

Relatório Anual

Diretoria Executiva

2021



**Clube Paineiras
do Morumby**



CLUBE PAINEIRAS
DO MORUMBY

**Relatório Anual
Diretoria Executiva
2021**

CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY

Relatório Anual Diretoria Executiva 2021

Sumário

	I - MENSAGEM DA DIRETORIA EXECUTIVA.....	04
	II - CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY.....	05
	III - COMPOSIÇÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA.....	07
	IV - MISSÃO, VISÃO E VALORES.....	09
	V - CONSIDERAÇÕES INICIAIS.....	11
	VI - PARECER DO CONSELHO FISCAL.....	18
	VII - PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES.....	27
	VIII - PRESTAÇÃO DE CONTAS	
	a) Demonstrações Contábeis:.....	33
	b) Notas Explicativas.....	41
	c) Comparativo Realizado X Orçado.....	59
	IX - COMENTÁRIOS DAS GERENCIAS OPERACIONAIS	
	a) Esportes.....	64
	b) Social e Cultural.....	71
	c) Higiene & Saúde.....	76
	d) Planejamento, Manutenção e Obras.....	84
	e) Tecnologia.....	98

I. Mensagem da Diretoria Executiva

Em atendimento ao disposto em nosso Estatuto Social, apresentamos ao Conselho Deliberativo o Balanço Patrimonial do Clube referente ao ano-exercício de 2021.

Apesar dos inúmeros desafios enfrentados ao longo de 2021, em especial os efeitos da pandemia COVID-19 em nossas operações, conseguimos manter o Clube em equilíbrio, com um índice de liquidez bastante confortável para as contas do clube.

Nem parece que, há exatos 3 anos, iniciávamos nossa trajetória à frente do grandioso Clube Paineiras do Morumby. Por mais que tenhamos uma ideia do que pode vir a ser a gestão de uma instituição do porte do Paineiras, somente no dia a dia, ao longo destes últimos 3 anos, é que pudemos descobrir e ressignificar a real magnitude desta tarefa. E hoje, escrevendo pela última vez como integrante da Diretoria Executiva, o fazemos com o orgulho inenarrável da sensação do dever plenamente cumprido.

Conduzir nosso Clube foi sem dúvidas uma das maiores honras de nossas vidas. Tivemos a oportunidade de imprimir um novo estilo de gestão, melhorar processos, conhecer a fundo cada detalhe desta complexa operação que é o Paineiras, investir fortemente em infraestrutura, modernizar a imagem desta instituição sexagenária. Tudo isso em prol de um sonho: transformar o Clube Paineiras do Morumby em uma referência não apenas no seguimento de clubes sociais, mas um case de sucesso para organizações de qualquer setor, preparando o Clube para enfrentar os desafios dos anos que estão por vir. E podemos hoje dizer com confiança que atingimos nossos mais arrojados objetivos.

A valorização do título patrimonial foi expressiva, o valor base atualmente é de R\$ 120 mil para terceiros, há escassez de títulos disponíveis para venda, o que permite aos associados vender diretamente para os interessados. Em relação a locação de títulos, há lista de espera com interessados, esses dados, demonstram que realmente nos tornamos referência como Clube. Vale ressaltar que durante o ano de 2021 foi arrecadado com a venda de títulos o valor de R\$ 12,7 milhões, devidamente alocados na conta "fundo de reserva" conforme aprovado pelo nosso egrégio Conselho Deliberativo.

Em suma, o Paineiras finaliza 2021 ainda mais forte, estável e pronto para novas empreitadas, com uma situação econômica bastante confortável e robustez financeira representada por um índice de liquidez expressivo na marca dos 2,22.

Esse resultado não seria possível sem o trabalho árduo de todas as pontas. Agradecemos toda a nossa equipe de colaboradores e nossa diretoria pela incansável dedicação e claro, aos membros dos Conselhos Deliberativo e Fiscal pelo apoio e imprescindíveis contribuições.

Sem mais, deixamos aqui nossas saudações.

Um abraço,

SERGIO NABHAN
Presidente

SEBASTIÃO LUIZ DA SILVA FILHO
Diretor Tesoureiro



II. Clube Paineiras do Morumby

RAZÃO SOCIAL

Clube Paineiras do Morumby

CNPJ

52.400.207/0001-57

FUNDAÇÃO

9 de agosto de 1960

NATUREZA JURÍDICA

O Clube Paineiras do Morumby é uma associação com fins não econômicos, entidade de prática social, cultural e desportiva, constituída na forma do Art. 53 do Código Civil, com personalidade jurídica e Patrimônio próprios, distinta dos de seus associados, os quais não respondem, solidária ou subsidiariamente pelas obrigações contratuais pelo Clube, rege-se pelas leis civis do País e pelas normas de seu Estatuto Social.

O CPM tem por finalidade:

- a) manter, para seus associados e dependentes destes, um centro de convivência e de lazer, proporcionando-lhes, sem nenhuma discriminação social, política, racial ou religiosa, atividades sociais, educativas, culturais e cívicas, com destaque para o desenvolvimento da prática do esporte formal e não formal e a formação de atletas olímpicos e paraolímpicos, com instalações adequadas para tanto.
- b) promover e incentivar intercâmbios sociais, esportivos e culturais com associações congêneres.

SEDE

Avenida Dr. Alberto Penteadó, 605
Morumby – São Paulo

SÍMBOLO

O símbolo do CLUBE é a Flor de Paineira, estilizada, em campo branco delimitado por um círculo, conforme este padrão e cor.



III - Composição da Diretoria Executiva (Gestão 02/01/2019 a 31/12/2021)

- **Presidente** - SERGIO NABHAN
- **1º Vice-Presidente** - FABIANA PEDRAZA SOMMER
- **2º Vice-Presidente** - ALEXANDRE GALHARDO GUERRA
- **Secretário** - ERICH DE BARROS TAVARES
- **Tesoureiro** - SEBASTIÃO LUIZ DA SILVA FILHO

Diretoria de Departamentos

Assistência Social do Paineiras – Dasp	- KATIA DE CARVALHO FIGUEIREDO
Comunicação e Marketing	- MARCOS AURÉLIO CASTANHA JUNIOR
Esportes:	
• Basquete	- MARIO VALÉRIO OCCHIALINI NETO
• Beach Tennis	- MARIA ANGELICA WIEGANDO CALVO
• Fitness	- FERNANDA CARLA PALLIS
• Futebol	- MARCO ANTÔNIO BARBOSA ALVES
• Judô	- LUIZ AUGUSTO DE AQUINO CASTRO
• Nado Artístico	- ILZA MARI KOMATSU
• Nataçãõ	- NATALIE DENISE BALDUCCINI
• Nataçãõ Máster	- GUILHERME COTOMACCI
• Peteca	- EMILIO GERAISSATI FILHO
• Polo Aquático	- ANTONIO RICARDO SACRAMENTO MADUREIRA
• Seffe/Sat	- ANTÔNIO FIASCHI TEIXEIRA
• Tênis	- PATRÍCIA CAMARGO PADILHA
• Voleibol Máster Feminino	- KATIA MARTORANO BONA
Higiene e Saúde	- LUIZ ROBERTO TERZIAN
Jovem	- VALÉRIA PINHO DOUBEK
Jurídico	- LUIS ANTONIO FLORA
Meio Ambiente	- LEDA FERREIRA PRADO
Planejamento e Controle	- ELAINE WILKE
Plano Estratégico	- JOÃO ORLANDO VIAN
Tecnologia	- RICARDO ESPER

Diretoria Adjunta

Secretário Adjunto	- WILSON DE MORAIS MAIELLO JUNIOR
---------------------------	-----------------------------------



IV - Missão, Visão e Valores

Missão

Proporcionar um ambiente seguro e propício para a formação e fortalecimento de laços humanos saudáveis através da convivência familiar, da prática esportiva e das atividades socioculturais.

Visão

Ser sempre referência em gestão responsável e eficiente entre os clubes sociais brasileiros, investindo constantemente na melhoria e atualização de nossa infraestrutura, processos, preservando sempre nossa saúde financeira, fomentando um ambiente saudável e humano onde as pessoas possam se divertir e trabalhar sendo respeitadas e garantindo que estejamos sempre preparados para os desafios do futuro.

Valores

- Respeito a todo ser humano e à diversidade.
- Ética e Integridade.
- Transparência de informações.
- Excelência e Eficiência.
- Responsabilidade social e ambiental.



V - Considerações Iniciais

Submetemos à apreciação, análise e deliberação dos(as) senhores(as) conselheiros(as) a prestação de contas do exercício findo em 31 de dezembro de 2021, contendo as informações requeridas pelo artigo 102, inciso I, letra "i" do Estatuto Social.

Essas informações contemplam as demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2021

(Seção VIII), acompanhadas das notas explicativas, apresentadas de forma comparativa com o exercício de 2020, e do Parecer do Conselho Fiscal, que estão apresentados na (seção VI).

A exemplo do exercício findo em 31 de dezembro de 2020, o Relatório dos Auditores Independentes para 2021 não contém ressalvas, o que é motivo de orgulho a todos nós Paineirenses.

O comportamento dos principais índices é assim resumido (Tabela 1):

ÍNDICES	2021	2020	2019	2018	2017
IPCA	10,06%	4,52%	4,31%	3,75%	2,95%
IGP-M	17,78%	23,14%	7,32%	7,55%	-0,53%
IGP-DI	17,74%	23,08%	7,68%	7,10%	-0,42%
INPC	10,16%	5,45%	4,48%	3,43%	2,07%

Tabela 1

A composição do supererávite/déficit dos últimos 05 anos é assim

RESULTADO DOS ÚLTIMOS 05 ANOS (Em milhares de R\$)

Ano	Superávit / Déficit
2017	9.984
2018	724
2019	5.758
2020	14.694
2021	(4.835)

Tabela 2



Evolução Gráfica do Resultado:

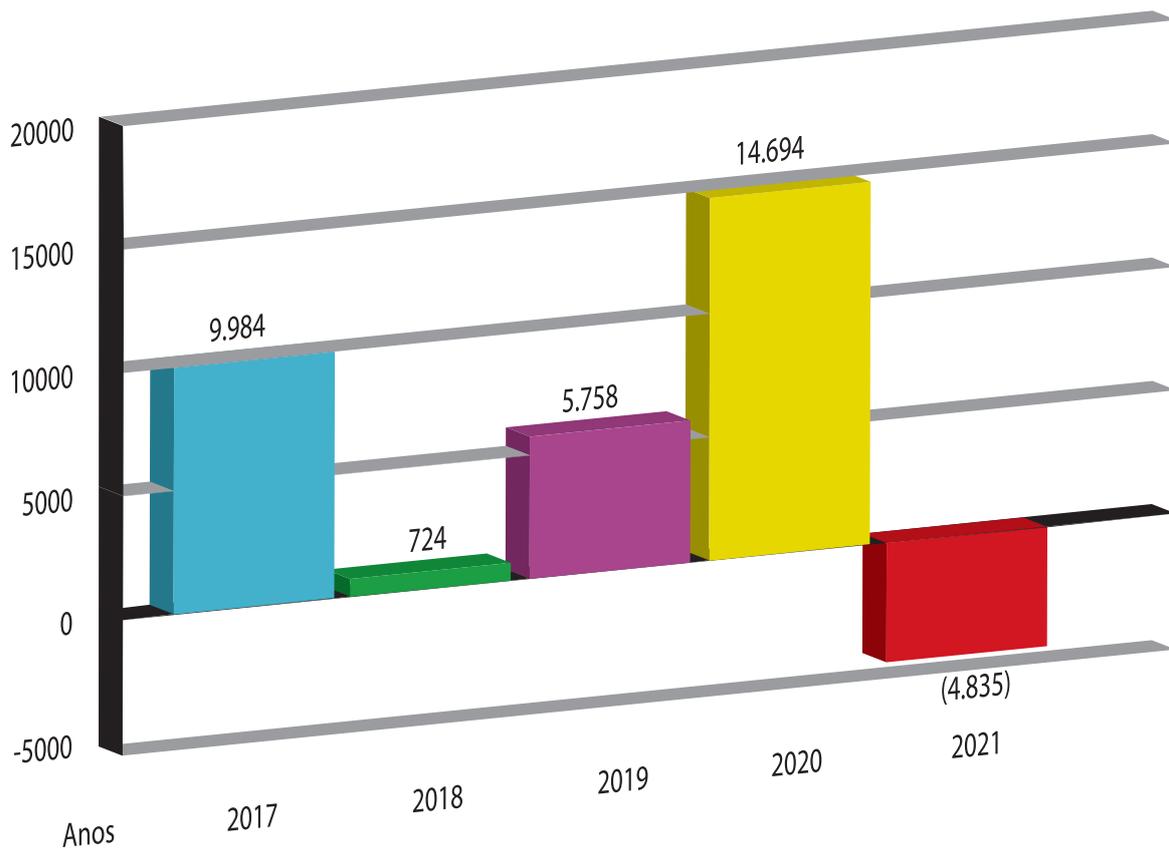


Gráfico 1

A) Situação Financeira:

O índice de liquidez corrente apresentado ficou em 2,22 indicando uma posição confortável para as contas do Clube, segue abaixo gráfico 2 com o histórico dos últimos cinco anos:

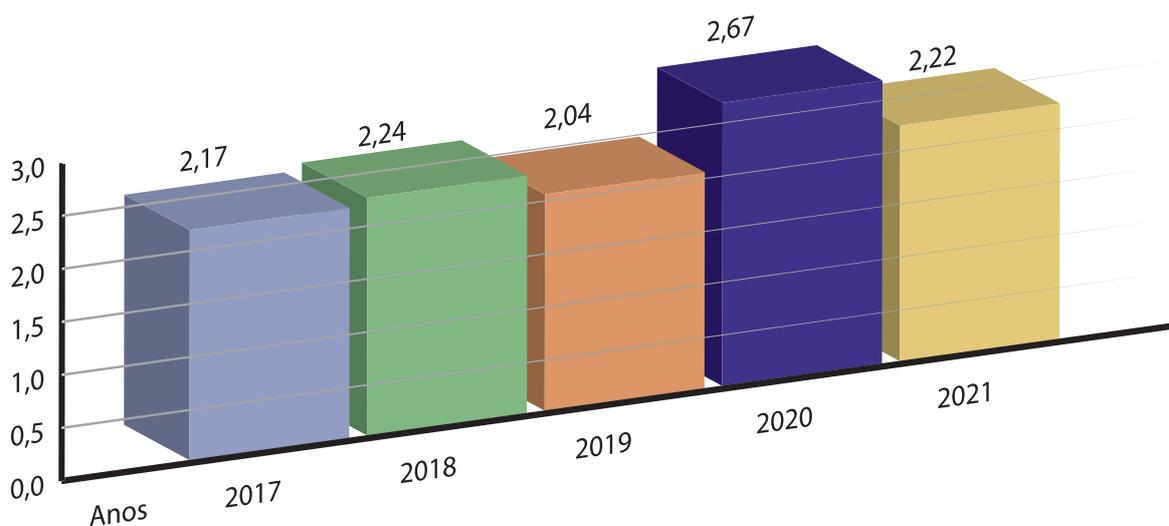


Gráfico 2

A evolução da taxa de manutenção e patrimonial apresentou o seguinte comportamento nos últimos cinco anos (Tabela 3):

HISTÓRICO DE REAJUSTE DA MENSALIDADE - ÚLTIMOS 05 ANOS				
ANOS	TAXA MANUTENÇÃO	TAXA PATRIMONIAL	TOTAL MENSAL	REAJUSTE %
Jan/2021	R\$ 815,10	R\$ 48,69	R\$ 863,79	0,00%
Jan/2020	R\$ 815,10	R\$ 48,69	R\$ 863,79	4,14%
Jan/2019	R\$ 780,73	R\$ 48,69	R\$ 829,42	2,50%
Jan/2018	R\$ 760,50	R\$ 48,69	R\$ 809,19	0,00%
Jan/2017	R\$ 760,50	R\$ 48,69	R\$ 809,19	3,61%

Tabela 3

A evolução comparativa das principais despesas por grupo de contas bem como sua participação percentual apresentou os seguintes resultados nos últimos três exercícios (tabela 4):

DESPESAS	2021		2020		2019	
Mão de Obra	52.405	64,8%	46.853	71,8%	52.330	66,7%
Mão de Obra própria	41.848	51,8%	37.462	57,4%	45.924	58,5%
Salários	19.866	24,6%	17.007	26,1%	21.295	27,1%
Encargos Sociais	13.296	16,4%	11.880	18,2%	14.030	17,9%
Rescisões Trabalhistas	764	0,9%	2.586	4,0%	1.707	2,2%
Benefícios	7.018	8,7%	5.460	8,4%	7.759	9,9%
Estagiários	904	1,1%	529	0,8%	1.133	1,4%
Mão de Obra Terceirizada	10.557	13,1%	9.391	14,4%	6.406	8,2%
Segurança	3.457	4,3%	3.247	5,0%	3.396	4,3%
Limpeza	3.996	4,9%	3.583	5,5%	-	0,0%
Professores	1.433	1,8%	1.035	1,6%	1.212	1,5%
Médicos	603	0,7%	486	0,7%	679	0,9%
Temporários	1.068	1,3%	1.040	1,6%	1.119	1,4%
Serviços Públicos	6.033	7,5%	3.487	5,3%	5.787	7,4%
Energia	2.244	2,8%	1.548	2,4%	2.523	3,2%
Água	447	0,6%	394	0,6%	693	0,9%
Gás	3.193	3,9%	1.500	2,3%	2.524	3,2%
Combustível para gerador	149	0,2%	45	0,1%	47	0,1%
Demais Gastos	22.413	27,7%	14.888	22,8%	20.358	25,9%
Total	80.851	100%	65.228	100%	78.475	100%

Tabela 4



A participação das despesas líquidas por departamento apresentou a seguinte distribuição para os últimos três exercícios (gráfico 3)

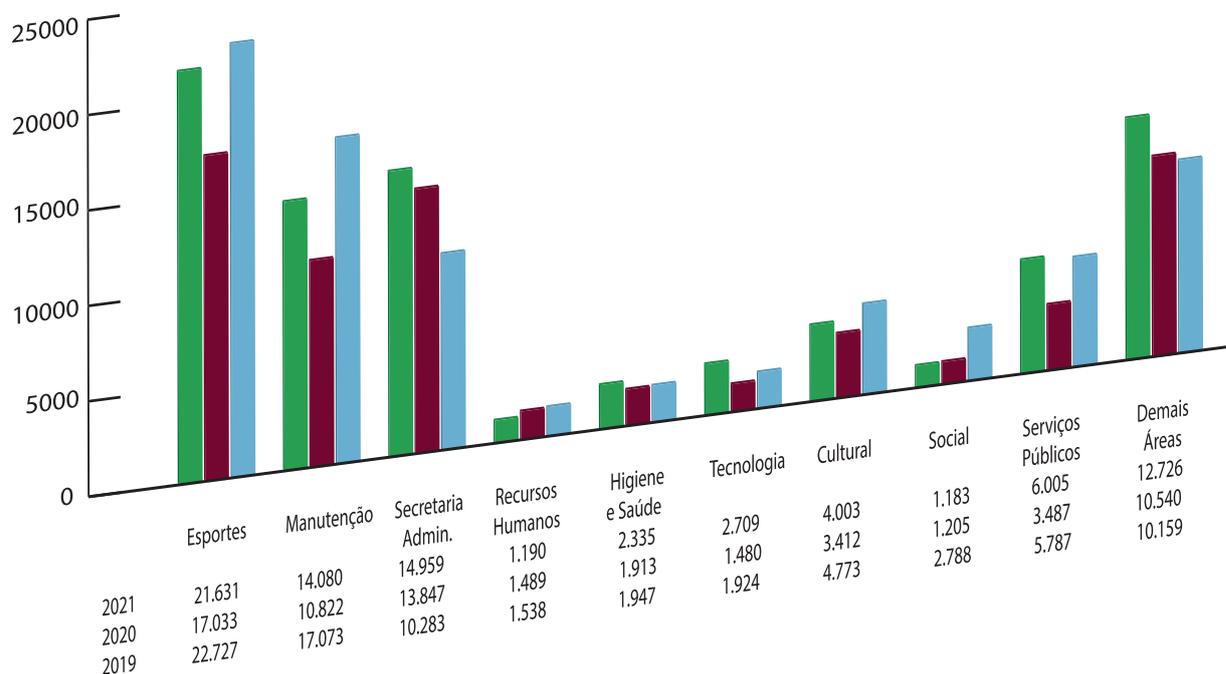


Gráfico 3

Destacamos abaixo outros indicadores operacionais que merecem atenção em se tratando da sua evolução nos últimos anos:

