formação de atletas do CBC, com valor atualizado até **31/12/2020** em **R\$ 273** (Duzentos e setenta e três mil reais) mais o Ato Convocatório N.8 que tem como objetivo o apoio fi-

nanceiro para viabilização de Equipe Técnica e Multidisciplinar vinculada à formação de atletas olímpicos e paraolímpicos do **Clube Paineiras do Morumby**, aportado em **10/08/2020** no valor de **R\$ 3.175** (Três milhões, cento e setenta e cinco mil reais) com valor atualizado até **31/12/2020** em **R\$ 3.189** (Três milhões, cento e oitenta e nove mil reais), perfazendo um saldo disponível geral no montante de **R\$ 3.820** (Três milhões, oitocentos e vinte mil reais) até **31/12/2020** – (R\$ 1.442 em 31/12/2019).

Valores em milhares de reais		
	31.12.2020	31.12.2019
Projeto complexo de excelência em esportes aquáticos	237	236
Projeto CBC edital 6 e 6 II	121	677
Projeto CBC ediital 7	273	529
Projeto CBC ato convocatório n.8	3.189	
Total	3.820	1.442

21) Não circulante - provisão para contingências e depósitos judiciais:

As movimentações havidas nas contas de provisão para contingências trabalhistas, fiscais e outras estão demonstradas no quadro a seguir apresentando a mutação em 2019 e 2020:

São registrados de acordo com o Pronunciamento Técnico **CPC 25**.

Valores em milhares de reais			
	Provisão para contingências trabalhistas	Depósitos judiciais trabalhistas	Provisão para outras contingências
Saldos em 31 de dezembro de 2018	1.606	(193)	849
Acordos/Pagtos/Levant. de Alvarás	(175)	144	-
Provisões/Correções/Depósitos	300	(49)	40
Transferência para o curto prazo	-	-	-
Reversões	(125)	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2019	1.606	(98)	889
Acordos/Pagtos/Levant. de Alvarás	(95)	46	-
Provisões/Correções/Depósitos	242	(560)	10
Transferência para o curto prazo	-	-	-
Reversões	(71)	-	(46)
Saldos em 31 de dezembro de 2020	1.682	(612)	853

De acordo com essa norma, **passivo** é obrigação presente do clube quando derivada de eventos já ocorridos, cuja liquidação se espera que resulte em saída de recursos do clube capazes de gerar benefícios econômicos, enquanto que **Obrigação Legal** é aquela que deriva de um contrato, por meio de termos explícitos ou implícitos, legislação ou outra ação da lei.

Por sua vez, **Passivo Contingente** é assim definido pelo CPC/CFC:

- a) Uma obrigação **possível** que resulta de eventos passados e cuja existência será confirmada apenas pela ocorrência, ou não, de um ou mais eventos futuros incertos não totalmente sob controle da entidade e

- b) Uma obrigação **presente** que resulta de eventos passados, mas que não é reconhecida por quê:
- Não é provável que uma saída de recursos que incorporam benefícios econômicos seja exigida para liquidar a obrigação ou
 - O valor da obrigação não pode ser mensurado com suficiente confiabilidade.

De acordo com o item 14 do referido pronunciamento do CPC, uma provisão deve ser reconhecida quando atender simultaneamente as três condições a seguir:

- a) a entidade tem uma **obrigação presente** (legal ou não formalizada) como resultado de evento passado;
- b) seja **provável** que será necessária uma saída de recursos que incorporam benefícios econômicos para liquidar a obrigação e
- c) possa ser feita uma **estimativa** confiável do valor da obrigação.

Dessa forma, as contingências passivas podem ou não serem registradas como passivo.

Os principais passivos contingentes do **Clube** são de natureza trabalhista, tributária e cível.

A provisão existente cobre somente os **casos conhecidos** e que foram avaliados, pelos advogados que estão patrocinando as causas, como **perda provável** e que a **provável obrigação** foi passível de ser **estimada de forma confiável** pelos referidos advogados.

As **provisões** são ajustadas trimestralmente tomando por base posição e recomendação apresentada pelos advogados que patrocinam as causas. A política adotada é a de provisionar as perdas consideradas **prováveis** e que possam ser estimadas e divulgar as contingências, cujas perdas são consideradas possíveis.

Como uma parte substancial das provisões não estão suportadas por depósitos judiciais nem por recursos apartados e aplicados no mercado financeiro, as atualizações dessas provisões impactaram os resultados dos exercícios, assim como continuarão a impactar os resultados futuros, uma vez que não existe renda de aplicações financeiras para se contrapor às atualizações das provisões para as quais não existam depósitos judiciais.

21.A - Trabalhistas:

21.A1 – Provisão para contingências trabalhistas

As **provisões trabalhistas** são compostas, principalmente, por demandas movidas por ex-colaboradores com pedidos de horas extras ou outras verbas, assim como ex-colaboradores de empresas terceirizadas, cooperativas ou prestadores de serviços com pedido de reconhecimento de vínculo empregatício e pagamento das respectivas verbas indenizatórias, cujo saldo provisionado é de **R\$ 1.682** (Um milhão, seiscentos e oitenta e dois mil reais), em **31/12/2020** existiam 36 (trinta e seis) causas de natureza trabalhista em curso (**30** em **31/12/2019**). A posição dos processos para efeito de provisão contábil é assim resumida:

Valores em milhares de reais	
Valor Envolvido	2.314
(-) Perdas consideradas possíveis ou remotas	632
Valor para as perdas consideradas prováveis ou praticamente certas	1.682

21.A2 - Depósitos judiciais trabalhistas

O **Clube** tem **R\$ 612** (Seiscentos e doze mil reais) de depósitos recursais e bloqueios judiciais para processos em andamento que se fizeram necessários com controle histórico e individual.

21.B - Provisão para outras contingências:

O **Clube** mantém um montante de **R\$ 853** (Oitocentos e cinquenta e três mil reais) de provisão para outras contingências que correspondem aos seguintes processos:

Valores em milhares de reais		
	31.12.2020	31.12.2019
COFINS sobre receitas não próprias	670	706
Multa por corte de exemplares arbóreos sem autorização	160	160
Processos cíveis e fiscais de pequenas montas	23	23
Total	853	889

21.B1- COFINS

O **Clube** obteve sucesso parcial com decisão transitada em julgado relacionada com a liminar obtida em 1999 para afastar a pretensão da tributação pelo COFINS sobre suas receitas próprias que, segundo entendimentos do consultor tributário do **Clube** já estariam isentas, conforme a constituição federal de 1988, artigo 195, Lei Complementar 70/1991, Lei N.º 9718/98 e MP 2158-35/2001. A provisão mantida dos últimos 5 (cinco) anos no valor de **R\$ 670** (Seiscentos e setenta mil reais) é suficiente para cobrir o risco existente.

21.B2 - Multa por corte de exemplares arbóreos sem autorização

O **Clube** foi autuado por corte de exemplares arbóreos sem autorização da Autoridade Municipal competente e recorreu através do processo administrativo de N.º 2002-0.095.395-4, a autuação atualizada está em **R\$ 160** (Cento e sessenta mil reais).

21.B3 – Processos cíveis e fiscais de pequenas montas

O **Clube** administra outros processos cíveis e fiscais de pequenas montas perfazendo um montante de **R\$ 23** (Vinte e três mil reais).

22) Receitas de exercícios futuros:

Valores em milhares de reais		
	31.12.2020	31.12.2019
Patrocínio Ambev	-	25
Patrocínio Bradesco	114	458
Acréscimos sobre negociação de débitos a receber	17	14
Total	131	497

23) Contingências cíveis e fiscais ativas:

23.A) – Contingências fiscais ativas:

23.A1 - PIS

Foi solicitado a União Federal a restituição ou compensação de PIS na modalidade folha de pagamento do período de setembro de 1987 a março de 1996 através de Ação Declaratória Cumulada com Repetição de Indébito e Declaração de Inexigibilidade da Contribuição do PIS na modalidade Folha de Pagamento conforme processo N.º 0036906-08.1997.4.03.61000 de setembro de 1997 e o **Clube** obteve êxito no pedido de restituição ou compensação no montante aproximado (fase de regularização do crédito junto a Receita Federal) de **R\$ 725** (Setecentos e vinte e cinco mil reais) o qual só será lançado a resultado após a efetiva compensação.

23.A2 - IPTU

Foi solicitada restituição de valores pagos de IPTU referente a exercícios anteriores a 1998 através de Ação Ordinária de Repetição de Indébito conforme processo N.º 0423575 - 81.1998.8.26.0053, tendo o **Clube** uma **provável** chance de êxito de ser restituído no montante de **R\$ 685** (Seiscentos e oitenta e cinco mil reais) de valor de ofício de **11/05/2009** mais atualização até a data de pagamento, o qual só será lançado a resultado após restituído.

Foi solicitada também a isenção do IPTU (Predial) do exercício de 2016 através do Processo Administrativo N.º 6017.2016/0002018-5 e do exercício de 2017 através do Processo Administrativo N.º 6017.2017/0013400-0 e do exercício de 2018 através do Processo N.º 6017.2018/0017299-0 e do exercício de 2019 através do Processo Administrativo N.º 6017.2019/0023050-9 e do exercício de 2020 através do Processo Administrativo N.º 6017.2020/0023086-1 (O **Clube** não é incidente no Imposto Territorial), porém as áreas utilizadas por terceiros não são isentas de IPTU, cujos usuários reembolsam o **Clube** todo e qualquer valor pago pelo mesmo a título de IPTU.

24) Seguros contratados:

O **Clube** mantém contratado apólices de seguros nas modalidades multirrisco empresarial (patrimonial e terceiros), responsabilidade civil dos administradores, veículos da frota e seguro de vida em grupo para os colaboradores que com base na opinião de nossos corretores os valores e as coberturas são suficientes para a cobertura de quaisquer demandas que por ventura venha ocorrer.

25) Instrumentos financeiros:

O **Clube** mantém operações com instrumentos financeiros não derivativos onde, os resultados são consistentes com as expectativas da administração e as transações com instrumentos financeiros com recursos destinados a manutenção do Clube são reconhecidos no resultado e as de recursos de obras e de estacionamento são reconhecidas diretamente no patrimônio líquido. O Clube não possui políticas ou estratégias específicas para gerenciamento dos instrumentos financeiros, visto que a administração entende que não existe risco significativo de perdas aos associados não efetua aplicações de caráter especulativo em derivativos ou qualquer outra área de risco.

Exceto pelas aplicações financeiras que são classificadas como valor justo pelo resultado, os demais instrumentos financeiros existentes em **31 de dezembro de 2020**, sendo eles, contas a receber, outros créditos, outras contas a receber e fornecedores estão classificadas como empréstimos e recebíveis.

Todos os instrumentos financeiros “não derivativos” (incluindo os ativos designados pelo valor justo por meio do resultado) são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual o **Clube** se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento.

26) Nota Extraordinária:

Em função da pandemia – COVID-19, o **Clube** respeitando os decretos das autoridades sanitárias, manteve-se fechado para frequência dos associados no período de **17/03/2020** a **07/07/2020**, impactando diretamente em todas nossas operações. Para minimizar o impacto no resultado a Diretoria Executiva, utilizou-se das medidas emergenciais aprovadas pelo governo para manutenção do emprego (redução de carga horária e salários dos colaboradores), além da revisão de todas as despesas do **Clube**. Vale ressaltar que o **Clube** retomará gradualmente suas atividades, sempre observando os rígidos protocolos de segurança e prevenção aprovados pelas autoridades públicas, desta forma, continuaremos sentindo o impacto em nossas operações, enquanto não retornarmos nossas atividades normalmente.

27) Eventos subsequentes:

O **Clube** declara não ter ciência de nenhum outro fato ou ocorrência que venha surtir efeitos significativos nos resultados futuros até a presente data, exceto quanto ao mencionado na **Nota 18.A**, no qual o advogado do **Clube** impetrou em **31/01/2019** um agravo de instrumento

pleiteando que seja considerado o valor já provisionado e depositado em juízo como valor correto para execução da sentença, o referido agravo teve decisão favorável e recursos especiais da PMSP foram inadmitidos pelo TJ/SP o **Clube** peticionou requerimento de extinção do processo pela satisfação do crédito já depositado. O referido requerimento encontra-se em fase de análise pelo tribunal competente. Vale ressaltar o mencionado na **Nota 26**, impacto pandemia COVID-19.

28) Contas de resultado departamental:

A demonstração de resultados departamentais com os valores líquidos das despesas, receitas e resultados departamentais com comparativos de igual período de exercício anterior está demonstrada no quadro a seguir:

	Exercício de 2020			Exercício de 2019		
	Despesas	Receitas	Líquido	Despesas	Receitas	Líquido
Departamentos	(62.742)	5.590	(57.152)	(77.482)	13.895	(63.587)
Conselho Deliberativo	(318)	-	(318)	(456)	-	(456)
Conselho Fiscal	(76)	-	(76)	(93)	-	(93)
Jurídico	(687)	-	(687)	(953)	-	(953)
Diretoria Executiva	(529)	-	(529)	(586)	-	(586)
Ouvidoria	(47)	-	(47)	(122)	-	(122)
Assistência Social do Pineiras	(109)	33	(76)	(67)	54	(13)
Secretaria Administrativa	(9.320)	365	(8.955)	(10.033)	579	(9.454)
Recursos Humanos	(1.489)	-	(1.489)	(1.538)	-	(1.538)
Tecnologia	(1.480)	-	(1.480)	(1.924)	-	(1.924)
Higiene e Saúde	(1.913)	793	(1.120)	(1.946)	939	(1.007)
Financeiro	(1.619)	-	(1.619)	(1.913)	-	(1.913)
Contabilidade	(578)	-	(578)	(537)	-	(537)
Suprimentos	(730)	-	(730)	(787)	-	(787)
Manutenção	(16.059)	-	(16.059)	(17.073)	-	(17.073)
Divulgação, Comun. e Marketing	(941)	87	(854)	(1.060)	150	(910)
Esportes	(17.033)	2.088	(14.945)	(22.727)	6.745	(15.982)
Concessionários	(270)	311	41	(667)	1.180	513
Cultural	(3.412)	352	(3.060)	(4.773)	1.174	(3.599)
Social	(1.205)	922	(283)	(2.788)	2.085	(703)
Serviços Públicos	(3.487)	-	(3.487)	(5.787)	-	(5.787)
Financeiras / Bancárias	(447)	639	192	(515)	989	474
Tributárias	(233)	-	(233)	(289)	-	(289)
Meio Ambiente	(281)	-	(281)	(324)	-	(324)
Despesas de Projetos/Incentivadas	(479)	-	(479)	(524)	-	(524)

c) Comparativo Realizado X Orçado

COMPARATIVO REALIZADO X ORÇADO - RESULTADO LÍQUIDO - 2020/2019 - (Em Milhares de Reais)

