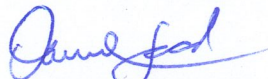
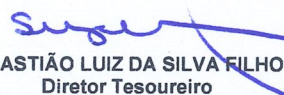



## CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY - CNPJ.: 52.400.207/0001-57

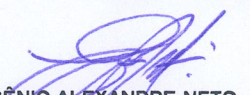
## BALANÇO PATRIMONIAL - (Em Milhares de Reais - R\$)

	<u>30.09.2024</u>	<u>31.12.2023</u>		<u>30.09.2024</u>	<u>31.12.2023</u>
<b>ATIVO</b>			<b>PASSIVO</b>		
<b>CIRCULANTE</b>	<b>50.205</b>	<b>43.580</b>	<b>CIRCULANTE</b>	<b>18.930</b>	<b>16.896</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA</b>	<b>40.339</b>	<b>34.657</b>	Salários e Encargos Sociais (nota 14)	9.601	6.856
Contas Manutenção (nota 4)	7.912	4.534	Fornecedores (nota 15)	4.970	4.788
Contas Patrimonial-Obras/Ativo Fixo (nota 4)	5.178	1.422	Obrigações Tributárias (nota 16)	382	339
Contas Fundo de Reserva (nota 4)	26.941	27.177	Outras Contas a Pagar (nota 17)	3.158	2.557
Lei de Incentivo ao Esporte (nota 19)	308	1.524	Receitas Antecipadas (nota 18)	511	832
			Lei de Incentivo ao Esporte (nota 19)	308	1.524
<b>REALIZÁVEL A CURTO PRAZO</b>	<b>9.866</b>	<b>8.923</b>	<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.284</b>	<b>1.129</b>
<b>ASSOCIADOS</b>	<b>3.784</b>	<b>3.922</b>	Provisão para Contingências Trabalhistas (nota 20)	79	3
Mensalidades (nota 5)	1.008	1.083	Depósitos Judiciais Trabalhistas (nota 20)	(48)	(11)
Provisão para Perdas com Inadimplência (nota 5)	(402)	(453)	Provisão para Outras Contingências (nota 20)	1.249	1.133
Taxas de Transferência de Títulos a Receber (nota 5)	3.178	3.292	Receitas de Exercícios Futuros (nota 21)	4	4
<b>CRÉDITOS DIVERSOS (nota 6)</b>	<b>3.445</b>	<b>2.726</b>	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>194.992</b>	<b>183.377</b>
<b>ADIANTAMENTOS (nota 7)</b>	<b>998</b>	<b>912</b>	Patrimônio Social	192.007	179.275
<b>ESTOQUES (nota 8)</b>	<b>818</b>	<b>777</b>	Superávit/(Déficit) do Exercício Corrente	2.985	4.102
<b>DESPESAS ANTECIPADAS (nota 9)</b>	<b>821</b>	<b>586</b>			
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>165.001</b>	<b>157.822</b>			
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>17</b>	<b>74</b>			
Mensalidades (nota 5)	15	34			
Taxas de Transferência de Títulos a Receber (nota 5)	-	15			
Outros Valores a Realizar (nota 10)	2	25			
<b>IMOBILIZADO (nota 11)</b>	<b>154.265</b>	<b>151.344</b>			
<b>OBRAS EM ANDAMENTO (nota 12)</b>	<b>10.521</b>	<b>6.147</b>			
<b>INTANGÍVEL (nota 13)</b>	<b>198</b>	<b>257</b>			
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>215.206</b>	<b>201.402</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>215.206</b>	<b>201.402</b>