A) Estoque de títulos

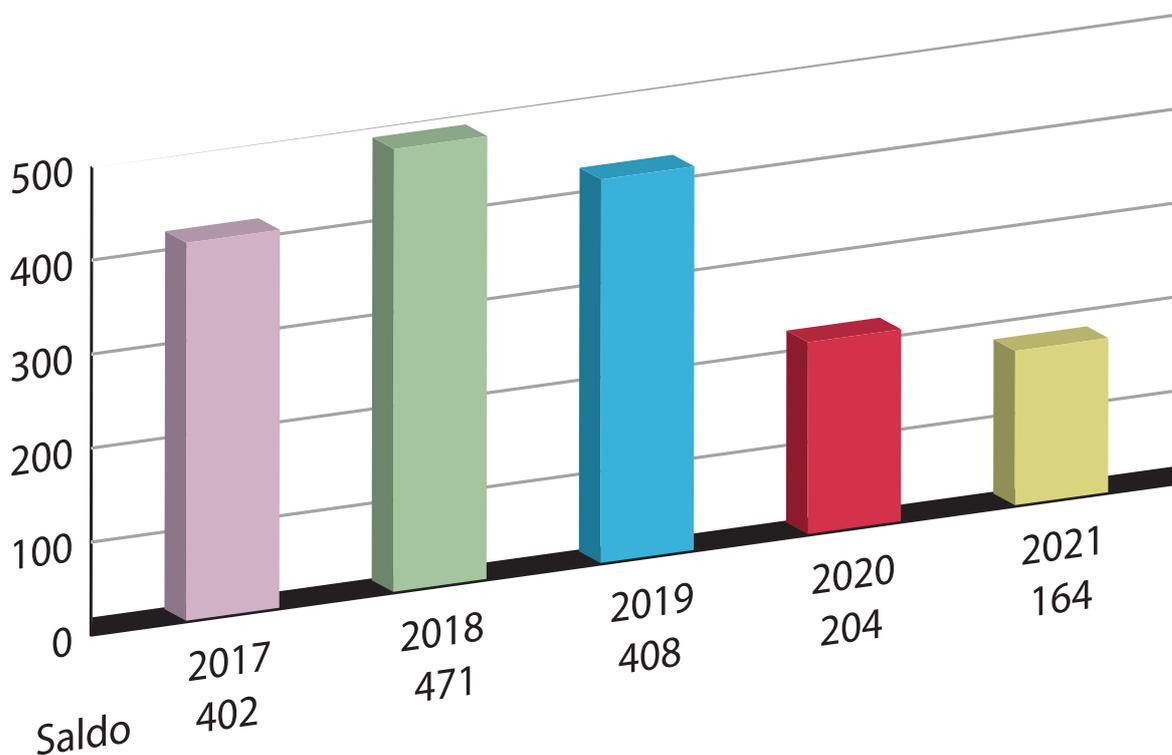


Gráfico 4

B) Distribuição dos Associados - Por Gênero

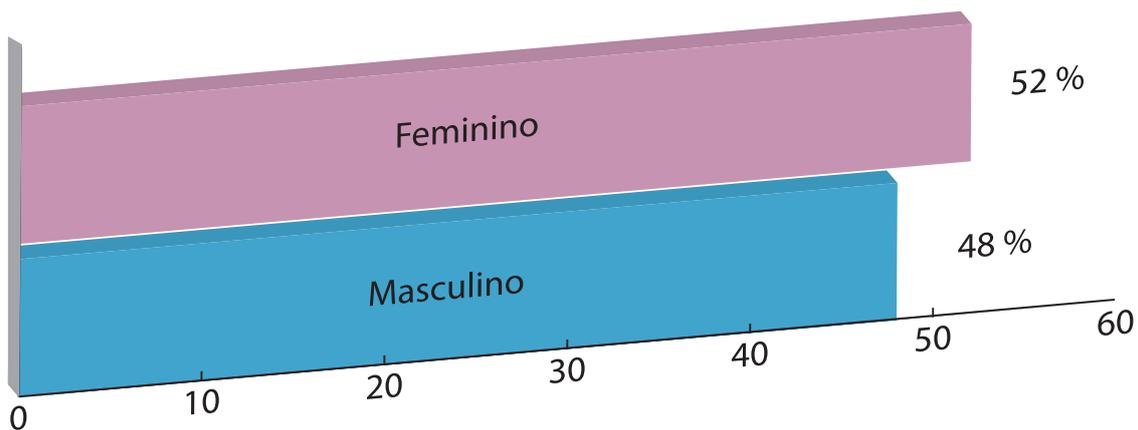


Gráfico 5

Associados por Gênero:				
Gênero	Titular	Dependentes	Total	%
Masculino	4.064	7.968	12.032	48%
Feminino	1.534	11.565	13.099	52%
Total	5.598	19.533	25.131	100%

Tabela 5

C) Distribuição dos Associados - Por Faixa Etária

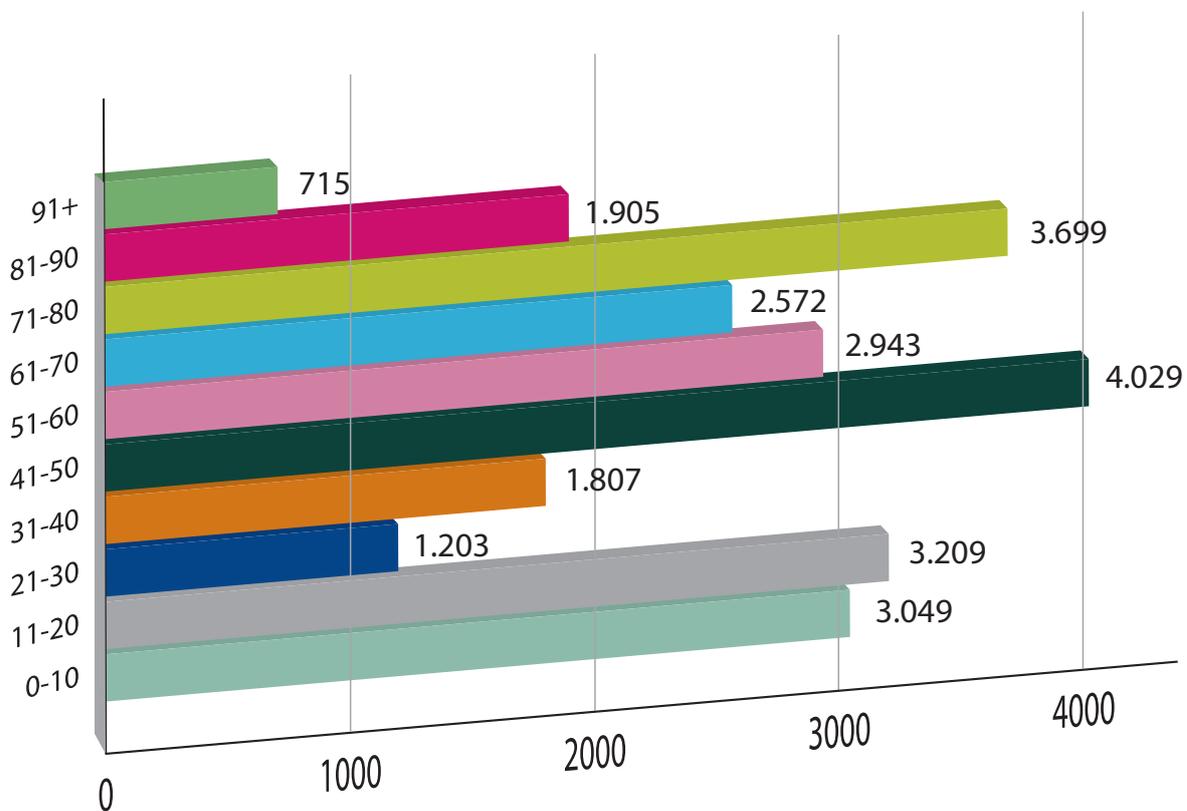


Gráfico 6

D) Associados por Tempo de Clube

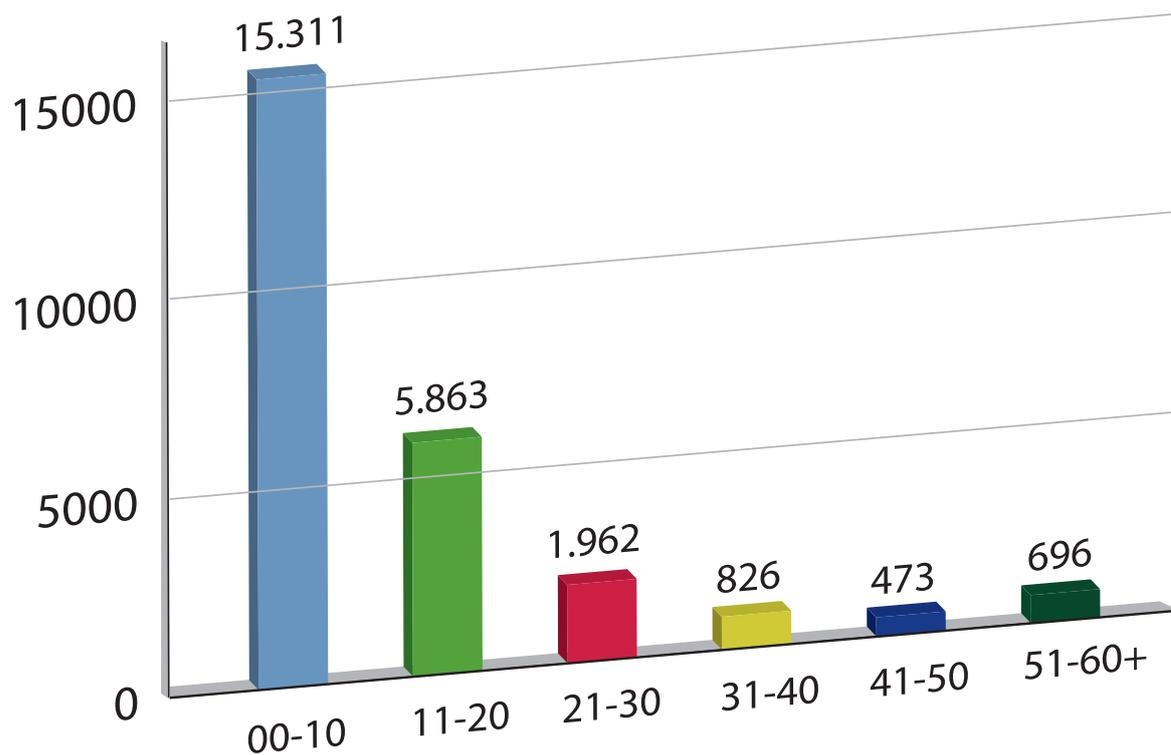


Gráfico 7

Clube Paineiras do Morumby



PARECER DO CONSELHO FISCAL SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO DE 2021

Aos 14 de Março de 2022, reuniram-se os Srs. Membros do Conselho Fiscal do Clube Paineiras do Morumby, para, nos termos do Estatuto Social, emitirem o seu Parecer quanto às Demonstrações Financeiras encerradas em 31/12/2021.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO OPERACIONAL

No ano de 2021 a pandemia COVID-19 continuou afetando nossas atividades. O Clube atendendo as determinações das autoridades governamentais, ficou fechado entre 06/03 e 23/04/2021. Após a reabertura, nossas atividades continuaram sendo afetadas, e muitas funcionando parcialmente, respeitando os protocolos sanitários. Ao longo do ano as atividades foram liberadas gradualmente, de acordo com as condições que foram possíveis a cada momento.

Em relação às Receitas Totais, foram arrecadados o total de R\$ 66.238 mil, 1% maior do que o valor orçado, já a parcela relativa à taxa de manutenção, ficou igual ao valor orçado, mostrando que se conseguiu manter controlada a inadimplência.

É importante destacar que neste exercício foi adotado o novo critério aprovado pelo Conselho Deliberativo no orçamento de 2021 quando se decidiu pelo NÃO LANÇAMENTO das receitas com a venda de títulos na conta de manutenção. No ano foram vendidos 244 títulos, com uma receita total de R\$ 12.712 mil. O valor recebido durante o ano foi de R\$ 8.814 mil, devidamente alocado na conta "FUNDO DE RESERVAS" no Ativo Circulante, a diferença R\$ 3.898 mil está lançada em contas a receber de Associados no Ativo Circulante. Os detalhes da movimentação dos títulos em carteira estão indicados no item específico deste parecer.

A taxa de locações e transferências de títulos superou as expectativas atingindo R\$ 1.866 mil, 95% acima do valor orçado. As taxas diversas, que se referem à utilização do estacionamento, locação de armários e outras receitas, caíram 32% em relação ao valor orçado, chegando a R\$ 1.847 mil, devido à interrupção de todas as atividades durante o período em que o Clube permaneceu fechado.



Do lado das Despesas Totais, o valor ficou 0,7% acima do orçado. Destaque para o centro de custo de manutenção, que ficou 21% acima do valor orçado. Essa variação foi em decorrência da recuperação de diversas áreas, que visou principalmente, a ampliação da capacidade de atendimento ao associado. No item Serviços Públicos uma variação de 14%, mesmo com o Clube fechado por 37 dias, essa variação foi ocasionada pelo aumento significativo das tarifas de energia elétrica e gás.

No item contingências, houve provisão para um processo trabalhista movido por ex-colaborador no valor de R\$ 975 mil, que segundo nossos assessores jurídicos, a probabilidade de perda foi considerada provável.

Desta forma o resultado final foi um déficit de R\$ 4.835 mil versus o orçamento que previa um equilíbrio (resultado zero). Esta diferença foi coberta com o saldo da conta de manutenção obtido no exercício de 2020.

DEMONSTRAÇÕES RESULTADOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020									
(Em milhares de Reais)									
	2.021		R x O		2.020		R x O		Variação 2021 x 2020
	Real	Orçado	AN/V	AN/H	Real	Orçado	AN/V	AN/H	
RECEITAS	66.238	65.325	100%	1%	74.328	67.536	100%	10%	-11%
Taxa manut.	61.285	61.298	94%	0%	54.848	55.247	82%	-1%	12%
Taxa transf.	1.866	957	1%	95%	17.350	9.500	14%	83%	-89%
Patrocínios	382	343	1%	11%	343	343	1%	0%	11%
Taxas Diversas	1.847	2.727	4%	-32%	1.308	2.446	4%	-47%	41%
Proj. Incentivados	858	-	0%	0%	479	-	0%	0%	79%
DESPESAS	68.003	63.565	97%	7%	57.152	65.911	98%	-13%	19%
Esportes	17.040	16.835	26%	1%	14.945	16.857	25%	-11%	14%
Manutenção	14.080	11.623	18%	21%	10.822	14.162	21%	-24%	30%
Sec. Admin.	14.218	13.524	21%	5%	13.481	13.777	20%	-2%	5%
Serviços públ.	6.006	5.249	8%	14%	3.487	4.975	7%	-30%	72%
Cultural	3.018	3.150	5%	-4%	3.060	3.630	5%	-16%	-1%
Tecnologia	2.709	2.611	4%	4%	1.480	1.853	3%	-20%	83%
Financeiro	1.855	1.768	3%	5%	1.619	2.086	3%	-22%	15%
Rec. Humanos	1.191	1.601	2%	-26%	1.489	1.652	2%	-10%	-20%
Hig. Saúde	1.440	1.368	2%	5%	1.120	1.247	2%	-10%	29%
Social	775	640	1%	21%	283	678	1%	-58%	174%
Outros	5.671	5.196	8%	9%	5.366	4.994	7%	7%	6%
SUPERÁVIT/DÉFICIT	(1.765)	1.760	3%	-200%	17.176	1.625	2%	957%	-110%
Prov. Inadimp.	1.288	1.440	2%	-11%	1.988	1.200	2%	66%	-35%
Contingências	1.782	320	0%	457%	498	425	1%	17%	258%
SUPERÁVIT/DÉFICIT	(4.835)	-	0%	-	14.690	-	0%	-	-133%

BALANÇO PATRIMONIAL

A Liquidez Corrente, (Ativo Circulante R\$ 31.901 mil / Passivo Circulante R\$ 14.399 mil) foi de 2,22 e quando comparada a Dezembro de 2020, que indicava 2,67, este nível continua adequado.

O Clube manteve recursos disponíveis em caixa e aplicações no total de R\$ 21.916 mil, 9% a mais do que o valor disponível em 31/12/2020, que correspondia a R\$ 20.189 mil.

CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY											
BALANCETE ENCERRADO EM 31/12/2021 (Em milhares de Reais)											
ATIVO	31/12/2021	30/09/2021	30/06/2021	31/03/2021	31/12/2020	PASSIVO	31/12/2021	30/09/2021	30/06/2021	31/03/2021	31/12/2020
CIRCULANTE						CIRCULANTE					
CAIXA E EQUIVALENTE	21.916	21.892	19.883	21.210	20.189	Sal e encargos	5.450	6.519	5.386	4.335	4.268
Contas Manutenção	7.989	10.538	13.379	14.196	12.105	Fornecedores	3.167	2.497	2.280	2.349	2.043
Contas Patrimonial	1.380	2.310	2.056	3.008	4.264	Obrig. Tributárias	237	226	200	199	217
Contas Fundo Reserva	8.814	6.105	1328	698		Outras Cont. a Pagar	998	1.003	693	484	536
Lei de Inc. ao Esportes	3.733	2.939	3.120	3.308	3.820	Outras Contingências	3.311	3.311	3.311	3.311	3.311
						Dep. Judiciais Conting.	(3.311)	(3.311)	(3.311)	(3.311)	(3.311)
REALIZAVEL CURTO PRAZ	9.985	10.133	7.443	8.480	11.498	Receitas Antecipadas	814	559	764	880	978
Associados	6.452	7.021	5.282	6.589	8.640	Lei de Inc. ao Esporte	3.733	2.939	3.120	3.308	3.820
Créditos Diversos	1.533	1.915	902	557	1.259	SUB TOTAL CIRCULANTE	14.399	13.743	12.443	11.555	11.862
Adiantamentos	806	201	191	273	687						
Estoques	407	386	406	367	369	PROVISÕES					
Despesas Antecipadas	787	610	662	694	543	Prov.Trabalhistas	2.082	1.103	1.152	1.225	1.682
						(Depósitos Judic)	(669)	(669)	(115)	(141)	(612)
SUB TOTAL CIRCULANTE	31.901	32.025	27.326	29.690	31.687	Prov.Trab.Liq.	1.413	434	1.037	1.084	1.070
						Contingências	908	853	853	853	853
NÃO CIRCULANTE	151.229	150.769	150.630	150.189	149.411	Receitas Antecip.	620	197	5	39	131
						SUB TOTAL PROVISÕES	2.941	1.484	1.895	1.976	2.054
						PATRIMONIO LÍQUIDO	165.790	167.567	163.618	166.348	167.182
ATIVO TOTAL	183.130	182.794	177.956	179.879	181.098	PASSIVO TOTAL	183.130	182.794	177.956	179.879	181.098
PRINCIPAL ÍNDICE:						ENDIVIDAMENTO	9,47%	8,33%	8,06%	7,52%	7,68%
LIQ. CORRENTE	2,22	2,33	2,20	2,57	2,67						

TAXA PATRIMONIAL-INVESTIMENTOS

As receitas totais de R\$ 4.996 mil foram iguais ao valor orçado. Os investimentos foram de R\$ 5.822 mil, sendo que R\$ 2.761 mil, referem-se a obras que foram iniciadas em 2020 e concluídas em 2021, devido ao atraso provocado principalmente pela pandemia. A conclusão das obras dos elevadores do Society e da Bocha, estão previstas para 2022, sendo que os elevadores já foram encomendados. Em relação a nova iluminação das quadras de tênis, foi contratado escritório especializado para desenvolvimento do projeto e foi instalado em apenas 01 quadra como piloto, uma vez aprovado pelos usuários, será instalado nas demais quadras.

COMPARATIVO REALIZADO X ORÇADO - PATRIMONIAL
BALANCETE ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 (Em milhares de R\$)

CENTRO DE CUSTOS	REALIZADO	ORÇADO	Var. %		
(*) OBRAS DE 2020 / CONCLUÍDAS EM 2021	2.761	0	0%		
Ampliação Do Fitness	457	0	0%		
Ampliação Do Campo De Futebol	1.794	0	0%		
Escada De Emerg. Sede Social	51	0	0%		
Regularização Das Áreas Do Clube	250	0	0%		
Retrofit Ginásio Novo	32	0	0%		
Instalação Passarela - Fitness e Tênis	84	0	0%		
Elevador Quadras de Tennis e Bocha	93	0	0%		
(*) Quadro Resumo abaixo					
(A) OBRAS EM ANDAMENTO	1.866	2.286	-18%		
Automação Cabine Primária	58	56	4%		
Elevador Society (não concluído)	122	360	-66%		
Elevador Bocha (não concluído)	120	260	-54%		
Quadra 6 - Beach Tennis	284	280	1%		
Nova Iluminação Quadras De Tênis (não concluído)	72	450	-84%		
Piscina Kids	1.046	700	49%		
Subst. Transf. Elev. Grupo Gerador	164	180	-9%		
(B) AQUISIÇÃO DE ATIVO FIXO	1.195	2.653	-55%		
Diretoria Executiva	23	14	64%		
DASP	0	4	-100%		
Secretaria Administrativa	122	135	-10%		
Tecnologia	197	599	-67%		
Financeiro	27	16	69%		
Suprimentos	11	16	-31%		
Contabilidade	0	8	-100%		
Manutenção	117	362	-68%		
Marketing	0	127	-100%		
Esportes	641	1.210	-47%		
Cultural	50	163	-69%		
Recursos Humanos	2	0	0%		
Concessionários	5	0	0%		
TOTAL DE INVESTIMENTOS (A + B)	5.822	4.939	18%		
VARIAÇÃO	(826)	0	0%		
TOTAL DE RECURSOS	4.996	4.939	1%		
Receitas Patrimoniais - Obras/Ativo Fixo	3.050	2.993	2%		
Receitas Patrimoniais - Compl Orçamentário	1.946	1.946	0%		
(*) OBRAS ORÇADAS EM 2020	REALIZADO		REALIZADO	ORÇADO	Var. %
	2020	4º TRI 2021	ACUMULADO	ACUMULADO	
OBRAS EM ANDAMENTO - ORÇADO 2020	2.190	2.761	4.951	8.490	-42%
Ampliação Do Fitness	796	457	1.253	1.200	4%
Ampliação Do Campo De Futebol	454	1.794	2.248	2.800	-20%
Escada De Emerg. Sede Social	159	51	210	120	75%
Regularização Das Áreas Do Clube	243	250	493	380	30%
Retrofit Ginásio Novo	125	32	157	3.500	-96%
Instalação Passarela / Fitness e Tênis	183	84	267	240	11%
Elevador Quadras de Tennis e Bocha	230	93	323	250	29%





PROVISÕES TRABALHISTAS

As provisões trabalhistas somam R\$ 2.082 mil em 31/12/2021, relativas a 8 processos, sendo que no final de 2020 havia 10 processos, cuja provisão para perdas era de R\$ 1.682 mil.

PROVÁVEIS E PRATICAMENTE CERTO		
CATEGORIA	Nº DE PROCESSOS	
	31/12/2021	31/12/2020
CLT	7	6
Terceirizados	0	2
Cooperados	1	1
Autônomo	0	1
Total	8	10

CATEGORIA	PROVISÕES - R\$ mil	
	31/12/2021	31/12/2020
CLT	R\$ 1.082	R\$ 180
Terceirizados	R\$ -	R\$ 19
Cooperados	R\$ 1.000	R\$ 1.000
Autônomo	R\$ -	R\$ 483
Total	R\$ 2.082	R\$ 1.682

CATEGORIA	Nº DE PROCESSOS GERAL	
	31/12/2021	31/12/2020
CLT	18	16
Terceirizados	11	18
Cooperados	1	1
Temporários	0	0
Autônomo	0	1
Total	30	36

A Provisão para Contingências soma R\$ 4.219 mil, constituída com base na análise dos riscos prováveis feita pelos nossos advogados, consultores externos e auditoria externa. O principal valor refere-se ao processo de reintegração de posse pela prefeitura, do espaço das quadras de peteca, sendo que em 29/05/2018 foi efetuado depósito judicial no valor de R\$ 3.311 mil, referente ao período locatício considerado como incontroverso.

PROVISÃO PARA CONTIGÊNCIAS	PROVISÕES - R\$ mil	
	31/12/2021	31/12/2020
Processo reintegração de posse quadras peteca	R\$ 3.311	R\$ 3.311
COFINS sobre receitas não próprias	R\$ 725	R\$ 670
Multa por corte de exemplares arbóreos sem autorização	R\$ 160	R\$ 160
Processos cíveis e fiscais de pequenas montas	R\$ 23	R\$ 23
Total	R\$ 4.219	R\$ 4.164

TÍTULOS EM CARTEIRA

Iniciamos o exercício com a disponibilidade de 204 títulos. Durante o exercício 122 títulos foram doados, 88 foram retomados e 244 títulos foram vendidos. Devido à alta demanda, tanto de terceiros, como de ex-associados, a Diretoria Executiva promoveu reajuste no valor base do título, passando para R\$ 120 mil parcelado ou R\$ 108 mil à vista. Conforme a nova Diretoria Executiva o estoque de títulos será recomposto gradualmente em 2022.