RESULTADO LÍQUIDO	2.020			2.019		
	REALIZADO	ORÇADO	VARIAÇÃO	REALIZADO	ORÇADO	"VAR. REAL. 2020 X 2019"
RECEITAS	74.328	67.536	6.792	70.862	67.078	3.466
TAXA DE MANUTENÇÃO	50.748	51.147	(399)	49.107	48.821	1.641
COMPL. ORÇAMENTÁRIO	4.100	4.100	0	5.793	5.793	(1.693)
TÍTULOS	17.350	9.500	7.850	13.049	10.000	4.301
PATROCÍNIOS	343	343	0	300	215	43
TAXAS DIVERSAS	1.176	2.296	(1.120)	1.982	1.949	(806)
OUTRAS RECEITAS	132	150	(18)	107	300	25
PROJETOS INCENTIVADOS	479	0	479	524	0	(45)
DESPESAS LÍQUIDAS	(57.152)	(65.911)	8.759	(63.587)	(65.243)	6.435
CONSELHO DELIBERATIVO	(318)	(777)	459	(456)	(635)	138
CONSELHO FISCAL	(76)	(113)	37	(93)	(109)	17
JURÍDICO	(687)	(930)	243	(953)	(665)	266
DIRETORIA EXECUTIVA	(529)	(575)	46	(586)	(601)	57
OUVIDORIA	(47)	(145)	98	(122)	(93)	75
ASSISTÊNCIA SOCIAL DO PAINEIRAS	(76)	(72)	(4)	(13)	(31)	(63)
SECRETARIA ADMINISTRATIVA	(8.955)	(9.640)	685	(9.454)	(9.105)	499
RECURSOS HUMANOS	(1.489)	(1.652)	163	(1.538)	(1.766)	49
TECNOLOGIA	(1.480)	(1.853)	373	(1.924)	(1.741)	444
HIGIENE E SAÚDE	(1.120)	(1.247)	127	(1.007)	(1.245)	(113)
FINANCEIRO	(1.619)	(2.086)	467	(1.913)	(1.966)	294
CONTABILIDADE	(578)	(610)	32	(537)	(553)	(41)
SUPRIMENTOS	(730)	(871)	141	(787)	(761)	57
MANUTENÇÃO	(16.059)	(18.870)	2.811	(17.073)	(19.824)	1.014
DIVULGAÇÃO COM. E MARKETING	(854)	(938)	84	(910)	(863)	56
ESPORTES	(14.945)	(16.857)	1.912	(15.982)	(15.942)	1.037
CONCESSIONÁRIOS	41	792	(751)	513	589	(472)
CULTURAL	(3.060)	(3.630)	570	(3.599)	(3.915)	539
SOCIAL	(283)	(678)	395	(703)	(509)	420
SERVIÇOS PÚBLICOS	(3.487)	(4.975)	1.488	(5.787)	(5.560)	2.300
FINANCEIRAS/BANCÁRIAS	192	572	(380)	474	758	(282)
TRIBUTÁRIAS	(233)	(300)	67	(289)	(250)	56
MEIO AMBIENTE	(281)	(456)	175	(324)	(456)	43
PROJETOS INCENTIVADOS	(479)	0	(479)	(524)	0	45
SUPERÁVIT ANTES CONTINGÊNCIAS	17.176	1.625	15.551	7.275	1.835	9.901
PROVISÃO PARA INADIMPLÊNCIA	(1.988)	(1.200)	(788)	(1.081)	(1.200)	(907)
CONTINGÊNCIAS TRABALHISTAS	(170)	(180)	10	(180)	(240)	10
OUTRAS CONTINGÊNCIAS	(328)	(245)	(83)	(256)	(395)	(72)
SUPERÁVIT/(DÉFICT) DO PERÍODO	14.690	0	14.690	5.758	0	8.932

COMPARATIVO REALIZADO X ORÇADO - RECEITAS POR CENTRO DE CUSTOS - 2020/2019 - (Em Milhares de Reais)

RECEITAS POR CENTRO DE CUSTOS	2.020			2.019		
	REALIZADO	ORÇADO	VARIAÇÃO	REALIZADO	ORÇADO	"VAR. REAL. 2020 X 2019"
TAXA DE MANUTENÇÃO	50.748	51.147	(399)	49.107	48.821	1.641
COMPL. ORÇAMENTÁRIO - SD Anterior	4.100	4.100	0	5.793	5.793	(1.693)
TÍTULOS	17.350	9.500	7.850	13.049	10.000	4.301
FINANCEIRAS	640	1.112	(472)	989	1.354	(349)
PATROCÍNIOS	343	343	0	300	215	43
TAXAS DIVERSAS	1.176	2.296	(1.120)	1.982	1.949	(806)
OUTRAS RECEITAS	132	150	(18)	107	300	25
CONCESSIONÁRIOS	311	1.200	(889)	929	1.032	(618)
CESSÃO DE ESPAÇO	18	320	(302)	250	275	(232)
PROJETOS INCENTIVADOS	479	0	479	524	0	(45)
RECUPERAÇÃO DE CUSTOS	4.621	14.031	(9.410)	11.726	10.629	(7.105)
Secretaria Administrativa	347	586	(239)	579	506	(232)
Higiene e Saúde	792	928	(136)	939	866	(147)
Divulgação, Com. e Marketing	87	120	(33)	150	80	(63)
Esportes	2.088	7.620	(5.532)	6.744	6.696	(4.656)
Cultural	352	1.122	(770)	1.174	587	(822)
Social	922	3.613	(2.691)	2.086	1.886	(1.164)
DASP - "Assist. Social do Paineiras"	33	42	(9)	54	8	(21)
TOTAL GERAL RECEITAS	79.918	84.199	(4.281)	84.757	80.368	(4.839)

COMPARATIVO REALIZADO X ORÇADO - DESPESAS POR CENTRO DE CUSTOS - 2020/2019 - (Em Milhares de Reais)

DESPESAS POR CENTRO DE CUSTOS	2.020			2.019		
	REALIZADO	ORÇADO	VARIAÇÃO	REALIZADO	ORÇADO	"VAR. REAL. 2020 X 2019"
CONSELHO DELIBERATIVO	318	777	459	456	635	138
CONSELHO FISCAL	76	113	37	93	109	17
JURÍDICO	687	930	243	953	665	266
DIRETORIA EXECUTIVA	529	574	45	586	601	57
OUVIDORIA	47	145	98	122	93	75
ASSISTÊNCIA SOCIAL DO PAINEIRAS	109	114	5	67	39	(42)
SECRETARIA ADMINISTRATIVA	9.320	10.547	1.227	10.283	9.886	963
RECURSOS HUMANOS	1.489	1.652	163	1.538	1.766	49
TECNOLOGIA	1.480	1.853	373	1.924	1.741	444
HIGIENE E SAÚDE	1.913	2.175	262	1.947	2.111	34
FINANCEIRO	1.619	2.086	467	1.913	1.966	294
CONTABILIDADE	578	610	32	537	553	(41)
SUPRIMENTOS	730	871	141	787	761	57
MANUTENÇÃO	16.059	18.870	2.811	17.073	19.824	1.014
DIVULGAÇÃO COM. E MARKETING	941	1.058	117	1.060	943	119
ESPORTES	17.033	24.476	7.443	22.727	22.638	5.694
CONCESSIONÁRIOS	270	408	138	416	443	146
CULTURAL	3.412	4.752	1.340	4.773	4.502	1.361
SOCIAL	1.205	4.291	3.086	2.788	2.395	1.583
SERVIÇOS PÚBLICOS	3.487	4.976	1.489	5.787	5.560	2.300
FINANCEIRAS/BANCÁRIAS	447	540	93	515	596	68
TRIBUTÁRIAS	233	300	67	289	250	56
MEIO AMBIENTE	281	456	175	324	456	43
PROJETOS INCENTIVADOS	479	0	(479)	524	0	45
PROVISÃO PARA INADIMPLÊNCIA	1.987	1.200	(787)	1.081	1.200	(906)
CONTINGÊNCIAS TRABALHISTAS	170	180	10	180	240	10
OUTRAS CONTINGÊNCIAS	329	245	(84)	256	395	(73)
TOTAL GERAL DESPESAS	65.228	84.199	18.971	78.999	80.368	13.771



COMPARATIVO REALIZADO X ORÇADO - PATRIMONIAL

- (Em Milhares de Reais)

RECEITA	2.020		
	REALIZADO	ORÇADO	VARIAÇÃO
TOTAL DOS RECURSOS	6.653	6.638	(15)
Receitas Patrimoniais - Taxas	2.944	2.929	(15)
Receitas Patrimoniais - Compl. Orça. Saldo Anterior	3.709	3.709	0
APLICAÇÃO			
OBRAS EM ANDAMENTO (A)	2.562	8.490	5.928
Regularização Áreas Proj. Matr. Emolumentos	243	380	137
Retrofit do Ginásio Novo	125	3.500	3.375
Ampliação Campo Futebol	454	2.800	2.346
Elevador Quadra Tênis e Bocha	230	250	20
Escada Emerg. Sede Social Atend. Segurança	159	120	(39)
Passarela Arq. Tênis Piso Fitness Atend. Segurança	190	240	50
Ampliação do Fitness	796	1.200	404
Deck Quadras 03 de Tênis e Beach Tennis	365	0	(365)
ATIVO FIXO (B)	2.060	4.148	2.088
Conselho Deliberativo	6	0	(6)
Jurídico	0	15	15
Diretoria Executiva	0	17	17
Dasp (Assist. Social Paineiras)	0	4	4
Secretaria Administrativa	302	228	(74)
Tecnologia	387	480	93
Higiene e Saúde	3	33	30
Financeiro	0	11	11
Suprimentos	2	0	(2)
Contabilidade	0	4	4
Manutenção	122	1.864	1.742
Marketing	92	255	163
Esportes	1.042	1.142	100
Cultural	8	96	88
Recursos Humanos	96	0	(96)
TOTAL APLICAÇÃO (A+B)	4.622	12.638	8.016
RESULTADO	2.031	(6.000)	(8.032)



IX - Comentários das Gerências Operacionais

Relatório Anual de Atividades Exercício 2020

a) Departamento de Esportes

O Depto de Esportes está estruturado em três áreas de atividades distintas e cada uma delas com uma finalidade, a saber:

a) Área Formativa: Atividade física, voltada para formação esportiva e aprimoramento técnico onde a participação em atividades extras é um instrumento que gera experiência na formação esportiva;

b) Área Recreativa: Atividades Esportivas de participação, exclusivo para associados, sem obrigatoriedade de resultados em competições; e prática esportiva que visa a melhoria física e prevenção de doenças ou agravos;

c) Área Competitiva: Atividades Esportivas que visam alta performance em modalidades olímpicas, para representação do clube.

Em 2020 tivemos um ano atípico com o advento da pandemia que restringiu de forma significativa a promoção de atividades esportivas e a participação e realização de eventos.

Segue abaixo o relatório de atividades divididos nestas três áreas:

a) ÁREA FORMATIVA **SEFFE/SAT**

A área conseguiu retomar suas atividades a partir de setembro, oferecendo atividades de forma segura, por agendamento, que conseguiu desenvolver da seguinte forma nas modalidades de:

- 1. Atletismo
- 2. Basquete
- 3. Educação do movimento
- 4. Ginástica Artística
- 5. Iniciação esportiva
- 6. Judô
- 7. Karate
- 8. Natação
- 9. Natação Baby e Kids
- 10. Nado artístico
- 11. Polo Aquático
- 12. Tênis
- 13. Volei

Atividades ofertadas por agendamento via no aplicativo do clube:

Basquetebol, Ginástica Artística, Judô, Karate, Natação, Natação Baby e Kids, Tênis.

Atividades sem agendamento atendido diretamente com o professor:

Atletismo, Educação do Movimento, Iniciação Esportiva, Nado artístico, Polo aquático, Voleibol.

Criamos também a atividade de Recreação Infante Juvenil, para atender ao público de 08 a 15 anos, com atividades em quadra, desenvolvendo e aprimorando os fundamentos de modalidades esportivas como Handebol e Futsal.

Foram ofertadas mais de 1.000 vagas semanalmente, através dos agendamentos, que trouxeram ao clube crianças e jovens para prática esportiva segura nesse período de pandemia.

b) ÁREA RECREATIVA E FITNESS

A Área Recreativa tem por objetivos proporcionar e promover eventos recreativos e lazer para associados de diversas faixas etárias, além de oferecer diversos cursos esportivos, com foco na recreação.

Dos diversos eventos e realizações, destacamos os seguintes:

1) BEACH TENNIS

- Implantação dos protocolos de segurança contra a disseminação do Covid-19 para reabertura da modalidade;



- Reposição dos acessórios necessários para a atividade;
- Agendamentos pelo aplicativo do Clube.
- Criação da Clínica de Férias

2) BIRIBOL

- Implantação dos protocolos de segurança contra a disseminação do Covid-19 para reabertura da modalidade;
- Reposição dos acessórios necessários para a atividade.

3) BOCHA

- Manutenção da Cancha e compra de materiais (Bancos, relógios e bolas).

4) BOXE

- Reposição dos acessórios utilizados em aula;
- Aquisição de um novo Aparelho "BOB";
- Implantação dos protocolos de segurança contra a disseminação do Covid-19 para reabertura da modalidade;
- Agendamento de aulas pelo aplicativo do Clube.

5) CROSSLPO E LPO

- Implantação dos protocolos de segurança contra a disseminação do Covid-19 para reabertura da modalidade;
- Agendamentos pelo aplicativo do Clube.

6) FITNESS

- Professores aos finais de Semana em pontos estratégicos no clube orientando associados a cumprirem os protocolos de segurança.
- Aquisição e implantação de estação de exercício ao ar livre (área do Beach Tênis).
- Disponibilizar equipamentos de Cardio em ambientes externos (Complexo do Vale).

Bike Class

- Implantação dos protocolos de segurança contra a disseminação do Covid-19 para reabertura da modalidade;
- Aulas em ambiente externo com toda estrutura necessária (som, professores, bicicletas e protocolos de higiene).

Musculação

- Aquisição de 4 novas esteiras (substituindo esteiras antigas);
- Aquisição de 1 equipamento de alongamento (flexibility posterior) para utilização dos associados;
- Readequação dos equipamentos na sala de musculação, adequação do layout para ganho de mais espaço na sala;
- Implantação dos protocolos de segurança contra a disseminação do Covid-19 para reabertura da modalidade;
- Agendamentos pelo aplicativo do Clube.

Condicionamento Físico Personalizado:

- Implantação dos protocolos de segurança contra a disseminação do Covid-19 para reabertura da modalidade;
- Aquisição de 1 equipamento de alongamento (flexibility posterior) para utilização dos associados.
- Implantação dos protocolos de segurança contra a disseminação do Covid-19 para reabertura da modalidade;
- Aulas em locais externos (ao ar livre), com todos os acessórios necessário.

Pilates

- Implantação dos protocolos de segurança contra a disseminação do Covid-19 para reabertura da modalidade;
- Reposição dos acessórios necessários para a atividade;
- Agendamentos pelo aplicativo do Clube.

