

CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY
CNPJ.: 52.400.207/0001-57
BALANÇO PATRIMONIAL - (Em Milhares de Reais - R\$)

ATIVO	30.06.2022	31.12.2021	PASSIVO	30.06.2022	31.12.2021
CIRCULANTE	36.048	31.901	CIRCULANTE	16.193	14.399
CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA	26.601	21.916	Salários e Encargos Sociais (nota 14)	6.700	5.450
Contas Manutenção (nota 4)	8.114	7.989	Fornecedores (nota 15)	3.686	3.167
Contas Patrimonial-Obras/Ativo Fixo (nota 4)	1.384	1.380	Obrigações Tributárias (nota 16)	243	237
Contas Fundo de Reserva (nota 4)	13.910	8.814	Outras Contas a Pagar (nota 17)	1.609	998
Lei de Incentivo ao Esporte (nota 20)	3.193	3.733	Provisão para Contingências (nota 18)	3.311	3.311
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	9.447	9.985	Depósitos Judiciais Contingências (nota 18)	(3.311)	(3.311)
ASSOCIADOS	4.612	6.452	Receitas Antecipadas (nota 19)	762	814
Mensalidades (nota 5)	1.268	1.479	Lei de Incentivo ao Esporte (nota 20)	3.193	3.733
Provisão para Perdas com Inadimplência (nota 5)	(498)	(498)	NÃO CIRCULANTE	1.589	2.941
Taxas de Transferência de Títulos a Receber (nota 5)	3.842	5.471	Provisão para Contingências Trabalhistas (nota 21)	1.090	2.082
CRÉDITOS DIVERSOS (nota 6)	2.456	1.533	Depósitos Judiciais Trabalhistas (nota 21)	(657)	(669)
ADIANTAMENTOS (nota 7)	617	806	Provisão para Outras Contingências (nota 21)	844	908
ESTOQUES (nota 8)	517	407	Receitas de Exercícios Futuros (nota 22)	312	620
DESPESAS ANTECIPADAS (nota 9)	1.245	787	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	168.467	165.790
NÃO CIRCULANTE	150.201	151.229	Patrimônio Social	163.155	170.625
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	312	670	Superávit/(Déficit) do Exercício Corrente	5.312	(4.835)
Mensalidades (nota 5)	39	115			
Taxas de Transferência de Títulos a Receber (nota 5)	15	272			
Depósitos Judiciais Cíveis e Fiscais (nota 18)	11	11			
Outros Valores a Realizar (nota 10)	247	272			
IMOBILIZADO (nota 11)	147.241	148.904			
OBRAS EM ANDAMENTO (nota 12)	2.401	1.374			
INTANGÍVEL (nota 13)	247	281			

TOTAL DO ATIVO

186.249

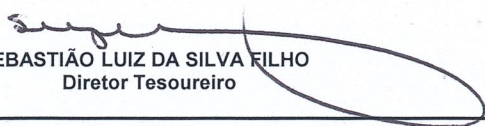
183.130

TOTAL DO PASSIVO

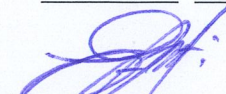
186.249

183.130


CARIM CARDOSO SAAD
 Presidente

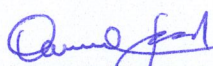

SEBASTIÃO LUIZ DA SILVA FILHO
 Diretor Tesoureiro


ROBSON TEIXEIRA DE BRITO
 Superintendente


EUGÊNIO ALEXANDRE NETO
 Contador - CRC 1SP172683/O-7

CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY
CNPJ.: 62.400.207/0001-67
DRE - DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS ABRANGENTE (Em Milhares de Reais - R\$)