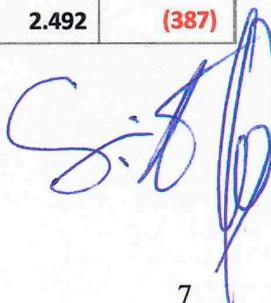
Finalizamos com uma carteira de 164 títulos conforme quadro abaixo.

RESUMO ESTOQUE DE TÍTULOS	MOVIMENTAÇÕES	
	EXERCÍCIO 2021	EXERCÍCIO 2020
Estoque de Títulos - Inicial	204	408
Títulos Doados	122	133
Títulos Retomados	82	77
Total Doados/Retomados	204	210
Títulos Vendidos :		
- Terceiros	(155)	
- Filho de associados	(70)	
- Ex - Associados	(19)	
Total Vendidos	(244)	(414)
Estoque de Títulos - Final	164	204

EVENTOS SOCIAIS

O resultado do período foi um déficit de (R\$ 568 mil) frente um orçamento de déficit de (R\$ 387 mil). Muito desse resultado deve-se em virtude do cancelamento de diversos eventos tradicionais. Os eventos realizados foram impactados em decorrência da pandemia COVID-19, seja nos protocolos de segurança, ou em sua capacidade. No réveillon por exemplo, foi necessário a testagem de todos os participantes do evento.

EVENTOS SOCIAIS	REALIZADO			ORÇADO TOTAL/2021		
	DESPESAS	RECEITAS	RESULTADO	DESPESAS	RECEITAS	RESULTADO
Feijoada Paineiras	-	-	0	570	673	103
Arraia do Paineiras	-	-	0	820	478	(342)
Aniversário do Clube	-	-	0	600	265	(335)
Reveillon	557	343	(214)	420	333	(87)
Patrocínios	-	25	25	-	300	300
Decoração Natalina	160	-	(160)	-	-	0
Festival Carnivoria	104	-	(104)	80	80	0
Karaokê Paineiras	73	-	(73)	26	-	(26)
Outros	84	40	(41)	413	363	
TOTAL DESPESAS	979	408	(568)	2.929	2.492	(387)

 7

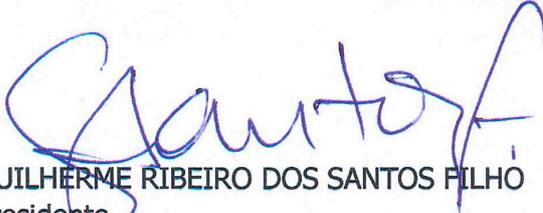
PARECER

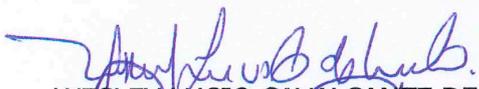
Em decorrência das avaliações realizadas o Conselho Fiscal conclui que as demonstrações financeiras apresentam de forma transparente e adequada a situação do Clube. Destacamos o trabalho feito pela Diretoria Executiva que permitiu que o Clube passasse ileso aos desafios provocados pela pandemia.

Assinam os conselheiros,

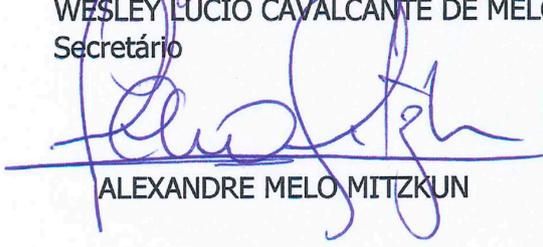
CONSELHO FISCAL

São Paulo, 14 de março de 2022.


GUILHERME RIBEIRO DOS SANTOS FILHO
Presidente


WESLEY LUCIO CAVALCANTE DE MELO
Secretário


LUIZ CARLOS LAZARINI


ALEXANDRE MELO MITZKUN


LAURO LEITE SILVA

VII - Parecer dos Auditores Independentes

3



Aos Administradores e Integrantes do Quadro Social do
CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY
São Paulo – SP

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis do Clube Paineiras do Morumby, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2.021 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio social e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Clube Paineiras do Morumby em 31 de dezembro de 2.021, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação ao Clube e membros da sua administração, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

JDM AUDITORES INDEPENDENTES

Av. Francisco Matarazzo, 1752 – Conjuntos 1404 a 1409 – Água Branca – CEP: 05001-200 – São Paulo/SP
☎ (11) 3872-1995 – <http://www.jdm.com.br>





Outros assuntos

Demonstrações Contábeis do exercício anterior

As demonstrações contábeis do Clube Paineiras do Morumby para o exercício findo em 31 de dezembro de 2.020, apresentadas para fins de comparação foram por nós auditadas, cujo relatório de auditoria foi emitido em 25 de fevereiro de 2.021, sem modificações.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor

A administração do Clube Paineiras do Morumby é responsável por estas e outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre estes relatórios.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se estes relatórios estão, de forma relevante, inconsistentes com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração pelas demonstrações contábeis

A administração do Clube Paineiras do Morumby é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, assim como pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

JDM AUDITORES INDEPENDENTES

Av. Francisco Matarazzo, 1752 – Conjuntos 1404 a 1409 – Água Branca – CEP: 05001-200 – São Paulo/SP
☎ (11) 3872-1995 – <http://www.jdm.com.br>





Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade do Clube continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso desta base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela administração do Clube são aqueles com responsabilidades pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como, obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

JDM AUDITORES INDEPENDENTES

Av. Francisco Matarazzo, 1752 – Conjuntos 1404 a 1409 – Água Branca – CEP: 05001-200 – São Paulo/SP
☎ (11) 3872-1995 – <http://www.jdm.com.br>





- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Clube Paineiras do Morumby.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Clube Paineiras do Morumby. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Clube Paineiras do Morumby a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras da entidade ou atividades de negócios para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do Clube e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela administração do Clube a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

JDM AUDITORES INDEPENDENTES

Av. Francisco Matarazzo, 1752 – Conjuntos 1404 a 1409 – Água Branca – CEP: 05001-200 – São Paulo/SP
☎ (11) 3872-1995 – <http://www.jdm.com.br>



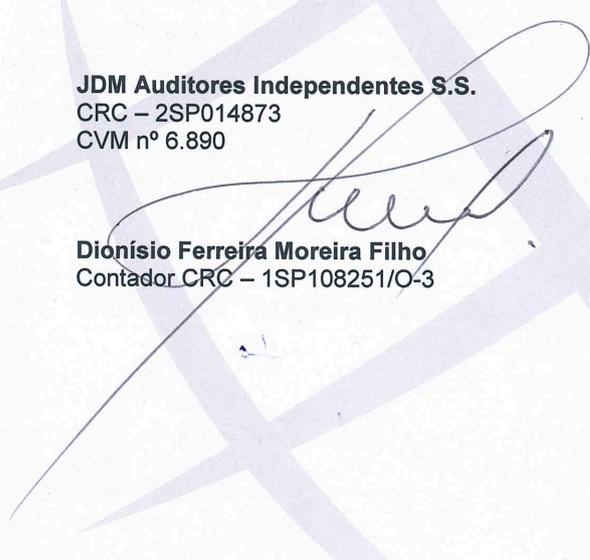


Fornecemos também aos responsáveis pela administração declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela administração, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis do exercício corrente e que, desta maneira, foram comunicados por meio de cartas de recomendação ao longo do exercício. Estes assuntos devem ser descritos em nosso relatório de auditoria somente nos casos em que lei ou regulamento exija divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação são de interesse público.

São Paulo, 21 de fevereiro de 2.022.

JDM Auditores Independentes S.S.
CRC – 2SP014873
CVM nº 6.890


Dionísio Ferreira Moreira Filho
Contador CRC – 1SP108251/O-3

JDM AUDITORES INDEPENDENTES

Av. Francisco Matarazzo, 1752 – Conjuntos 1404 a 1409 – Água Branca – CEP: 05001-200 – São Paulo/SP
☎ (11) 3872-1995 – <http://www.jdm.com.br>



VIII - Prestação de Contas

Em conformidade com o Estatuto Social e norteadas a partir da finalidade do Clube, apresentamos as origens e aplicações dos recursos financeiros em suas rubricas e formato a seguir:

a) Demonstrações Contábeis

BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 - (Em Milhares de Reais - R\$)		
ATIVO	31.12.2021	31.12.2020
CIRCULANTE	31.901	31.687
CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA	21.916	20.189
Contas Manutenção <i>(nota 4)</i>	7.989	12.105
Contas Patrimonial-Obras/Ativo Fixo <i>(nota 4)</i>	1.380	4.264
Conta Fundo de reserva <i>(nota 4)</i>	8.814	-
Lei de Incentivo ao Esporte <i>(nota 20)</i>	3.733	3.820
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	9.985	11.498
ASSOCIADOS	6.452	8.640
Mensalidades <i>(nota 5)</i>	1.479	2.691
Provisão para Perdas com Inadimplência <i>(nota 5)</i>	(498)	(1.298)
Taxas de Transferência de Títulos a Receber <i>(nota 5)</i>	5.471	7.247
CRÉDITOS DIVERSOS <i>(nota 6)</i>	1.533	1.259
ADIANTAMENTOS <i>(nota 7)</i>	806	687
ESTOQUES <i>(nota 8)</i>	408	369
DESPESAS ANTECIPADAS <i>(nota 9)</i>	787	543
NÃO CIRCULANTE	151.229	149.411
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	670	845
Mensalidades <i>(nota 5)</i>	115	262
Taxas de Transferência de Títulos a Receber <i>(nota 5)</i>	272	457
Depósitos Judiciais Cíveis e Fiscais <i>(nota 18)</i>	11	11
Outros Valores a Realizar <i>(nota 10)</i>	272	115
IMOBILIZADO <i>(nota 11)</i>	148.904	143.763
OBRAS EM ANDAMENTO <i>(nota 12)</i>	1.374	4.555
INTANGÍVEL <i>(nota 13)</i>	281	248
TOTAL DO ATIVO	183.130	181.098
PASSIVO	31.12.2021	31.12.2020
CIRCULANTE	14.399	11.862
Salários e Encargos Sociais <i>(nota 14)</i>	5.450	4.268
Fornecedores <i>(nota 15)</i>	3.167	2.043
Obrigações Tributárias <i>(nota 16)</i>	237	217
Outras Contas a Pagar <i>(nota 17)</i>	998	536
Provisão para Contingências <i>(nota 18)</i>	3.311	3.311
Depósitos Judiciais Contingências <i>(nota 18)</i>	(3.311)	(3.311)
Receitas Antecipadas <i>(nota 19)</i>	814	978
Lei de Incentivo ao Esporte <i>(nota 20)</i>	3.733	3.820
NÃO CIRCULANTE	2.941	2.054
Provisão para Contingências Trabalhistas <i>(nota 21)</i>	2.082	1.682
Depósitos Judiciais Trabalhistas <i>(nota 21)</i>	(669)	(612)
Provisão para Outras Contingências <i>(nota 21)</i>	908	853
Receitas de Exercícios Futuros <i>(nota 22)</i>	620	131
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	165.790	167.182
Patrimônio Social	170.625	152.492
Superávit/(Déficit) do Exercício Corrente	(4.835)	14.690
TOTAL DO PASSIVO	183.130	181.098

DRE - DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS (Em Milhares de Reais - R\$)

	31.12.2021	31.12.2020
RECEITAS	76.016	79.918
Receitas Operacionais	76.158	79.439
Taxa de Manutenção	61.285	54.848
Transações com Títulos	1.866	17.350
Atividades Esportivas	4.591	2.088
Atividades Culturais	1.015	352
Atividades Sociais	408	922
Centro Médico	895	793
Concessionários	801	311
Patrocínios	382	343
Receitas Financeiras	1.114	639
Taxas Diversas	1.741	1.176
Outras Receitas	1.060	617
Receitas Incentivadas	858	479
Receitas Incentivadas	858	479
DESPESAS	(80.851)	(65.228)
Despesas Fixas	(52.394)	(46.835)
Sálarios, Horas Extras, Estagiários	(20.790)	(17.578)
Encargos Sociais / Rescisões	(7.919)	(8.641)
Provisões de Férias / 13.º Salário	(6.153)	(5.851)
Convênio Médico / Seguro de Vida	(3.071)	(2.655)
Refeitório / Cesta Básica	(2.551)	(1.718)
Vale Transporte	(913)	(707)
Cursos / Treinamentos	(192)	(142)
Uniformes / Equipamentos de Proteção	(326)	(279)
Terceirizados	(10.479)	(9.264)
Despesas Variáveis	(27.599)	(17.914)
Despesas Financeiras	(620)	(447)
Despesas Tributárias	(270)	(247)
Conservação e Manutenção	(7.085)	(3.828)
Federações / Associações	(414)	(222)
Hospedagens e Passagens	(462)	(98)
Lanches e Refeições	(656)	(286)
Locações	(1.280)	(874)
Materiais Diversos	(2.012)	(1.180)
Serviços Públicos	(6.006)	(3.487)
Telefones	(64)	(83)
Xerocópias	(141)	(151)
Outras Despesas	(6.118)	(4.760)
Provisões Diversas	(2.471)	(2.251)
Despesas Incentivadas	(858)	(479)
Despesas Incentivadas	(858)	(479)
SUPERÁVIT (DÉFICIT) DO PERÍODO	(4.835)	14.690



DMPL - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (Em Milhares de Reais - R\$)

	Taxas Patrimoniais	Fundo de Reserva	Correção Monetária Ativo Imobilizado	Depreciação /Amortização Acumulada	Reserva de Reavaliação	Outras Patrimoniais	Patrimônio Social	Superávit //(Déficit) do Exercício	Patrimônio Líquido
Saldo em 31.12.2019	63.353	-	54.785	(34.651)	54.958	(6.586)	151.089	5.758	156.847
Taxas Patrimoniais	3.054	-	-	-	-	-	3.054	-	3.054
Fundo de Reserva	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciação/Amortização do Exercício	-	-	-	(3.711)	(435)	-	(4.146)	-	(4.146)
Reversão/Desembolsos Diversos	(4.100)	-	-	-	-	837	(3.263)	-	(3.263)
Superávit/Déficit do Período	-	-	-	-	-	-	-	14.690	14.690
Incorporação Resultado Exercício Anterior	-	-	-	-	-	-	5.758	(5.758)	-
Saldo em 31.12.2020	62.307	-	54.785	(38.362)	54.523	5.749	152.492	14.690	167.182
Taxas Patrimoniais	3.057	-	-	-	-	-	3.057	-	3.057
Fundo de Reserva	-	12.712	-	-	-	-	12.712	-	12.712
Depreciação/Amortização do Exercício	-	-	-	(3.759)	(437)	-	(4.196)	-	(4.196)
Reversão/Desembolsos Diversos	(8.089)	-	-	-	-	(41)	(8.130)	-	(8.130)
Superávit/Déficit do Período	-	-	-	-	-	-	-	(4.835)	(4.835)
Incorporação Resultado Exercício Anterior	-	-	-	-	-	-	14.690	(14.690)	-
Saldo em 31.12.2021	57.275	12.712	54.785	(42.121)	54.086	(5.790)	170.625	(4.835)	165.790



DFC - DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (Em Milhares de Reais - R\$)

	31.12.2021	31.12.2020
1) ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Receitas	76.016	79.918
Taxa de Manutenção	61.285	54.848
Transações com Títulos	1.866	17.350
Recuperação de Despesas	7.863	4.640
Patrocínios	382	343
Receitas Financeiras	1.114	639
Taxas Diversas	1.741	1.176
Outras Receitas	907	443
Receitas Incentivadas	858	479
Despesas:	(80.851)	(65.228)
Pessoal Próprio	(41.916)	(37.571)
Conservação e Manutenção	(7.085)	(3.828)
Provisões Diversas	(2.471)	(2.251)
Despesas Financeiras	(620)	(447)
Despesas Tributárias	(270)	(247)
Federações/Associações	(414)	(222)
Hospedagens e Passagens	(462)	(98)
Lanches e Refeições	(656)	(286)
Locações	(1.280)	(874)
Materiais Diversos	(2.012)	(868)
Serviços Públicos	(6.006)	(3.487)
Telefones	(64)	(83)
Terceirizados	(10.478)	(9.264)
Xerocópias	(141)	(151)
Outras Despesas	(6.118)	(5.072)
Despesas Incentivadas	(858)	(479)
(=) Superávit/(Déficit) Operacional	(4.835)	14.690
2) ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
Taxas Patrimoniais	3.057	3.054
Fundo de Reserva	12.712	-
Reversões	(8.089)	(4.100)
Venda/Baixa de Imobilizado	(5)	(12.084)
Outras Patrimoniais	(41)	837
Financiamento Imobiliário	-	-
Obras/Ativo Fixo	(6.183)	6.518
(=) Superávit/(Déficit) de Investimentos	1.451	(5.775)

	31.12.2021	31.12.2020
3) FUNDO GERADO NO EXERCÍCIO		
(=) Resultado Operacional + Resultado Investimentos	(3.384)	8.915
4) VARIAÇÕES NO CIRCULANTE		
Ativo	1.687	(330)
Taxas de Transferências a Receber	1.961	(507)
Taxas Pendentes	1.359	(836)
Provisão para Devedores Duvidosos	(800)	244
Adiantamentos	(119)	29
Despesas Antecipadas	(244)	16
Estoques	(38)	60
Créditos Diversos	(432)	664
Depósitos Judiciais Cíveis e Fiscais	-	-
Passivo	3.424	(40)
Contas a Pagar	2.701	1.418
Provisões e Depósitos Judiciais Trabalhistas	398	(474)
Receitas Antecipadas	325	(984)
(=) Acréscimo/(Decréscimo) no Capital de Giro	5.111	(370)
5) VARIAÇÃO TOTAL		
(=) Fundo Gerado no Exercício + Acréscimo/(Decréscimo) no Capital de Giro	1.727	8.545
6) AUMENTO/(DIMINUIÇÃO) NO DISPONÍVEL		
Disponibilidade Inicial	20.189	11.644
Manutenção + Lei de Incentivo ao Esporte	15.925	5.595
Obras/Ativo Fixo	4.264	6.049
Fundo de Reserva	-	-
Disponibilidade Final	21.916	20.189
Manutenção + Lei de Incentivo ao Esporte	11.722	15.925
Obras/Ativo Fixo	1.380	4.264
Fundo de Reserva	8.814	-
(=) Variação no Disponível (Final - Inicial)	1.727	8.545

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO POR CENTRO DE CUSTO ACUMULADO - (Em Milhares de Reais - R\$)

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 E 2020

	2021		2020	
	Realizado	Orçado	Realizado	Orçado
RECEITAS	66.238	65.325	74.328	67.536
Taxa de Manutenção	53.196	53.209	50.748	51.147
Complemento Orçamentário	8.089	8.089	4.100	4.100
Transações com Títulos	1.866	957	17.350	9.500
Patrocínios	382	343	343	343
Taxas Diversas	1.741	2.620	1.176	2.296
Outras Receitas	106	107	132	150
Projetos Incentivados	858	-	479	-
DESPESAS	(68.003)	(63.565)	(57.152)	(65.911)
Conselho Deliberativo	(694)	(771)	(318)	(777)
Conselho Fiscal	(79)	(79)	(76)	(113)
Jurídico	(969)	(1.067)	(687)	(930)
Diretoria Executiva	(707)	(666)	(529)	(575)
Assistência Social do Paineiras	(10)	(103)	(76)	(72)
Ouvidoria	0	(6)	(47)	(145)
Secretaria Administrativa	(14.218)	(13.524)	(13.481)	(13.777)
Recursos Humanos	(1.191)	(1.601)	(1.489)	(1.652)
Tecnologia	(2.709)	(2.611)	(1.480)	(1.853)
Higiene e Saúde	(1.440)	(1.368)	(1.120)	(1.247)
Financeiro	(1.855)	(1.768)	(1.619)	(2.086)
Contabilidade	(631)	(591)	(578)	(610)
Suprimentos	(550)	(694)	(730)	(871)
Planejamento e Controle	(742)	(818)	(711)	(571)
Manutenção	(14.080)	(11.623)	(10.822)	(14.162)
Divulgação, Comunicação e Marketing	(995)	(1.138)	(854)	(938)
Esportes	(17.040)	(16.835)	(14.945)	(16.857)
Concessionários	619	941	41	792
Cultural	(3.018)	(3.150)	(3.060)	(3.630)
Social	(775)	(640)	(283)	(678)
Serviços Públicos	(6.006)	(5.249)	(3.487)	(4.975)
Financeiras/Bancárias	494	552	192	572
Tributárias	(261)	(305)	(233)	(300)
Meio Ambiente	(288)	(451)	(281)	(456)
Projetos Incentivados	(858)	0	(479)	0
SUPERÁVIT/(DÉFICIT) ANTES DAS PROVISÕES	(1.765)	1.760	17.176	1.625
Provisão para Perdas com Inadimplência	(1.288)	(1.440)	(1.988)	(1.200)
Contingências Trabalhistas	(1.040)	(120)	(170)	(180)
Outras Contingências	(742)	(200)	(328)	(245)
SUPERÁVIT/(DÉFICIT) DO PERÍODO	(4.835)	0	14.690	0

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO POR CENTRO DE CUSTO ANALÍTICO ACUMULADO - (Em Milhares de Reais) Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 E 2020

DESPESAS	2021	2020	RECEITAS	2021	2020
CONSELHO DELIBERATIVO	694	318	EXERCÍCIO CORRENTE	61.285	54.848
CONSELHO FISCAL	79	76	Taxa de Manutenção	53.196	50.748
JURÍDICO	969	687	Complemento Orçamentário	8.089	4.100
DIRETORIA EXECUTIVA	707	529	RECEITAS E TAXA S/TÍTULOS	1.866	17.350
ASSISTÊNCIA SOCIAL DO PAINEIRAS	142	109	Transferência de Propriedade	366	16.856
OUIDORIA	-	47	Taxa de Empréstimo	1.500	494
SECRETARIA ADMINISTRATIVA	14.960	13.846	Frequência Temporária	-	-
Expediente	1.243	998	RECUPERAÇÃO DE CUSTOS	7.863	4.640
Coordenação	231	163	ESPORTES	4.591	2.088
Central de Atendimento	1.002	749	Taxas de Cursos e Atividades	3.675	1.651
Telefonia	-	45	Tênis	750	419
Cessão de Espaço	10	41	Squash	31	13
Serviços Gerais	13.717	12.848	Formação Esportiva	32	-
Coordenação	342	433	Patrocínios	-	-
Vestiários	1.396	1.030	Eventos Esportivos	82	3
Elevadores	-	-	Outras Receitas	21	2
Fichários	696	497	CULTURAL	1.015	352
Perdidos e Achados	138	86	Taxas de Cursos e Atividades	856	345
Reprografia	145	211	Eventos Culturais	156	-
Transportes	305	237	Biblioteca	3	5
Segurança e Vigilância	4.059	4.498	Outras	-	2
Estacionamento	546	482	SOCIAL	408	922
Salva-Vidas	671	514	Eventos Sociais	407	922
Portaria Social	385	334	Outras	1	-
Limpeza	5.034	4.526	DIVULGAÇÃO, COMUNICAÇÃO E MARKETING	80	87
RECURSOS HUMANOS	1.191	1.489	Revistas Paineiras	45	12
Supervisão	27	410	Cessão de Espaços / Outras	35	75
Desenvolvimento	468	437	HIGIENE E SAÚDE	895	793
Administração de Pessoal	451	415	Centro Médico	895	793
Restaurante de Colaboradores	1	23		-	-
C.I.P.A.	9	-	SECRETARIA ADMIN.	742	365
Segurança do Trabalho	235	204	Carteiras Sociais	-	-
TECNOLOGIA	2.709	1.480	Confecções de Crachás	23	15
Supervisão	348	230	Ingresso de Convidados	641	302
Sistemas	494	384	Cessão de Espaço	18	13
Suporte	1.867	866	Outras	60	35
HIGIENE E SAÚDE	2.335	1.913			
Centro Médico	2.122	1.788			
Fraldário	213	125			