Treinamento Funcional

- Implantação dos protocolos de segurança contra a disseminação do Covid-19 para reabertura da modalidade;
- Reposição dos acessórios necessários para a atividade;
- Eventuais aulas em ambiente externo com estrutura.

Ginástica

- Implantação dos protocolos de segurança contra a disseminação do Covid-19 para reabertura da modalidade;
- Aulas em ambiente externo com estrutura;
- Reposição dos acessórios necessários para a atividade;
- Inovação na grade de aulas com novas atividades.

Hidroginástica

- Aquisição de novos materiais (Aquatubos)

7) FUTEBOL INFANTO JUVENIL

- Implantação dos protocolos de segurança contra a disseminação do Covid-19 para reabertura da modalidade;
- Criação de Atividades Funcionais específicas para o Futebol.

8) FUTEBOL MASTER

- Implantação dos protocolos de segurança contra a disseminação do Covid-19 para reabertura da modalidade;
- Criação de Atividades Funcionais específicas para o Futebol Máster.

9) FUTEVOLEI

- Implantação dos protocolos de segurança contra a disseminação do Covid-19 para reabertura da modalidade;
- Agendamentos pelo aplicativo do Clube.

10) GINÁSTICA MASCULINA

- Implantação dos protocolos de segurança contra a disseminação do Covid-19 para reabertura da modalidade;

11) JIU JITSU

- Implantação dos protocolos de segurança contra a disseminação do Covid-19 para reabertura da modalidade;
- Agendamentos pelo aplicativo do Clube.
- Criação da Clínica de Férias.

12) NATAÇÃO MASTER

- Implantação dos protocolos de segurança contra a disseminação do Covid-19 para reabertura da modalidade;
- Participação no I Virtual Máster Paulista de Piscina Curta 2020.

13) PETECA

- Implantação dos protocolos de segurança contra a disseminação do Covid-19 para reabertura da modalidade;

14) SCORP

- Implantação dos protocolos de segurança contra a disseminação do Covid-19 para reabertura da modalidade;
- Realocação da atividade aos sábados com transferência da USP para o Clube (Campo Soçaité).

15) SNOOKER

- Implantação dos protocolos de segurança contra a disseminação do Covid-19 para reabertura da modalidade;
- Criação de Agendamentos para prática da modalidade.

16) SQUASH

- Implantação dos protocolos de segurança contra a disseminação do Covid-19 para reabertura da modalidade;
- Criação de Agendamentos para prática da modalidade.
- Criação da Clínica de Férias.

17) TÊNIS MASTER

- Implantação dos protocolos de segurança contra a disseminação do Covid-19 para reabertura da modalidade;

18) TÊNIS SOCIAL

- Implantação dos protocolos de segurança contra a disseminação do Covid-19 para reabertura da modalidade;
- Agendamentos pelo aplicativo do Clube.
- Criação da Clínica de Férias em Dezembro.

19) TRIATHLON

- Implantação dos protocolos de segurança contra a disseminação do Covid-19 para reabertura da modalidade;

20) VOLEI DE AREIA

- Implantação dos protocolos de segurança contra a disseminação do Covid-19 para reabertura da modalidade;

21) VOLEIBOL MASTER

- Implantação dos protocolos de segurança contra a disseminação do Covid-19 para reabertura da modalidade;
- Contratação de 1 novo técnico.

c) ÁREA COMPETITIVA

Apesar de toda a atipicidade deste ano, com a pandemia deflagrada, ainda possibilitou algumas participações das nossas equipes em disputas esportivas, sempre com o maior rigor nos cuidados sanitários e efetivo cumprimento das normas de segurança e prevenção de contágio do COVID 19. A seguir o resumo dessas participações e seus resultados:

NATAÇÃO:

- Campeonato Nacional Virtual de Integração – Festival Sudeste – Categorias Mirim a Junior, em Santos.
 - Nossos atletas obtiveram resultados expressivos, com muito pódio nas diversas provas (ver resultados nas mídias do Clube).
- Troféu Brasil – no Vasco da Gama/RJ.



- 2º Lugar geral no quadro de medalhas (participando com 05 atletas). O campeão (Minas TC) com 71 integrantes, sendo 53 atletas.

- 3º Lugar na pontuação geral feminina, com 03 atletas.

- 5º Lugar na pontuação geral por Clube. Feito histórico da nossa Natação.

■ Destaque ainda maior por ter uma associada, atleta desde a categoria Mirim, a vencer o Troféu Brasil. Parabéns à Stephanie Balduccini.

■ Todos os nossos atletas, participantes do evento tiveram excelentes resultados de pódio, demonstrando a seriedade do trabalho desenvolvido por toda a Comissão Técnica, liderada pelo Wlad.

POLO AQUÁTICO:

- 5º Lugar no Brasil Open adulto masculino.
- 2º Lugar no Torneio União sub 18 masculino.
- 3º Lugar por clube no desafio de gigantes nas categorias de base.

NADO ARTÍSTICO:

• UANA "Virtual games Artistic Swimming" (junho)
FORA D'ÁGUA:

- **Murilo Cunha** – Campeão.
- **Marina Postal** – Vice-campeã.

• UANA Virtual Challenge (julho) - mundial também FORA DA ÁGUA.

- Atletas do clube participaram (participação aberta).

• Nos dias 5, 12 e 13 de dezembro a CBDA promoveu um campeonato brasileiro online de Nado Artístico, que contou com participação de equipes de todo o Brasil nas categorias Infantil, Juvenil, Júnior e Sênior.

- Categoria infantil

- 2º lugar - Isabella Viana
- 4º lugar - Marina Postal



TROFÉU BRASIL

CAMPEONATO BRASILEIRO ABSOLUTO DE NATAÇÃO

QUADRO DE MEDALHAS (COLOCAÇÕES)

COL	SIGLA	NOME DO CLUBE	1º	2º	3º	TOT	4º	5º	6º	7º	8º
1º	MINAS TENIS CLUBE	MINAS TENIS CLUBE	24	16	8	48	14	10	13	10	12
2º	PAINEIRAS	CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY	3	3	4	10	3	0	0	0	0
3º	UNISANTA	ASSOCIAÇÃO SANTA CECILIA DE ESPORTES	3	2	0	5	0	0	0	0	1
4º	GNU	GREMIO NAUTICO UNIÃO	2	0	5	7	0	1	0	0	3
5º	CR FLAMENGO/RJ	CR FLAMENGO	1	2	2	5	4	2	3	4	4
6º	CURITIBANO	CLUBE CURITIBANO	1	1	6	8	2	3	2	2	1
7º	AABB-SP	ASSOCIAÇÃO ATLETICA BANCO DO BRASIL	1	0	0	1	2	2	0	1	2
8º	VEN	VENEZUELA	1	0	0	1	0	0	0	0	0
8º	ACEB/BA	ASS CULTURAL ESPORTIVA BRASKEM	1	0	0	1	0	0	0	0	0
10º	CORINTHIANS	SPORT CLUB CORINTHIANS PAULISTA	0	6	7	13	8	6	8	4	2
11º	FLUMINENSE FC/RJ	FLUMINENSE FOOTBALL CLUB	0	3	3	6	0	2	1	1	0
12º	MEX	MÉXICO	0	2	3	5	0	0	0	1	0
13º	ATLEF/NINA	ASSOCIAÇÃO DESPORTIVA ATLETAS DO FUTURO	0	1	0	1	1	0	0	0	0
14º	AMERICANA	ASSOCIAÇÃO DE NATAÇÃO AMERICANENSE	0	1	0	1	0	1	0	0	0
15º	SERC SÃO CAETANO	SOC ESP RECREATIVA CULTURAL SANTA MARIA	0	1	0	1	0	0	0	0	0
16º	ARGENTINA	ARGENTINA/ARG	0	0	1	1	0	0	0	0	0
16º	CIRCULO MILITAR	CIRCULO MILITAR DE SÃO PAULO	0	0	1	1	0	0	0	0	0
18º	IATE CLUBE DE BRASÍL	IATE CLUBE DE BRASÍLIA	0	0	0	0	1	1	0	0	0
19º	YACHT CLUBE/CBC/BA	YACHT CLUBE DA BAHIA	0	0	0	0	1	0	0	1	1
20º	FREE PLAY/MOGI MIRIM	FREE PLAY/P.M MOGI MIRIM	0	0	0	0	1	0	0	0	0
21º	CEPE	CLUBE DOS EMPREGADOS DA PETROBRÁS	0	0	0	0	0	1	0	0	1
22º	AABB-RECIFE	ASS ATL BANCO DO BRASIL-RECIFE	0	0	0	0	0	1	0	0	0
22º	NADAR ITJ/MARC DIAS	ASSOCIAÇÃO DOS NADADORES DE ITAJAÍ	0	0	0	0	0	1	0	0	0
24º	ADI/PREF. INDAIATUBA	ASSOCIAÇÃO DESPORTIVA INDAIATUBANA /PM INDAIATUBA	0	0	0	0	0	0	1	1	1
25º	ASBAC/AQUANAII	ASBAC/AQUANAII	0	0	0	0	0	0	1	0	1
26º	AEROCCLUBE	AEROCCLUBE DO RIO GRANDE DO NORTE	0	0	0	0	0	0	1	0	0
27º	AABB/UNIDERP	ASSOCIAÇÃO ATLÉTICA BANCO DO BRASIL	0	0	0	0	0	0	0	2	0
28º	GAN	GOLFINHO AZUL	0	0	0	0	0	0	0	1	0
28º	UNAERP	ASSOCIAÇÃO DE ENSINO DE RIBEIRÃO PRETO	0	0	0	0	0	0	0	1	0
28º	AABA/CTRA/BA	ASSOCIAÇÃO ATLÉTICA DA BAHIA	0	0	0	0	0	0	0	1	0



- Solo masculino juvenil
 - 1º lugar - Murilo Teixeira
- Solo técnico Junior masculino
 - 1º lugar - Murilo Teixeira
- Solo técnico sênior masculino
 - 3º lugar - Murilo Teixeira

TÊNIS:

- **CIRCUITO PAULISTA DE TÊNIS 1º ETAPA**
Local: Santos/SP
Data: 03 à 08/01/2020
12F - Luiza Viesi – Vice campeã de duplas
16F - Julia Viesi – Campeã de duplas
16M - Luiz Gobbi – Campeão de simples e semifinalista de duplas
- **Otavio Santos** – Semifinalista de duplas.
- **CIRCUITO PAULISTA DE TÊNIS 2º ETAPA**
Local: São Bernardo do Campo/SP
Data: 08 à 12/01/2020
14M - José Antonio Pinto – Vice-campeã de simples e campeão de duplas
16M - Luiz Gobbi – Campeã de simples e semifinalista de duplas
- **Otavio Santos** – Vice-campeão de duplas
- **Kauã Santos** – Semifinalista de duplas
18M - Rafael Costa – Vice-campeão de simples
- **Victor Bini** – Vice-campeão de duplas
14F - Marina Monzillo – Vice-campeã de simples e Vice-campeã de duplas
16F - Maria Munhoz – Semifinalista de simples e duplas
18F - Manuela Dejean – semifinalista de simples.
- **CIRCUITO PAULISTA DE TÊNIS 3º ETAPA**
Local: Academia Slice Tennis/SP
Data: 12 à 18/01/2020
10M - Lucas Shimizu – Vice-campeão de duplas
11M - João Pedro Pinto – Vice campeão de simples e duplas
- **Filippo Ribeiro** – Campeão de duplas
12F - Luiza Viesi – Vice-campeã de duplas
14F - Marina Monzillo – Semifinalista de simples e duplas
14M - José Antonio Pinto – Campeão de duplas
16M - Luiz Gobbi – Vice-campeão de duplas
- **Otavio Santos** – Vice-campeão de duplas.
- **CIRCUITO PAULISTA DE TÊNIS 4º ETAPA – COPA KIRMAYR**
Local: Academia Slice Tennis/SP
Data: 16 à 20/01/2020
12F - Luiza Viesi – Semifinalista simples
14F - Marina Monzillo – Campeã de duplas
16F - Maria Munhoz – Vice-campeã de duplas
18F - Manuela Dejean – Semifinalista de simples e duplas
18M - Victor Bini – Campeão de simples

• TORNEIOS ABERTOS – FPT E CBT Agosto:

- Julia Pereira** - Campeã estadual 16F, na Slice Tennis.
- Maria F. Munhoz** - Vice estadual 16F, na Slice Tennis.
- Rafael Costa** - Campeão G2 18M na Slice Tennis.
- Kauã Santos** - Vice G2 18M na Slice Tennis.
- Lucas Belmonte** – Vice-campeão 12M Nese Open.

Setembro

- Sofia Mendonça** - Semifinalista ROLAND GARROS WILD CARD SERIES em Brasília.
- Natalia Garcia** - Vice-campeã, Play Tennis 12F.
- Julia Viesi** - Campeã do Torneio do Tênis Clube de Mogi das Cruzes - categoria 18 anos feminino.
- Thomas Allen** - Vice-campeão da etapa Tênis e Cia em Santo André, categoria 12 MP.
- Natalia Tourinho** - Campeã 10F: Copa Futuro Artengo Kids, Hotel Rancho Silvestre.

Outubro

- Juliana Amaral** - Campeã 16 F – Torneio G2 na Play Tennis.
- Johan Hemmelmann** - Vice-campeão 11 M no IT.
- Bernardo Araújo** - Vice-campeão da Copa Futuro Kids – 8M na Slice.
- Kauã Santos** - Vice campeão copa Carlos Omaki 18 anos, academia paulistana.

Novembro

- Lucas Belmonte** - Campeão 12 anos Rancho Silvestre.
- Lucas Shimizu** – Vice-campeão 10 anos Copa Kids.
- Gabriel Russo** - Vice-campeão 12 anos do torneio da Federação Tenis & Cia em Santo Andre.
- Lucas Shimizu** – Campeão Copa Futuro Kids - 10M - Etapa Campinas.
- Manuela Dejean** – Vice-Campeã Circuito de tênis G1 na Slice Tennis.
- Lucas Shimizu** – Campeão 10 anos no Rancho Silvestre.



JUDÔ:

- Torneio Yokichi Kimura – 2º Lugar (contagem geral de medalhas).
- Meeting sub 18 e sub 21 – Paineiras: Francisco Gorgulho (3º colocado).
- Treinamento Internacional em Portugal - Seleção Olímpica Brasileira – Allan Eiji, Eduardo Katsuhiko e Rafael Buzacarini.
 - Taça Internacional Kyoshi Kobayashi em Portugal – Rafael Buzacarini (Campeão) e Eduardo Katsuhiko (3º lugar).
 - Grand Slam – Budapeste/Hungria – Rafael Buzacarini e Eduardo Katsuhiko.
 - Campeonato Pan Americano no México – Eduardo Katsuhiko (Campeão por equipe), Rafael Buzacarini e Eduardo Katsuhiko (Vice-campeões individuais na categoria).
 - Copa Brasil Interclubes em Santana Parnaíba/SP – Paineiras 3º Lugar geral (equipe).