  
**CARIM CARDOSO SAAD**  
 Presidente

  
**SEBASTIÃO LUIZ DA SILVA FILHO**  
 Diretor Tesoureiro

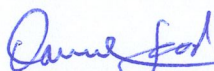
  
**ROBSON TEIXEIRA DE BRITO**  
 Superintendente

  
**EUGÊNIO ALEXANDRE NETO**  
 Contador -CRC 1SP172683/O-7



## DRE - DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS ABRANGENTE (Em Milhares de Reais - R\$)

	<u>Exercício 2024</u>	<u>Exercício 2023</u>	<u>3.ºTrim/2024</u>	<u>3.ºTrim/2023</u>
<b>RECEITAS</b>	<b>93.214</b>	<b>84.813</b>	<b>30.633</b>	<b>27.983</b>
<b>Receitas Operacionais</b>	<b>92.374</b>	<b>83.929</b>	<b>30.395</b>	<b>27.614</b>
Taxa de Manutenção	62.550	57.944	20.903	19.377
Atividades Esportivas	11.085	9.660	4.072	3.441
Transações com Títulos	5.406	4.171	1.577	1.206
Taxas Diversas	3.018	2.701	998	906
Atividades Culturais	2.769	2.154	871	707
Atividades Sociais	2.940	3.134	421	727
Receitas Financeiras	966	729	399	230
Concessionários	1.215	1.205	388	403
Centro Médico	1.020	843	206	181
Patrocínios	-	-	-	-
Outras Receitas	1.405	1.388	560	436
<b>Receitas Incentivadas</b>	<b>840</b>	<b>884</b>	<b>238</b>	<b>369</b>
Receitas Incentivadas	840	884	238	369
<b>DESPESAS</b>	<b>(90.229)</b>	<b>(80.853)</b>	<b>(31.704)</b>	<b>(28.616)</b>
<b>Despesas Fixas</b>	<b>(59.674)</b>	<b>(52.385)</b>	<b>(20.768)</b>	<b>(18.008)</b>
Sálarios, Horas Extras, Estagiários	(22.564)	(19.767)	(8.010)	(6.937)
Encargos Sociais / Rescisões	(8.020)	(7.210)	(2.871)	(2.553)
Provisões de Férias / 13.º Salário	(6.123)	(5.451)	(2.145)	(1.932)
Benefícios	(8.490)	(7.237)	(2.889)	(2.472)
Terceirizados	(14.477)	(12.720)	(4.853)	(4.114)
<b>Despesas Variáveis</b>	<b>(29.715)</b>	<b>(27.584)</b>	<b>(10.698)</b>	<b>(10.239)</b>
Serviços Públicos	(5.719)	(5.851)	(2.024)	(2.080)
Conservação e Manutenção	(7.058)	(5.625)	(2.924)	(2.670)
Serviços Prestados Terceiros	(5.095)	(4.660)	(1.789)	(1.704)
Locações	(1.595)	(1.470)	(454)	(482)
Hospedagens e Passagens	(1.020)	(1.046)	(494)	(363)
Promoções e Eventos	(1.279)	(930)	(475)	(294)
Materiais Consumo/Escritório	(1.160)	(1.001)	(340)	(317)
Despesas Financeiras	(505)	(517)	(172)	(121)
Federações/Associações	(760)	(637)	(255)	(260)
Materiais Informática/Permanentes	(538)	(526)	(168)	(121)
Materiais Esportivos	(869)	(611)	(269)	(263)
Divulgação	(511)	(519)	(191)	(171)
Lanches e Refeições	(1.233)	(1.116)	(521)	(564)
Despesas Tributárias	(325)	(246)	(116)	(69)
Materiais Medicos	(252)	(243)	(20)	(17)
Provisões/Reversões Diversas	(386)	(1.004)	(43)	(156)
Outras Despesas	(1.410)	(1.582)	(443)	(587)
<b>Despesas Incentivadas</b>	<b>(840)</b>	<b>(884)</b>	<b>(238)</b>	<b>(369)</b>
Despesas Incentivadas	(840)	(884)	(238)	(369)
<b>SUPERÁVIT(DÉFICIT) DO PERÍODO</b>	<b>2.985</b>	<b>3.960</b>	<b>(1.071)</b>	<b>(633)</b>