	<u>EXERCÍCIO 2022</u>	<u>EXERCÍCIO 2021</u>	<u>2.ºTrim/2022</u>	<u>2.ºTrim/2021</u>
RECEITAS	48.922	34.795	25.862	17.062
Receitas Operacionais	48.504	34.304	25.625	16.859
Taxa de Manutenção	35.552	30.232	17.804	14.844
Atividades Esportivas	4.808	1.057	2.926	365
Transações com Títulos	1.538	396	885	270
Taxas Diversas	1.381	675	832	258
Atividades Culturais	1.165	186	715	106
Atividades Sociais	1.148	26	1.083	1
Receitas Financeiras	909	385	409	212
Concessionários	842	231	445	138
Centro Médico	405	594	171	384
Patrocínios	114	172	28	86
Outras Receitas	642	350	327	195
Receitas Incentivadas	418	491	237	203
Receitas Incentivadas	418	491	237	203
DESPESAS	(43.610)	(35.987)	(23.880)	(18.607)
Despesas Fixas	(30.613)	(24.536)	(16.412)	(12.628)
Sálarios, Horas Extras, Estagiários	(11.697)	(9.868)	(6.293)	(5.109)
Encargos Sociais / Rescisões	(4.491)	(3.789)	(2.463)	(1.919)
Provisões de Férias / 13.º Salário	(3.444)	(2.665)	(1.829)	(1.382)
Benefícios	(4.326)	(3.147)	(2.249)	(1.628)
Terceirizados	(6.655)	(5.067)	(3.578)	(2.590)
Despesas Variáveis	(12.579)	(10.960)	(7.231)	(5.776)
Serviços Públicos	(3.366)	(2.282)	(2.080)	(1.317)
Conservação e Manutenção	(2.498)	(3.236)	(1.341)	(1.590)
Serviços Prestados Terceiros	(1.992)	(1.554)	(1.266)	(1.004)
Locações	(809)	(509)	(526)	(272)
Hospedagens e Passagens	(530)	(67)	(363)	(38)
Promoções e Eventos	(522)	(223)	(405)	(130)
Materiais Consumo/Escritório	(513)	(379)	(295)	(181)
Despesas Financeiras	(427)	(244)	(211)	(128)
Federações/Associações	(367)	(96)	(230)	(37)
Materiais Informática/Permanentes	(324)	(265)	(164)	(168)
Materiais Esportivos	(293)	(146)	(149)	(36)
Divulgação	(190)	(164)	(106)	(80)
Lanches e Refeições	(179)	(40)	(135)	(21)
Despesas Tributárias	(169)	(144)	(76)	(54)
Materiais Medicos	(69)	(20)	(50)	(9)
Provisões/Reversões Diversas	539	(878)	675	(367)
Outras Despesas	(870)	(713)	(509)	(344)
Despesas Incentivadas	(418)	(491)	(237)	(203)
Despesas Incentivadas	(418)	(491)	(237)	(203)
SUPERÁVIT(DÉFICIT) DO PERÍODO	5.312	(1.192)	1.982	(1.545)


CARIM CARDOSO SAAD
 Presidente


SEBASTIÃO LUIZ DA SILVA FILHO
 Diretor Tesoureiro


ROBSON TEIXEIRA DE BRITO
 Superintendente

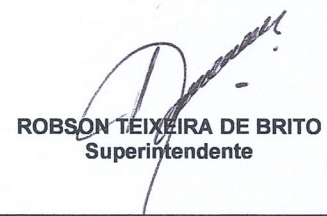

EUGÊNIO ALEXANDRE NETO
 Contador - CRC 1SP172683/O-7

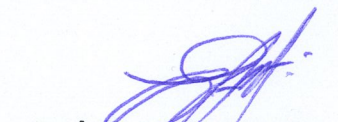
CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY
CNPJ.: 52.400.207/0001-57
DMPL - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
(Em Milhares de Reais - R\$)

	Taxas Patrimoniais	Fundo de Reserva	Correção Monetária Ativo Imobilizado	Depreciação /Amortização Acumulada	Reserva de Reavaliação	Outras Patrimoniais	Patrimônio Social	Superávit /(Déficit) Acumulado	Patrimônio Líquido
Saldo em 31.12.2020	62.307	-	54.785	(38.362)	54.523	(5.749)	152.492	14.690	167.182
Taxas Patrimoniais	1.497	-	-	-	-	-	1.497	-	1.497
Fundo de Reserva	-	2.271	-	-	-	-	2.271	-	2.271
Depreciação/Amortização do Exercício	-	-	-	(1.855)	(219)	-	(2.074)	-	(2.074)
Reversão/Desembolsos Diversos	(4.045)	-	-	-	-	(21)	(4.066)	-	(4.066)
Superávit/Déficit do Período	-	-	-	-	-	-	-	(1.192)	(1.192)
Incorporação Resultado Exercício Anterior	-	-	-	-	-	-	14.690	(14.690)	-
Saldo em 30.06.2021	59.759	2.271	54.785	(40.217)	54.304	(5.770)	164.810	(1.192)	163.618
Saldo em 31.12.2021	57.275	12.712	54.785	(42.121)	54.086	(5.790)	170.625	(4.835)	165.790
Taxas Patrimoniais	1.766	-	-	-	-	-	1.766	-	1.766
Fundo de Reserva	-	3.143	-	-	-	-	3.143	-	3.143
Depreciação/Amortização do Exercício	-	-	-	(2.094)	(217)	-	(2.311)	-	(2.311)
Reversão/Desembolsos Diversos	(5.231)	-	-	-	-	(2)	(5.233)	-	(5.233)
Superávit/Déficit do Período	-	-	-	-	-	-	-	5.312	5.312
Incorporação Resultado Exercício Anterior	-	-	-	-	-	-	(4.835)	4.835	-
Saldo em 30.06.2022	53.810	15.855	54.785	(44.215)	53.869	(5.792)	163.155	5.312	168.467