VOLEIBOL:

- Por não ter sido realizado o Camp. Paulista das categorias que disputaríamos, participamos do Torneio Incentivo realizado pelo COTP (Centro Olímpico de Treinamento e Pesquisa), com as categorias sub 14 e sub 15 feminino, obtendo a posição de Vice-campeão no sub 14.



b) Departamento Cultural

Setor responsável pelos Cursos Culturais, Biblioteca, Cine teatro, Brinquedoteca, SEART e responsável pela criação, planejamento e execução de eventos Culturais, com a finalidade de promover novas experiências, lazer e entretenimento para os associados.

Coordena e administra toda a montagem e estrutura física interna e externa necessária para os acontecimentos.

• Evento: "Exposições"

Data: Janeiro e Março

Local: Saguão Social e Centro Cultural Paineiras

Público Participante: 80 pessoas/média

Receita: Sem cobrança para os participantes

Sobre o evento: Saguão Social - Local utilizado para grandes exposições e por artista renomados. Utilizado também para Mostra Acesc de Artes Plásticas normalmente no mês de Outubro.

Centro Cultural Paineiras - Local utilizado para exposições promovidas principalmente pelos associados participantes das aulas de Artes Plásticas.

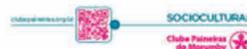
De 03 a 29/03

No Saguão do Centro Cultural, das 9h às 20h

EXPOSIÇÃO DE OBRAS DE ARTE DE
JOÃO CARLOS
DE VASCONCELLOS
OLIVEIRA



De segunda a sábado. Fechada aos domingos e feriados.
Visite e conheça as obras do artista paineirense!



• Evento: "Sessões de Cinema"

Data: Janeiro / Fevereiro / Março

Local: Cine teatro

Público Participante: 80 pessoas/média

Receita: Sem cobrança para os participantes

Sobre o evento: Sessões de cinema adulto e infantil aos finais de semana com duas sessões uma de cada categoria.



• Evento: "Clube de Leitura"

Data: Fevereiro / Março / 6 encontros

Local: Carteadado

Público Participante: 25 pessoas/média

Despesa: R\$1.647,00

Receita: Sem cobrança para os participantes

Sobre o evento: Encontro de associados, com o intuito de discutir a leitura de uma obra.

- **Evento: "Kit SEART/BRINQUEDOTECA"**

Data: Junho 2020

Local: Brinquedoteca e Seart

Público Participante: 2001 kits em média

Receita: Sem cobrança para os participantes

Sobre o evento: Os kits SE-ART foram desenvolvidos para o entretenimento das crianças durante a pandemia.

As monitoras elaboram semanalmente um Kit com 05 atividades manuais e 01 livrinho de atividades pedagógicas e lúdicas. Os associados retiram na Biblioteca a cada sexta feira sempre um novo exemplar.



- **Evento: "Maratona Cultural ACESC"**

- **Master Chef Acesc - Doce**

Data 19 de julho

Local: online através do Instagram da Acesc.

- **Mostra Acesc de Literatura**

Data 21 a 31 de Agosto

Local: online através do Instagram da Acesc



• Site: <http://acesc.org.br/blog/portfolio/mostra-acesc-de-literatura/>
 • Inscrições até: 20 de agosto de 2020
 • Data da Mostra: 21 - 31 de agosto de 2020



Inscrições até 21 de setembro pelo e-mail: acesc@acesc.com.br



- **Master Chef Acesc - Salgado**

Data 27 de setembro

Local: online através do Instagram da Acesc

☐ The Voice Acesc Junior e Adulto

Data 01 de outubro

Local: online através do Instagram da Acesc



- Site: http://acesc.org.br/blog/portfolio/the_voice_acesc_jr/
- Inscrições até: 18 de setembro de 2020
- Data da Festival: 1 - 10 de outubro de 2020



- Site: http://acesc.org.br/blog/portfolio/_the-voice-acesc/
- Inscrições até: 18 de setembro de 2020
- Data da Festival: 1 - 10 de outubro de 2020



- Site: <http://acesc.org.br/blog/portfolio/mostra-acesc-de-artes-plasticas/>
- Inscrições até: 30 de setembro de 2020
- Data da Festival: 10 - 19 de outubro de 2020



☐ Mostra Acesc de Artes Plásticas

Data 10 a 19 de outubro

Local: Clube Paineiras do Morumbi e online através do Instagram da Acesc.

☐ Mostra Acesc de Dança

Data 01 a 10 de novembro

Local: online através do Instagram da Acesc.



- Site: http://acesc.org.br/blog/portfolio/mostra-acesc-de_danca/
- Inscrições até: 16 de outubro de 2020
- Data da Festival: 1 - 10 de novembro de 2020



☐ **Mostra Acesc de Fotografia**

Data 06 a 16 de novembro

Local: Clube Esportivo Helvetia e online através do Instagram da Acesc.



- Site: http://acesc.org.br/blog/portfolio/fotografia_/
- Inscrições até: **31 de outubro de 2020**
- Data da Festival: **6 - 16 de novembro de 2020**



clubepaineiras.org.br

SOCIOCULTURAL



Sobre o evento: A Maratona Cultural é promovida pela ACESC, onde cada clube associado é sede de uma das atividades da Maratona.

O Paineiras é sede da Mostra Acesc de Artes Plásticas, devido ao amplo espaço do Saguão Social.

• **Evento: "Festival de Cenas Curta"**

Data: 22 a 30 de setembro

Local: Clube Athletico Paulistano - on line pelo canal do Youtube

Público Participante: 10 peças em media

Receita: Sem cobrança para os participantes

Sobre o evento: O Festival de cenas curtas aconteceu através do canal do Youtube do Clube Athletico Paulistano, onde duas turmas do grupo de teatro participaram.

- **Evento: “Encerramento anual aulas de Dança”**

Data: Novembro 2020

Local: Cineteatro

Público Participante: 40 pessoas/média

Receita: Sem cobrança para os participantes

Sobre o evento: Para continuação da mostra dos trabalhos desenvolvidos ao longo do ano presencialmente e online os professores finalizaram os seus cursos anuais com uma demonstração da aula que acontece em sala de aula.



- **Evento: “Encerramento anual aulas de Canto”**

Data: Novembro 2020

Local: Plataforma Zoom

Público Participante: 25 pessoas/média

Receita: Sem cobrança para os participantes

Sobre o evento: Os alunos de Canto do Clube demonstraram seu trabalho desenvolvido no decorrer do ano mesmo em formato online.



SARAU DOS ALUNOS DE CANTO

Link para acesso: <https://zoom.us/j/96990130915?pwd=bVdiY3QwVGJldkOyZkZoblZxLy9kUT09>
ID da reunião: 969 9013 0915
Senha de acesso: 196151

clubepalmeiras.org.br

SOCIOCULTURAL
Clube Palmeiras
do Morumbi

c) Departamento Social

Relatório de Realizações Sociocultural - de 2020

Setor responsável pela criação, planejamento e execução dos Eventos Sociais.

Com o objetivo proporcionar novas experiências aos associados dentro do clube promovendo o lazer e entretenimento.

Administra e organiza os eventos do Clube, coordenando a montagem e estrutura física interna e externa necessária para os acontecimentos.

• **Evento: “Esquentando os Tamborins” | com Valéria Soares e Passistas.**

Data: 08/02/2020.

Horário: das 13h às 16h.

Local: Plataforma das Piscinas.

Público Participante: 500 pessoas/média.

Despesa: R\$ 14.430,25.

Receita: Sem cobrança para os participantes.

Sobre o evento: Evento tradicional que dá início às comemorações carnavalescas.

Obs.: Evento pré-carnavalesco realizado em única edição.



• **Evento: “26ª Feijoada da Folia” | Alexandre Pires com “O Baile do Nêgo Veio” | Escola de Samba Tucuruvi | Banda CIA do Circo.**

Data: 15/02/2020.

Horário: das 13h às 20h.

Local: Saguão Social, Salão Nobre e Varandas.

Público Participante: 1.798 pessoas.

Despesa: R\$ 510.860,85.

Receita: R\$ 549.310,00.

Sobre o evento: Tradicional Feijoada de carnaval do Clube que sempre traz grandes nomes da música Brasileira para abrilhantar o evento.



• **Evento: “Matinês de Carnaval” com a banda Sompop’s, DJ Vander Dias e animadores.**

Datas: 22 e 23/03/2020.

Horário: das 14h às 18h.

Local: Saguão Social e Salão Nobre.

Público Participante: 3.000 pessoas/média.

Despesa: R\$ 41.439,68.

Receita: R\$ 59.420,00.

Sobre o evento: Evento carnavalesco voltado ao público infantil com oficinas, recreação do SE-ART, pintura artística, escultura de balões, e o tradicional desfile de fantasias tudo isso com venda de produtos carnavalescos, alimentos e bebidas, e músicas carnavalescas para a animação dos dois dias de festa.



• **Evento: “Pholia dos Clubes” com É O TCHAN- Beto Jamaica, Compadre Washington | Pagode 90 - Netinho de Paula e Salgadinho.**

Data: 01 de março de 2020.

Horário das 14h às 20h.

Local: (Externo) Av. Faria Lima.

Público Participante: 399 pessoas.

Despesa: R\$ 50.593,44.

Receita: R\$ 13.470,00.

Sobre o evento: Tradicional evento carnavalesco entre clubes coirmãos, com uma programação animada para todos se divertirem.

A vibrant promotional poster for the 'Pholia dos Clubes' event. The background is a bright yellow-green color. At the top, the event title 'PHOLIA DOS Clubes' is written in a colorful, stylized font. Below the title are several logos of participating clubs: Clube Palmeiras da Morumbi, YCP, Clube Palmeiras da Morumbi, and W-W. In the center, there is a photograph of four men, likely the event's hosts or performers, smiling and posing. Below the photo, the names 'SALGADINHO & NETINHO PAGODE 90' and 'É O TCHAN' are displayed in bold, colorful text. On the right side of the poster, there is a green rectangular box containing the event details: '1º DE MARÇO, DOM, 14 ÀS 19H RUA GUMERCINDO SARAIVA'. Below this, there is a section with the text '(TRAVESSA DA FARIA LIMA ENTRE O CONDOMÍNIO EDIFÍCIO DAÇON E O MUSEU DA CASA BRASILEIRA)'. Further down, it says 'CAMISETAS PERSONALIZADAS LIMITADAS! MOSTRE A FORÇA DO SEU CLUBE! COMPRE A CAMISETA PERSONALIZADA DO SEU CLUBE E VENHA CURTIR O PHOLIA!'. At the bottom, it lists the ticket prices: 'ASSOCIADO: R\$ 30 | CONVIDADO: R\$ 40' and 'VENDAS NO PORTAL DE SERVIÇOS E CENTRAL DE ATENDIMENTO'. There are also decorative green and pink rectangular shapes on the poster.

• **Evento: “Noite do Karaokê”.**

Datas: Janeiro: 16,23 e 30.

Fevereiro: 06,13,20 e 27.

Março 05 e 12.

Horário: das 20h às 00h.

Local: Piano Bar.

Público Participante: média de 45 pessoas por evento realizado em 2020.

Despesa média por evento: R\$ 450,00.

Receita: Sem cobrança para os participantes.

Sobre o evento: Evento musical destinado ao associado e seus convidados.

• **Evento: “Ação de Dia das Crianças”-
Personagens para interação - Cia de Circo.**

Data: 12 de outubro de 2020.

Horário das 11h às 16h.

Local: Portaria Social.

Público Participante: 300 crianças/ média.

Despesa: R\$ 6.000,00.

Receita: Sem cobrança para participantes.

Sobre o evento: Ação para comemorar o dia das crianças, com distribuição de brindes e interação com personagens circenses.



• **Evento: “Decoração de Natal”.**

Data: de 20 de novembro de 2020 a 07 de janeiro de 2021 | visitação em tempo permanente|.

Local: Área externa, fachada e saguão social.

Público Participante: 300 pessoas dia/ média-rotativo.

Despesa: R\$ 151.192,39.

Receita: Sem cobrança para participantes.

Sobre o evento: Decoração projetada e montada exclusivamente para abrilhantar e enaltecer a fachada do clube.



• **Evento: “Palestra Mário Sérgio Cortella”. – Tema: “Ainda dá”, A força da persistência”.**
Evento beneficente com parceria a São Paulo Center, e voluntariado ao Emílio Ribas.

Data: 30 de novembro de 2020.

Horário: 19h30.

Local: Salão Nobre.

Público Participante: 150 pessoas | Evento Híbrido.

Despesa: R\$ 875,00

Receita: Evento beneficente.

Sobre o evento: Evento tradicional que acontece no final de novembro para arrecadar fundos para o voluntariado do Emílio Ribas



Resumo – Projetos de TI

1 – Expansão das Catracas Portaria Social

Implantação e configuração dos novos leitores biométricos na Portaria Social.



2 – Segregação da rede Clube/CTFV

Separação do tráfego de Câmera de CFTV e rede interna do Clube, proporcionando segurança, desempenho e organização.

3 – Identificação e Organização dos Racks

Organização do cabeamento estruturado, substituição dos antigos racks por novos, instalação de novos servidores para confiabilidade do ambiente produtivo, instalação de nova storage de armazenamento de dados.

4 – Ampliação da rede Wi-Fi

Internalização da rede Wi-Fi de associados e ampliação de x pontos.

5 – Video Wall

Implantação do novo sistema de comunicação interna.

6 – Telefonia IP

Implantação da nova central telefônica com implantação de ramais por IP, CallCenter, relatórios gerenciais, gravações e mobilidade. O projeto possibilitou a disponibilização de 100 pontos para trabalho remoto.

7 – Conselho Deliberativo

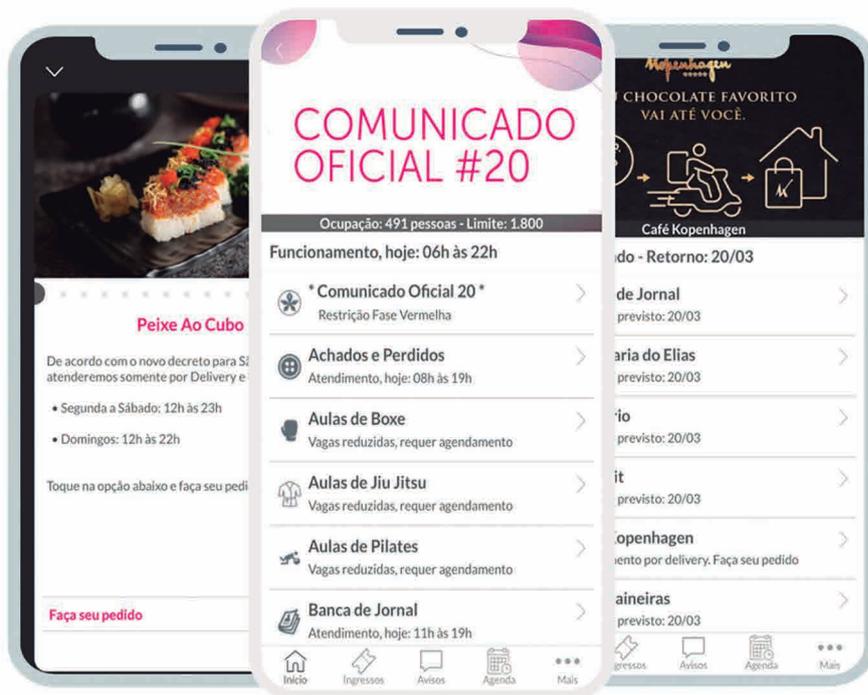
Suporte as reuniões remotas do Conselho Deliberativo.