  
**CARIM CARDOSO SAAD**  
 Presidente

  
**SEBASTIÃO LUIZ DA SILVA FILHO**  
 Diretor Tesoureiro

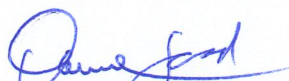
  
**ROBSON TEIXEIRA DE BRITO**  
 Superintendente


  
**EUGÊNIO ALEXANDRE NETO**  
 Contador - CRC 1SP172683/O-7




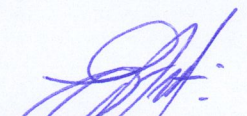
**CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY - CNPJ.: 52.400.207/0001-57**  
**DMPL - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO**  
*( Em Milhares de Reais - R\$ )*

Período	Outras Movimentações Patrimoniais	Fundo de Reserva	Correção Monetária Ativo Imobilizado	Patrimônio Social	Superávit/(Déficit) Exercício	Patrimônio Líquido
<b>Saldo em 31.12.2022</b>	<b>52.983</b>	<b>21.691</b>	<b>54.785</b>	<b>129.459</b>	<b>39.302</b>	<b>168.761</b>
Outras movimentações liquidas	(8.759)	14.556	-	5.797	-	5.797
Reserva de reavaliação	-	-	-	-	-	-
Superávit/Déficit do Período	-	-	-	-	3.960	3.960
<b>Saldo em 30.09.2023</b>	<b>44.224</b>	<b>36.247</b>	<b>54.785</b>	<b>135.256</b>	<b>43.262</b>	<b>178.518</b>
<b>Saldo em 31.12.2023</b>	<b>51.756</b>	<b>33.432</b>	<b>54.785</b>	<b>139.973</b>	<b>43.404</b>	<b>183.377</b>
Outras movimentações liquidas	(9.176)	17.806	-	8.630	-	8.630
Reserva de reavaliação	-	-	-	-	-	-
Superávit/Déficit do Período	-	-	-	-	2.985	2.985
<b>Saldo em 30.09.2024</b>	<b>42.580</b>	<b>51.238</b>	<b>54.785</b>	<b>148.603</b>	<b>46.389</b>	<b>194.992</b>

