



Clube Paineiras do Morumby

CNPJ Nº 52.400.207/0001-57
Av. Dr. Alberto Penteado, 605 - Morumbi - São Paulo - SP - CEP: 05678-000

RELATÓRIO ANUAL DA DIRETORIA EXECUTIVA
Exercício Fimdo em 31 de Dezembro de 2024

I - MENSAGEM DA DIRETORIA EXECUTIVA

É com um misto de sensações que chegamos ao fim de nossa gestão à frente da Diretoria Executiva do Clube Paineiras do Morumby. Estes três anos foram uma experiência literalmente indescritível para mim e para meus colegas de diretoria, que bravamente dividiram comigo as alegrias e desafios de tocar, com comprometimento e dedicação, a gestão do clube, definir caminhos, implantar novos projetos e visões, contribuir ativamente para a sedimentação de nossa instituição, sempre tendo em mente o valor maior, que é o benefício da comunidade paineirense: o pilar que tem norteado todas as nossas decisões e caminhos ao longo desta bela jornada. A reta final de nosso caminho não foi simples. O último trimestre do ano é sempre um período de pico nos trabalhos do clube, o volume de demandas aumenta, nossa operação trabalha de maneira ainda mais vigorosa para entregar ao associado os altos padrões com que sempre nos comprometemos e cumprimos. Para isso, gostaríamos de fazer nossa mais sincera homenagem a toda a equipe de dedicados e incansáveis colaboradores, um verdadeiro exército de pessoas motivadas e apaixonadas por nosso clube que, diariamente, fazem com que nossa estrutura siga

funcionando eficientemente. Em nome da diretoria e de todo o corpo associativo, manifesto nosso máximo respeito e agradecimento. Nesses três anos na gestão, pudemos imprimir um pouco de nossa visão para o Paineiras. Trabalhamos nas mais diversas frentes para entregar ao associado um clube cada dia melhor. Os esforços ocorreram em todas as áreas, merecendo destaque a infraestrutura, com a viabilização e entrega de projetos inéditos de grande porte como a Área de Lutas, as miniquadras de tênis, a Arena de Beach Tennis. A nova Piscina Olímpica entrou em sua fase de conclusão. Nesse ano, houve praticamente um equilíbrio entre receitas e despesas, vale ressaltar que o superávit acumulado entre de 2022 a 2024 foi de R\$ 8,6 milhões. Em relação à taxa de transferência de títulos, foram arrecadados neste exercício o valor de R\$ 16 milhões, devidamente alocados na conta "fundo de reserva", como aprovado pelo nosso Conselho Deliberativo. Vale destacar a constante valorização do título patrimonial. Atualmente, o valor-base da taxa de transferência é de R\$ 300 mil para terceiros. A escassez de títulos disponíveis para venda permite aos associados negociarem diretamente com os interessados, sendo que há lista de espera por parte de interessados, o que também ocorre com o empréstimo de títulos. Tais dados demonstram que, realmente, fomos capazes de atingir nossos objetivos, tanto quantitativos como qualitativos, não apenas mantendo nossos índices financeiros, mas nos posicionando como referência no segmento de clube sociais brasileiros. Em suma, o Paineiras finalizou 2024 ainda mais forte, estável, consolidado e pronto para enfrentar novas empreitadas, com uma situação econômica bastante confortável e a robustez financeira representada por um índice de liquidez expressivo na marca dos 2,51. Desejo sucesso à nova gestão, encabeçada pelo meu amigo, ex-primeiro vice-presidente e, atualmente, presidente, Paulo Mayer. Posso assegurar a todos que o clube estará em ótimas mãos pelos próximos 3 anos e o Paineiras seguirá pujante e desenvolvendo, como deve ser. O futuro paineirense é animador. Um abraço,

CARIM CARDOSO SAAD
Presidente

DRE - DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS
(Em Milhares de Reais - R\$)