CARIM CARDOSO SAAD
 Presidente


SEBASTIÃO LUIZ DA SILVA FILHO
 Diretor Tesoureiro


ROBSON TEIXEIRA DE BRITO
 Superintendente


EUGÊNIO ALEXANDRE NETO
 Contador - CRC 1SP172683/0-7

CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY
CNPJ.: 52.400.207/0001-57
DFC - DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (Em Milhares de Reais - R\$)

	30.06.2022	30.06.2021
1) ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Receitas:	48.922	34.795
Taxa de Manutenção	35.552	30.232
Transações com Títulos	1.538	396
Recuperação de Despesas	8.127	2.190
Patrocínios	114	172
Receitas Financeiras	909	386
Taxas Diversas	1.381	675
Outras Receitas	883	253
Receitas Incentivadas	418	491
Despesas:	(43.610)	(35.987)
Pessoal Próprio	(23.958)	(19.469)
Conservação e Manutenção	(2.498)	(3.236)
Provisões Diversas	539	(878)
Despesas Financeiras	(427)	(244)
Despesas Tributárias	(169)	(144)
Federações/Associações	(367)	(96)
Hospedagens e Passagens	(530)	(67)
Lanches e Refeições	(179)	(40)
Locações	(809)	(509)
Materiais Diversos	(1.199)	(810)
Serviços Públicos	(3.366)	(2.282)
Telefones	(34)	(31)
Terceirizados	(6.655)	(5.067)
Xerocópias	(61)	(74)
Outras Despesas	(3.479)	(2.549)
Despesas Incentivadas	(418)	(491)
(=) Superávit/(Déficit) Operacional	5.312	(1.192)
2) ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
Taxas Patrimoniais	1.766	1.497
Fundo de Reserva	3.143	2.271
Reversões	(5.231)	(4.045)
Venda/Baixa de Imobilizado	-	(2)
Outras Patrimoniais	(2)	(21)
Financiamento Imobiliário	-	-
Obras/Ativo Fixo	(1.641)	(3.781)
(=) Superávit/(Déficit) de Investimentos	(1.965)	(4.081)
3) FUNDO GERADO NO EXERCÍCIO		
(=) Resultado Operacional + Resultado Investimentos	3.347	(5.273)
4) VARIAÇÕES NO CIRCULANTE		
Ativo	896	4.544
Taxas de Transferências a Receber	1.886	3.338
Taxas Pendentes	287	725
Provisão para Devedores Duvidosos	-	(300)
Adiantamentos	189	496
Despesas Antecipadas	(458)	(119)
Estoques	(110)	(37)
Créditos Diversos	(898)	441
Depósitos Judiciais Cíveis e Fiscais	-	-
Passivo	442	423
Contas a Pagar	1.846	795
Provisões e Depósitos Judiciais Trabalhistas	(1.044)	(33)
Receitas Antecipadas	(360)	(339)
(=) Acréscimo/(Decréscimo) no Capital de Giro	1.338	4.967
5) VARIAÇÃO TOTAL		
(=) Fundo Gerado no Exercício + Acréscimo/(Decréscimo) no Capital de Giro	4.685	(306)
6) AUMENTO/(DIMINUIÇÃO) NO DISPONÍVEL		
Disponibilidade Inicial	21.916	20.189
Manutenção + Lei de Incentivo ao Esporte	7.989	15.925
Obras/Ativo Fixo	5.113	4.264
Fundo de Reserva	8.814	-
Disponibilidade Final	26.601	19.883
Manutenção + Lei de Incentivo ao Esporte	6.826	16.499
Obras/Ativo Fixo	4.577	2.056
Fundo de Reserva	15.198	1.328
(=) Variação no Disponível (Final - Inicial)	4.685	(306)