8 – LGPD

Adequações de políticas, temo de consentimento e projeto de auditoria dos processos administrativos e adequação do aplicativo Meu Paineiras.

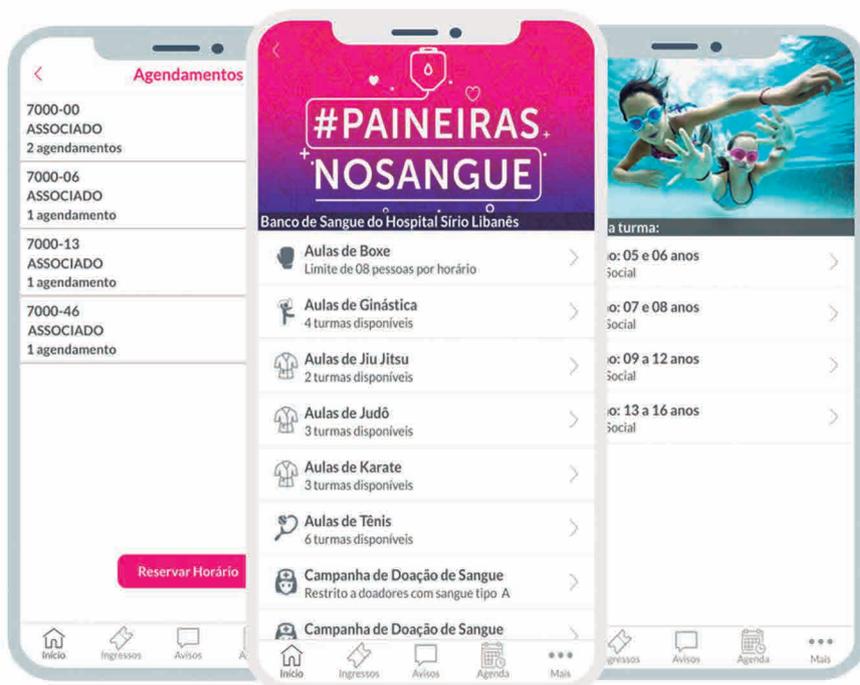
9 – App Meu Paineiras: Horários

Implantação do serviço de controle de horários de serviços e concessionários e controle de público. O serviço disponibiliza informações dos serviços do Clube e possibilita integração com os concessionários com a divulgação de campanhas e atendimento por Delivery:

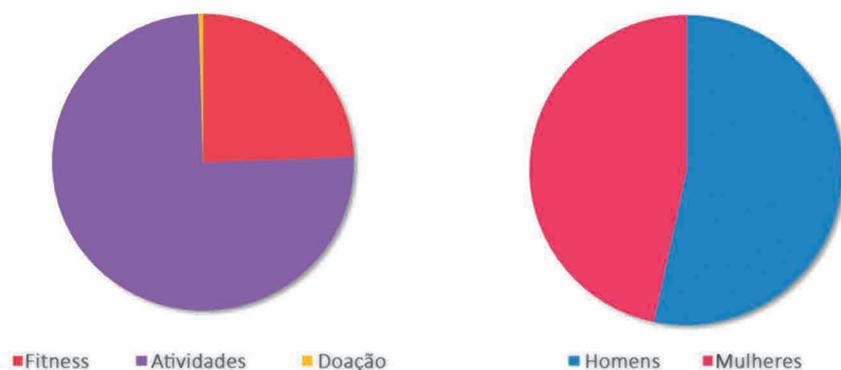


10 – App Meu Paineiras: Agendamentos

Implantação do serviço de reservas de horários de locais e atividades.

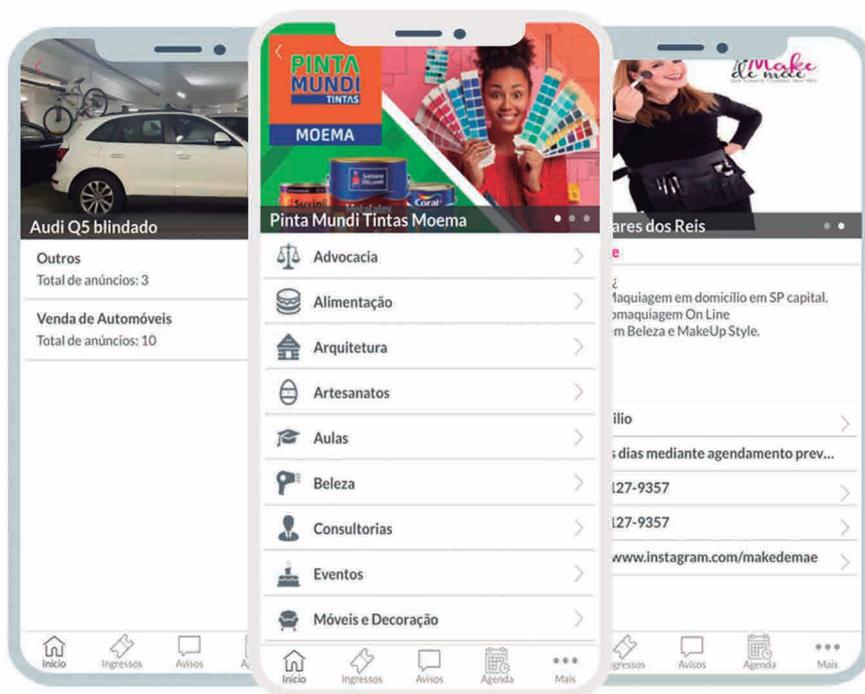


No período de julho a fevereiro foram realizadas 75.000 reservas para acesso ao fitness, atividades diversas e para as campanhas de doação de sangue:



11 – App Meu Paineiras: Classificados

Implantação do serviço de classificados, que permite que os associados ofereçam produtos e serviços através de anúncios.





e) Departamento de Planejamento Departamento de Manutenção & Obras

PRINCIPAIS AÇÕES, OBRAS E REFORMAS - EXERCÍCIO 2020

O ano de 2020 foi marcado por 4 fases distintas, e muito particulares para os departamentos de Planejamento e para Manutenções e Obras, sendo elas:

1ª fase - Janeiro a 1ª quinzena de Março

Planejamento de todas as ações que deveriam acontecer ao longo de 2020, desde as obras e reformas, como as perspectivas de novos concessionários, novos serviços. Finalização de reformas iniciadas em 2019.

- Planejamento para a obra de construção do novo Centro Esportivo Paineiras:

- Levantamento planaltimétrico do Clube todo;
- Projetos executivos de arquitetura, hidráulica, estrutura, fundação, exaustão, etc ;
- Padronização de pranchas para aprovação do Projeto na Prefeitura de São Paulo;

- Projeto executivo para reforma do novo Studio Fitness e processos de licitação;

- Projeto executivo de estrutura e fundação para a ampliação do Campo de Futebol;

- Aquisição do novo elevador que atenderá a passarela metálica ao Ginásio do Vale e quadras 7 a 13;

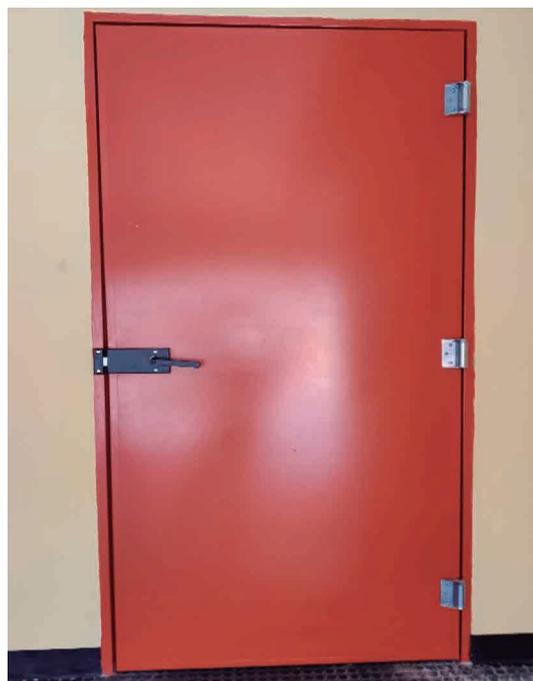
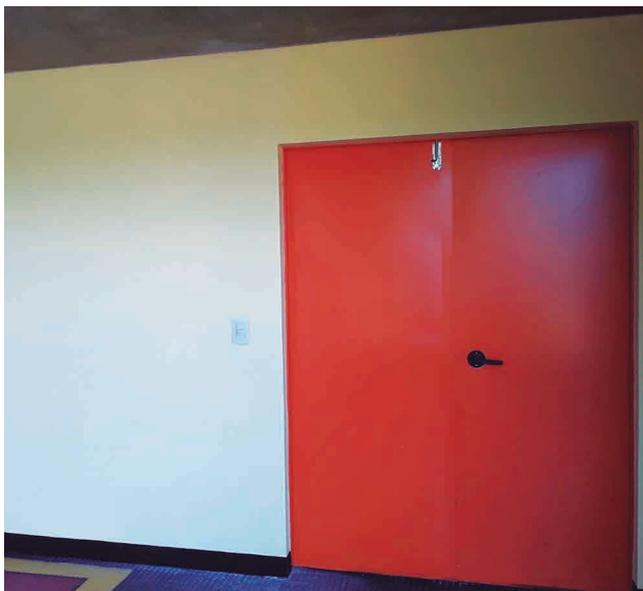


- Instalação de sensores de presença no estacionamento, facilitando a busca por vagas:

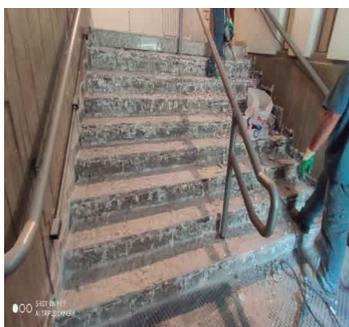
- Reforma do piso da quadra de basquete do Ginásio Velho, com substituição total do piso:



- Adequações de Proteção e Combate a incêndio no Ed. Sede – instalação de portas corta-fogo;



- Licitações para novos serviços de concessionários: My Fix e ZAP Service;
- Negociações para a mudança da loja Best Fit e Uete para a nova Alameda Paineras;

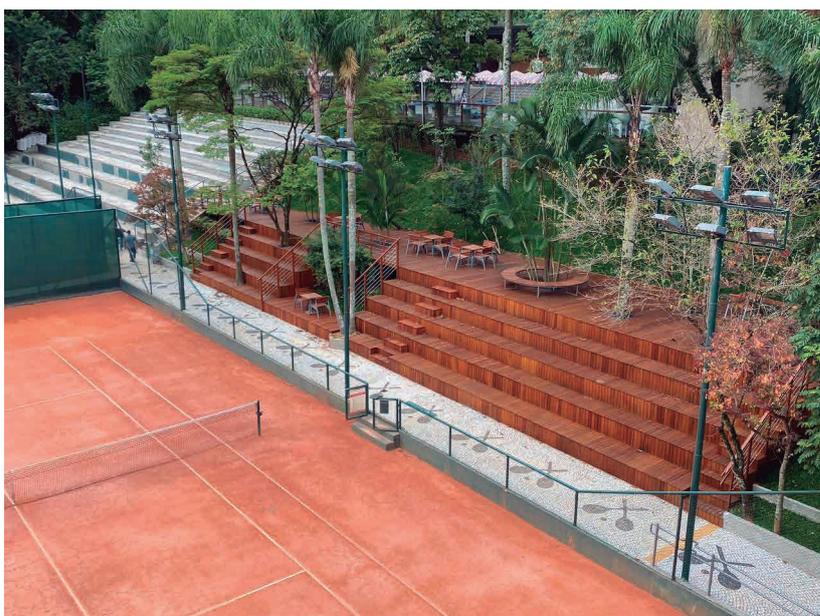
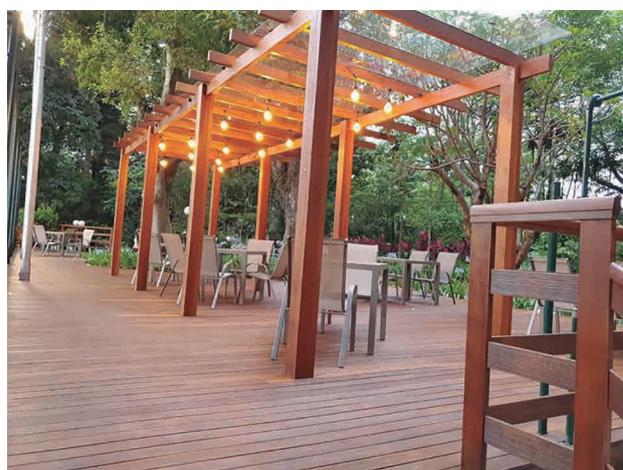


- Reforma da escada da Alameda de Serviços e do Caixa Eletrônico que estavam fora de norma;

- Gestão da obra e inauguração do novo concessionário Fresto, trazendo ao clube uma nova opção para o deck da piscina:



- Reforma e entrega do novo deck do Beach Tennis:



- Reforma do talude e entrega da nova arquibancada e deck para as quadras 3 e 4 de tênis:



• Desvio de Ramal Pluvial Campo Society:

2ª fase - segunda quinzena de Março a Junho

Paralisação de todas as atividades e planejamentos em decorrência das incertezas decorrentes da pandemia e fechamento do clube. Nesse momento, o foco passou a ser as manutenções de todas as áreas, de forma simultânea e a necessidade de protocolos a serem implantados – COVID/19.