  
**CARIM CARDOSO SAAD**  
 Presidente


  
**SEBASTIÃO LUIZ DA SILVA FILHO**  
 Diretor Tesoureiro

  
**ROBSON TEIXEIRA DE BRITO**  
 Superintendente

  
**EUGÊNIO ALEXANDRE NETO**  
 Contador - CRC 1SP172683/0-7



	30.09.2024	30.09.2023
<b>1) ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		
<b>Receitas:</b>	<b>93.214</b>	<b>84.813</b>
Taxa de Manutenção	62.550	57.944
Transações com Títulos	5.406	4.171
Recuperação de Despesas	19.137	17.011
Patrocínios	-	-
Receitas Financeiras	966	728
Taxas Diversas	3.018	2.701
Outras Receitas	1.297	1.374
Receitas Incentivadas	840	884
<b>Despesas:</b>	<b>(90.229)</b>	<b>(80.853)</b>
Pessoal Próprio	(45.197)	(39.664)
Conservação e Manutenção	(7.058)	(5.625)
Provisões Diversas	(386)	(1.004)
Despesas Financeiras	(505)	(517)
Despesas Tributárias	(325)	(246)
Federações/Associações	(760)	(637)
Hospedagens e Passagens	(1.020)	(1.046)
Lanches e Refeições	(1.233)	(1.116)
Locações	(1.595)	(1.470)
Materiais Diversos	(2.819)	(2.381)
Serviços Públicos	(5.719)	(5.851)
Telefones	(53)	(51)
Terceirizados	(14.477)	(12.720)
Xerocópias	(110)	(112)
Outras Despesas	(8.132)	(7.529)
Despesas Incentivadas	(840)	(884)
<b>(=) Superávit/(Déficit) Operacional</b>	<b>2.985</b>	<b>3.960</b>
<b>2) ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>		
Taxas Patrimoniais	3.228	2.924
Fundo de Reserva	17.806	14.556
Reversões	(8.345)	(7.935)
Venda/Baixa de Imobilizado	(98)	(21)
Outras Patrimoniais	(81)	(40)
Financiamento Imobiliário	-	-
Obras/Ativo Fixo	(11.115)	(12.052)
<b>(=) Superávit/(Déficit) de Investimentos</b>	<b>1.395</b>	<b>(2.568)</b>
<b>3) FUNDO GERADO NO EXERCÍCIO</b>		
<b>(=) Resultado Operacional + Resultado Investimentos</b>	<b>4.380</b>	<b>1.392</b>
<b>4) VARIAÇÕES NO CIRCULANTE</b>		
<b>Ativo</b>	<b>(887)</b>	<b>224</b>
Taxas de Transferências a Receber	129	453
Taxas Pendentes	94	140
Provisão para Devedores Duvidosos	(51)	52
Adiantamentos	(86)	527
Despesas Antecipadas	(235)	(511)
Estoques	(41)	(134)
Créditos Diversos	(697)	(303)
Depósitos Judiciais Cíveis e Fiscais	-	-
<b>Passivo</b>	<b>2.189</b>	<b>1.994</b>
Contas a Pagar	2.356	2.295
Provisões e Depósitos Judiciais Trabalhistas	154	105
Receitas Antecipadas	(321)	(406)
<b>(=) Acréscimo/(Decréscimo) no Capital de Giro</b>	<b>1.302</b>	<b>2.218</b>
<b>5) VARIAÇÃO TOTAL</b>		
<b>(=) Fundo Gerado no Exercício + Acréscimo/(Decréscimo) no Capital de Giro</b>	<b>5.682</b>	<b>3.610</b>
<b>6) AUMENTO/(DIMINUIÇÃO) NO DISPONÍVEL</b>		
<b>Disponibilidade Inicial</b>	<b>34.657</b>	<b>28.442</b>
Manutenção	4.534	2.567
Obras/Ativo Fixo	1.422	1.964
Fundo de Reserva	27.177	21.550
Lei de Incentivo ao Esporte	1.524	2.361
<b>Disponibilidade Final</b>	<b>40.339</b>	<b>32.052</b>
Manutenção	7.912	8.729
Obras/Ativo Fixo	5.178	1.251
Fundo de Reserva	26.941	20.300
Lei de Incentivo ao Esporte	308	1.772
<b>(=) Variação no Disponível (Final - Inicial)</b>	<b>5.682</b>	<b>3.610</b>

  
 CARIM CARDOSO SAAD  
 Presidente

  
 SEBASTIÃO LUIZ DA SILVA FILHO  
 Diretor Tesoureiro

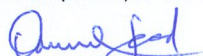
  
 ROBSON TEIXEIRA DE BRITO  
 Superintendente

  
 EUGÊNIO ALEXANDRE NETO  
 Contador, CRC 1SP172683/O-7



**CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY - CNPJ.: 52.400.207/0001-57**  
**DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO POR CENTRO DE CUSTO ANALÍTICO ACUMULADO E RESULTADO ABRANGENTE - (Em Milhares de Reais)**  
**EXERCÍCIOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2024 E 2023**