	31.12.2024	31.12.2023
RECEITAS	125.262	113.326
Receitas Operacionais	124.176	112.127
Taxa de Manutenção	83.490	77.374
Atividades Esportivas	14.953	12.974
Transações com Títulos	7.350	5.365
Taxas Diversas	4.172	3.762
Atividades Culturais	3.842	2.993
Atividades Sociais	4.081	3.996
Receitas Financeiras	1.290	989
Concessionárias	1.620	1.627
Centro Médico	1.357	1.203
Patrocínios	-	-
Outras Receitas	2.021	1.844
Receitas Incentivadas	1.086	1.199
Receitas Incentivadas	1.086	1.199
DESPESAS	(125.181)	(109.224)
Despesas Fixas	(81.617)	(70.891)
Salários, Horas-Extras, Estagiários	(30.710)	(26.620)
Encargos Sociais/Rescisões	(11.051)	(9.767)
Provisões de Férias/13º Salário	(8.955)	(7.746)
Benefícios	(11.558)	(9.822)
Terceirizados	(19.343)	(16.936)
Despesas Variáveis	(42.473)	(37.134)
Serviços Públicos	(7.665)	(7.626)
Conservação e Manutenção	(9.851)	(7.409)
Serviços Prestados Terceiros	(7.722)	(6.272)
Locações	(2.325)	(2.181)
Hospedagens e Passagens	(1.729)	(1.383)
Promoções e Eventos	(2.099)	(1.320)
Materiais Consumo/Escritório	(1.613)	(1.420)
Despesas Financeiras	(687)	(655)
Federações/Associações	(1.070)	(919)
Materiais Informáticos/Permanentes	(609)	(650)
Materiais Esportivos	(1.004)	(787)
Divulgação	(681)	(677)
Lanches e Refeições	(2.352)	(1.919)
Despesas Tributárias	(411)	(336)
Materiais Médicos	(288)	(262)
Provisões/Reversões Diversas	(587)	(748)
Outras Despesas	(1.785)	(2.570)
Despesas Incentivadas	(1.086)	(1.199)
Despesas Incentivadas	(1.086)	(1.199)
SUPERÁVIT/(DEFICIT) DO PERÍODO	81	4.102

DFC - DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
(Em Milhares de Reais - R\$)

	31.12.2024	31.12.2023
1) ATIVIDADES OPERACIONAIS	124.938	113.326
Receitas:	124.938	113.326
Taxa de Manutenção	83.490	77.374
Transações com Títulos	7.350	5.365
Recuperação de Despesas	26.115	22.805
Patrocínios	-	-
Receitas Financeiras	1.290	989
Taxas Diversas	4.172	3.762
Outras Receitas	1.435	1.831
Receitas Incentivadas	1.086	1.199
Despesas:	(124.857)	(109.224)
Pessoal Próprio	(62.273)	(53.955)
Conservação e Manutenção	(9.851)	(7.409)
Provisões Diversas	(587)	(748)
Despesas Financeiras	(687)	(655)
Despesas Tributárias	(411)	(336)
Federações/Associações	(1.070)	(919)
Hospedagens e Passagens	(1.729)	(1.383)
Lanches e Refeições	(2.352)	(1.919)
Locações	(2.325)	(2.181)
Serviços Diversos	(3.515)	(3.119)
Serviços Públicos	(7.665)	(7.626)
Telefones	(72)	(68)
Terceirizados	(19.343)	(16.936)
Xerocópias	(149)	(152)
Outras Despesas	(11.718)	(10.619)
Despesas Incentivadas	(1.110)	(1.199)
(-) Superávit/(Déficit) Operacional	81	4.102
2) ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	-	3.884
Taxas Patrimoniais	-	3.884
Fundo de Reserva	4.342	22.321
Reversões	25.081	(10.580)
Venda/Baixa de Imobilizado	(11.127)	(88)
Outras Patrimoniais	(273)	(147)
Financiamento Imobiliário	146	-
Obras/Ativo Fixo	(13.958)	(13.601)
(-) Superávit/(Déficit) de Investimentos	4.211	1.789
3) FUNDO GERADO NO EXERCÍCIO	4.292	5.891
(-) Resultado Operacional + Resultado Investimentos	4.292	5.891
4) VARIACÕES NO CIRCULANTE	(1.079)	(638)
Ativo	(1.079)	(638)
Taxas de Transferências a Receber	(425)	(244)
Taxas Pendentes	(108)	146
Provisão para Devedores Duvidosos	78	36
Adiantamentos	(974)	59
Despesas Antecipadas	(30)	156
Estoque	(107)	(215)
Créditos Diversos	487	(578)
Depósitos Judiciais Cíveis e Fiscais	-	-
Passivo	3.913	962
Contas a Pagar	3.784	1.563
Provisões e Depósitos Judiciais Trabalhistas	164	(267)
Receitas Antecipadas	(35)	(334)
(-) Acréscimo/(Decréscimo) no Capital de Giro	2.834	324
5) VARIACÃO TOTAL	(-)	(-)
(-) Fundo Gerado no Exercício + Acréscimo/(Decréscimo) no Capital de Giro	7.126	6.215
6) AUMENTO/(DIMINUIÇÃO) DO DISPONÍVEL	34.657	28.442
Disponibilidade Inicial	2.534	2.567
Obras/Ativo Fixo	1.422	1.964
Fundo de Reserva	27.177	21.550
Lei de Incentivo ao Esporte	1.524	2.361
Disponibilidade Final	41.783	34.657
Manutenção	1.858	4.534
Obras/Ativo Fixo	5.415	1.422
Fundo de Reserva	30.701	27.177
Lei de Incentivo ao Esporte	3.809	1.524
(=) Variação no Disponível (Final - Inicial)	7.126	6.215