CARIM CARDOSO SAAD
Presidente

SEBASTIÃO LUIZ DA SILVA FILHO
Diretor Tesoureiro

ROBSON TEIXEIRA DE BRITO
Superintendente

EUGENIO ALEXANDRE NETO
Contador - CRC 1SP172683/O-7

CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY

CNPJ.: 52.400.207/0001-57

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO POR CENTRO DE CUSTO ANALÍTICO ACUMULADO E RESULTADO ABRANGENTE - (Em Milhares de Reais)

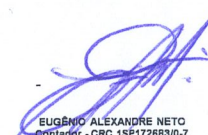
EXERCÍCIOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2022 E 2021

	Exercício de 2022	Exercício de 2021	2.º Trimestre de 2022	2.º Trimestre de 2021		Exercício de 2022	Exercício de 2021	2.º Trimestre de 2022	2.º Trimestre de 2021
DESPESAS					RECEITAS				
CONSELHO DELIBERATIVO	185	239	107	176	EXERCÍCIO CORRENTE	35.552	30.232	17.804	14.844
CONSELHO FISCAL	43	38	22	14	Taxa de Manutenção	30.321	26.187	15.189	12.821
JURÍDICO	433	457	215	267	Complemento Orçamentário	5.231	4.045	2.615	2.023
DIRETORIA EXECUTIVA	253	345	140	248	RECEITAS E TAXA S/TÍTULOS	1.538	396	886	270
ASSISTÊNCIA SOCIAL DO PAINEIRAS	50	89	26	74	Transferência de Propriedade	-	-	-	-
OUVIDORIA	-	-	-	-	Taxa de Empréstimo	1.538	396	886	270
					Frequência Temporária	-	-	-	-
SECRETARIA ADMINISTRATIVA	634	475	365	240	RECUPERAÇÃO DE CUSTOS	8.127	2.190	5.204	1.039
Coordenação	102	122	52	65	ESPORTES	4.808	1.057	2.926	365
Central de Atendimento	532	353	313	175	Taxas de Cursos e Atividades	3.865	864	2.366	289
SERVIÇOS GERAIS	7.607	6.645	3.866	3.323	Tênis	796	156	484	42
Coordenação	177	193	96	107	Squash	19	4	10	1
Vestiários	720	662	359	328	Formação Esportiva	-	-	-	-
Elevadores	-	-	-	-	Patrocínios	-	-	-	-
Fichários	348	347	182	165	Eventos Esportivos	35	33	35	33
Perdidos e Achados	80	56	42	26	Outras Receitas	93	-	31	-
Reprografia	71	72	37	37	CULTURAL	1.165	186	716	106
Transportes	177	136	101	74	Taxas de Cursos e Atividades	1.108	186	663	106
Segurança e Vigilância	2.287	1.982	1.158	1.009	Eventos Culturais	47	-	47	-
Estacionamento	274	243	134	125	Biblioteca	10	-	6	-
Salva-Vidas	372	326	187	164	Outras	-	-	-	-
Portaria Social	223	154	116	74	SOCIAL	1.148	26	1.083	1
Limpeza	2.878	2.474	1.454	1.214	Eventos Sociais	1.148	26	1.083	1
RECURSOS HUMANOS	706	454	412	235	Outras	-	-	-	-
Supervisão	51	6	47	2	DIVULGAÇÃO, COMUNICAÇÃO E MARK	76	25	60	25
Desenvolvimento	243	143	173	76	Revistas Paineiras	11	25	-	25
Administração de Pessoal	242	200	118	103	Cessão de Espaços	65	-	60	-
Restaurante de Colaboradores	2	1	-	-	HIGIENE E SAÚDE	405	594	171	384
C.I.P.A.	-	-	-	-	Centro Médico	405	594	171	384