DESPESAS	2021	2020	RECEITAS	2021	2020
FINANCEIRO	1.855	1.619	DASP - ASSISTÊNCIA SOCIAL DO PAINEIRAS	132	33
Gerência	447	425			
Orçamento	243	259	PATROCÍNIOS	382	343
Cobrança	342	276			
Contas a Pagar	304	272	RECEITAS FINANCEIRAS	1.114	639
Controle de Caixas	351	280	Acréscimos	355	414
Central de Recebimento	168	107	Juros e Multas	46	61
			Rendimentos sobre Aplicações Financeiras	713	164
CONTABILIDADE	631	578			
			TAXAS DIVERSAS	1.741	1.176
SUPRIMENTOS	550	730	Cessão de Armários	402	264
Compras	404	586	Bicicletário	2	13
Almoxarifado	146	144	Reprografia	44	28
			Estacionamento	1.293	871
PLANEJAMENTO E CONTROLE	742	711	Outras	-	-
MANUTENÇÃO	14.080	10.822	OUTRAS RECEITAS	106	132
Gerência e Engenharia	1.315	1.499			
Manutenção e Reformas	4.421	2.049	CONCESSIONÁRIOS	801	311
Oficinas de Manutenção	8.344	7.274	Manutenção Concessionário	801	311
DIVULGAÇÃO, COMUNICAÇÃO E MARKETING	1.075	941	PROJETOS INCENTIVADOS	858	479
ESPORTES	21.631	17.033			
Programação e Eventos	12.758	9.740			
Competitivo	5.623	4.722			
Formação Esportiva	3.250	2.571			
CONCESSIONÁRIOS	182	270			
CULTURAL	4.033	3.412			
Supervisão Geral / Zeladoria	3.823	3.394			
Cultural / Eventos	210	18			
SOCIAL	1.183	1.205			
Coordenação	204	367			
Social / Eventos	979	838			
SERVIÇOS PÚBLICOS	6.006	3.487			
FINANCEIRAS/BANCÁRIAS	620	447			
TRIBUTÁRIAS	261	233			
MEIO AMBIENTE	288	281			
PROJETOS INCENTIVADOS	858	479			
PROVISÕES/OUTRAS	3.070	2.486			
Provisões para Perdas com Inadimplência	1.288	1.988			
Contingências Trabalhistas	1.040	170			
Outras Contingências/Outras	742	328			
TOTAL DAS DESPESAS	80.851	65.228	TOTAL DAS RECEITAS	76.016	79.918
SUPERÁVIT/(DÉFICIT) DO PERÍODO	(4.835)	14.690			

b) Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2021

1. Contexto operacional:

O **Clube Paineiras do Morumby** é uma associação de fins não econômicos, fundada em 09 de agosto de 1960, com duração indeterminada. Tem por finalidade manter para seus associados e dependentes um centro de convivência e lazer, oferecendo-lhes atividades culturais, sociais e esportivas, implementando estratégias de melhoria contínua, preocupando-se com aspectos ambientais e humanos.

2. Apresentação das demonstrações financeiras:

A administração declara que revisou, discutiu e concorda com estas demonstrações financeiras, autorizando sua emissão em **21 DE JANEIRO DE 2022**, considerando os eventos subseqüentes ocorridos até esta data.

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas financeiras adotadas no Brasil, principalmente aquelas aplicáveis às entidades sem finalidade de Lucro, emitidas pelo CFC - Conselho Federal de Contabilidade (ITG 2002) e estão apresentadas em conformidade com o formato previsto na NBC TG 26 para o exercício e NBC TG 21 para os trimestres.

As demonstrações financeiras e as respectivas notas explicativas, exceto quando indicado de outra forma, estão apresentadas em milhares de reais. Os valores dos ativos e passivos do balanço patrimonial estão apresentados de forma comparativa com os saldos do fim do exercício anterior de **31 de dezembro de 2020**. As contas de receitas e despesas estão elaboradas de forma abrangentes, ou seja, comparadas com igual período do exercício anterior e com os valores orçados para cada um dos períodos.

A preparação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas adotadas no Brasil exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação as estimativas financeiras são reconhecidas no exercício em que as estimativas são revisadas e em quaisquer exercícios futuros afetados.

As demonstrações financeiras foram preparadas e estão apresentadas em milhares de reais (R\$), que é a moeda funcional do Clube.

3. Principais práticas contábeis:

As principais práticas contábeis adotadas para elaboração dessas demonstrações financeiras são as seguintes:

a) Instrumentos financeiros:

Os instrumentos financeiros são reconhecidos a partir do momento em que o instrumento se torna parte das exposições contratuais do instrumento. Quando um ativo ou passivo financeiro é inicialmente reconhecido é registrado pelo seu valor justo acrescido dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à aquisição do ativo ou passivo financeiro. Em **31 de dezembro de 2021** o clube não manti-

na transações com derivativos ou com instrumentos de rendimentos variáveis. Os valores mobiliários são atualizados pelos juros incorridos até a data de encerramento das demonstrações financeiras, não ultrapassando o valor de mercado.

b) Apuração do resultado:

Com exceção das receitas de ganhos de processos judiciais que são reconhecidas com observância do regime de caixa, todas as demais receitas e despesas das atividades fim são reconhecidas com observância do regime de competência, independentemente de seu recebimento ou pagamento. A demonstração do resultado é apresentada de acordo com os centros de custos dos **departamentos e setores**, pelo seu valor líquido, ou seja, as despesas departamentais estão apresentadas deduzidas das respectivas receitas, que na essência representam recuperação de custos.

c) Estimativas contábeis:

As demonstrações financeiras, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, requerem que a administração, baseada em estimativas, faça o registro de certas transações que afetam os ativos, passivos, receitas e despesas, bem como a divulgação de informações sobre os dados de suas demonstrações financeiras. Essas estimativas foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras. Itens significativos que estão sujeitos a essas estimativas e premissas incluem a seleção de vidas úteis do ativo imobilizado e de sua recuperabilidade nas operações, análise do risco de crédito para determinação da provisão para inadimplência, assim como a análise dos demais riscos para determinação de outras provisões, inclusive para contingências e avaliação dos instrumentos financeiros e demais ativos, passivos, receitas e despesas na data do balanço.

d) Ajuste a valor presente:

Os ativos e passivos monetários de longo prazo e os de curto prazo, quando o efeito é considerado relevante em relação das demonstrações financeiras tomadas em conjunto, são ajustados ao seu valor presente.

e) Caixas e equivalentes de caixa:

Os recursos vinculados a projetos incentivados estão apresentados de forma segregada dos recursos provenientes da operação, ou seja, movimentação das contas de **manutenção e patrimonial**. A taxa patrimonial e a renda obtida das aplicações financeiras dos recursos líquida do imposto de renda retido na fonte é registrada diretamente no patrimônio líquido, não transitando pela demonstração do resultado.

f) Contas a receber de associados – mensalidades:

As taxas de manutenção, patrimonial e estacionamento são registradas mensalmente no resultado e no patrimônio líquido, respectivamente e são apresentadas no ativo pelo valor nominal, deduzido da provisão para perdas com inadimplência. As multas e demais encargos financeiros cobrados dos associados em atraso somente são registrados quando efetivamente recebidos.

g) Contas a receber de associados - transferências de títulos a receber:

As transferências de títulos podem ser à vista ou a prazo. Sobre as transferências a prazo não incidem encargos financeiros. Os valores vencíveis após 1 (um) ano estão classificados no Ativo Não Circulante.

h) Estoques:

Os estoques de materiais de consumo estão avaliados ao custo médio de aquisição, que não excede ao valor de reposição.

i) Depósitos judiciais:

Os depósitos judiciais são apresentados como dedução do valor de um correspondente passivo constituído quando não houver possibilidade de resgate dos depósitos, a menos que ocorra desfecho favorável da questão para o clube.

j) Imobilizado e intangível:

O Imobilizado é demonstrado ao custo, reduzido das depreciações e amortizações, calculadas pelo método linear de acordo com as vidas úteis estimadas dos bens.

O intangível é registrado ao custo de aquisição, contratação, direito de uso e contratos de programas. Os softwares classificados no intangível são amortizados de acordo com o tempo de vida útil estimado. Os demais intangíveis não são amortizados, todavia são objeto de análise quanto à recuperabilidade e no caso que tenham evidenciado essa não recuperabilidade (perda) são provisionados.

k) Redução do valor recuperável dos ativos "Impairment":

O saldo de imobilizado e outros ativos são revistos internamente ao final de cada exercício para se identificar evidências de perdas não recuperáveis, sempre que eventos ou alterações nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Quando houver perda identificada, ela é reconhecida no resultado do exercício pelo montante em que o valor contábil do ativo ultrapassar o valor recuperável, que é o maior entre o preço líquido de venda e o valor em uso de um ativo.

l) Demais ativos circulantes e não circulantes:

Os demais ativos circulantes e não circulantes estão apresentados aos valores de custo, que não excedem o valor de realização.

m) Fornecedores:

As contas a pagar a fornecedores são obrigações por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal das atividades, sendo reconhecidas ao valor da fatura ou do contrato correspondente. As referidas contas a pagar são classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano, caso contrário as contas a pagar são apresentadas no passivo não circulante.

n) Demais passivos circulantes:

Demonstrado por valores reconhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, das variações nas taxas de câmbio e das variações monetárias incorridas.

o) Passivos contingentes:

Uma provisão é reconhecida no balanço patrimonial quando o clube possui uma obrigação real legal ou constituída como resultado de um evento passado e é provável que um recurso econômico seja requerido para saldar a obrigação. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

4) Disponibilidades:

As aplicações financeiras e outros recursos estão assim representados:

Valores em milhares de reais		
	31.12.2021	31.12.2020
Disponível – manutenção		
- Caixa	8	8
- Banco conta movimento	54	27
- Aplicações financeiras	16.662	11.951
- Numerários em trânsito	92	143
- Provisão transf. numerários conta obras	(13)	(24)
- Provisão transf. numerários fundo de reserva	(8.814)	-
Subtotal (A)	7.989	12.105
Disponível – patrimonial obras/imobilizado		
- Aplicações financeiras	1.380	4.264
Subtotal (B)	1.380	4.264
Disponível – Fundo de Reserva		
- Contas Fundo de Reserva	8.814	-
Subtotal (C)	8.814	-
Disponível – Incentivado		
- Lei do incentivo ao esporte	3.733	3.820
Subtotal (D)	3.733	3.820
Subtotal (A + B + C + D)	21.916	20.189

As movimentações ocorridas nas contas de depósitos bancários e aplicações financeiras das contas vinculadas aos investimentos patrimoniais (obras e ativo fixo) e estacionamento foram às seguintes:

Valores em milhares de reais		
	Estacionamento	Patrimonial (Obras/Imob)
Saldos em 31 de dezembro de 2019		6.049
Taxa patrimonial/títulos recebidos de associados	-	2.734
Renda líquida da retenção do imposto de renda na fonte	-	97
Transferência de recursos recebidos da conta manutenção	-	36
Transferência de recursos estacionamento para conta obras	-	-
Transferência a receber/realizar da conta manutenção	-	(24)
Pagamentos	-	(4.628)
Saldos em 31 de dezembro de 2020	-	4.264
Taxa patrimonial/títulos recebidos de associados	-	2.935
Renda líquida da retenção do imposto de renda na fonte	-	73
Transferência de recursos recebidos da conta manutenção	-	24
Transferência de recursos estacionamento para conta obras	-	-
Transferência a receber/realizar da conta manutenção	-	(13)
Pagamentos	-	(5.903)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	-	1.380

5) Associados:

5.1) Mensalidades:

Os valores a receber de mensalidades e taxas de transferências de títulos são assim apresentados, somando-se circulante e não circulante:

Valores em milhares de reais		
	31.12.2021	31.12.2020
Mensalidades	1.594	2.953
Taxa de transferência de títulos a receber	5.743	7.704
Provisão para perdas com inadimplência	(498)	(1.298)
Total	6.839	9.359

A provisão para perdas com inadimplência é computada tomando por base a experiência histórica e o volume de contas em atraso (100% dos débitos vencidos há mais de 60 dias e 50% dos débitos vencidos entre 31 e 60 dias).

A) A posição da conta mensalidades é assim resumida:

Valores em milhares de reais		
Vencidas	31.12.2021	31.12.2020
- até 30 dias	320	407
- entre 31 e 60 dias	183	297
- entre 61 e 120 dias	172	287
- entre 121 e 180 dias	80	179
- entre 181 e 270 dias	86	226
- entre 271 e 360 dias	44	57
- acima de 360 dias	25	401
Subtotal (A)	910	1.854

B) A posição da conta mensalidades renegociadas é assim resumida:

Valores em milhares de reais		
	31.12.2021	31.12.2020
Renegociações com pelo menos uma parcela vencida	265	288
Renegociações que não apresentam atrasos, a vencer em:		
- até 60 dias	79	138
- entre 61 a 120 dias	71	124
- entre 121 a 180 dias	59	102
- entre 181 a 270 dias	70	131
- entre 271 a 360 dias	52	104
- acima de 360 dias	88	212
Subtotal (B)	684	1.099
Subtotal (A + B)	1.594	2.953



5.2) Associados – Taxas de transferências de títulos e empréstimos a receber:

A composição das taxas de transferências de títulos e empréstimos de títulos a receber são assim resumidas:

Valores em milhares de reais		
	31.12.2021	31.12.2020
Vencidas:	581	683
A Vencer - até 60 dias	1.427	1.961
- entre 61 e 120 dias	932	1.179
- entre 121 e 180 dias	786	980
- entre 181 e 270 dias	1.019	1.301
- entre 271 e 360 dias	726	1.143
- acima de 360 dias	272	457
Total	5.743	7.704

6) Créditos diversos:

Valores em milhares de reais		
	31.12.2021	31.12.2020
Patrocínio Bradesco	114	343
Patrocínio Ambev	483	-
Concessionários	136	38
Cielo administradora de cartões	721	815
Amex administradora de cartões	37	53
Cheques a depositar	1	1
Cheques devolvidos	9	3
Paineiras-Camp	31	1
Outros	1	5
Total	1.533	1.259

7) Adiantamentos:

No grupo de contas adiantamentos temos adiantamentos para viagens, fornecedores, antecipação a colaboradores e adiantamento a concessionários (reformas). A composição da conta é assim resumida:

Valores em milhares de reais		
	31.12.2021	31.12.2020
Adiantamento para viagens	-	2
Adiantamento a fornecedores	165	331
Antecipação a colaboradores	610	323
Adiantamento a concessionários (reformas)	31	31
Total	806	687

8) Estoques:

Em **31 de dezembro de 2021**, não existiam estoques obsoletos ou itens com prazo de validade vencido, que pudessem requerer a constituição de provisão para perdas.

Valores em milhares de reais		
	31.12.2021	31.12.2020
Almoxarifado de materiais diversos	407	369
Total	407	369

9) Despesas antecipadas:

No grupo de contas despesas antecipadas temos: seguros diversos, vale transporte, cesta básica, eventos futuros e outras despesas operacionais, a composição das contas são assim resumidas:

Valores em milhares de reais		
	31.12.2021	31.12.2020
Seguros diversos	12	13
Vale transporte	106	81
Cesta básica	68	52
Eventos futuros	387	110
Outras despesas operacionais	214	287
Total	787	543

10) Outros valores a realizar:

Valores em milhares de reais		
	31.12.2021	31.12.2020
Despesas antecipadas exercícios futuros	39	-
Patrocínio Ambev	233	-
Patrocínio Bradesco a receber	-	115
Total	272	115

11) Imobilizado em uso:

Valores em milhares de reais		
11.A) Ativo imobilizado:	31.12.2021	31.12.2020
Computadores e periféricos	877	673
Edificações, construções e reavaliação	79.278	71.475
Reavaliação	18.846	18.846
Equipamentos esportivos	3.916	3.398
Gerador	1.183	1.183
Instalações	723	704
Máquinas e equipamentos	1.686	1.476
Móveis e utensílios	2.630	2.615
Terrenos	74.706	74.706
Veículos	438	438
Equipamentos musicais	116	70
Direitos de uso - leasing telão de led	373	0
Outros	48	9
Subtotal (A)	184.820	175.593



11.B) Depreciação acumulada:	Taxa Anual de Depreciação	31.12.2021	31.12.2020
Computadores e periféricos	20%	192	36
Edificações e construções	laudo técnico	25.802	23.521
Reavaliação	laudo técnico	7.776	7.341
Equipamentos esportivos	10%	477	60
Gerador	5%	586	503
Instalações	10%	103	15
Máquinas e equipamentos	10%	232	39
Móveis e utensílios	10%	598	296
Veículos	20%	128	18
Equipamentos musicais	10%	10	1
Diretor de uso / leasing telão de led	10%	12	-
Subtotal (B)		35.916	31.830
Imobilizado líquido (A – B)		148.904	143.763

11.C) Movimentação Geral:	Custo 31.12.2020	Adição	Baixas	Depreciação Acumulada	Imobilizado Líquido em 31.12.2021
Computadores e periféricos	673	245	40	192	686
Edificações e construções	71.475	7.803	-	25.802	53.476
Reavaliação	18.846	-	-	7.776	11.070
Equipamentos esportivos	3.398	531	13	477	3.439
Gerador	1.183	-	-	586	597
Instalações	704	21	2	103	620
Máquinas e equipamentos	1.476	216	6	232	1.454
Móveis e utensílios	2.615	21	7	598	2.031
Terrenos	74.706	-	-	-	74.706
Veículos	438	-	-	128	310
Equipamentos musicais	70	46	-	10	106
Direito de uso – telão led	-	373	-	12	361
Outros	9	50	11	-	48
Total:	175.593	9.306	79	35.916	148.904

As reavaliações de itens do imobilizado estão proibidas desde a edição da Lei 11.638, todavia a referida Lei permitiu que os valores de reavaliação fossem mantidos no Patrimônio Líquido.

Essa decisão de manter a reavaliação conforme permitido pela referida Lei foi tomada em fins de 2008, uma vez que essas reservas permitem a apresentação mais adequada da situação patrimonial do **Clube**.

Os bens adquiridos até **31 de dezembro de 2004**, estão apresentados pelo valor da reavaliação espontânea contabilizada nessa data, com base em laudo de avaliação emitido por empresa especializada, deduzidos da depreciação acumulada.

A parcela de ajuste de avaliação patrimonial é mantida no patrimônio líquido, os bens adquiridos após **31 de dezembro de 2004** estão avaliados pelo custo de aquisição, formação ou construção, deduzidos da depreciação acumulada.

Foi efetuado um inventário geral no mobiliário do **Clube** em **31 de outubro de 2020** por empresa especializada a qual emitiu laudo técnico justificando ajustes nos grupos de computadores e periféricos, equipamentos esportivos, instalações, máquinas e equipamentos, móveis e utensílios, veículos e equipamentos musicais.

Os demais grupos como edificações e construções, reavaliação, gerador e terrenos prevaleceram com as diretrizes do laudo técnico de **31 de dezembro de 2004**.

A depreciação e amortização são computadas pelo método linear, utilizando as taxas fiscais, e quando aplicáveis com base em laudos emitidos por empresa especializada, que levam em consideração o tempo de vida útil estimado dos bens.

As compras de bens ou inversões em obras são efetuadas com recursos provenientes da taxa patrimonial.

As taxas patrimoniais e de estacionamento cobradas dos associados e os decréscimos do imobilizado ou intangível em decorrência da depreciação ou baixa são registrados diretamente no patrimônio líquido, não transitando pela demonstração do resultado.