BALANÇO PATRIMONIAL
(Em Milhares de Reais - R\$)

	31.12.2024	31.12.2023		31.12.2024	31.12.2023
ATIVO			PASSIVO		
CIRCULANTE	51.790	43.580	CIRCULANTE	20.646	16.896
CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA	41.783	34.857	Salários e Encargos Sociais (nota 14)	8.228	6.856
Contas Manutenção (nota 4)	1.858	4.534	Fornecedores (nota 15)	4.502	4.788
Contas Patrimonial-Obras/Ativo Fixo (nota 4)	5.415	1.422	Obrigações Tributárias (nota 16)	372	339
Contas Fundo de Reserva (nota 4)	30.701	27.177	Outras Contas a Pagar (nota 17)	2.938	2.557
Lei de Incentivo ao Esporte (nota 19)	3.809	1.524	Receitas Antecipadas (nota 18)	797	832
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	10.007	8.923	Lei de Incentivo ao Esporte (nota 19)	3.809	1.524
ASSOCIADOS	4.366	3.922	NÃO CIRCULANTE	1.292	1.129
Mensalidades (nota 5)	1.216	1.083	Provisão para Contingências Trabalhistas (nota 20)	39	3
(531) (453)	(531)	(453)	Depósitos Judiciais Trabalhistas (nota 20)	(34)	(11)
Taxas de Transferência de Títulos a Receber (nota 5)	3.681	3.292	Provisão para Outras Contingências (nota 20)	1.284	1.133
CRÉDITOS DIVERSOS (nota 6)	2.255	2.726	Receitas de Exercícios Futuros (nota 21)	3	4
ADIANTAMENTOS (nota 7)	1.886	912	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	196.563	183.377
ESTOQUES (nota 8)	884	777	Patrimônio Social	196.482	179.275
DESPESAS ANTECIPADAS (nota 9)	616	586	Superávit/(Déficit) do Exercício Corrente	81	4.102
NÃO CIRCULANTE	166.711	157.822			
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	69	74			
Mensalidades (nota 5)	9	34			
Taxas de Transferência de Títulos a Receber (nota 5)	51	15			
Outros Valores a Realizar (nota 10)	9	25			
IMOBILIZADO (nota 11)	158.257	151.344			
OBRAS EM ANDAMENTO (nota 12)	8.198	6.147			
INTANGÍVEL (nota 13)	187	257			
TOTAL DO ATIVO	218.501	201.402	TOTAL DO PASSIVO	218.501	201.402