Segurança do Trabalho	168	104	74	54	SECRETARIA ADMINISTRATIVA	474	220	219	83
TECNOLOGIA	1.521	1.213	784	676	Carteiras Sociais	-	-	-	-
Gerência	185	118	138	69	Confecções de Crachás	22	8	10	2
Sistemas	246	227	131	119	Ingresso de Convidados	448	184	209	69
Suporte	1.090	868	515	488	Outras	4	28	-	12
HIGIENE E SAÚDE	1.214	1.190	633	764	DASP - ASSISTÊNCIA SOCIAL DO PAINE	51	82	29	75
Centro Médico	1.108	1.100	580	711	PATROCÍNIOS	114	172	28	86
Fraldário	106	90	53	53	RECEITAS FINANCEIRAS	909	385	409	212
FINANCEIRO	993	864	525	458	Acréscimos	212	178	108	87
Gerência	261	193	138	112	Juros e Multas	30	22	13	8
Orçamento	131	112	69	62	Rendimentos sobre Aplicações Financeiras	667	185	288	117
Cobrança	195	166	113	86	RECEITAS E TAXAS DIVERSAS	1.381	675	832	258
Contas a Pagar	150	142	77	71	Cessão de Armários / Bicicletário	268	190	180	89
Controle de Caixas	170	172	86	86	Reprografia	36	2	20	(7)
Central de Recebimento	86	79	42	41	Estacionamento	1.076	16	631	(291)
CONTABILIDADE	373	339	213	194	Outras	1	467	1	467
SUPRIMENTOS	334	257	173	127	OUTRAS RECEITAS	41	23	17	12
Compras	256	168	134	88	CONCESSIONÁRIOS	842	231	445	138
Almoxarifado	78	89	39	39	Manutenção Concessionário	722	231	377	138
PLANEJAMENTO E CONTROLE	423	341	220	162	Cessão de Espaço	120	-	68	-
MANUTENÇÃO	6.570	6.912	3.543	3.390	PROJETOS INCENTIVADOS	418	491	237	203
Gerência e Engenharia	720	641	383	309					
Manutenção e Reformas	1.206	2.012	622	957					
Oficinas de Manutenção	4.644	4.259	2.538	2.124					
DIVULGAÇÃO, COMUNICAÇÃO E MARK	602	514	337	283					
ESPORTES	13.195	9.328	7.342	4.788					
Programação e Eventos	7.271	5.545	3.931	2.851					
Competitivo	3.634	2.312	2.092	1.183					
Formação Esportiva	2.290	1.471	1.319	754					
CONCESSIONÁRIOS	154	88	80	45					
CULTURAL	2.688	1.661	1.527	885					
Gerenciamento / Zeladoria	2.618	1.659	1.477	884					
Cultural / Eventos	70	2	50	1					
SOCIAL	1.296	103	1.171	48					
Gerenciamento / Zeladoria	171	93	98	38					
Social / Eventos	1.125	10	1.073	10					
SERVIÇOS PÚBLICOS	3.382	2.282	2.096	1.317					
FINANCEIRAS/BANCÁRIAS	427	244	211	128					
TRIBUTÁRIAS	165	140	74	53					
MEIO AMBIENTE	171	128	101	49					
PLANO DIRETOR	18	-	2	-					
PROJETOS INCENTIVADOS	418	491	237	203					
PROVISÕES/OUTRAS	(245)	1.150	(542)	460					
Provisões para Perdas com Inadimplência	172	740	126	378					
Contingências Trabalhistas	(647)	51	(703)	(10)					
Outras Contingências/Outras	230	359	35	92					
TOTAL DAS DESPESAS	43.610	35.987	23.880	18.607	TOTAL DAS RECEITAS	48.922	34.795	25.862	17.062
SUPERÁVIT/(DÉFICIT) DO PERÍODO	5.312	(1.192)	1.982	(1.545)					