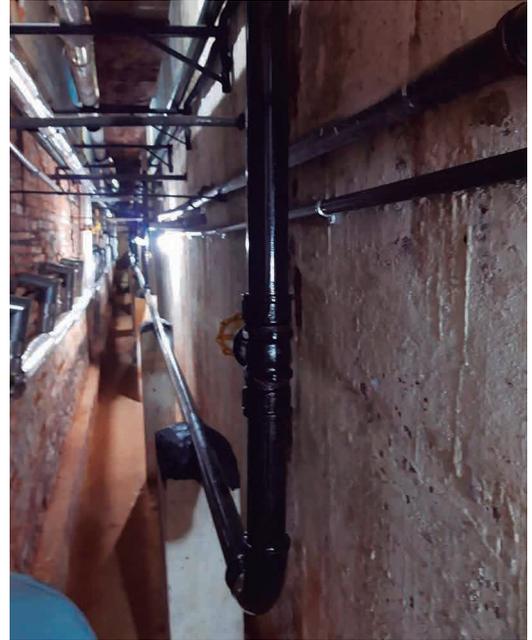


- Desenvolvimento e apoio para implantação de mais de 80 protocolos para as diversas áreas do Clube no combate e prevenção ao COVID-19;

- Adequação dos guarda-corpos do clube, em atendimento às normas do Corpo de Bombeiros;



- Ampliação das catracas na portaria social;



• Substituição de parte das tubulações na Galeria de Serviços das Piscinas Sociais:



• Melhorias gerais no sistema de iluminação, incluindo a troca de refletores convencionais por refletores LED:



- Melhorias no sistema de drenagem da quadra de tênis nº 06



- Instalação de novas caixas de gorduras nas lanchonetes e cozinha;



- Vedação e drenagem da água do piso da Boate, que causava diversos transtornos e infiltrações;





- Substituição de tubulações de ferro fundido dos sanitários das Cúpulas;



- Impermeabilização do hall de saída do restaurante das cúpulas devido infiltrações;



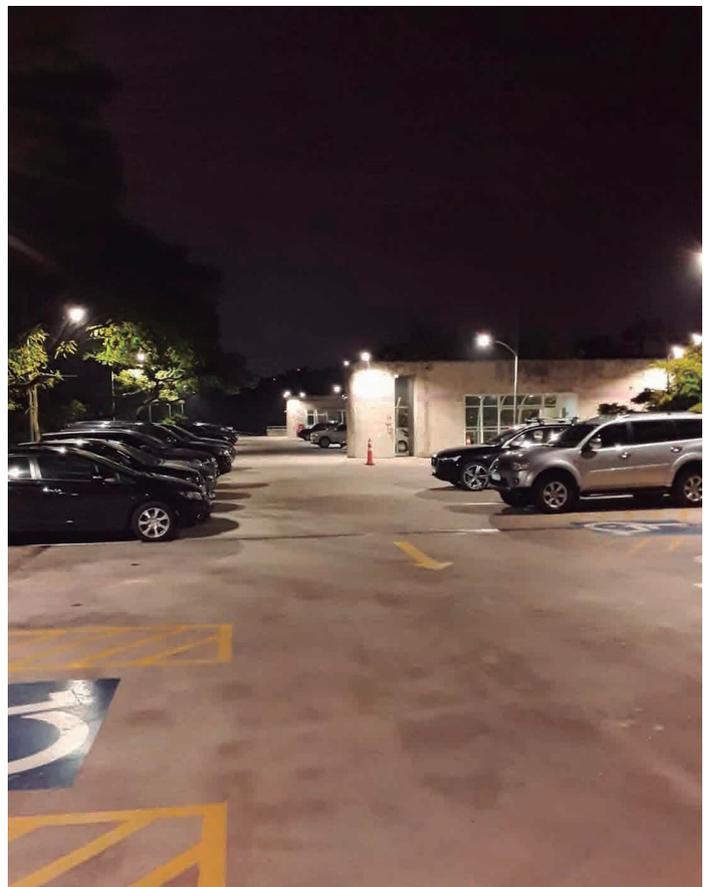


- Mudança da banca de jornal, liberando toda a área de passagem do -3SS;

- Remoção de interferências ao lado da banca de jornal;



- Lixamento, demarcação e sinalização do piso da cobertura do estacionamento;

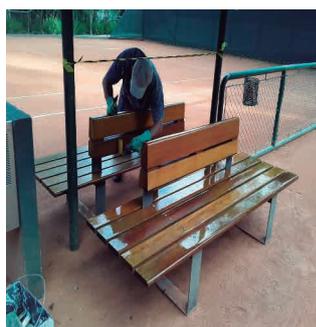
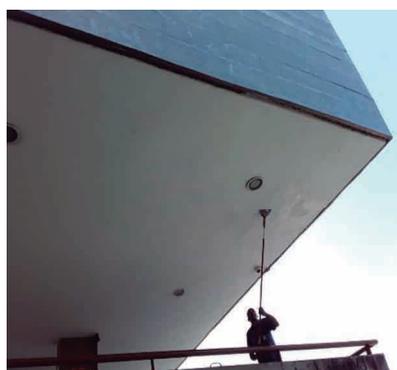
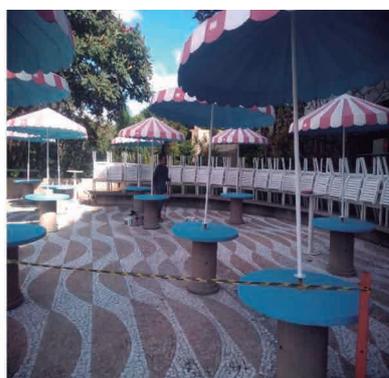
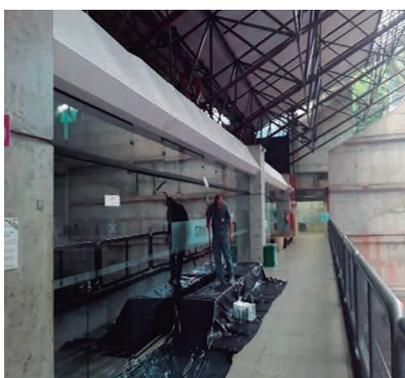


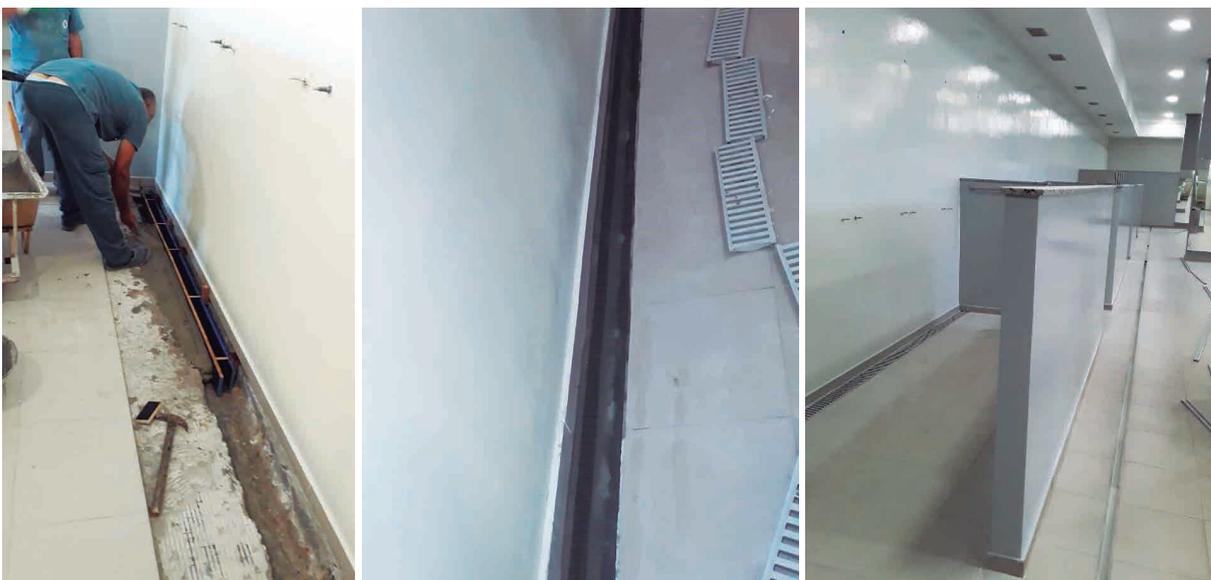
- Implantação de centrais de gás GLP;



- Melhorias e adequações no sistema de proteção contra descargas atmosféricas;

- Pinturas gerais por todo o clube, incluindo moveis e mobiliários urbanos;

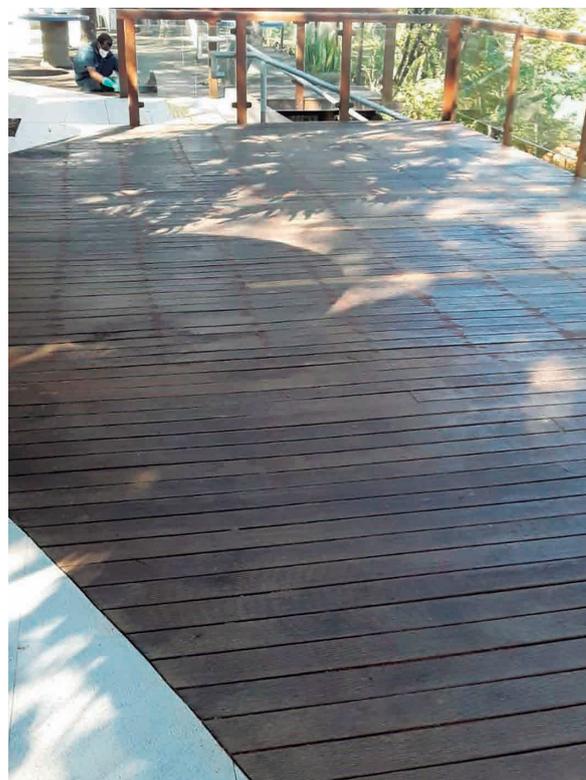




- Restauração e impermeabilização das canaletas do vestiário masculino social



- Troca de ramal de esgoto na área do café Paineiras e talude quadras de tênis



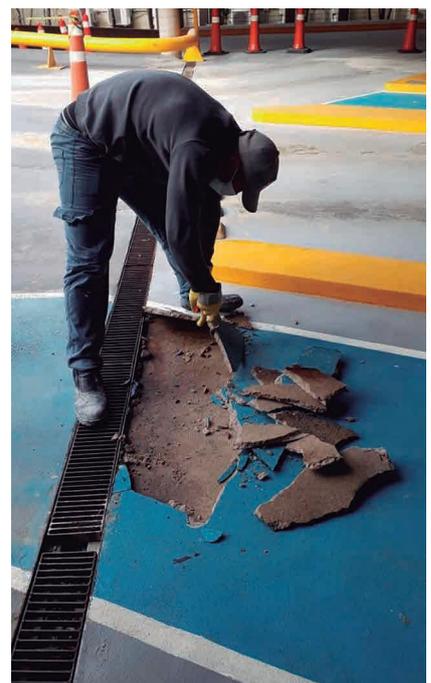
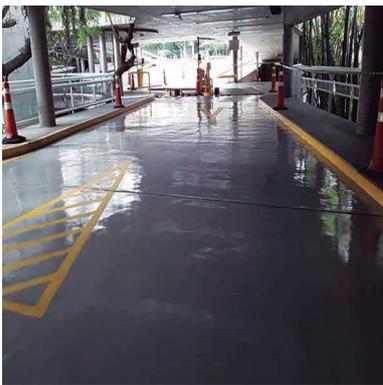
- Revitalização do chafariz na entrada do clube;



- Melhorias estruturas na arquibancada das quadras de tênis 1 e 2;



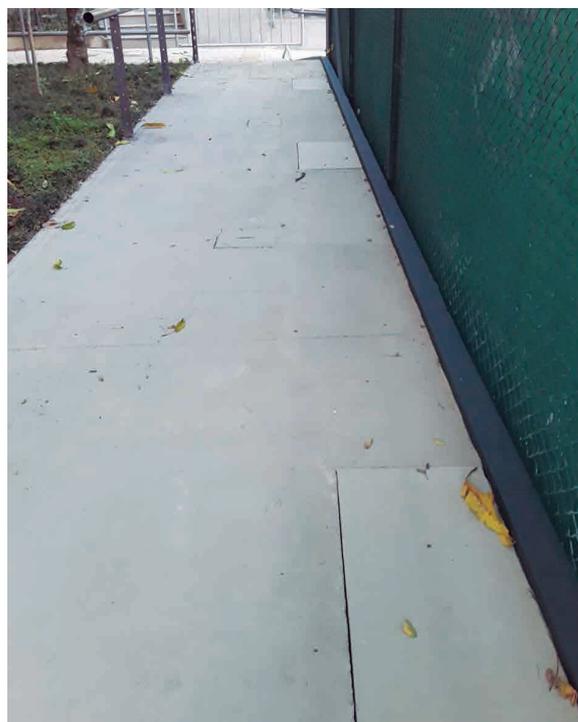
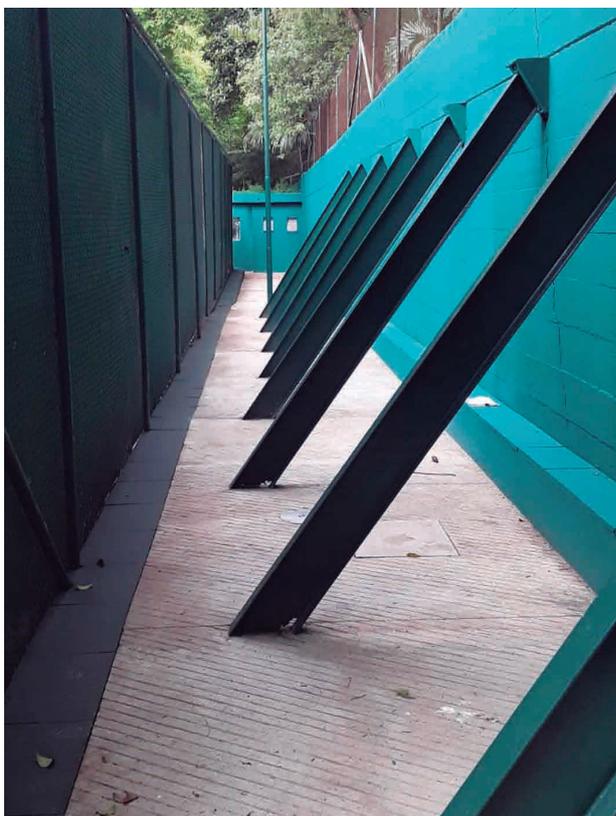
- Melhorias na lateral das quadras de tênis 1 e 2:



- Melhorias no estacionamento:

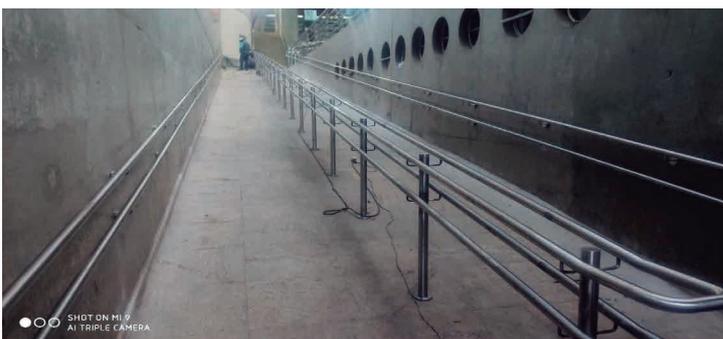


- Melhorias estruturais na lateral das quadras de tênis 7 e 8:





- Tratamento de concreto aparente e estrutural;



- Instalação de corrimão na rampa de acesso aos vestiários da piscina olímpica – Ginásio do Vale;

3ª fase - Julho a Agosto

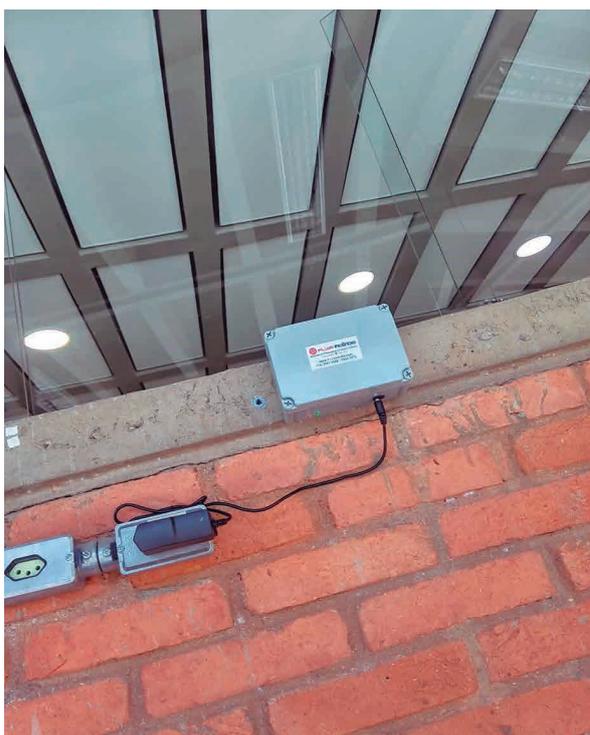
Retomada do planejamento das obras e reformas com as suas respectivas contratações; implantação e monitoramento dos protocolos definidos – COVID-19.