12) Obras em andamento:

Valores em milhares de reais		
12.A) Obras em andamento:	31.12.2021	31.12.2020
Piscina multiuso	976	976
Projeto regularização do Clube	-	1.086
Projeto execução piscina aquecimento	-	32
Novas quadras de tênis sobre quadras 12 e 13	-	600
Iluminação do campo de futebol	-	73
Retrofit do ginásio novo	157	125
Ampliação do fitness	-	796
Elevador quadras tênis	-	230
Escada emergencial sede social (*)	-	-
Ampliação do campo de futebol	-	454
Instalação passarela ginásio velho / fitness	-	183
Ampliação quadra de beach tênis	-	-
Nova iluminação das quadras de tênis	-	-
Automação da cabine primaria 2021	-	-
Elevador society	121	-
Elevador bocha	120	-
Construção piscina kids II	-	-
Substituição dos refletores quadras de tênis	-	-
Substituição do transformador grupo gerador	-	-
Total (A)	1.374	4.555

(*) Valor transferido para imobilizado em 2020

R\$ 159

Valores em milhares de reais				
12.B) Movimentação:	31.12.2020	Adição	Baixas	31.12.2021
Piscina multiuso	976	-	-	976
Projeto regularização do Clube	1.086	250	1.336	-
Projeto execução piscina aquecimento	32	-	32	-
Novas quadras de tênis sobre as quadras 12 e 13	600	-	600	-
Iluminação do campo de futebol	73	-	73	-
Retrofit do ginásio novo	125	32	-	157
Ampliação do fitness	796	457	1.253	-
Elevador quadras tênis e bocha	230	93	323	-
Escada emergencial sede social (*)	-	51	51	-
Ampliação do campo de futebol	454	1.794	2.248	-
Instalação de passarela ginásio velho / fitness	183	84	267	-
Ampliação quadra de beach tênis	-	284	284	-
Nova iluminação das quadras de tênis	-	23	23	-
Automação da cabine primaria 2021	-	58	58	-
Elevador Society	-	121	-	121
Elevador bocha	-	120	-	120
Construção piscina Kids II	-	1.046	1.046	-
Substituição dos refletores quadras de tênis	-	48	48	-
Substituição do transformador grupo gerador	-	164	164	-
Total (B)	4.555	4.625	7.806	1.374

(*) Valor transferido para imobilizado em 2020 R\$ 159

13) Intangíveis:

Valores em milhares de reais		
13.A) Ativo Intangível:	31.12.2021	31.12.2020
Direito de uso de linha telefônica	34	34
Marcas e patentes	11	11
Softwares	1.103	966
Provisão para perda do direito de uso de linha telefônica	(34)	(34)
Subtotal (A)	1.114	977

13.B) Amortização acumulada:	Taxa anual de amortização	31.12.2021	31.12.2020
Marcas e patentes	0%	-	-
Softwares	20%	833	729
Subtotal (B)		833	729
Intangível líquido = (A – B)		281	248

13.C) Movimentação:	31.12.2020	Adição	Baixas	Amortizações	31.12.2021
Marcas e patentes	11	-	-	-	11
Softwares	966	137	-	833	270
Total	977	137	-	833	281

14) Salários e encargos sociais:

Valores em milhares de reais		
	31.12.2021	31.12.2020
Salários a pagar	774	680
Retenções sobre folha	653	561
Encargos sociais	813	708
Férias, 13º salário e encargos a pagar	3.210	2.319
Total	5.450	4.268

15) Fornecedores:

Valores em milhares de reais		
	31.12.2021	31.12.2020
Fornecedores de materiais	966	260
Fornecedores de serviços	1.865	1.568
Fornecedores de ativo fixo/obras	335	205
Fornecedores geradores/diversos	1	10
Total	3.167	2.043

16) Obrigações tributárias:

Valores em milhares de reais		
	31.12.2021	31.12.2020
Impostos retidos de terceiros	198	182
Impostos e contribuições a recolher	39	35
Total	237	217

17) Outras contas a pagar:

Valores em milhares de reais		
	31.12.2021	31.12.2020
Consumo de gás	99	72
Consumo de energia elétrica	135	104
Consumo de água	308	293
Telefones	5	5
Outras	451	62
Total	998	536

18) – Provisão para Contingências:

18.A - Processo reintegração de posse das quadras de peteca

Permanece no ativo não circulante, o depósito judicial efetuado em 06/08/2001 com valor histórico de **R\$ 11** (Onze mil reais), para fazer frente a parte do pagamento da indenização pelo tempo de uso indevido da área de 685 metros quadrados pertencente à Prefeitura do Município de São Paulo, onde localizavam-se as antigas quadras de peteca, conforme processo nº **362/86** já transitado em julgado, inclusive, com reintegração de posse pela Prefeitura. Em **31/12/2015** foi efetuada uma provisão no montante de **R\$ 2.172** (Dois milhões, cento e setenta e dois mil reais) conforme parecer do auditor judicial considerando o período locatício de jun/1986 a jan/2013. Em **31/12/2017** conforme parecer dos nossos assessores jurídicos, a referida provisão foi atualizada considerando apenas o período locatício de out/2000 a jan/2013 considerado como perda "provável", uma vez que conforme já sentenciado no próprio processo, ocorreu uma compensação pelas benfeitorias realizadas na referida área no período de jun/1986 a set/2000. Nossos assessores jurídicos atualizaram o processo até **31/05/2018** para um montante de **R\$ 3.311** (Três milhões, trezentos e onze mil reais) com atualização da provisão contábil juntamente com um depósito judicial de valor incontroverso no mesmo montante em **29/05/2018**. Em **04/09/2020** saiu o trânsito em julgado pela satisfação da execução do processo pelo valor já depositado, aguardando arquivamento do processo. Em **04/09/2020**, foi certificado o trânsito em julgado da decisão que limitou o cálculo dos aluguéis devidos entre 30/08/2000 e janeiro/2013 e reconheceu a quitação do período anterior, sendo que, em **21/06/2021**, a Prefeitura do Município de São Paulo sustentou que, após o recebimento do crédito incontroverso e apresentação no processo judicial do extrato de levantamento judicial, poderá enviar o processo a seu setor de Contabilidade para apuração de eventuais remanescentes não pagos. No momento oportuno, o Clube irá discordar deste pedido e requerer a extinção da execução em face do pagamento, uma vez que não foi apresentado nenhum pedido concreto de diferença por parte da Municipalidade.

Valores em milhares de reais		
	31.12.2021	31.12.2020
Processo 362/86 reintegração de posse das quadras peteca	3.311	3.311
Depósito judicial de valor incontroverso processo 362/86	(3.311)	(3.311)
Total	-	-

19) Receitas antecipadas:

Valores em milhares de reais		
	31.12.2021	31.12.2020
Patrocínio diferido – Ambev	433	25
Mensalidades recebidas antecipadas	125	299
Patrocínio diferido – Bradesco	114	343
Cessão de armários	123	242
Acréscimos sobre negociação de débitos a receber	19	64
Eventos futuros	-	5
Total	814	978

20) Lei de incentivo ao esporte:

Captação de recursos do Projeto Complexo de Excelência em Esportes Aquáticos Piscina do Paineiras com supervisão do Ministério do Esporte, mais Projeto de Nado Sincronizado, aplicados em contas vinculadas no BB - Banco do Brasil com valor atualizado até **31/12/2021** em **R\$ 242** (Duzentos e quarenta e dois mil reais), mais o Convênio Edital 6 que teve como objetivo o auxílio nos custos dos instrutores de atletas de alto rendimento, com contas vinculadas na CEF – Caixa Econômica Federal

o qual teve seu saldo remanescente de **R\$ 118** (Cento e dezoito mil reais) devolvidos em **08/01/2021** mais o Convênio Edital 7 que teve como objetivo a aquisição de equipamentos e/ou materiais esportivos visando a atualização e modernização dos parques esportivos que o Clube disponibiliza aos atletas em formação na forma do programa de formação de atletas do CBC, o qual teve seu saldo remanescente de **R\$ 202** (Duzentos e dois mil reais) devolvidos em **01/02/2021** mais o Ato Convocatório N.8 que tem como objetivo o apoio financeiro para viabilização de Equipe Técnica e Multidisciplinar vinculada à formação de atletas olímpicos e paraolímpicos do Clube, aportado em **10/08/2020** no valor de **R\$ 3.175** (Três milhões, cento e setenta e cinco mil reais) com valor atualizado até **31/12/2021** em **R\$ 2.565** (Dois milhões, quinhentos e sessenta e cinco mil reais), mais Ato Convocatório N.9 que tem como objetivo a aquisição de equipamentos e/ou materiais esportivos visando a atualização e modernização dos parques esportivos que o Clube em consonância com o programa de formação de atletas CBC, com aporte em **01/11/2021** no valor de **R\$ 922** (Novecentos e vinte e dois mil reais) com valor atualizado até **31/12/2021** em **R\$ 926** (Novecentos e vinte e dois mil reais), perfazendo um saldo disponível geral no montante de **R\$ 3.733** (Três milhões, setecentos e trinta e três mil reais) até **31/12/2021** – (R\$ 3.820 em 31/12/2020).

Valores em milhares de reais		
	31.12.2021	31.12.2020
Projeto complexo de excelência em esportes aquáticos	242	237
Projeto CBC edital 6 e 6 II	-	121
Projeto CBC edital 7	-	273
Projeto CBC ato convocatório n.8	2.565	3.189
Projeto CBC ato convocatório n.9	926	-
Total	3.733	3.820

21) Não circulante - provisão para contingências e depósitos judiciais:

As movimentações havidas nas contas de provisão para contingências trabalhistas, fiscais e outras estão demonstradas no quadro a seguir apresentando a mutação em 2020 e 2021:

Valores em milhares de reais			
	Provisão para contingências trabalhistas	Depósitos judiciais trabalhistas	Provisão para outras contingências
Saldos em 31 de dezembro de 2019	1.606	(98)	843
Acordos/Pagtos/Levant. de Alvarás	(95)	46	-
Provisões/Correções/Depósitos	242	(560)	10
Transferência para o curto prazo	-	-	-
Reversões	(71)	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2020	1.682	(612)	853
Acordos/Pagtos/Levant. de Alvarás	(638)	507	-
Provisões/Correções/Depósitos	1.085	(564)	55
Transferência para o curto prazo	-	-	-
Reversões	(47)	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2021	2.082	(669)	908

São registrados de acordo com o Pronunciamento Técnico **CPC 25**.

De acordo com essa norma, **passivo** é obrigação presente do clube quando derivada de eventos já ocorridos, cuja liquidação se espera que resulte em saída de recursos do clube capazes de gerar benefícios econômicos, enquanto que **Obrigação Legal** é aquela que deriva de um contrato, por meio de termos explícitos ou implícitos, legislação ou outra ação da lei.

Por sua vez, **Passivo Contingente** é assim definido pelo CPC/CFC:

a) Uma obrigação **possível** que resulta de eventos passados e cuja existência será confirmada apenas pela ocorrência, ou não, de um ou mais eventos futuros incertos não totalmente sob controle da entidade e

b) Uma obrigação **presente** que resulta de eventos passados, mas que não é reconhecida por quê:

- Não é provável que uma saída de recursos que incorporam benefícios econômicos seja exigida para liquidar a obrigação ou
- O valor da obrigação não pode ser mensurado com suficiente confiabilidade.

De acordo com o item 14 do referido pronunciamento do CPC, uma provisão deve ser reconhecida quando atender simultaneamente as três condições a seguir:

a) a entidade tem uma **obrigação presente** (legal ou não formalizada) como resultado de evento passado;

b) seja **provável** que será necessária uma saída de recursos que incorporam benefícios econômicos para liquidar a obrigação e

c) possa ser feita uma **estimativa** confiável do valor da obrigação.

Dessa forma, as contingências passivas podem ou não serem registradas como passivo.

Os principais passivos contingentes do Clube são de natureza trabalhista, tributária e cível.

A provisão existente cobre somente os **casos conhecidos** e que foram avaliados, pelos advogados que estão patrocinando as causas, como **perda provável** e que a **provável obrigação** foi passível de ser **estimada de forma confiável** pelos referidos advogados.

As **provisões** são ajustadas trimestralmente tomando por base posição e recomendação apresentada pelos advogados que patrocinam as causas. A política adotada é a de provisionar as perdas consideradas **prováveis** e que possam ser estimadas e divulgar as contingências, cujas perdas são consideradas possíveis.

Como uma parte substancial das provisões não estão suportadas por depósitos judiciais nem por recursos apartados e aplicados no mercado financeiro, as atualizações dessas provisões impactaram os resultados dos exercícios, assim como continuarão a impactar os resultados futuros, uma vez que não existe renda de aplicações financeiras para se contrapor às atualizações das provisões para as quais não existam depósitos judiciais.

21.A - Trabalhistas:

21.A1 – Provisão para contingências trabalhistas

As provisões **trabalhistas** são compostas, principalmente, por demandas movidas por ex-colaboradores com pedidos de horas extras ou outras verbas, assim como ex-colaboradores de empresas terceirizadas, cooperativas ou prestadores de serviços com pedido de reconhecimento de vínculo empregatício e pagamento das respectivas verbas indenizatórias, cujo saldo provisionado é de **R\$ 2.082** (Dois milhões, e oitenta e dois mil reais), em **31/12/2021** existiam 30 (trinta) causas de natureza trabalhista em curso (**36** em **31/12/2020**). A posição dos processos para efeito de provisão contábil é assim resumida:

Valores em milhares de reais	
Valor Envolvido	3.429
(-) Perdas consideradas possíveis ou remotas	1.347
Valor para as perdas consideradas prováveis ou praticamente certas	2.082

21.A2 - Depósitos judiciais trabalhistas

O **Clube** tem **R\$ 669** (Seiscentos e sessenta e nove mil reais) de depósitos recursais e bloqueios judiciais para processos em andamento que se fizeram necessários com controle histórico e individual.

21.B - Provisão para outras contingências:

O Clube mantém um montante de **R\$ 908** (Novecentos e oito mil reais) de provisão para outras contingências que correspondem aos seguintes processos:

Valores em milhares de reais		
	31.12.2021	31.12.2020
COFINS sobre receitas não próprias	725	670
Multa por corte de exemplares arbóreos sem autorização	160	160
Processos cíveis e fiscais de pequenas montas	23	23
Total	908	853

21.B1- COFINS

O **Clube** obteve sucesso parcial com decisão transitada em julgado relacionada com a liminar obtida em 1999 para afastar a pretensão da tributação pelo COFINS sobre suas receitas próprias que, segundo entendimentos do consultor tributário do **Clube** já estariam isentas, conforme a constituição federal de 1988, artigo 195, Lei Complementar 70/1991, Lei N.º 9718/98 e MP 2158-35/2001. A provisão mantida dos últimos 5 (cinco) anos no valor de **R\$ 725** (Setecentos e vinte e cinco mil reais) é suficiente para cobrir o risco existente.

21.B2 - Multa por corte de exemplares arbóreos sem autorização

O **Clube** foi autuado por corte de exemplares arbóreos sem autorização da Autoridade Municipal competente e recorreu através do processo administrativo de N.º 2002-0.095.395-4, a autuação atualizada está em **R\$ 160** (Cento e sessenta mil reais).

21.B3 – Processos cíveis e fiscais de pequenas montas

O **Clube** administra outros processos cíveis e fiscais de pequenas montas perfazendo um montante de **R\$ 23** (Vinte e três mil reais).

22) Receitas de exercícios futuros:

Valores em milhares de reais		
	31.12.2021	31.12.2020
Patrocínio Bradesco	-	114
Patrocínio Ambev	478	-
Outras receitas	140	-
Acréscimos sobre negociação de débitos a receber	2	17
Total	620	131

23) Contingências cíveis e fiscais ativas:

23.A) – Contingências fiscais ativas:

23.A1 - PIS

Foi solicitado a União Federal a restituição ou compensação de PIS na modalidade folha de pagamento do período de setembro de 1987 a março de 1996 através de Ação Declaratória Cumulada com Repetição de Indébito e Declaração de Inexigibilidade da Contribuição do PIS na modalidade Folha de Pagamento conforme processo N.º 0036906-08.1997.4.03.61000 de setembro de 1997 e o Clube obteve êxito no pedido de restituição ou compensação no montante aproximado (fase de regularização do crédito junto a Receita Federal) de **R\$ 725** (Setecentos e vinte e cinco mil reais) o qual só será lançado a resultado após a efetiva compensação.

23.A2 - IPTU

Foi solicitada restituição de valores pagos de IPTU referente a exercícios anteriores a 1998 através de Ação Ordinária de Repetição de Indébito conforme processo N.º 0423575-81.1998.8.26.0053, tendo o **Clube** uma **provável** chance de êxito de ser restituído no montante de **R\$ 685** (Seiscentos e oitenta e cinco mil reais) de valor de ofício de **11/05/2009** mais atualização até a data de pagamento, o qual só será lançado a resultado após restituído.

Foi solicitada também a isenção do IPTU (Predial) do exercício de 2016 através do Processo Administrativo N.º 6017.2016/0002018-5 e do exercício de 2017 através do Processo Administrativo N.º 6017.2017/0013400-0 e do exercício de 2018 através do Processo N.º 6017.2018/0017299-0 e do exercício de 2019 através do Processo Administrativo N.º 6017.2019/0023050-9 e do exercício de 2020 através do Processo Administrativo N.º 6017.2020/0023086-1 (O Clube não é incidente no Imposto Territorial), porém as áreas utilizadas por terceiros não são isentas de IPTU, cujos usuários reembolsam o **Clube** todo e qualquer valor pago pelo mesmo a título de IPTU.

24) Seguros contratados:

O **Clube** mantém contratado apólices de seguros nas modalidades multirrisco empresarial (patrimonial e terceiros), responsabilidade civil dos administradores, veículos da frota e seguro de vida em grupo para os colaboradores que com base na opinião de nossos corretores os valores e as coberturas são suficientes para a cobertura de quaisquer demandas que por ventura venha ocorrer.

25) Instrumentos financeiros:

O **Clube** mantém operações com instrumentos financeiros não derivativos onde, os resultados são consistentes com as expectativas da administração e as transações com instrumentos financeiros com recursos destinados a manutenção do Clube são reconhecidos no resultado e as de recursos de obras e de estacionamento são reconhecidas diretamente no patrimônio líquido. O Clube não possui políticas ou estratégias específicas para gerenciamento dos instrumentos financeiros, visto que a administração entende que não existe risco significativo de perdas aos associados não efetua aplicações de caráter especulativo em derivativos ou qualquer outra área de risco.

Exceto pelas aplicações financeiras que são classificadas como valor justo pelo resultado, os demais instrumentos financeiros existentes em **31 de dezembro de 2021**, sendo eles, contas a receber, outros créditos, outras contas a receber e fornecedores estão classificadas como empréstimos e recebíveis.

Todos os instrumentos financeiros “não derivativos” (incluindo os ativos designados pelo valor justo por meio do resultado) são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual o **Clube** se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento.

26) Nota Extraordinária:

Em função da pandemia – **COVID-19**, o **Clube** respeitando os decretos das autoridades sanitárias, manteve-se fechado para frequência dos associados no período de **06/03/2021** a **24/04/2021**, impactando diretamente em todas nossas operações. Para minimizar os impactos econômicos e financeiros foi efetuada uma revisão de todas as despesas do **Clube**. Vale ressaltar que o **Clube** retomará gradualmente suas atividades, sempre observando os rígidos protocolos de segurança e prevenção aprovados pelas autoridades públicas, desta forma, continuaremos sentindo o impacto em nossas operações, enquanto não retornarmos nossas atividades normalmente.

27) Eventos subsequentes:

O **Clube** declara não ter ciência de nenhum outro fato ou ocorrência que venha surtir efeitos significativos nos resultados futuros até a presente data, exceto quanto ao mencionado na Nota 18.A, no qual o advogado do **Clube** impetrou em **31/01/2019** um agravo de instrumento pleiteando que seja considerado o valor já provisionado e depositado em juízo como valor correto para execução da sentença, o referido agravo teve decisão favorável e recursos especiais da PMSP foram inadmitidos pelo TJ/SP o **Clube** peticionou requerimento de extinção do processo pela satisfação do crédito já depositado. O referido requerimento encontra-se em fase de análise pelo tribunal competente. Vale ressaltar o mencionado na Nota 26, impacto pandemia **COVID-19**.

28) Contas de resultado departamental:

A demonstração de resultados departamentais com os valores líquidos das despesas, receitas e resultados departamentais com comparativos de igual período de exercício anterior está demonstrada no quadro abaixo:

DEMONSTRATIVO DE APURAÇÃO DOS VALORES LÍQUIDOS DEPARTAMENTAIS - (Em R\$ mil)

	Exercício de 2.021			Exercício de 2.020		
	Despesas	Receitas	Líquido	Despesas	Receitas	Líquido
Departamentos	(77.781)	9.778	(68.003)	(62.742)	5.590	(57.152)
Conselho Deliberativo	(694)	-	(694)	(318)	-	(318)
Conselho Fiscal	(79)	-	(79)	(76)	-	(76)
Jurídico	(969)	-	(969)	(687)	-	(687)
Diretoria Executiva	(707)	-	(707)	(529)	-	(529)
Assistência Social do Paineiras	(142)	132	(10)	(109)	33	(76)
Ouvidoria	-	-	-	(47)	-	(47)
Secretaria Administrativa	(14.690)	742	(14.218)	(13.846)	365	(13.481)
Recursos Humanos	(1.191)	-	(1.191)	(1.489)	-	(1.489)
Tecnologia	(2.709)	-	(2.709)	(1.480)	-	(1.480)
Higiene e Saúde	(2.335)	895	(1.440)	(1.913)	793	(1.120)
Financeiro	(1.855)	-	(1.855)	(1.619)	-	(1.619)
Contabilidade	(631)	-	(631)	(578)	-	(578)
Suprimentos	(550)	-	(550)	(730)	-	(730)
Planejamento e Controle	(742)	-	(742)	(711)	-	(711)
Manutenção	(14.080)	-	(14.080)	(10.822)	-	(10.822)
Divulgação, Comunicação e Marketing	(1.075)	80	(995)	(941)	87	(854)
Esportes	(21.631)	4.591	(17.040)	(17.033)	2.088	(14.945)
Concessionários	(182)	801	619	(270)	311	41
Cultural	(4.033)	1.015	(3.018)	(3.412)	352	(3.060)
Social	(1.183)	408	(775)	(1.205)	922	(283)
Serviços Públicos	(6.006)	-	(6.006)	(3.487)	-	(3.487)
Financeiras / Bancárias	(620)	1.114	494	(447)	639	192
Tributárias	(261)	-	(261)	(233)	-	(233)
Meio Ambiente	(288)	-	(288)	(281)	-	(281)
Despesas de Projetos / Incentivadas	(858)	-	(858)	(479)	-	(479)

c) Comparativo Realizado X Orçado

COMPARATIVO REALIZADO X ORÇADO 2021 X 2020 (Em Milhares de Reais)

RESULTADO LÍQUIDO	2.021			2.020		
	REALIZADO	ORÇADO	VARIAÇÃO	REALIZADO	ORÇADO	"VAR. REAL. 2021 X 2020"
RECEITAS	66.238	65.325	913	74.328	67.536	(8.090)
TAXA DE MANUTENÇÃO	53.196	53.209	(13)	50.748	51.147	2.448
COMPL. ORÇAMENTÁRIO	8.089	8.089	0	4.100	4.100	3.989
TÍTULOS	1.866	957	909	17.350	9.500	(15.484)
PATROCÍNIOS	382	343	39	343	343	39
TAXAS DIVERSAS	1.741	2.620	(879)	1.176	2.296	565
OUTRAS RECEITAS	106	107	(1)	132	150	(26)
PROJETOS INCENTIVADOS	858	0	858	479	0	379
DESPESAS	(68.003)	(63.565)	(4.438)	(57.152)	(65.911)	(10.851)
CONSELHO DELIBERATIVO	(694)	(771)	77	(318)	(777)	(376)
CONSELHO FISCAL	(79)	(79)	0	(76)	(113)	(3)
JURÍDICO	(969)	(1.067)	98	(687)	(930)	(282)
DIRETORIA EXECUTIVA	(707)	(666)	(41)	(529)	(575)	(178)
ASSISTÊNCIA SOCIAL DO PAINEIRAS	(10)	(103)	93	(76)	(72)	66
OUIDORIA	0	(6)	6	(47)	(145)	47
SECRETARIA ADMINISTRATIVA	(14.218)	(13.524)	(694)	(13.481)	(13.778)	(737)
RECURSOS HUMANOS	(1.191)	(1.601)	410	(1.489)	(1.652)	298
TECNOLOGIA	(2.709)	(2.611)	(98)	(1.480)	(1.853)	(1.229)
HIGIENE E SAÚDE	(1.440)	(1.368)	(72)	(1.120)	(1.247)	(320)
FINANCEIRO	(1.855)	(1.768)	(87)	(1.619)	(2.086)	(236)
CONTABILIDADE	(631)	(591)	(40)	(578)	(610)	(53)
SUPRIMENTOS	(550)	(694)	144	(730)	(871)	180
PLANEJAMENTO E CONTROLE	(742)	(818)	76	(711)	(571)	(31)
MANUTENÇÃO	(14.080)	(11.623)	(2.457)	(10.822)	(14.162)	(3.258)
DIVULGAÇÃO COM. E MARKETING	(995)	(1.138)	143	(854)	(938)	(141)
ESPORTES	(17.040)	(16.835)	(205)	(14.945)	(16.857)	(2.095)
CONCESSIONÁRIOS	619	941	(322)	41	792	578
CULTURAL	(3.018)	(3.150)	132	(3.060)	(3.630)	42
SOCIAL	(775)	(640)	(135)	(283)	(678)	(492)
SERVIÇOS PÚBLICOS	(6.006)	(5.249)	(757)	(3.487)	(4.975)	(2.519)
FINANCEIRAS / BANCÁRIAS	494	552	(58)	192	572	302
TRIBUTÁRIAS	(261)	(305)	44	(233)	(300)	(28)
MEIO AMBIENTE	(288)	(451)	163	(281)	(456)	(7)
PROJETOS INCENTIVADOS	(858)	0	(858)	(479)	0	(379)
SUPERÁVIT/(DÉFICT) ANTES CONTINGÊNCIAS	(1.765)	1.760	(3.525)	17.176	1.625	(18.941)
PROVISÃO PARA INADIMPLÊNCIA	(1.288)	(1.440)	152	(1.988)	(1.200)	700
CONTINGÊNCIA TRABALHISTAS	(1.040)	(120)	(920)	(170)	(180)	(870)
OUTRAS CONTINGÊNCIAS	(742)	(200)	(542)	(328)	(245)	(414)
SUPERÁVIT/(DÉFICT) DO PERÍODO	(4.835)	0	(4.835)	14.690	0	(19.525)