DESPESAS	Exercício	Exercício	3.º Trimestre	3.º Trimestre	RECEITAS	Exercício	Exercício	3.º Trimestre	3.º Trimestre
	de 2024	de 2023	de 2024	de 2023		de 2024	de 2023	de 2024	de 2023
<b>CONSELHO DELIBERATIVO</b>	<b>291</b>	<b>280</b>	<b>91</b>	<b>88</b>	<b>EXERCÍCIO CORRENTE</b>	<b>62.550</b>	<b>57.944</b>	<b>20.903</b>	<b>19.377</b>
CONSELHO FISCAL	125	111	39	37	Taxa de Manutenção	54.205	50.009	18.122	16.732
JURÍDICO	657	773	238	252	Complemento Orçamentário	8.345	7.935	2.781	2.645
DIRETORIA EXECUTIVA	541	535	246	268	<b>RECEITAS E TAXA S/TÍTULOS</b>	<b>5.406</b>	<b>4.171</b>	<b>1.577</b>	<b>1.206</b>
ASSISTÊNCIA SOCIAL DO PAINEIRAS	124	103	41	38	Transferência de Propriedade	-	-	-	-
OUVIDORIA	-	-	-	-	Taxa de Empréstimo	5.406	4.167	1.577	1.206
<b>SECRETÁRIA ADMINISTRATIVA</b>	<b>1.244</b>	<b>1.122</b>	<b>467</b>	<b>416</b>	Frequência Temporária	-	4	-	-
Coordenação	192	184	64	62	<b>RECUPERAÇÃO DE CUSTOS</b>	<b>19.137</b>	<b>17.011</b>	<b>6.101</b>	<b>5.437</b>
Central de Atendimento	1.052	938	403	354	<b>ESPORTES</b>	<b>11.085</b>	<b>9.660</b>	<b>4.072</b>	<b>3.441</b>
<b>SERVIÇOS GERAIS</b>	<b>16.219</b>	<b>14.036</b>	<b>5.590</b>	<b>4.772</b>	Taxas de Cursos e Atividades	9.210	8.078	3.406	2.839
Coordenação	337	317	120	120	Tênis	1.364	1.225	485	429
Vestitários	1.292	1.245	440	423	Squash	32	20	12	10
Elevadores	-	-	-	-	Formação Esportiva	97	91	76	70
Fichários	690	649	235	215	Patrocínios	281	134	92	56
Perdidos e Achados	142	115	53	26	Eventos Esportivos	-	-	-	-
Reprografia	162	130	59	45	Outras Receitas	101	112	1	37
Transportes	424	348	143	148	<b>CULTURAL</b>	<b>2.769</b>	<b>2.154</b>	<b>871</b>	<b>707</b>
Segurança e Vigilância	5.035	4.454	1.764	1.517	Taxas de Cursos e Atividades	2.562	2.012	774	631
Estacionamento	377	407	123	116	Eventos Culturais	191	129	91	70
Salva-Vidas	742	586	270	197	Biblioteca	16	13	6	6
Portaria Social	415	376	147	137	Outras	-	-	-	-
Limpeza	6.344	5.257	2.159	1.772	<b>SOCIAL</b>	<b>2.940</b>	<b>3.134</b>	<b>421</b>	<b>727</b>
Lavanderia	259	152	77	56	Eventos Sociais	2.554	2.940	318	653
<b>RECURSOS HUMANOS</b>	<b>1.519</b>	<b>1.266</b>	<b>575</b>	<b>413</b>	Cessão de Espaço	386	194	103	74
Supervisão	152	173	57	62	Outras	-	-	-	-
Desenvolvimento	582	504	201	134	<b>DIVULGAÇÃO, COMUNICAÇÃO E MARK</b>	<b>366</b>	<b>240</b>	<b>231</b>	<b>70</b>
Administração de Pessoal	411	309	151	107	Revistas Paineiras	20	7	12	5
Restaurante de Colaboradores	5	-	1	(1)	Cessão de Espaços Revista	346	233	219	65
C.I.P.A.	61	35	56	27	<b>HIGIENE E SAÚDE</b>	<b>1.020</b>	<b>843</b>	<b>206</b>	<b>181</b>
Segurança do Trabalho	308	245	109	84	Centro Médico	1.020	843	206	181