DMPL - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
(Em Milhares de Reais - R\$)

Período	Outras Movimentações Patrimoniais	Fundo de Reserva	Correção Monetária Ativo Imobilizado	Patrimônio Social	Superávit/(Déficit) Acumulado	Patrimônio Líquido
Saldo em 31.12.2022	52.983	21.691	54.785	129.459	39.302	168.761
Outras movimentações líquidas	(11.807)	22.321	-	10.514	-	10.514
Superávit/Déficit do Período	-	-	-	-	4.102	4.102
Saldo em 31.12.2023	41.176	44.012	54.785	139.973	43.404	183.377
Outras movimentações líquidas	(11.976)	25.081	-	13.105	-	13.105
Superávit/Déficit do Período	-	-	-	-	81	81
Saldo em 31.12.2024	29.200	69.093	54.785	153.078	43.485	196.563

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO POR CENTRO DE CUSTO ANALÍTICO ACUMULADO
(Em Milhares de Reais - R\$)

	2024	2023		2024	2023
DESPESAS	164	150	RECEITAS	83.490	77.374
CONSELHO DELIBERATIVO	864	987	EXERCÍCIO CORRENTE	72.364	66.794
CONSELHO FISCAL	793	733	Taxa de Manutenção	11.126	10.580
JURÍDICO	210	297	Complemento Orçamentário	7.350	5.365
DIRETORIA EXECUTIVA	1.694	1.495	RECEITAS E TAXA S/TÍTULOS	7.350	5.365
ASSISTÊNCIA SOCIAL DO PAINEIRAS	247	235	Transferência de Propriedade	-	-
OUVIDORIA	1.447	1.260	Taxa de Empréstimo	7.350	5.361
SECRETARIA ADMINISTRATIVA	21.931	19.130	Frequência Temporária	26.116	22.805
Coordenação	470	428	RECUPERAÇÃO DE CUSTOS	14.953	12.974
Central de Atendimento	1.758	1.687	ESPORTES	12.598	10.832
SERVIÇOS GERAIS	470	428	Taxas de Cursos e Atividades	1.739	1.636
Coordenação	915	878	Tênis	45	32
Vestilários	196	161	Squash	102	92
Elevadores	216	178	Formação Esportiva	308	213
Fichários	196	161	Patrocínios	57	3
Perdidos e Achados	593	498	Eventos Esportivos	104	166
Reprografia	6.727	6.068	Outras Receitas	3.842	2.993
Transportes	559	525	CULTURAL	3.356	2.634
Segurança e Vigilância	1.010	790	Taxas de Cursos e Atividades	464	340
Estacionamento	596	521	Eventos Culturais	22	19
Salva-Vidas	8.522	7.149	Biblioteca	4.081	3.996
Portaria Social	379	246	Outras	3.519	3.593
Limpeza	2.397	2.137	SOCIAL	562	403
Lavanderia	629	431	Eventos Sociais	562	403
RECURSOS HUMANOS	629	431	Cessão de Espaço	486	270
Supervisão	1.063	1.089	Outras	1.357	1.203
Desenvolvimento	201	257	DIVULGAÇÃO, COMUNICAÇÃO E MARKETING	43	7
Administração de Pessoal	69	431	Revisitas Paineiras	486	270
Restaurante de Colaboradores	4	-	Cessão de Espaços/Outras	1.357	1.203
C.I.P.A.	61	35	HIGIENE E SAÚDE	1.357	1.203
Segurança do Trabalho	437	360	Centro Médico	1.357	1.203
TECNOLOGIA	2.892	2.727	SECRETARIA ADMINISTRATIVA	1.205	1.181
Supervisão	733	645	Carteiras Sociais	-	-
Sistemas	657	631	Confeções de Crachás	41	37
Suporte	1.489	1.451	Outras	1.161	1.140
DPO	13	-	Outras	3	4
HIGIENE E SAÚDE	3.633	3.258	DASP - ASSISTÊNCIA SOCIAL DO PAINEIRAS	149	181 </