**COMPARATIVO
REALIZADO X ORÇADO - 2021 X 2020
(Em Milhares de Reais)**

"RECEITAS POR CENTRO DE CUSTOS"	2.021			2.020		
	REALIZADO	ORÇADO	VARIAÇÃO	REALIZADO	ORÇADO	"VAR. REAL. 2021 X 2020"
TAXA DE MANUTENÇÃO	53.196	53.209	(13)	50.748	51.147	2.448
COMPL. ORÇAMENTÁRIO	8.089	8.089	0	4.100	4.100	3.989
TÍTULOS	1.866	957	909	17.350	9.500	(15.484)
FINANCEIRAS	1.114	948	166	639	1.112	475
PATROCÍNIOS	382	343	39	343	343	39
TAXAS DIVERSAS	1.741	2.620	(879)	1.175	2.296	566
OUTRAS RECEITAS	106	107	(1)	133	150	(27)
CONCESSIONÁRIOS	800	1.200	(400)	311	1.200	489
PROJETOS INCENTIVADOS	858	0	858	479	0	379
RECUPERAÇÃO DE CUSTOS	7.863	11.551	(3.688)	4.639	14.349	3.224
Secretaria Administrativa	742	798	(56)	365	906	377
Higiene e Saúde	895	843	52	792	928	103
Divulgação, Com. e Marketing	80	80	0	87	120	(7)
Esportes	4.591	6.161	(1.570)	2.088	7.618	2.503
Cultural	1.015	1.165	(150)	352	1.122	663
Social	408	2.492	(2.084)	922	3.613	(514)
Assistência Social do Paineiras	132	12	120	33	42	99
TOTAL GERAL DAS RECEITAS	76.016	79.024	(3.008)	79.918	84.199	(3.902)



**COMPARATIVO
REALIZADO X ORÇADO - 2021 X 2020
(Em Milhares de Reais)**

"DESPESAS POR CENTRO DE CUSTOS"	2.021			2.020		
	REALIZADO	ORÇADO	VARIAÇÃO	REALIZADO	ORÇADO	"VAR. REAL. 2021 X 2020"
CONSELHO DELIBERATIVO	694	771	77	318	777	(376)
CONSELHO FISCAL	79	79	0	76	113	(3)
JURÍDICO	969	1.067	98	687	930	(282)
DIRETORIA EXECUTIVA	707	666	(41)	529	575	(178)
ASSISTÊNCIA SOCIAL DO PAINEIRAS	142	115	(27)	109	114	(33)
OUIDORIA	0	6	6	47	145	47
SECRETARIA ADMINISTRATIVA	14.959	14.322	(637)	13.847	14.684	(1.112)
RECURSOS HUMANOS	1.190	1.601	411	1.489	1.652	299
TECNOLOGIA	2.709	2.611	(98)	1.480	1.853	(1.229)
HIGIENE E SAÚDE	2.335	2.211	(124)	1.913	2.175	(422)
FINANCEIRO	1.855	1.768	(87)	1.619	2.086	(236)
CONTABILIDADE	631	591	(40)	578	610	(53)
SUPRIMENTOS	550	694	144	730	871	180
PLANEJAMENTO E CONTROLE	742	818	76	711	571	(31)
MANUTENÇÃO	14.080	11.623	(2.457)	10.822	14.162	(3.258)
DIVULGAÇÃO COM. E MARKETING	1.075	1.218	143	941	1.058	(134)
ESPORTES	21.631	22.996	1.365	17.033	24.476	(4.598)
CONCESSIONÁRIOS	182	259	77	271	408	89
CULTURAL	4.033	4.315	282	3.412	4.752	(621)
SOCIAL	1.183	3.132	1.949	1.205	4.291	22
SERVIÇOS PÚBLICOS	6.005	5.249	(756)	3.487	4.976	(2.518)
FINANCEIRAS / BANCÁRIAS	620	396	(224)	447	540	(173)
TRIBUTÁRIAS	261	305	44	233	300	(28)
MEIO AMBIENTE	288	451	163	281	456	(7)
PROVISÃO PARA INADIMPLÊNCIA	1.288	1.440	152	1.988	1.200	700
CONTINGÊNCIAS TRABALHISTAS	1.040	120	(920)	170	180	(870)
OUTRAS CONTINGÊNCIAS	741	200	(541)	328	245	(413)
PROJETOS INCENTIVADOS	858	0	(858)	479	0	(379)
TOTAL GERAL DESPESAS	80.851	79.024	(1.827)	65.228	84.199	(15.623)



COMPARATIVO REALIZADO X ORÇADO PATRIMONIAL (Em Milhares de Reais)

RECEITA	2.021		
	REALIZADO	ORÇADO	VARIAÇÃO
TOTAL DOS RECURSOS	4.996	4.938	57
Receitas Patrimoniais - Taxas	3.050	2.993	57
Receitas Patrimoniais - Compl. Orçamentário	1.946	1.946	0
APLICAÇÃO			
(*) OBRAS DE 2020 / CONCLUÍDAS EM 2021	2.761	-	(2.761)
AMPLIAÇÃO DO CAMPO DE FUTEBOL	1.794	-	(1.794)
AMPLIAÇÃO DO FITNESS	457	-	(457)
REGULARIZAÇÃO DAS ÁREAS DO CLUBE	250	-	(250)
ELEVADOR QUADRA TENNIS E BOCHA	93	-	(93)
INSTALAÇÃO DE PASS. GV FITNESS E TENIS	84	-	(84)
ESCADA DE EMERGÊNCIA SED SOCIAL	51	-	(51)
RETROFIT GINÁSIO NOVO	32	-	(32)
(A) OBRAS EM ANDAMENTO	1.863	2.286	423
PISCINA KIDS	1.043	700	(343)
QUADRA 6 - BEACH TENNIS	284	280	(4)
SUBST. TRANSF. ELEV. GRUPO GERADOR	164	180	16
ELEVADOR SOCIETY	122	360	238
ELEVADOR BOCHA	120	260	140
NOVA ILUMINAÇÃO QUAD. DE TÊNIS (14)	72	450	378
AUTOMAÇÃO CABINE PRIMÁRIA	58	56	(2)
(B) AQUISIÇÃO DE ATIVO FIXO	1.195	2.653	1.458
ESPORTES	641	1.210	569
TECNOLOGIA	197	598	401
SECRETARIA ADMINISTRATIVA	121	134	13
MANUTENÇÃO	117	362	245
SOCIOCULTURAL	50	162	112
FINANCEIRO	26	16	(11)
DIRETORIA EXECUTIVA	22	13	(9)
SUPRIMENTOS	10	16	5
CONCESSIONÁRIOS	4	-	(5)
RECURSOS HUMANOS	2	-	(2)
CONTABILIDADE	-	8	8
MARKETING	-	126	127
ASSIST. SOCIAL DO PAINEIRAS	-	4	4
TOTAL APLICADO (A+B)	3.057	4.939	1.882
RESULTADO LÍQUIDO	1.938	-	(1.938)

IX - Comentários das Gerências Operacionais

Relatório Anual de Atividades

Exercício 2021

a) Departamento de Esportes

O Depto de Esportes está estruturado em três áreas de atividades distintas e cada uma delas com uma finalidade, a saber:

a) Área Formativa: Atividade física, voltada para formação esportiva e aprimoramento técnico onde a participação em atividades extras é um instrumento que gera experiência na formação esportiva;

b) Área Recreativa: Atividades Esportivas de participação, exclusivo para associados, sem obrigatoriedade de resultados em competições; e prática esportiva que visa a melhoria física e prevenção de doenças ou agravos;

c) Área Competitiva: Atividades Esportivas que visam alta performance em modalidades olímpicas, para representação do clube.

Em 2021 ainda tivemos os reflexos da pandemia continuou limitando a promoção de atividades esportivas e a participação e realização de eventos.

Segue abaixo o relatório de atividades divididos nestas três áreas:

a) ÁREA FORMATIVA

1º SEMESTRE :

A área conseguiu retomar suas atividades em fevereiro, com aulas normais e algumas turmas com número de alunos reduzidos e outras por agendamentos (apenas em turmas mais numerosas) nas modalidades de:

- 1 Atletismo
- 2 Basquete
- 3 Educação do movimento
- 4 Ginástica Artística
- 5 Iniciação esportiva
- 6 Judô
- 7 Karate
- 8 Natação
- 9 Natação Baby e Kids
- 10 Nado artístico
- 11 Polo Aquático
- 12 Tênis

- Alguns meses depois, as atividades coletivas, patinação, Beach Tennis, Ginástica Rítmica, no mesmo formato de número reduzido de alunos.

- No curso piscina kids, 1 e 2, continuaram agendamentos de aulas, para crianças até 07 anos, até janeiro de 2022.

- Demos continuidade na Recreação Infantil nos finais de semana, com plantão de todos os professores e Atividades de recreação e conhecimento de modalidades, diariamente no Instagram, feitas por nossos professores.

- Revisões de todos os protocolos de segurança da área.

- Patinação: houve o acréscimo da aula na sexta feira de manhã.

- Houve a Inauguração do campo de futebol.

- Retorno do Paineiras Camp Part Time, com agendamento, 2000 vagas.(período de 05/07 a 01/08/21)

- Contratação de mais um professor de Basquete.

2º SEMESTRE :

- Recebimento dos alunos de todos os cursos (exceto natação kids), em dias e horários de março de 2020.

- Volta dos horários normais de professores.

- Migração de treinamentos de futsal e futebol para o recreativo.

- Inauguração da nova piscina kids.

- Inauguração da nova sala educação do movimento e iniciação esportiva.

- Treinamento para professores para introduzir o curso de LPO (gesto motor), no curso de Iniciação Esportiva.



- Contratação de 4 professores para nova piscina kids .
- Curso de patinação e beach tennis passam a atender 01 vez na semana.
- Início do estudo do curso de Patinação passar para a quadra de peteca.
- Mudança na estrutura de níveis da natação infantil para atender mais vagas.
- Melhoria atendimento sistemas processo de rematricula e matricula alunos para todas atividades em 2022
- Amistoso de Futsal dia 01/12/21
- Amistoso de Futebol dia 29/09/21
- Torneio interno de Handebol dia 23/10/21
- Troca de Faixa Karatê e Judô
- Apresentação de Nado Artístico de final de ano
- Uniformização de alunos, professores e estagiários NBA Basketball School
- Dia 04/12/21 Basketball Experience Day(Dia do Basquetebol no Paineiras)

b) ÁREA RECREATIVA

PARTICIPAÇÕES E MELHORIAS POR MODALIDADES E ATIVIDADES:

1) ATIVIDADES RECREATIVAS:

- Agendamentos de atividades pelo APP Meu Paineiras

2) BASQUETEBOL:

- Participação na Copa Paulista de Basquetebol 2021

3) BEACH TENNIS

- Criação de Novas Turmas de Aulas Regulares e por Agendamentos.
- Participação no Torneio ITF de Beach Tennis 2021
- Participação no Torneio Open de Beach Tennis 2021
- Participação no 3º Desafio PPP de Beach Tennis 2021
- Realização do Torneio Finals Ranking de Beach Tennis 2021
- Festa de Confraternização dos Esportes de Areia 2021
- Torneio Interclubes de Beach Tennis 2021

4) CROSSLPO E LPO

- Criação de novas turmas por agendamentos

- Clínicas CrossLpo
- Aquisição de novos equipamentos

5) FUTEBOL INFANTO JUVENIL

- Criação de novas turmas de Treinamento
- Participação com novas categorias no Campeonato Paulista Interclubes de Futebol Menores 2021

6) FUTEBOL MASTER

- Criação de novas Turmas de Futebol Feminino
- Criação do Treinamento Funcional de Futebol
- Rachões de Futebol de Campo 2021
- Realização da XV Supercopa de Futebol de Campo 2021
- Participação no Campeonato Interclubes de Futebol 2021

7) FUTSAL INFANTO JUVENIL

- Participação com novas categorias na Copa Sindi Clube Metropolitana de Futsal 2021

8) FUTEVOLEI

- Criação de Novas Turmas de Aulas Regulares e por Agendamentos.

9) JIU JITSU

- Realização de Graduação de Faixas de Jiu Jitsu 2021

10) NATAÇÃO MASTER

- Realização da Competição Tomada de Tempo Máster_Piscina Curta 2021
- Treinamento da Natação Máster 202
- Participação no Campeonato Sul Americano Máster de Natação

11) PETECA

- Rachão de Peteca 2021
- Participação no Campeonato Paulista de Peteca 2021
- Intercâmbio de Peteca 2017

12) SKATE

- Realização de Clínica de Skate
- Criação de Novas Turmas por Agendamentos.

13) SNOOKER

- Realização de Intercâmbio Paineiras de Snooker 2021

14) SQUASH

- Realização do Torneio Primavera de Squash 2021
- Encerramento do Torneio Primavera de Squash 2021
- Realização do Torneio de Squash Fim de Ano 2021
- Encerramento do Squash 2021

15) TÊNIS MASTER

- Realização do Ranking Paineiras de Tênis 2021
- Ranking Paineiras de Tênis 2021-2º Semestre



- Participação no Interclubes de Tênis_Master e Damas
- Realização do Torneio de Duplas Ranking Feminino 2021

16) TÊNIS SOCIAL

- Criação de Novas Turmas por Agendamentos.
- Aumento no número de alunos por aula.
- Atendimento total da Lista de Espera

17) TÊNIS DE MESA

- Realização de Clínica de Skate
- Criação de Novas Turmas por Agendamentos.

18) VOLEI DE AREIA

- Criação de Novas Turmas de aulas

19) VOLEIBOL MASTER

- Participação na Copa Sindi Clube de Voleibol Master
- Aquisição de novos equipamentos

FITNESS

No complexo Fitness implantamos a nova modalidade MOB&ALONG em nova Modalidade esta, que será descrita abaixo.

Após o período de pandemia e de restrições em 2020, as demais atividades do Fitness voltaram à sua rotina com as devidas ações de melhorias citadas a seguir:

Acqua Fitness (Hidroginástica)

- Aquisição de novos materiais (Espaguetes);
- Aquisição de microfone sem fio;
- Introdução de aulas temáticas alusivas às datas comemorativas;
- Inovação na grade de aulas com modalidades diferenciadas;
- Aumento na quantidade de aulas da grade horária.

Bike Class

- Implantação do Sistema SPIVI (Avatar que permite a interatividade na aula, bem como resultados e percursos);
- Aquisição de telão (projetor);
- Aquisição de 20 bicicletas novas;
- Recondicionamento de 5 bicicletas;
- Curso com treinador externo para 10 professores para implantação do novo sistema.

BOXE

- Ampliação da sala a partir da implantação do Centro de Lutas;
- Pintura;
- Nova iluminação;
- Aquisição de novos acessórios: cordas e caixas de pliometria;
- Agendamento de aulas pelo aplicativo do Clube.

Condicionamento Físico Personalizado

- Readequação do espaço com mudança de layout dos equipamentos;
- Novo espaço para armários;

- Introdução de um Pulley (Puxador);
- Aquisição de rampa de panturrilha.;
- Estofados nas colunas de ferro para a segurança dos associados.

Condicionamento Físico Personalizado GOLD

- Reposição dos acessórios necessários para a atividade;
- Aumento do quadro de colaboradores para os períodos da tarde e noite.
- Ampliação do número de vagas na modalidade atendendo a demanda da atividade.

Ginástica

- Reposição dos acessórios necessários para a atividade;
- Pintura da sala;
- Pintura do palco;
- Aquisição e implantação do jogo de luzes para aprimoramento das aulas de dança;
- Inovação na grade de aulas com novas atividades.

MOB&ALONG

- Ampliação do quadro de colaboradores (1 professor e 2 estagiários);
- Agendamento da atividade pelo aplicativo do clube;
- Reforma geral da sala (Pintura, iluminação adequada, sonorização e climatização);
- Aquisição dos seguintes equipamentos:
- Spaldar (1);
- Spagat Mover (1);
- Pig Girl;
- Bolas diversa: pequenas de borracha (3), Fit Ball (3), Feijão (3);
- Kits trera-bands (3);
- Fita de alongamento (3);
- Relógio digital (1);
- Armário (1);
- Banco de exercício (1);
- Tatames de EVA (6);
- Colchonetes (6);
- Apoio de cabeça (tatu) 3;
- Rolo de liberação miofascial (3);
- Rolo de Pilates (3);
- Rampa de panturrilha regulável (3).

Musculação

- Aquisição do piso emborrachado para o espaço peso livre e agachamentos;
- Pintura, reforma dos estofados de vários equipamentos;
- Padronização dos estofados (para cor preta);
- Pintura das paredes;
- Retirado do balcão redondo e de um Spaldar para ganhar mais espaço na sala;
- Aquisição de novo balcão para recepção;
- Readequação dos equipamentos na sala de musculação, adequação do layout para ganho de mais espaço na sala.

Pilates e Pilates GOLD

- Reposição dos acessórios necessários para a atividade;



- Ampliação do número de alunos em aula (4);
- Ampliação do quadro de colaboradores
- Agendamentos pelo aplicativo do Clube (atividade híbrida).

SCORP

- Retorno das atividades presenciais na USP com estrutura;
- Readequação dos horários da modalidade para atender à demanda de associados;

Treinamento Funcional

- Reposição dos acessórios necessários para a atividade;
- Ampliação do número de alunos em aula (8);
- Agendamentos pelo aplicativo do Clube (atividade híbrida);
- Eventuais aulas em ambiente externo com estrutura.

c) ALTO RENDIMENTO

Apesar de toda a atipicidade deste ano, com a pandemia deflagrada, ainda possibilitou algumas participações das nossas equipes em disputas esportivas, sempre com o maior rigor nos cuidados sanitários e efetivo cumprimento das normas de segurança e prevenção de contágio do COVID 19. A seguir o resumo dessas participações e seus resultados:

NATAÇÃO:

CIRCUITO MIRIM 2021

Categoria Pré Mirim - Vice campeão

Categoria Mirim 1 - Campeão

Categoria Mirim 2 - Campeão

CAMPEONATO PAULISTA DE INVERNO - PETIZ

3º colocado geral

FESTIVAL SUDESTE PETIZ

6º colocado geral

CAMPEONATO PAULISTA DE VERÃO - PETIZ

4º colocado geral

CAMPEONATO PAULISTA DE INVERNO - INFANTIL

4º colocado geral

CAMPEONATO BRASILEIRO INFANTIL DE INVERNO

2 - medalhas de ouro

3 - medalhas de prata

4 - medalhas de bronze

CAMPEONATO BRASILEIRO INFANTIL DE VERÃO

2 - medalhas de ouro

4 - medalhas de prata

3 - medalhas de bronze

CAMPEONATO BRASILEIRO JUVENIL DE INVERNO

4 - medalhas de ouro

4 - medalhas de prata

5 - medalhas de bronze

CAMPEONATO BRASILEIRO JUVENIL DE VERÃO

2 - medalhas de ouro

4 - medalhas de prata

6 - medalhas de bronze

CAMPEONATO BRASILEIRO JUNIOR DE INVERNO

8 - medalhas de ouro

4 - medalhas de prata

6 - medalhas de bronze

CAMPEONATO BRASILEIRO JUNIOR DE VERÃO

8 - medalhas de ouro

10 - medalhas de prata

6 - medalhas de bronze

SELETIVA OLÍMPICA BRASILEIRA

3º Colocado 100metros livre - Stephanie Balduccini

3º colocado 100 metros peito - Lucas Tudoras

TROFÉU JOSÉ FINKEL

2 medalhas de ouro

2 medalhas de prata

1 medalha de bronze

atleta recordista brasileira em todas as provas

SULAMERICANO

8 medalhas de ouro

4 medalhas de prata

PAN AMERICANO JUNIOR

7 medalhas de ouro

recordista brasileira em todas as provas

OLIMPIADAS TÓKIO 2020/2021 - ATLETA PARTICIPANTE

Stephanie Balduccini

POLO AQUÁTICO:

CAMPEONATO PAULISTA POLO AQUÁTICO 2021

Categoria Sub14Misto: 3º colocado

Categoria Sub16M: Campeão

Categoria Sub18M: 2º colocado

Categoria AdultoM: 4º colocado

COPA UNIÃO DE POLO AQUÁTICO 2021

Categoria Sub16M: Campeão

Categoria AdultoM: 4º colocado

LIGA NACIONAL ADULTO 2021

Categoria AdultoM: 6º colocado

TROFÉU BRASIL DE POLO AQUÁTICO 2021

Categoria AdultoM: 5º colocado



**CAMPEONATO BRASILEIRO INTERCLUBES
SUB14 MASCULINO**
Categoria Sub14M: 3º colocado

**CAMPEONATO BRASILEIRO INTERCLUBES
SUB16 MASCULINO**
Categoria Sub16M: Campeão

**CAMPEONATO BRASILEIRO INTERCLUBES
SUB18 MASCULINO**
Categoria Sub18M: 4º colocado

**CAMPEONATO BRASILEIRO INTERCLUBES
SUB20 MASCULINO**
Categoria Sub18M: 5º colocado

SULAMERICANO ADULTO MASCULINO
Pedro Vergara Real - 2º colocado

CAMPEONATO SULAMERICANO JUVENIL
Ranna Mehta - Campeã
Artur Diaz - Campeão

CAMPEONATO MUNDIAL SUB 20 MASCULINO
10º colocado - Pedro Madureira

NADO ARTÍSTICO:

9º TORNEIO PAULISTA DE ROTINAS LIVRE
Campeão Geral

**10º CAMPEONATO PAULISTA DE VERÃO DE
NADO ARTÍSTICO**
Campeão geral

**CAMPEONATO BRASILEIRO INFANTIL E JUVE-
NIL DE NADO ARTISTICO**
Campeão geral

**CAMPEONATO BRASILEIRO JUNIOR E SENIOR
DE NADO ARTISTICO**
Vice campeão geral

**CAMPEONATO SULAMERICANO JUVENIL E
JUNIOR 2021**
3 medalhas de ouro
4 medalhas de prata
2 medalhas de bronze

PAN AMERICAN GAMES
2 medalhas de ouro
1 medalha de prata
2 medalhas de bronze

TÊNIS:

CIRCUITO PAULISTA 2º ETAPA
Categoria 12M - Vice campeão simples
Categoria 16F - Vice campeã simples
Categoria 18F - Vice campeã simples

CIRCUITO PAULISTA 3º ETAPA
Categoria 11M - Campeão simples
Categoria 16M - Campeão simples
Categoria 18M - Vice campeão simples

CIRCUITO PAULISTA 4º ETAPA
Categoria 11M - Semifinalista simples
Categoria 12F - Semifinalista simples
Categoria 18M - Campeão simples
Categoria 18F - Semifinalista simples

CIRCUITO PAULISTA 5º ETAPA
Categoria 12F - Campeã simples
Categoria 18M - Vice campeão simples

COPA SÃO PAULO DE TÊNIS 2021
Categoria 09M - Campeão simples
Categoria 12M - Vice Campeão simples
Categoria 16M - Campeão simples
Categoria 18M - Campeão simples

**COPA SERRA NEGRA NACIONAL INFANTO JU-
VENIL**
Categoria 16M - Campeão Simples
Categoria 14F- Semifinalista Simples
Categoria 12F- Semifinalista Simples

**ITF/COSAT SERRA NEGRA INTERNACIONAL
JUNIORS SERIE 1**
Categoria 16M - Campeão simples duplas
Categoria 14F- Semifinalista Simples

**ITF/COSAT SERRA NEGRA INTERNACIONAL
JUNIORS SERIE 2**
Categoria 16M - Campeão simples e duplas
Categoria 14F- Semifinalista e campeã de duplas

**II COPA ORTHOPRIDE DE TÊNIS INFANTO JU-
VENIL**
Categoria 16F - Vice Campeã simples

ITF/COSAT G3 GASPAR
Categoria 18M - Vice campeão de duplas

ITF/COSAT COPA INSTITUTO ÍCARO DM
Categoria 16F - Vice campeã de duplas
Categoria 16M - Vice campeão de duplas

ITF/COSAT BAHIA JUNIORS CUP
Categoria 16M - Campeão de duplas
Categoria 12F - Campeã de simples

CAMPEONATO PAULISTA INTERCLUBES 2021
Categoria 11M - Vice campeão
Categoria 11F Campeã
Categoria 12F - Vice campeã
Categoria 16M - Campeão
Categoria 16F - Campeã
Categoria 18M - Vice campeão
Categoria 18F - Campeã
Clube Paineiras sagrou-se Vice Campeão Paulis-
ta Interclubes em 2021

JUDÔ:

SELETIVA SUB21
1 medalha de ouro
2 medalhas de prata
2 medalhas de bronze



CAMPEONATO ESCOLAR 12 a 17 ANOS

3 medalhas de ouro
3 medalhas de prata
4 medalhas de bronze

SELETIVA MEETING SUB 11, SUB 13 E SUB 15

7 medalhas de ouro
2 medalhas de prata
7 medalhas de bronze

ABERTO POR FAIXAS

1 medalha de prata
3 medalhas de bronze

SELETIVA BRASILEIRO SENIOR

1 medalha de prata
1 medalha de bronze

MEETING SUB 11, SUB 13 E SUB 15

4 medalhas de ouro
1 medalha de prata
5 medalhas de bronze

OLIMPIADAS TÓKIO 2020/2021 - ATLETAS PARTICIPANTES

RAFAEL AUGUSTO BUZACARINI
EDUARDO KATSUHIRO BARBOSA

VOLEIBOL:

CAMPEONATO METROPOLITANO 2021

Categoria Sub 13F : 4º lugar série ouro

Categoria Sub 14F : campeã série prata

Categoria Sub 15F : campeã série prata

Categoria Sub 17F : 3º lugar série bronze

BASQUETEBOL:

COPA SINDICLUBE METROPOLITANO DE BASQUETEBOL 2021

Sub 13: 4º colocado
Sub 14: Vice campeão
Sub 16: Vice campeão
Sub 18: Vice campeão

CAMPEONATO PAULISTA DE BASQUETEBOL 2021

Categoria Sub 15M:

Nossa equipe sub 15 masc, mostrou que o início do trabalho está bem estruturado, colocando nossa equipe em condições de igualdade com equipes tradicionais... Estamos no caminho. Vencemos a equipe do CA Paulistano, com cesta - enterrada do nosso atleta.



b) Departamento Social e Cultural

Realizações do ano 2021

Setor responsável pela programação dos Eventos Sociais e Culturais com a finalidade de promover o lazer e entretenimento para os associados. Administra e organiza os eventos do Clube, coordenando desde o projeto, até a montagem da estrutura física interna e externa necessária para o acontecimento.

SOCIAL:

Março

- **Evento:** Karaokê Paineiras
Datas: 04,11,18 e 25/03
Horário: das 20h à 01h
Local: Piano Bar
Público Participante: 100 pessoas/média

Abril

- **Evento:** Karaokê Paineiras
Datas: 01, 08,15, 22 e 29/04
Horário: das 20h à 01h
Local: Piano Bar
Público Participante: 100 pessoas/média

Mai

- **Evento:** Karaokê Paineiras
Datas: 06,13, 20 e 27/05
Horário: das 20h à 01h
Local: Piano Bar
Público Participante: 100 pessoas/média

Junho

- **Evento:** Feira de comidas típicas junina
Datas: 06 e 27/06
Horário: das 10h à 17h
Local: Plataforma Infantil
Público Participante: 1.000 pessoas/média

Agosto

- **Evento:** Ação de Aniversário do clube- Apresentações de "Flash Mob"
Datas: 28/08
Horário: 11h e 14h
Local: Salão Nobre
Público Participante: 1.000 pessoas/média
- **Evento:** Ação de Aniversário do clube- Apresentação do quarteto "Soul Riders"
Datas: 29/08
Horário: 12h
Local: Salão Nobre
Público Participante: 1.000 pessoas/média



Setembro

- **Evento:** Ação de Aniversário do clube- Apresentações de "Flash Mob"

Datas: 04/09

Horário: 11h e 14h

Local: Plataforma das Piscinas

Público Participante: 800 pessoas/média

Novembro

- **Evento:** Karaokê Paineiras

Datas: 04,11,18 e 25/11

Horário: das 20h à 01h

Local: Piano Bar

Público Participante: 100 pessoas/média

- **Evento:** "Balada"

Data: 20/11

Horário: das 21h à 04h

Local: Restaurante das Cúpulas

Público Participante: 600 pessoas/média

- **Evento:** Decoração de Natal- Externa

Datas: 29/11 à 07/01

Horário: das 06h à 00h

Local: Área externa do clube

Público Participante: 1.000 pessoas/média

Dezembro

- **Evento:** Karaokê Paineiras

Datas: 02,09 e 16/12

Horário: das 20h à 01h

Local: Piano Bar

Público Participante: 100 pessoas/média

- **Evento:** Festival Carnívoria- com Show do Irá no dia 05

Datas: 04 e 05/12

Horário: 04/12- das 12h às 22h * 05/12- 12h às 20h

Local: Plataforma Infantil

Público Participante: 1.000 pessoas/média

- **Evento:** Torneio Amistoso de Tranca

Datas: 04/12

Horário: das 14h às 20h

Local: Carteador

Público Participante: 40 pessoas/média

- **Evento:** Palestra- Profº Mario Sérgio Cortella- parceria São Paulo Center

Data: 06/12

Horário: das 19h às 21h30

Local: Salão Nobre

Público Participante: 1.000 pessoas/média

- **Evento:** Chegada do Papai Noel

Datas: 11/12

Horário: das 10h às 17h

Locais: Saguão Social e Salão Nobre

Público Participante: 900 pessoas/média

- **Evento:** Réveillon 2022- Banda Jim Pop e DJ

Datas: 31/12

Horário: das 22h às 04h

Locais: Saguão Social, Plataforma das piscinas e Salão Nobre

Público Participante: 800 pessoas/média



CULTURAL:

Outubro

- **Evento: Apresentação Teatro- Peça "Precisamos falar de amor, sem dizer eu te amo" com Bruno Lopes e Priscila Fantin.**

Datas: 03/10

Horários: às 18h e 20h

Local: Cineteatro

Público Participante: 150 pessoas/média

- **Evento: Festa das Crianças**

Datas: 09 e 10/10

Horário: das 10h à 17h

Local: Saguão Social e Salão Nobre

Público Participante: 1.000 pessoas/média

- **Evento: Bazar da Primavera**

Datas: 23 e 24/10

Horário: das 10h à 19h

Local: Saguão Social e Salão Nobre

Público Participante: 1.000 pessoas/média

- **Evento: Coquetel de inauguração da exposição dos alunos de artes plásticas**

Data: 27/10.

Horário: às 19h30

Local: Saguão Social

Público Participante: 80 pessoas/média

- **Evento: Exposição dos alunos de artes plásticas**

Datas: 27/10 a 07/11

Horário: das 09h às 22h

Local: Saguão Social e Salão Nobre

Público Participante: 1.000 pessoas/média

- **Evento: Encontro com o Autor- Luiz Ruffato**

Data: 28/10

Horário: das 19h30

Local: Boate

Público Participante: 70 pessoas/média

Novembro

- **Evento: Exposição da Acesc- 23ª Mostra de Artes Plásticas**

Datas: de 11 a 21/11.

Horário: das 09h às 22h

Local: Saguão Social

Público Participante: 500 pessoas/média

- **Evento: Coquetel dos indicados- 23ª Maratona cultural Acesc- Mostra de artes plásticas**

Data: 17/11.

Horário: 20h

Local: Saguão Social

Público Participante: 100 pessoas/média

- **Evento: Apresentação- Teatro Adulto- Peça "Algo de Podre"**

Datas: 18/11 e 20/11.

Horários: 18/11- 20h 20/11- 18h

Local: Cineteatro

Público Participante: 150 pessoas/média

- **Evento: Torneio de Xadrez**

Data: 20/11

Horário: das 16h

Local: Piano Bar

Público Participante: 100 pessoas/média

- **Evento: Bazar de Natal**

Datas: 27 e 28/11

Horário: das 10h à 19h

Local: Saguão Social e Salão Nobre

Público Participante: 1.000 pessoas/média

- **Evento: Apresentação- Teatro Infanto/juvenil turma 01- Peça "O Pequeno Príncipe"**

Datas: 27/11

Horários: às 16h e 17h30

Local: Cineteatro

Público Participante: 228 pessoas/média

- **Evento: Apresentação- Teatro Infanto/juvenil turma 02- Peça "Um dia ouvi a lua"**

Datas: 28/11

Horários: às 16h e 17h30

Local: Cineteatro

Público Participante: 228 pessoas/média

Dezembro

- **Evento: Apresentação- Teatro Oficina dos Menestres "Vale Encantado"**

Datas: 04 e 05/12

Horários: 04/12- 18h e 20h / 05/12- 11h e 16h.

Local: Cineteatro

Público Participante: 228 pessoas/média

- **Evento: Apresentação- Teatro Alegresse "O Rei do Show"**

Datas: 11 e 12/12

Horários: 11/12- 19h e 12/12- 17h

Local: Cineteatro

Público Participante: 228 pessoas/média



c) Departamento de Higiene & Saúde

Relatório de Atividades Departamento de Higiene & Saúde Centro Médico

O departamento médico tem foco em atendimento pré-hospitalar (APH), realiza atendimentos ambulatoriais, urgência, emergência exames médicos de piscina, campanhas de saúde:

Realizações do Centro Médico 2021

- **Campanha de Vacinação Contra Gripe (H1N1):**
 - VIP Imune / Quadrivalente
 - 13 à 20/04
 - 06, 07 e 15/04
 - 4.962 doses aplicadas
- **Campanha de Vacinação COVID-19:**
 - 17 à 29/03 – Posto Volante UBS Real Parque
 - 12/05 à 20/11– Mega Drive Oficial
- **Educação Continuada**
 - Aulas de Primeiros Socorros / BLS
- **Abertura de Posto Avançado - CAAC**
 - 13/09 – Materiais e medicações
- **Cobertura Presencial de Enfermagem – Eventos Esportivos:**
 - Cobertura conforme disponibilidade escala da enfermagem, demais com a Empresa Medical Fire.

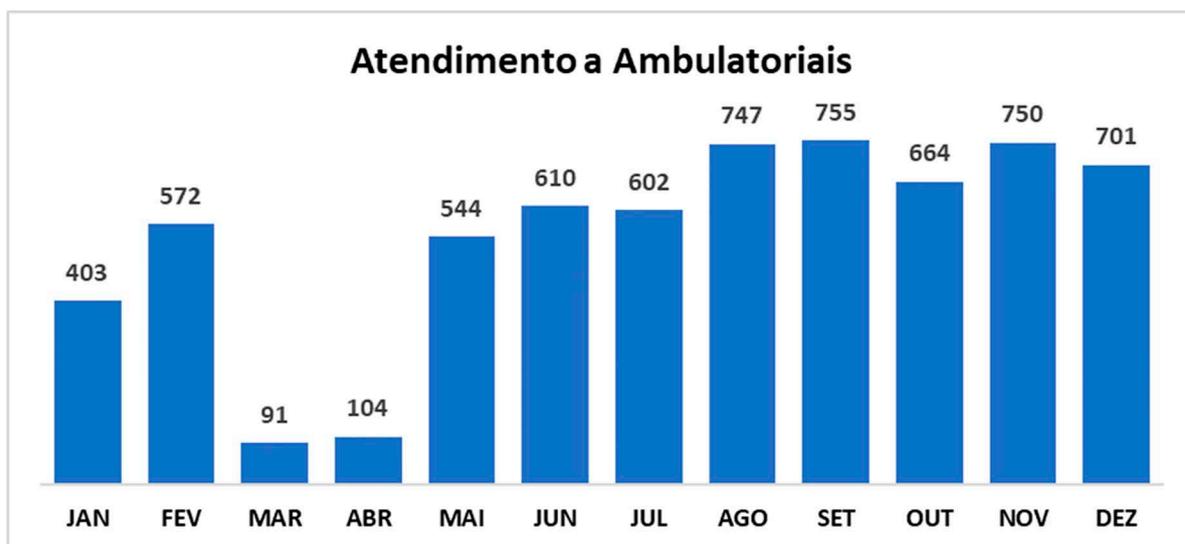
Atendimentos de Urgência e Emergência

2021	Chamados
Janeiro	0
Fevereiro	0
Março	0
Abril	1
Maiο	1
Junho	4
Julho	5
Agosto	0
Setembro	4
Outubro	5
Novembro	3
Dezembro	3
Total	26

- Desfibrilador Externo Automático (DEA):

- | | | |
|------------------------|------------------|---------------------|
| 1. Campo Grande | 2. Campo Society | 3. Estacionamento |
| 4. Fitness | 5. Ginásio Velho | 6. Piscina Olímpica |
| 7. Piscina Social | 8. Salão Nobre | 9. Quadra Tênis |
| 10. Sala de Emergência | 11. Beach Tennis | |

Associados, visitantes, colaboradores, atletas, prestadores de serviços:
Total de atendimentos: **6.543**



Atendimentos Ambulatoriais	
Associados, visitantes, colaboradores, atletas, prestadores de serviços:	
2021	Atendimentos
Janeiro	403
Fevereiro	572
Março	91
Abril	104
Maio	544
Junho	610
Julho	602
Agosto	747
Setembro	755
Outubro	664
Novembro	750
Dezembro	701
Total	6.543

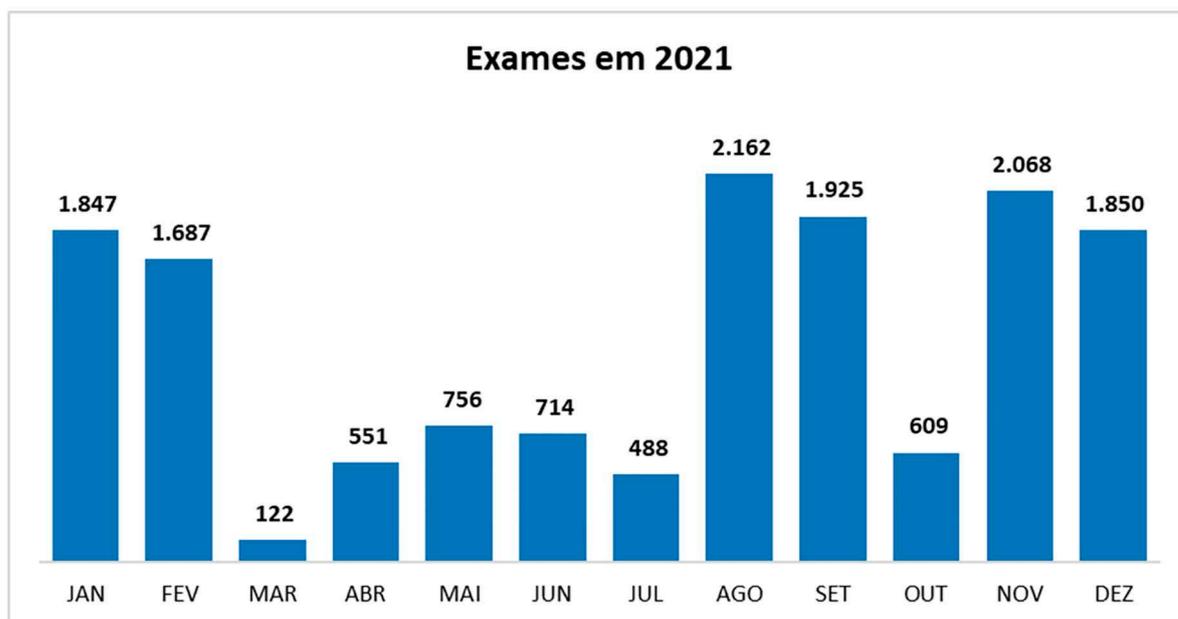


Exame Médico Periódico

Validade de 90 dias

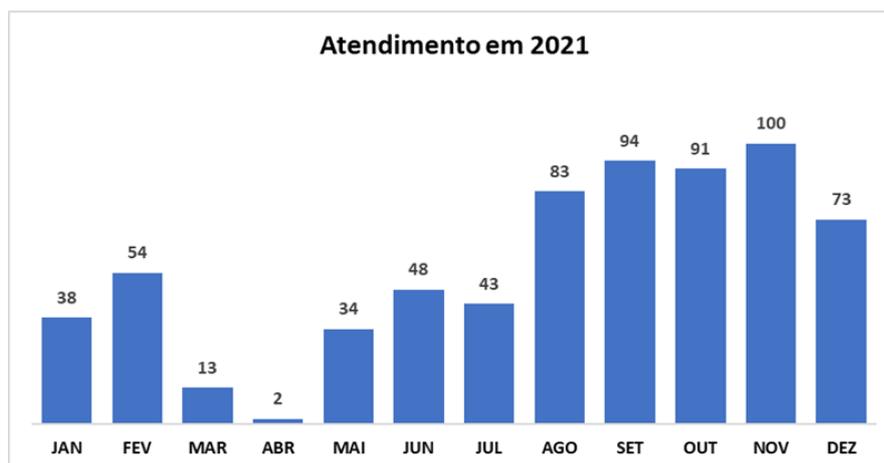
Maiores de 05 anos

Total de exames durante o ano: 14.779



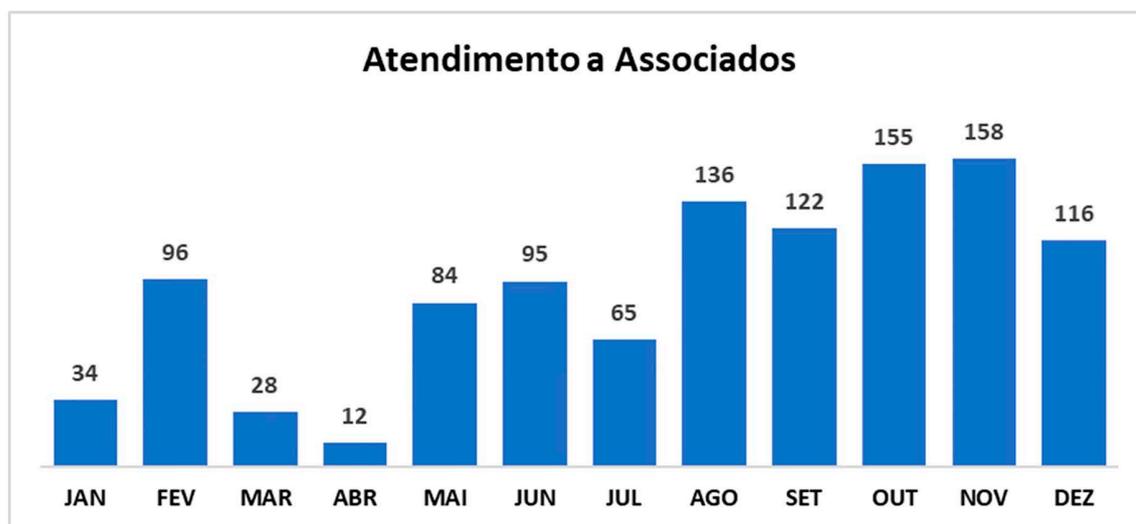
2021	Exames
Janeiro	1.847
Fevereiro	1.687
Março	122
Abril	551
Maio	756
Junho	714
Julho	488
Agosto	2.162
Setembro	1.925
Outubro	609
Novembro	2.068
Dezembro	1.850
Total	14.779

Acupuntura



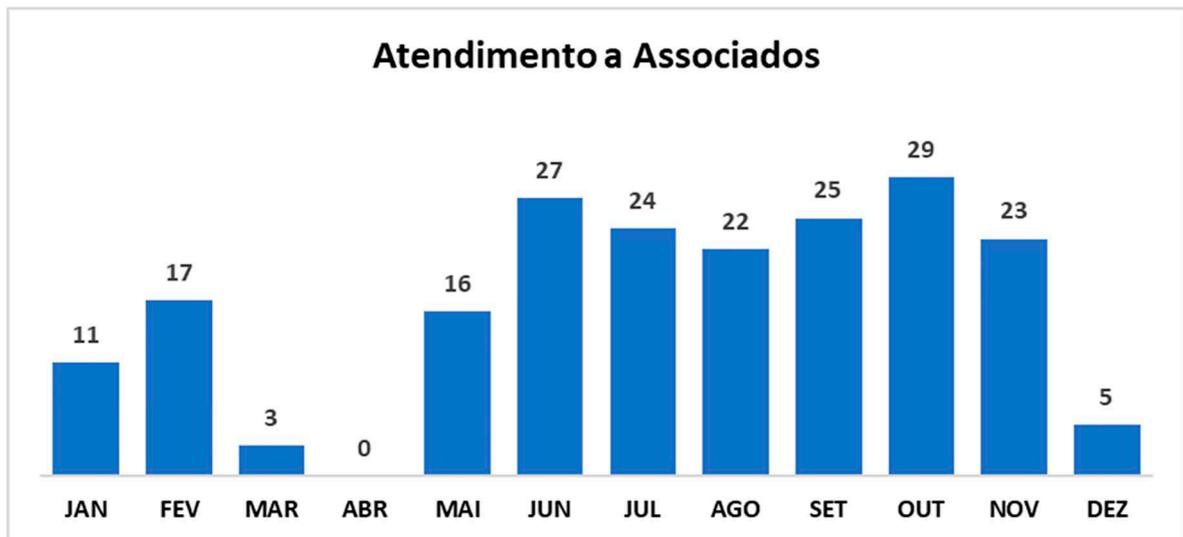
2021	Associados
Janeiro	38
Fevereiro	54
Março	13
Abril	02
Maio	34
Junho	48
Julho	43
Agosto	83
Setembro	94
Outubro	91
Novembro	100
Dezembro	73
Total	673

RPG – Reeducação Postural Global



2021	Associados
Janeiro	34
Fevereiro	96
Março	28
Abril	12
Maio	84
Junho	95
Julho	65
Agosto	136
Setembro	122
Outubro	155
Novembro	158
Dezembro	116
Total	1.101

Avaliação Nutricional



2020	Associados
Janeiro	11
Fevereiro	17
Março	03
Abril	-
Maio	16
Junho	27
Julho	24
Agosto	22
Setembro	25
Outubro	29
Novembro	23
Dezembro	5
Total	202

Fraldário

Espaço destinado a crianças de até 05 anos, oferecendo conforto e segurança.