- Revisão dos projetos executivos para as obras do Campo de Futebol e Studio Fitness;
- Desenvolvimento do projeto para a reforma do Centro Cultural;
- Contratações das obras;
- Licitação para a nova escola infantil e para o restaurante de comida oriental;



- Inauguração da Nova Alameda Paineiras:

- Implantação do novo sistema de detecção de fumaça no Ginásio do Vale:



- Impermeabilização do perímetro externo das Cúpulas:



4ª fase - Setembro a Dezembro

Início das obras e reformas que haviam sido paralisadas em decorrência da pandemia do COVID-19:



- Reforma do Tablado da Ginástica Artística:



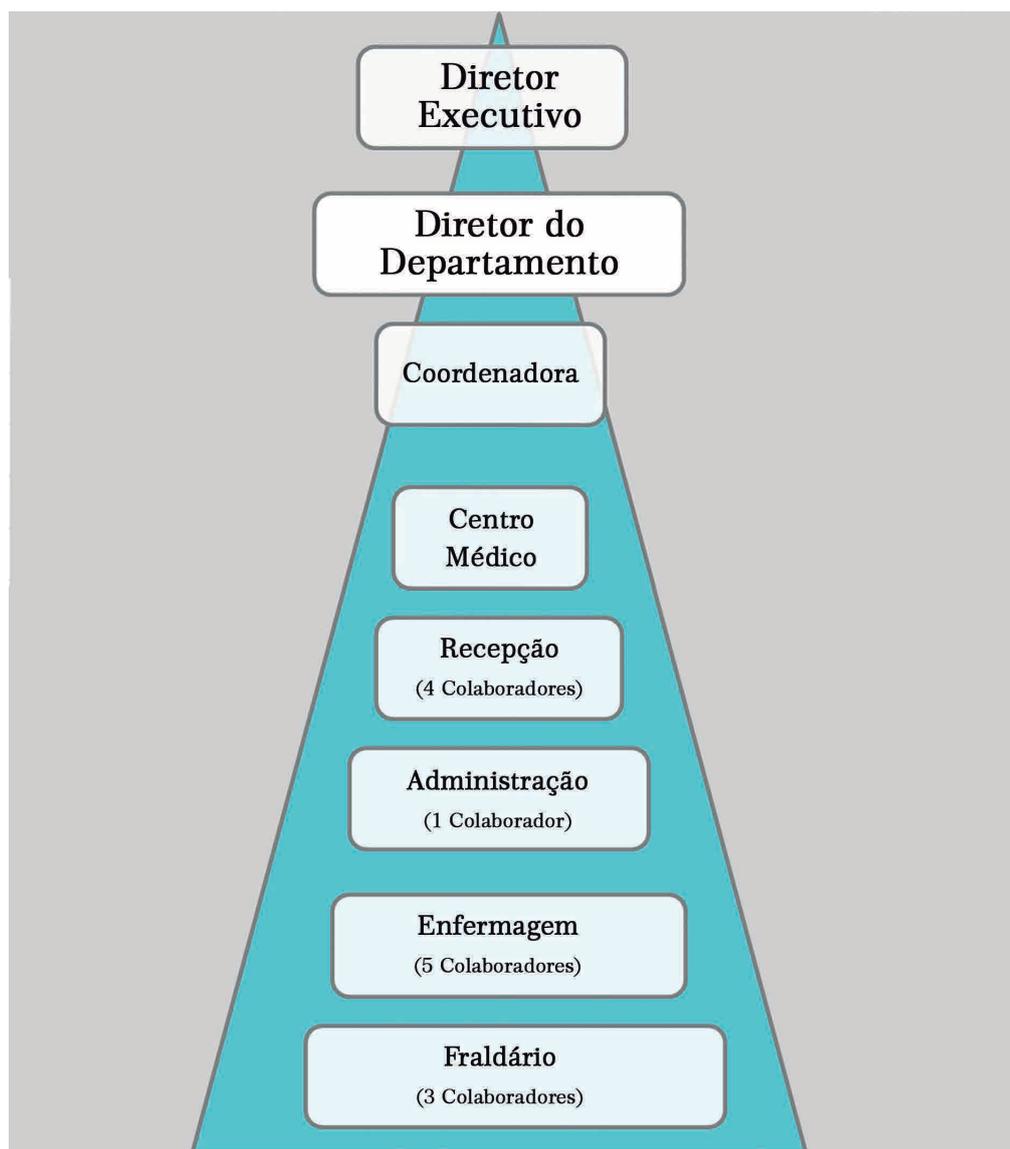
- Substituição da iluminação do campo de futebol society para LED:



- Studio Fitness – previsão de término fev/2021;
- Reforma do 1º andar do Ed. Milan, incluindo a instalação dos brises que constam no projeto aprovado com CONPRESP – entregue em fev/2021;
- Construção da escada de emergência da Sede – entregue em jan/2021;
- Reforma do paredão do tênis e bate bola;
- Obra de ampliação do Campo de Futebol, incluindo a troca de iluminação, adequação da pista de atletismo, instalação de estação de treinamento – previsão de entrega em mar/2021;
- Gestão da obra da nova escola de educação infantil – entregue em jan/2021;
- Gestão da obra do novo restaurante de comida oriental – previsão de inauguração em fev/2021;
- Instalação de estação de ginástica ao ar livre, próximo ao Beach Tennis – entregue em jan/2021;
- Implantação do sistema de gestão de resíduos – Resíduo Zero – com treinamento de equipes e concessionários.



f) Departamento de Higiene & Saúde



Diretor Executivo – Erich de Barros Tavares
Diretor do Departamento – Luiz Roberto Terzian
Coordenadora – Lenira Lopes Ferreira

Funcionamento Centro Médico

- Segunda à Sexta: 06h00 às 23h00
- Sábado: 06h00 às 22h00
- Domingo / Feriado: 06h00 às 19h00

Estrutura do Centro Médico:

- 01 Ambulatório
- 01 Sala de Emergência
- 02 Consultórios
- 01 Sala Administração
- 01 Recepção

Espaço destinado a terapias:

08 boxes: Fisioterapia
02 Salas de Reabilitação: Acupuntura, RPG e Avaliação Nutricional.

Total de Colaboradores (CLT):

12 Centro Médico
03 Fraldário

Total de Prestadores de Serviços:

09 Médicos
05 Fisioterapeuta
03 RPGistas
01 RPGista
02 Nutricionistas
01 Acupunturista

Ambulância Dez Emergências:

Contrato de Área Protegida 24h

Medical Fire:

Suporte para cobertura presencial de jogos

Centro Médico

O departamento médico tem foco em atendimento pré-hospitalar (APH), realiza atendimentos ambulatoriais, urgência e emergência exames médicos de piscina:

Realizações do Centro Médico 2020

- **Campanha de Vacinação: Drive Thru**

- Clínica: VIP Imune

- 02 à 09 de Abril

- Total: 6.506 doses

- 6.199 doses

- 287 doses

- **Cobertura Presencial de Enfermagem – Eventos Esportivos:**

- Cobertura conforme disponibilidade escala da enfermagem, demais com a Empresa Medical Fire.

- **Cobertura Presencial de Enfermagem – Eventos Sociais:**

- 26ª Feijoada da Folia

- **Campanha Teste de COVID-19**

- Hospital Israelita Albert Einstein

- 07,08, 09, 11 e 12 de Maio

Colaboradores

COLABORADORES	CARGO	RE	C.H.
Administração			
Lenira Lopes Ferreira – RT Enfermagem	Coordenadora	4614	220
Administração			
Ana Cristina de Oliveira	Auxiliar administrativo	5884	220
Recepção			
Edina da Rosa Silva	Recepcionista	5725	220
Josefa Araújo Tkaczuk	Recepcionista	5799	220
Marisa Cubells	Recepcionista	4364	220
Maria Aparecida da Silva Romualdo Salomão	Recepcionista	6043	220
Enfermagem			
Amanda Nunes Marchesini	Enfermeira	5345	180
José Sebastião Santos	Enfermeiro	5998	180
Mauricio Amorati Reis	Enfermeiro	6051	180
Fábio Soares Marins Cerdan	Tec. de enfermagem	6099	180
Eduardo Uesso Martins	Tec. de enfermagem	4755	180
Fraldário			
Rosania Maria da Silva	Aux. Fraldário	3626	220
Patrícia Soares Maia de Souza	Aux. Fraldário	6125	220
Maria Imaculada Leite Rego	Aux. Fraldário	5983	220

Atendimentos de Urgência e Emergência

- Ambulância:

Dez Emergências (Dez Serviços e Emergências LTDA)

Contrato de Área Protegida 24h – Prestação de Serviços 0302/18HS

Ambulância de Suporte Avançado Tipo D – UTI.

2020	Chamados
Janeiro	1
Fevereiro	2
Março	2
Abril	0
Maio	0
Junho	0
Julho	0
Agosto	3
Setembro	2
Outubro	3
Novembro	2
Dezembro	0
Total	15

- Desfibrilador Externo Automático (DEA):

O Clube dispõe de 10 desfibriladores distribuídos em pontos estratégicos. (Salão Nobre, Piscina Olímpica, Piscina Social, Fitness, Ginásio Velho, Campo Grande, Campo Society, Estacionamento, Sala de Emergência e Quadra de Tênis)

Atendimentos Ambulatoriais

Associados, visitantes, colaboradores, atletas, prestadores de serviços:

2020	Atendimentos
Janeiro	763
Fevereiro	842
Março	479
Abril	0
Maio	0
Junho	0
Julho	155
Agosto	279
Setembro	512
Outubro	519
Novembro	561
Dezembro	453
Total	4.563

Corpo Clínico

MÉDICOS	CRM	OBS
Ana Carolina de Queiroz	112505	
Camila Estefan Semeghini	119650	
Eveli Eugenio	28500	
Inês Miney	25233	
José Ricardo Magliocco Ceroni	163254	
Marcelo Vassalo Visciani	167496	
Marcia Cavalheiro Bento	79638	Responsável Técnica
Renato Vieira Eodrigues de Oliveira	208988	
Tomás de Azevedo Rodrigues	207548	
Juliana Mayer Sakamoto	184464	

Fisioterapia

Unidade Paulista de Fisioterapia Eireli.

Responsável: Américo Garoffallo

Contrato de Cessão de Área – 0320/17HS

Atletas: isentos de cobrança

Atendimento: Segunda a sexta: 07h00 às 13h00 e das 14h00 às 21h00 ; Sábados: 08h00 às 15h00

Domingos: 08h00 às 13h00

Fisioterapeutas	CREFITO
Américo Garoffallo	3/19874-F
Liliane Cides Marçal	3/7681-F
Crislene Viscardi Sampaio	1/47651-F
Priscila da Silva	1/83722-F
Nathalia Vilares Fonseca	3/112540-F

2020	Associados	Atletas (50%)	Atletas Isentos	Total
Janeiro	575	68	0	643
Fevereiro	688	14	33	735
Março	375	18	22	415
Abril	0	0	0	0
Maio	0	0	0	0
Junho	0	0	0	0
Julho	98	17	0	115
Agosto	533	86	15	634
Setembro	605	56	6	667
Outubro	674	46	2	722
Novembro	615	71	10	696
Dezembro	502	73	9	584
Total	4.665	449	97	5.211

Acupuntura

NIP Serviços Médicos LTDA.

Responsável: Dr. Tiokei Ogusco - CRM: 45.853

Contrato de Cessão de Área- 0037/17HS

Atendimento: Segunda-feira: 08h00h às 11h00; Quarta-feira: 14h00 às 18h00;

Quinta-feira: 15h00 às 18h00

2020	Associados
Janeiro	56
Fevereiro	74
Março	34
Abril	0
Maio	0
Junho	0
Julho	0
Agosto	0
Setembro	1
Outubro	68
Novembro	89
Dezembro	57
Total	379

RPG – Reeducação Postural Global

Elizeo Bronzatto Filho - ME

Responsável: Elizeo Bronzatto Filho - CREFITO: 3/109754-F

Contrato de Cessão de Área- 0341/17HS

Atendimento: Segunda-feira: 15h00 às 19h00

Samantha Yumi Sasaki - ME

Responsável: Samantha Yumi Sasaki - CREFITO: 3/213021-F

Contrato de Cessão de Área- 0003-20/HS - SC nº 2612

Atendimento: Terça-feira: 08h00 às 11h00

Quarta-feira: 08h00 às 12h00

Angela Suzi Acquarolli - ME

Responsável: Angela Suzi Acquarolli - CREFITO: 3/77809-F

Contrato de Cessão de Área- 0287/18HS

Atendimento: Terça-feira: 13h00 às 20h00 / Quinta-feira: 07h00 às 11h00

Camila Lima Cheloni - ME

Responsável: Camila Lima Cheloni - CREFITO: 3/77809-F

Contrato de Cessão de Área- 0166/19HS

Atendimento: Quarta-feira: 07h00 às 12h00 / 14h00 às 20h00

2020	Associados
Janeiro	69
Fevereiro	108
Março	64
Abril	0
Maio	0
Junho	0
Julho	0
Agosto	0
Setembro	7
Outubro	134
Novembro	113
Dezembro	70
Total	565



Drenagem Linfática

Angela Suzi Acquarolli - ME

Responsável: Angela Suzi Acquarolli - CREFITO: 3/77809-F

Contrato de Cessão de Área- 0343/17HS

Atendimento: Terça-feira: 14h00 às 16h00

2020	Associados
Janeiro	9
Fevereiro	2
Março	-
Abril	-
Maio	-
Junho	-
Julho	-
Agosto	-
Setembro	-
Outubro	-
Novembro	-
Dezembro	-
Total	11

Avaliação Nutricional

Caroline Ayme Fernandes Yoshioka - ME

Responsável: Caroline Ayme Fernandes Yoshioka

Contrato de Cessão de Área- 0338/17HS

Atendimento: Terça-feira: 09h00 às 13h00

– Nutricionista Caroline Ayme Fernandes Yoshioka - CRN 343331

Sexta-feira: 14h00 às 20h00 – Nutricionista Michael Martini Silva - CRN 357433

2020	Associados
Janeiro	10
Fevereiro	23
Março	10
Abril	0
Maio	0
Junho	0
Julho	0
Agosto	0
Setembro	2
Outubro	20
Novembro	12
Dezembro	1
Total	78



Fraldário

Funcionamento:

Segunda à Sexta: 08h00 às 20h00

Sábado, Domingo e Feriado: 07h00 às 19h00

03 Colaboradoras

Espaço destinado a crianças de até 05 anos, oferecendo conforto e segurança.