<b>TECNOLOGIA</b>	<b>2.137</b>	<b>2.103</b>	<b>737</b>	<b>636</b>	<b>SECRETARIA ADMINISTRATIVA</b>	<b>862</b>	<b>891</b>	<b>268</b>	<b>287</b>
Gerência	516	475	203	169	Carteiras Sociais	-	-	-	-
Sistemas	461	471	154	128	Confecções de Crachás	32	30	11	11
Suporte	1.152	1.157	375	339	Ingresso de Convidados	828	858	256	275
DHO	8	-	5	-	Outras	2	3	1	1
<b>HIGIENE E SAÚDE</b>	<b>2.671</b>	<b>2.465</b>	<b>826</b>	<b>811</b>	<b>DASP - ASSISTÊNCIA SOCIAL DO PAINE</b>	<b>95</b>	<b>89</b>	<b>32</b>	<b>24</b>
Centro Médico	2.442	2.272	755	739	<b>PATROCÍNIOS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Fraldário	229	193	71	72	<b>RECEITAS FINANCEIRAS</b>	<b>966</b>	<b>729</b>	<b>399</b>	<b>230</b>
<b>FINANCEIRO</b>	<b>1.717</b>	<b>1.549</b>	<b>602</b>	<b>523</b>	Acréscimos	494	489	174	156
Gerência	429	393	151	132	Juros e Multas	68	67	24	30
Orçamento	269	229	109	79	Rendimentos sobre Aplicações Financeiras	404	173	201	44
Cobrança	281	271	99	80	<b>RECEITAS E TAXAS DIVERSAS</b>	<b>3.018</b>	<b>2.701</b>	<b>998</b>	<b>906</b>
Contas a Pagar	281	244	91	86	Cessão de Armários / Bicicletário	474	474	143	138
Controle de Caixas	300	265	96	94	Reprografia	97	72	37	26
Central de Recebimento	157	147	56	52	Estacionamento	2.309	2.073	775	712
<b>CONTABILIDADE</b>	<b>562</b>	<b>535</b>	<b>196</b>	<b>178</b>	Outras	138	82	43	30
<b>SUPRIMENTOS</b>	<b>646</b>	<b>619</b>	<b>225</b>	<b>214</b>	<b>OUTRAS RECEITAS</b>	<b>82</b>	<b>168</b>	<b>29</b>	<b>55</b>
Compras	496	474	172	162	<b>CONCESSIONÁRIOS</b>	<b>1.215</b>	<b>1.205</b>	<b>388</b>	<b>403</b>
Almoxarifado	150	145	53	52	<b>PROJETOS INCENTIVADOS</b>	<b>840</b>	<b>884</b>	<b>238</b>	<b>369</b>
<b>PLANEJAMENTO E CONTROLE</b>	<b>733</b>	<b>675</b>	<b>232</b>	<b>212</b>	<b>RECEITAS E TAXAS DIVERSAS</b>	<b>3.018</b>	<b>2.701</b>	<b>998</b>	<b>906</b>
<b>MANUTENÇÃO</b>	<b>14.293</b>	<b>11.803</b>	<b>5.554</b>	<b>4.861</b>	Cessão de Armários / Bicicletário	474	474	143	138
Gerência e Engenharia	2.481	2.158	862	727	Reprografia	97	72	37	26
Manutenção e Reformas	3.802	2.984	1.847	1.950	Estacionamento	2.309	2.073	775	712
Oficinas de Manutenção	8.010	6.661	2.845	2.184	Outras	138	82	43	30
<b>DIVULGAÇÃO, COMUNICAÇÃO E MARK</b>	<b>1.479</b>	<b>1.339</b>	<b>540</b>	<b>453</b>	<b>OUTRAS RECEITAS</b>	<b>82</b>	<b>168</b>	<b>29</b>	<b>55</b>
<b>ESPORTES</b>	<b>26.680</b>	<b>22.966</b>	<b>9.705</b>	<b>8.298</b>	<b>CONCESSIONÁRIOS</b>	<b>1.215</b>	<b>1.205</b>	<b>388</b>	<b>403</b>
Programação e Eventos	15.065	12.893	5.280	4.441	<b>PROJETOS INCENTIVADOS</b>	<b>840</b>	<b>884</b>	<b>238</b>	<b>369</b>
Competitivo	7.197	6.018	2.760	2.344	<b>RECEITAS E TAXAS DIVERSAS</b>	<b>3.018</b>	<b>2.701</b>	<b>998</b>	<b>906</b>