 CARIM CARDOSO SAAD
 Presidente


 SEBASTIÃO LUIZ DA SILVA FILHO
 Diretor Tesoureiro


 ROBSON TEIXEIRA DE BRITO
 Superintendente

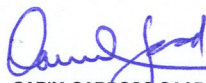

 EUGÊNIO ALEXANDRE NETO
 Contador - CRC 1SP172683/O-7

CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY

CNPJ.: 52.400.207/0001-57

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO POR CENTRO DE CUSTO ACUMULADO E RESULTADO ABRANGENTE - (Em Milhares de Reais - R\$)

	Exercício 2022		Exercício 2021		2.º Trimestre 2022		2.º Trimestre 2021	
	Realizado	Orçado	Realizado	Orçado	Realizado	Orçado	Realizado	Orçado
RECEITAS	48.922	46.930	34.795	39.262	25.862	23.808	17.062	20.556
Taxa de Manutenção	30.321	29.619	26.187	26.604	15.189	14.810	12.821	13.302
Complemento Orçamentário	5.231	5.231	4.045	4.045	2.615	2.615	2.023	2.023
Transações com Títulos	1.538	607	396	465	886	377	270	270
Patrocínios	114	172	172	172	28	86	86	86
Taxas Diversas	1.381	1.335	675	1.255	832	759	258	719
Receitas Financeiras	909	570	385	470	409	282	212	240
Concessionários	842	686	231	645	445	366	138	345
Outras Receitas	41	11	23	53	17	5	12	32
Receitas de Departamentos	8.127	8.699	2.190	5.553	5.204	4.508	1.039	3.539
Projetos Incentivados	418	-	491	-	237	-	203	-
DESPESAS	(43.855)	(46.221)	(34.837)	(39.076)	(24.422)	(23.407)	(18.147)	(19.703)
Conselho Deliberativo	(185)	(498)	(239)	(349)	(107)	(250)	(176)	(128)
Conselho Fiscal	(43)	(44)	(38)	(40)	(22)	(22)	(14)	(20)
Jurídico	(433)	(534)	(457)	(666)	(215)	(264)	(267)	(309)
Diretoria Executiva	(253)	(289)	(345)	(285)	(140)	(159)	(248)	(156)
Assistência Social do Paineiras	(50)	(52)	(89)	(59)	(26)	(26)	(74)	(30)
Ouvidoria	0	(5)	0	(3)	0	(1)	0	(1)
Secretaria Administrativa	(634)	(565)	(475)	(508)	(365)	(286)	(240)	(256)
Serviços Gerais	(7.607)	(7.464)	(6.645)	(6.618)	(3.866)	(3.733)	(3.323)	(3.320)
Recursos Humanos	(706)	(723)	(454)	(704)	(412)	(364)	(235)	(353)
Tecnologia	(1.521)	(1.627)	(1.213)	(1.295)	(784)	(822)	(676)	(668)
Higiene e Saúde	(1.214)	(1.362)	(1.190)	(1.174)	(633)	(848)	(764)	(654)
Financeiro	(993)	(980)	(864)	(877)	(525)	(520)	(458)	(464)
Contabilidade	(373)	(339)	(339)	(308)	(213)	(178)	(194)	(161)
Suprimentos	(334)	(367)	(257)	(346)	(173)	(180)	(127)	(179)
Planejamento e Controle	(423)	(448)	(341)	(397)	(220)	(223)	(162)	(210)
Manutenção	(6.570)	(7.172)	(6.912)	(6.597)	(3.543)	(3.331)	(3.390)	(2.817)
Divulgação, Comunicação e Marketing	(602)	(720)	(514)	(717)	(337)	(358)	(283)	(258)
Esportes	(13.195)	(13.315)	(9.328)	(11.308)	(7.342)	(6.964)	(4.788)	(5.921)
Concessionários	(154)	(150)	(88)	(129)	(80)	(76)	(45)	(71)
Cultural	(2.688)	(2.565)	(1.661)	(2.167)	(1.527)	(1.424)	(885)	(1.193)
Social	(1.296)	(2.748)	(103)	(1.749)	(1.171)	(1.017)	(48)	(1.039)
Serviços Públicos	(3.382)	(3.398)	(2.282)	(2.337)	(2.096)	(1.899)	(1.317)	(1.291)
Financeiras/Bancárias	(427)	(198)	(244)	(198)	(211)	(99)	(128)	(99)
Tributárias	(165)	(149)	(140)	(155)	(74)	(66)	(53)	(60)
Meio Ambiente	(171)	(257)	(128)	(90)	(101)	(118)	(49)	(45)
Plano Diretor	(18)	(252)	0	0	(2)	(179)	0	0
Projetos Incentivados	(418)	0	(491)	0	(237)	0	(203)	0
SUPERÁVIT/(DÉFICIT) ANTES DAS PROVISÕES	5.067	709	(42)	186	1.440	401	(1.085)	853
Provisão para Perdas com Inadimplência	(172)	(756)	(740)	(291)	(126)	(378)	(378)	(103)
Contingências Trabalhistas	647	(82)	(51)	(720)	703	(60)	10	(360)
Outras Contingências	(230)	(85)	(359)	(60)	(35)	(42)	(92)	(30)
SUPERÁVIT/(DÉFICIT) DO PERÍODO	5.312	(214)	(1.192)	(885)	1.982	(79)	(1.545)	360


CARIM CARDOSO SAAD
Presidente


SEBASTIÃO LUIZ DA SILVA FILHO
Diretor Tesoureiro


ROBSON TEIXEIRA DE BRITO
Superintendente


EUGÊNIO ALEXANDRE NETO
Contador - CRC 1SP172683/O-7