Sala de TV com 10 almofadas;

Copa com 01 geladeira, 02 microondas, 01 purificador de água

Espaço para refeições com 06 mesinhas, 24 cadeirinhas e 05 cadeirões

Área do Soninho com 06 berços e 04 poltronas de amamentação

Área de higienização com 04 banheiras, 03 ofurôs, 02 chuveiros, 02 sanitários infantis

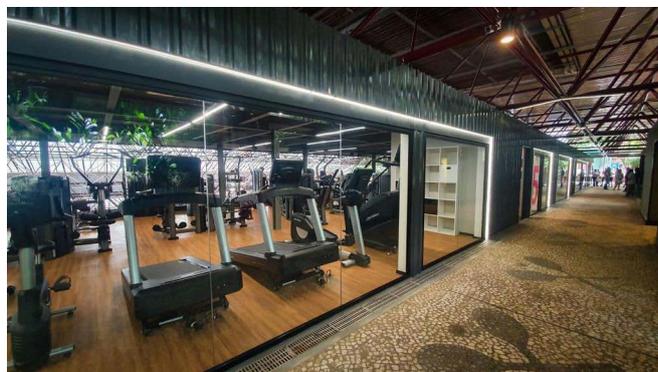
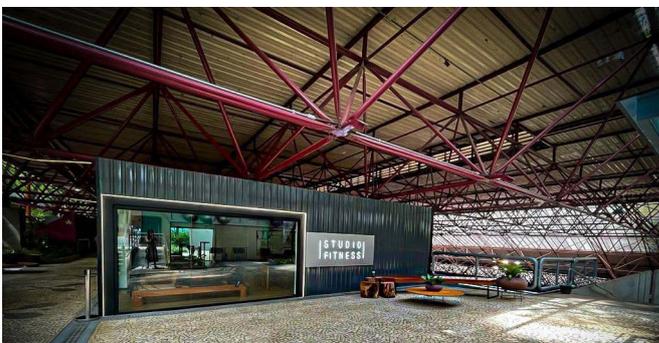
2021	Crianças	Banho/Troca	Refeições	Aleitamento	Soninho	Recreação
Janeiro	530	879	164	04	03	0
Fevereiro	687	1106	231	03	03	0
Março	112	193	31	01	02	0
Abril	121	158	34	02	0	0
Maiο	639	782	167	02	14	09
Junho	764	1.325	245	05	35	34
Julho	913	1.271	413	12	11	47
Agosto	1.040	1.574	473	30	56	25
Setembro	945	1.608	394	03	53	24
Outubro	430	876	288	1	24	63
Novembro	938	1.452	310	04	37	87
Dezembro	864	1.415	185	03	37	45
Total	6.181	9.772	2.440	63	201	202

d) Departamento de Planejamento Departamento de Manutenção & Obras

PRINCIPAIS AÇÕES, OBRAS E REFORMAS - EXERCÍCIO 2021

O ano de 2021 começou a todo o vapor, com a entrega de diversas obras que tiveram o seu início impactado pela pandemia da Covid-19 em 2020 e seguindo com os demais planos de melhorias previstos para 2021.

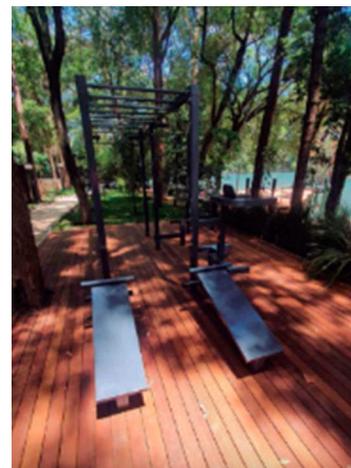
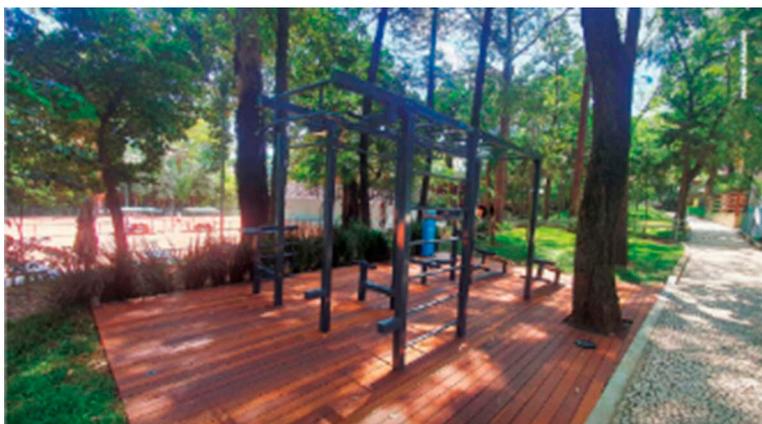
- Novo Studio Fitness – com 4 salas de Pilates e a Nova Academia Personal



- Restaurante Japonês - Peixe ao Cubo – acompanhamento de obra e projeto



- Estações de treino ao ar livre



- Reforma para o Novo Centro Cultural

Externamente, foi retomado o conceito original do primeiro edifício sede do Clube, onde foram reinstalados os brises na fachada voltada para a piscina social.



Década de 60





Internamente, todo o 1º andar foi reformado para receber as salas do Novo Centro Cultural, incluindo ambientes acústicos para as aulas de música.

- Reforma do paredão de tênis em piso de saibro

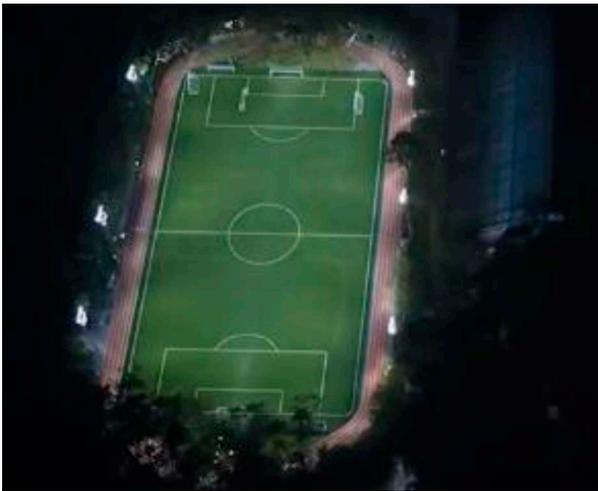


- Reforma do paredão de piso rápido



- Renovação de toda a área do Campo de Futebol, com troca de gramado, iluminação, gradil, nova estação de treino e reforma da pista de atletismo





Iluminação profissional para o campo com 500 lux em média em todo o campo.



- Novo elevador para acesso da passarela do Ginásio



- Novo acabamento para a pista de atletismo no Campo Society, seguindo o padrão da pista superior



- Iluminação em LED com média de 1000lux na Quadra 8 – fechando os testes junto aos usuários.



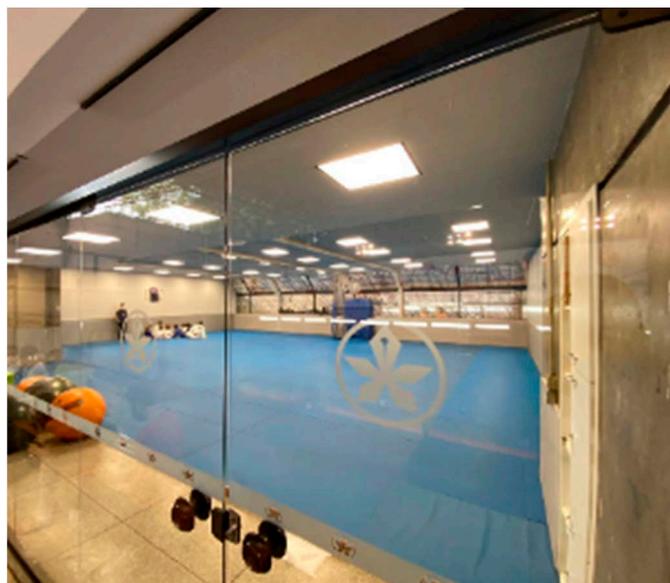
- Reforma da sala de Bicicleta



- Ampliação e reforma da sala de Boxe



- Reforma da sala de Judô e Karatê



- Nova sala de Musicalização Infantil

- Reforma para a Educação do Movimento



- Reforma da Brinquedoteca



- Reforma do acesso à Brinquedoteca e o entorno do lago dos peixes.

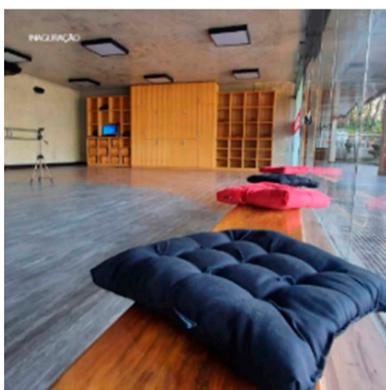
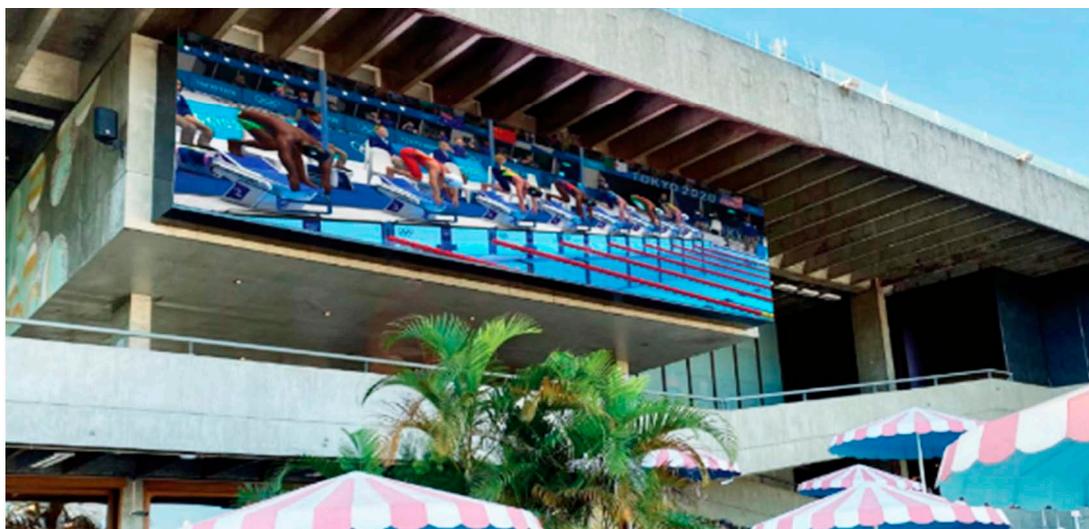


- Revitalização do P2



Reforma do Bar do Beach – acompanhamento de obra e projeto

- Instalação do telão na piscina social



- Reforma para a Sala Corpo e Arte, onde poderemos ter aulas de Tai-Chi, Consciência Corporal e Teatro.

- Nova churrasqueira da Peteca



- Reforma do Centro médico, com mais 3 salas de terapia e nova área de fisioterapia.



- Nova Piscina Kids com vestiário.



- Vestiário Piscina Kids.

- Reforma da mini quadra de tênis – Q16



- Reforma da parede de tijolinhos no corredor 3S (vestiário feminino)

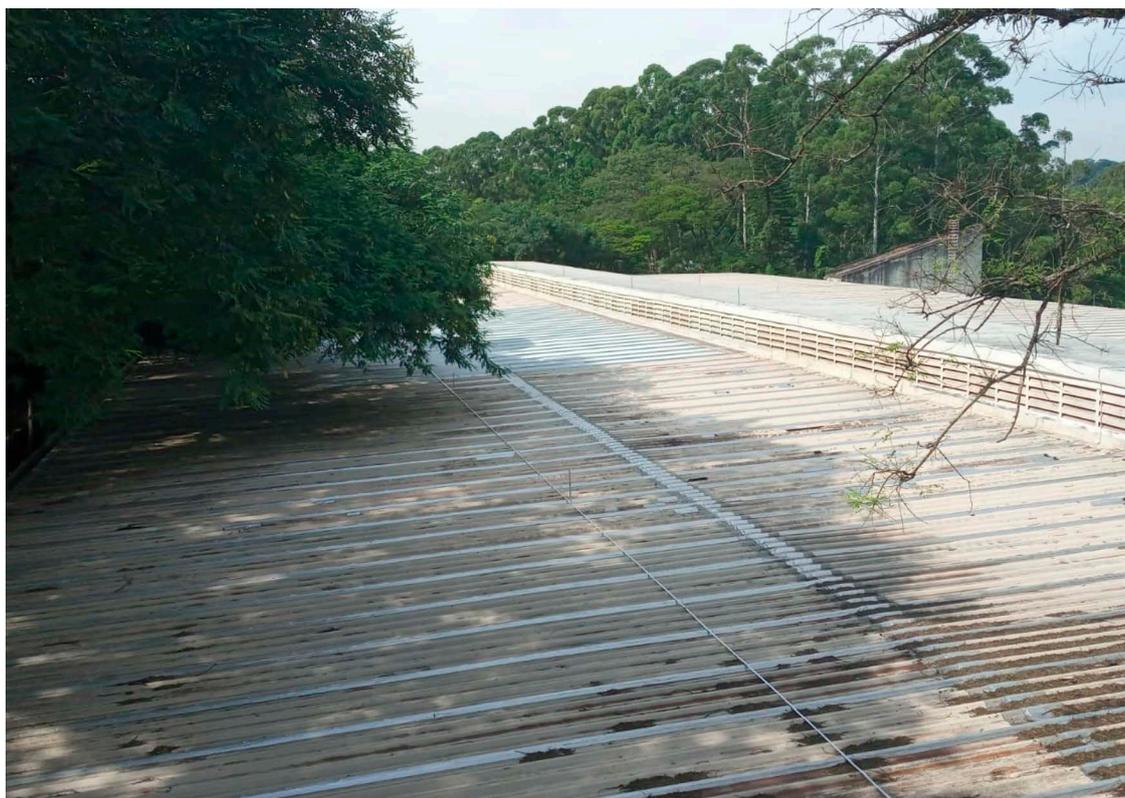


- Substituição do transformador elevador do sistema de geração própria
- Automação da Cabine
- Impermeabilização da cobertura das 2 cúpulas
- Retrofit Quadros elétricos
- Retrofit do sistema de dosagem de químicos da piscina social
- Substituição de tubulações na galeria de serviços piscina social
- Renovação de ar ambiente (biblioteca, salas de danças, fisioterapia)

- Calafetação dos vidros das 2 cúpulas
- Remoção da estrutura metálica existente, instalação de guarda corpos e rede no ginásio novo (entre o judô e quadra de vôlei)
- Transferência do Achados e Perdidos
- Reforma do pergolado de madeira da quadra de areia nº 01



- Impermeabilização do telhado do vale para sanar de vazamentos



- Infraestrutura para instalação de 60 novas câmeras
- Reforma da sala da presidência
- Adequação SPDA Edifício Milan

- Reforma e mudança da Revistaria



- Área de compostagem e horta



Realizações Tecnologia da Informação 2021

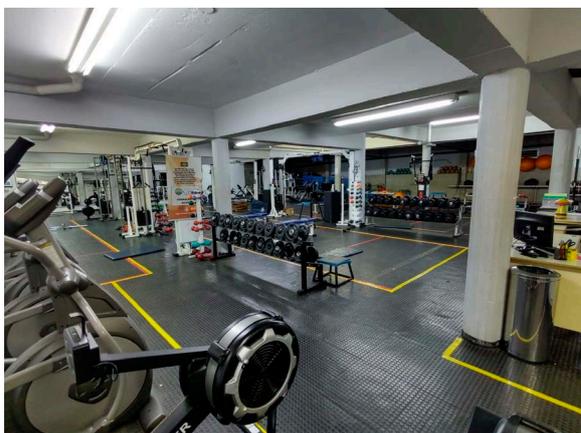
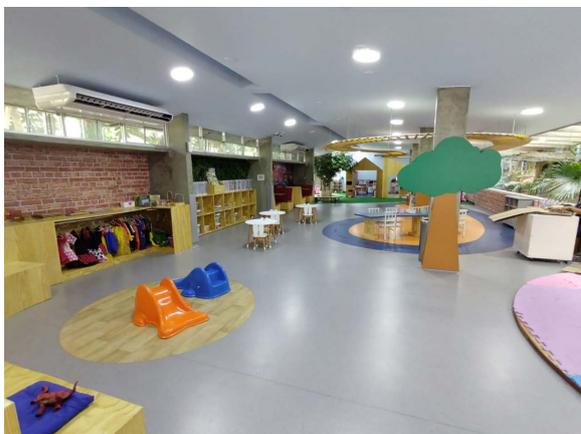
Elaborado por Gitamiro Pedro Aleixo Junior - Versão 2.0

Descrição

1. EXPANSÃO WIFI ASSOCIADOS

Melhoria e expansão do sinal de wifi para os associados em diversos ambientes do Clube Paineiras.

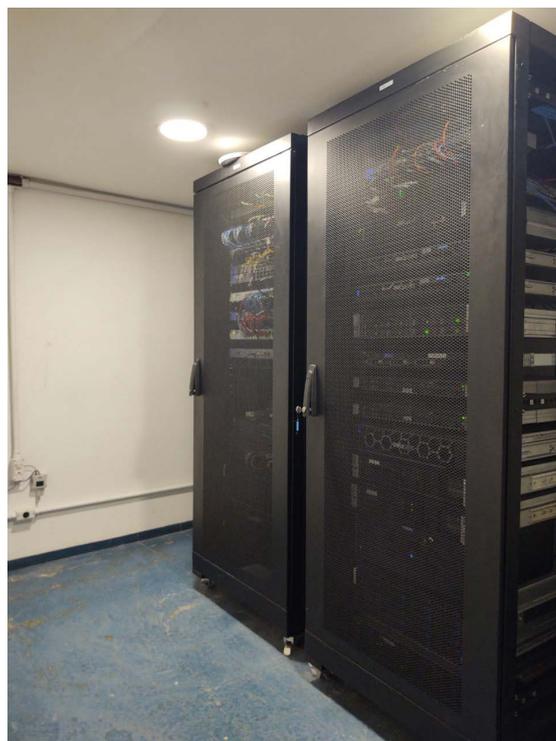
- Sociocultural;
- Ação e Movimento;
- CAAC;
- Novo Fitness;
- Corredor Sauna Masculina e Feminina;
- Alameda de Serviços;
- Vestiário Masculino.



2. UPGRADE DATACENTER

Melhoria e upgrade em nosso Datacenter.

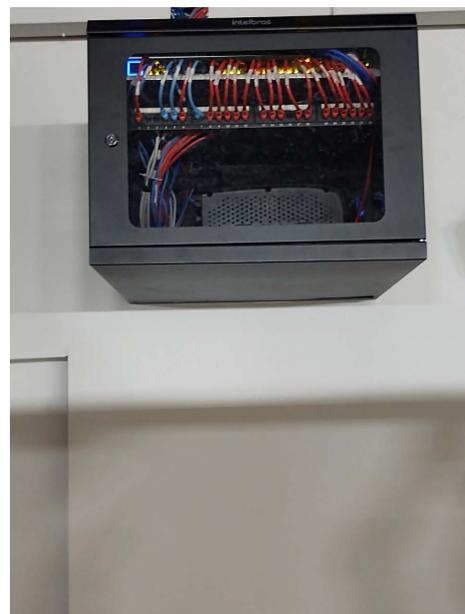
- Nova estrutura de nobreak com equipamentos redundantes.
- Melhoria na estrutura e armazenamento de backups
- Novo servidor, com maior capacidade de processamento para nosso banco de dados.



3. REESTRUTURAÇÃO DOS RACKS

Reestruturação dos racks das áreas do Clube Paineiras, substituindo, identificando, organizando e padronizando pontos de telefonia e dados.

Melhorando assim a comunicação interna o clube.



4. PAINEL DIGITAL – TELÃO

Novo equipamento para entretenimento e comunicação para o associado.

Com dimensões de 11,52 x 2,88 metros o painel de digital é capaz de capturar imagens e vides de diversos aparelhos e transmiti-los em tempo real.



5. ACESSO VISITANTES COM QR-CODE

Implantação do novo controle de acesso dos visitantes via pulseira com QR-Code.

Tendo um melhor controle, segurança e identificação dos convidados dentro do Clube Paineiras.

6. AMPLIAÇÃO CFTV

Instalação de mais 60 câmeras em lugares estratégicos para garantir a segurança dos associados.

Implantação de inteligência Artificial para auxílio na identificação de possíveis ocorrências.