Formação Esportiva	4.418	4.055	1.665	1.513	Cessão de Armários / Bicicletário	474	474	143	138
<b>CONCESSIONÁRIOS</b>	<b>181</b>	<b>145</b>	<b>63</b>	<b>49</b>	Reprografia	97	72	37	26
<b>CULTURAL</b>	<b>5.413</b>	<b>4.590</b>	<b>1.799</b>	<b>1.510</b>	Estacionamento	2.309	2.073	775	712
Gerenciamento / Zeladoria	779	754	262	246	Outras	138	82	43	30
Cultural / Eventos	4.634	3.836	1.537	1.264	<b>OUTRAS RECEITAS</b>	<b>82</b>	<b>168</b>	<b>29</b>	<b>55</b>
<b>SOCIAL</b>	<b>3.988</b>	<b>4.048</b>	<b>927</b>	<b>1.282</b>	<b>CONCESSIONÁRIOS</b>	<b>1.215</b>	<b>1.205</b>	<b>388</b>	<b>403</b>
Gerenciamento / Zeladoria	308	274	121	97	<b>PROJETOS INCENTIVADOS</b>	<b>840</b>	<b>884</b>	<b>238</b>	<b>369</b>
Social / Eventos	3.546	3.753	730	1.176	<b>RECEITAS E TAXAS DIVERSAS</b>	<b>3.018</b>	<b>2.701</b>	<b>998</b>	<b>906</b>
Cessão de Espaço	134	21	76	9	Cessão de Armários / Bicicletário	474	474	143	138
<b>SERVIÇOS PÚBLICOS</b>	<b>5.719</b>	<b>5.812</b>	<b>2.024</b>	<b>2.015</b>	Reprografia	97	72	37	26
<b>FINANCEIRAS/BANCÁRIAS</b>	<b>505</b>	<b>516</b>	<b>172</b>	<b>121</b>	Estacionamento	2.309	2.073	775	712
<b>TRIBUTÁRIAS</b>	<b>311</b>	<b>234</b>	<b>111</b>	<b>63</b>	Outras	138	82	43	30
<b>MEIO AMBIENTE</b>	<b>1.147</b>	<b>1.011</b>	<b>395</b>	<b>372</b>	<b>OUTRAS RECEITAS</b>	<b>82</b>	<b>168</b>	<b>29</b>	<b>55</b>
Coordenação	769	683	266	252	<b>CONCESSIONÁRIOS</b>	<b>1.215</b>	<b>1.205</b>	<b>388</b>	<b>403</b>
Jardins	378	328	129	120	<b>PROJETOS INCENTIVADOS</b>	<b>840</b>	<b>884</b>	<b>238</b>	<b>369</b>
<b>PLANO DIRETOR</b>	<b>-</b>	<b>28</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>RECEITAS E TAXAS DIVERSAS</b>	<b>3.018</b>	<b>2.701</b>	<b>998</b>	<b>906</b>
<b>PROJETOS INCENTIVADOS</b>	<b>840</b>	<b>884</b>	<b>238</b>	<b>369</b>	Cessão de Armários / Bicicletário	474	474	143	138
<b>PROVISÕES/OUTRAS</b>	<b>487</b>	<b>1.305</b>	<b>71</b>	<b>365</b>	Reprografia	97	72	37	26
Provisões para Perdas com Inadimplência	136	113	(14)	21	Estacionamento	2.309	2.073	775	712
Contingências Trabalhistas	123	57	24	67	Outras	138	82	43	30
Outras Contingências/Outras	228	1.135	61	277	<b>OUTRAS RECEITAS</b>	<b>82</b>	<b>168</b>	<b>29</b>	<b>55</b>
<b>TOTAL DAS DESPESAS</b>	<b>90.229</b>	<b>80.853</b>	<b>31.704</b>	<b>28.616</b>	<b>CONCESSIONÁRIOS</b>	<b>1.215</b>	<b>1.205</b>	<b>388</b>	<b>403</b>
<b>SUPERÁVIT/(DÉFICIT) DO PERÍODO</b>	<b>2.985</b>	<b>3.960</b>	<b>(1.071)</b>	<b>(633)</b>	<b>PROJETOS INCENTIVADOS</b>	<b>840</b>	<b>884</b>	<b>238</b>	<b>369</b>

  
**CARIM CARDOSO SAAD**  
 Presidente

  
**SEBASTIÃO LUIZ DA SILVA FILHO**  
 Diretor Tesoureiro

  
**ROBSON TEIXEIRA DE BRITO**  
 Superintendente

  
**EUGÊNIO ALEXANDRE NETO**  
 Contador - CRC 1SP172683/0-7