Sala de TV com 10 almofadas;

Copa com 01 geladeira, 02 microondas, 01 purificador de água

Espaço para refeições com 06 mesinhas, 24 cadeirinhas e 05 cadeirões

Área do Soninho com 06 berços e 04 poltronas de amamentação

Área de higienização com 04 banheiras, 03 ofurôs, 02 chuveiros, 02 sanitários infantis

2020	Crianças	Banho/Troca	Refeições	Aleitamento	Soninho	Recreação
Janeiro	1.318	2.019	356	6	30	115
Fevereiro	1.394	1.457	871	9	35	224
Março	1.223	1.175	857	2	17	230
Abril	1.181	927	881	13	28	204
Maiο	1.200	1.082	888	12	32	240
Junho	962	1.500	716	10	13	250
Julho	555	600	224	12	11	70
Agosto	1.268	1.242	814	10	16	299
Setembro	260	402	49	0	0	0
Outubro	393	608	75	3	4	0
Novembro	427	569	90	0	17	0
Dezembro	354	592	80	1	1	0
Total	10.535	12.173	5.901	78	204	1.632



g) Departamento de Marketing

1) Instagram

Durante todo o ano, tivemos um expressivo crescimento de 40% no número de seguidores em nosso perfil institucional na rede social Instagram, atualmente a principal rede social no mundo, em franco crescimento de usuários, enquanto que outras redes mais tradicionais, como Facebook já apresentam exaustão da fórmula.

O crescimento acelerado em nosso perfil oficial no Instagram se deve ao trabalho orgânico e a estratégia baseada em Content Marketing (Marketing de Conteúdo), em que oferecemos conteúdo

útil tanto a associados com não associados, ampliando nosso alcance e visibilidade.

clubepaineirasoficial

1.698 Publicações 13,9 mil Seguidores 5.605 Seguindo

Clube Paineiras do Morumby
Clube social
Fundado em 1960, o Clube Paineiras do Morumby tem um vasto complexo poliesportivo e diversas opções de atividades culturais e sociais.
issuu.com/paineiras/docs/revistadigital3
Av. Dr. Alberto Penteadó, 605, São Paulo, Brazil
Ver tradução

Editar Promoções Insights
Salvos Adicionar loja Email

Comunicados Show do Na... Paineiras 6... Lives 26Feijoad...

LIVE PILATES 15/06 às 18h

Instagram: @pilatespaineiras

Tema: Princípios do método Pilates com as professoras Vivian e Erika

clubepaineiras.org.br ESPORTES Clube Paineiras do Morumby

Além disso, a área de Marketing assessora a direciona perfis paralelos das diferentes áreas do clube (modalidades esportivas, cultural, biblioteca, DASP etc), criando sinergias para maximizar exposição de conteúdo.

A rede social também se tornou canal prioritário de comunicação do Clube junto ao associado, fazendo chegar ao corpo associativo todas as informações e notícias mais importantes, em tempo real, um advento na solução de um histórico problema de comunicação e informação ao associado.

2) Revista #Paineiras

Tiragem: 5.800 exemplares

Formato: 17x25cm

Número de páginas: 76 páginas

Circulação: 5.600 exemplares (entregues em domicílio a todos os titulares)

Crescimento na tiragem: 9,5%

Mensalmente, milhares de exemplares de nossa revista interna são entregues na primeira semana do mês nos lares de nosso corpo associativo. Nossa revista segue sedimentada como um importante veículo de posicionamento de marca do Paineiras e obviamente como um meio de comunica-

#PAINÉIRAS AGO/20

REVISTA #PAINÉIRAS

60

SESSENTA ANOS
Clube Paineiras do Morumby

Nossa edição especial de aniversário conta algumas das incríveis histórias iniciais que fazem do Paineiras o lugar que tanto amamos.
Parabéns a você por nossos 60 anos!





REVISTA #PAINEIRAS

Nossa edição de julho chega pra anunciar que o Paineiras está prontinho só esperando sua volta! Já disponível online no www.clubepaineiras.org.br/revista-paineiras

ção prioritário junto a nosso corpo associativo, em especial considerando-se a diversidade de faixa etária e o público com menor familiaridade com meios digitais.

Com periodicidade mensal, a Revista #Paineiras compila as principais notícias do Clube em todas as áreas, novidades, avisos importantes, bem como traz um pouco das rotinas e das vidas dos associados em seções específicas como #EuNoPaineiras, que mensalmente conta a história de um associado, bem como a coluna Pé na Estrada, que traz casos curiosos de associados e suas atividades fora do Clube, ambas pensadas como ferramentas de humanização e de personificação de nossos associados.



À parte da edição impressa, no primeiro dia do mês a versão digital é invariavelmente disponibilizada para acesso imediato online pelos associados.



3) Venda de Títulos

As campanhas de vendas de títulos são condicionais para a manutenção do balanço de nossa carteira e da saúde financeira do Paineiras. As movimentações no corpo associativo afetam diretamente nossa carteira que precisa ser constantemente monitorada como importante indicador da saúde de nossa operação que depende do equilíbrio no número de associados ativos em nossa base de dados.

Tradicionalmente, a área de Marketing e Comunicação trabalha em sinergia com as áreas Financeira e Central de Atendimento, apoiando as 2 campanhas anuais de vendas de títulos, que via de regra são suficientes

PAINEIRAS 60 ANOS

VENHA FAZER PARTE DA FAMÍLIA PAINEIRENSE

NÃO PERCA ESSA OPORTUNIDADE!

À VISTA R\$ 45.000*
ou R\$50.000 parcelado (entrada + 15 x R\$3.000)

Limitado aos 60 primeiros títulos comercializados. Consulte condições diferenciadas para filhos de associados.

CENTRAL DE ATENDIMENTO:
De segunda a sexta: das 7h às 19h
Sábados e feriados: das 8h às 17h
(11) 5779-2010 | (11) 5779-2012
atendimento@clubepaineiras.com.br
Av. Dr. Alberto Penteado, 605 - Morumbi - SP





para repor nossa base de títulos. Responsável pela criação dos materiais promocionais e publicitários, bem como pela estratégia de divulgação, a área de Marketing e Comunicação garante que a mensagem seja devidamente clara e que o Clube maximize o alcance e resultados da campanha, respeitando o posicionamento e imagem da marca Paineiras para o mundo.

Cenário: Em 2020, um ano absolutamente atípico, diferentemente dos anos anteriores, por razões óbvias não foi possível a realização de duas campanhas anuais.

Desafio: Em plena pandemia, em um cenário político e socioeconômico de crise, atingir a reposição anual média de nossos títulos em uma única campanha.

Estratégia: Junto à Diretoria Executiva e à área Financeira, foi alinhada uma ação casada em que conseguimos um valor promocional exclusivo para novos títulos, bem como condições facilitadas de pagamento. Melhoramos nossa estratégia de divulgação, usamos dos meios digitais (Google) para atrair novos potenciais associados, sempre dentro dos perfis adequados ao público do clube.

Resultado: em 2020, mesmo praticamente sem nenhuma base de dados de potenciais novos associados no funil de vendas alimentado pela Central de Atendimento devido à erosão causada pela falta de alimentação à base na pandemia, fomos capazes não apenas repor nossa carteira de títulos em prazo recorde, mas atingir um índice de captação de novos associados inédito na história do Clube Paineiras.

4) Pandemia

Desde o princípio da pandemia, que ocasionou o fechamento do Clube em 17/02/20 e a paralização de todas as atividades físicas, a área de Marketing e Comunicação encampou diversos projetos e atividades para levar atividades do clube de maneira online à vida dos associados resguardados em suas casas.

A área foi responsável por viabilizar centenas de ações via redes sociais, prioritariamente Instagram e YouTube, para que associados tivessem acesso a videoaulas, aulas ao vivo transmitidas online, organização de agendas junto às coordenações das diferentes modalidades (tanto esportivas como culturais), além de entrevistas, conteúdo, workshops, treinamentos etc, tudo feito de maneira digital a podendo ser acompanhado pelo corpo associativo pelo celular ou computador.

NOVO HORÁRIO DE FUNCIONAMENTO

FIQUE LIGADO!

A partir de 15/07, o Clube Paineiras funcionará de 2º a domingo, das 7h às 20h.

clubepaineiras.org.br DIRETORIA EXECUTIVA
Clube Paineiras do Morumbi

COMUNICADO OFICIAL #11

São Paulo, 29 de maio de 2020.

Caro Associado,

Mantendo o absoluto respeito às políticas oficiais de saúde, diante dos recentes direcionamentos pelas autoridades governamentais, esclarecemos que estamos em negociação junto à Prefeitura de São Paulo pleiteando a autorização para a reabertura do Clube. Tão logo haja desdobramentos em relação a nosso pleito, informaremos a todos.

Atenciosamente,

Sérgio Nabhan
Presidente da
Diretoria Executiva

#PAINEIRAS
+
NOSANGUE

Dia 13/06
No Saguão Social, das 9h às 17h

Agendamento pelo app Meu Paineiras ou portal de serviços.
Para mais detalhes, acesse www.clubepaineiras.org.br ou
whatsapp (11) 97423-0747.

Logos: DIRETORIA EXECUTIVA, HOSPITAL SIRO-LIBANÊS, INSTITUCIONAL, Clube Paineiras do Morumbi, DASP

COMUNICADO OFICIAL #14

São Paulo, 29 de junho de 2020.

Caro Associado,

Seguindo nossa política de transparência nas relações e visando sempre atender os melhores interesses de nosso corpo associativo, informamos que após a devida e responsável análise de cenários, conseguimos renovar para a mensalidade de **Julho/20** o mesmo **desconto de 15%** já concedido sobre a mensalidade do mês anterior.

O referido desconto se aplicará exclusivamente aos pagamentos efetuados até o dia **15/07/20**. No caso, a data de vencimento da fatura segue a mesma, ficando o prazo para pagamento com desconto estendido.

Apenas lembrando, por entender que trata-se de um momento delicado em diversos aspectos, nossa equipe financeira encontra-se à disposição para trabalhar junto aos associados na solução de eventuais adversidades.

Um abraço,

Sérgio Nabhan
Presidente da
Diretoria Executiva

Edoardo Guglielmi
Presidente do
Conselho Deliberativo

DIRETORIA EXECUTIVA
Clube Paineiras do Morumbi

HOSPITAL SIRO-LIBANÊS

INSTITUCIONAL

Clube Paineiras do Morumbi

DASP

DIRETORIA EXECUTIVA
Clube Paineiras do Morumbi



Além disso, a área foi responsável por manter o corpo associativo sempre devidamente informado acerca do andamento de atividades, negociações, liberações, restrições etc, sempre via Comunicados Oficiais (aproximadamente 18 durante o ano de 2020) e outros informes e divulgações feitos através das redes sociais, email, SMS, entre outros meios.

5) Comunicação Visual Interna

Com o objetivo de preparar o clube para a reabertura e a recepção dos associados, garantindo que houvesse devido acesso às informações sobre protocolos de segurança e prevenção da Covid-19, a área de Marketing e Comunicação fez um extenso trabalho de desenvolvimento de sinalização sanitária, bem como campanhas de conscientização de uso de máscaras, distanciamento etc.

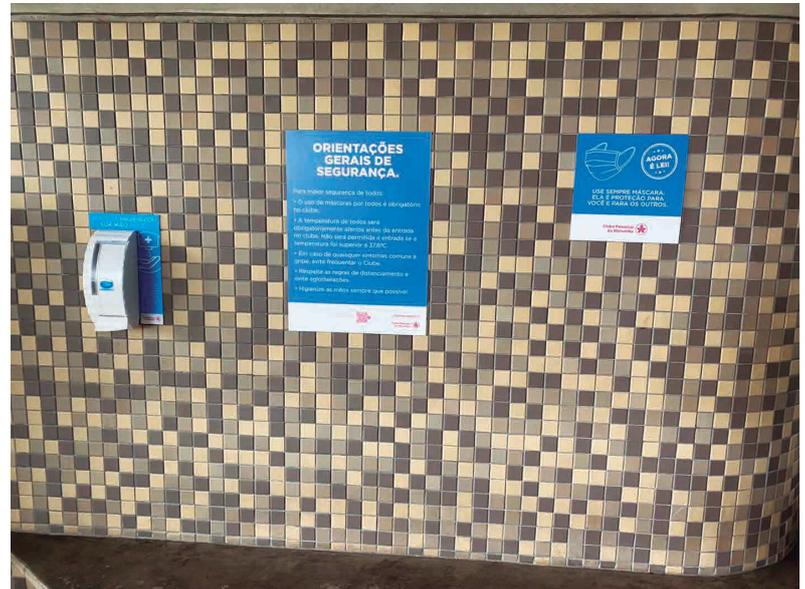
Totalizando mais de 1000 placas indicativas e com instruções, fomos capazes de garantir que toda a área do Clube fosse devidamente coberta e apresentasse as devidas regras de conduta bem como limitações de uso.



Clube Paineiras do Morumbi



Comunicação Visual Interna - Medidas Sanitárias



6) Novos Videowalls e Software de Mídia Interna Programática

Substituição dos telões antigos, localizados na Portaria Social e Rampa do 3S. Os monitores antigos não pertenciam ao Clube, faziam parte de um contrato bastante antigo que fornecia além dos monitores o serviço de veiculação de mídia nos telões.



Com a substituição, os monitores passaram a ser ativos do Clube e o serviço de veiculação de mídia nos telões agora é feito por meio de um software operado pela área de Marketing e Comunicação, garantindo maior agilidade e capacidade de gestão dos conteúdos.

Devido à rescisão do contrato anterior, os novos monitores e software gerarão uma economia anual ao Clube superior a R\$30.000,00.

7) Evento: "LIVE ESPECIAL DE ANIVERSÁRIO, 60 ANOS" - Show Sinatra Forever. (Transmissão pelo canal oficial do clube no YOUTUBE).

Data: 29 de agosto de 2020.

Horário: 20h.

Público Participante: On-line.

Despesa: R\$ 36.248,00.

Receita: Sem cobrança para participantes.

Sobre o evento: Evento on-line para comemorar o 60º Aniversário do clube, transmissão de um show musical e uma linda queima de fogos.

