

1 ATA Nº 02/24 DA ORDINÁRIA DO CONSELHO DELIBERATIVO DO CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY,
 2 REALIZADA NO DIA 22 DE ABRIL DE 2024
 3

4 Aos 22 dias do mês de abril do ano dois mil e vinte e quatro, realizou-se mais uma reunião do Conselho
 5 Deliberativo do Clube Paineiras do Morumby, em caráter Ordinária, em sua sede social, na Av. Dr. Alberto
 6 Penteado, 605, nesta cidade de São Paulo. Presentes, da Mesa Diretora: Presidente, Marcelo de Lima Dias,
 7 Vice-Presidente, Sálvio Spinola Fagundes Filho, Secretário, José Luis Marquezini. Aberta a sessão, em
 8 segunda convocação, às 20h com a presença de 81 Conselheiros, sendo 74 eleitos e 07 vitalícios, conforme
 9 assinaturas do Livro de Presenças, Alessandro Maria Pagano, Carlos Roberto Vazzoler, Edoardo Guglielmi
 10 Luiz Antonio Dias Martins de Oliveira, Renato Tufi Salim, Sergio Nabhan e Sileni Monteiro de Arruda Rolla.
 11 Presentes também, da Diretoria Executiva: Carim Cardoso Saad, Presidente; Paulo Cezar Pereira Mayer, 1º
 12 Vice-Presidente; Rogerio Marques da Silva, 2º Vice-Presidente; e João Andrade Grilo Neto Diretor
 13 Administrativo. Do Conselho Fiscal: Guilherme Ribeiro dos Santos Filho, Luiz Carlos Lazarini e Lauro Leite
 14 Silva. – **PRESIDENTE**: Senhores Conselheiros e Conselheiras, boa noite. Estamos abrindo esta Reunião
 15 Ordinária às 20h do dia 22 de abril de 2024. Lembrando a todos quem não assinou o livro procurar o Rafael
 16 para que assinem o livro de presença. Hoje é uma reunião ordinária, portanto não teremos no Expediente os
 17 oradores inscritos, somente poderão se manifestar sobre os temas abordados na Ordem do Dia. Antes de
 18 entrarmos na pauta da reunião, gostaríamos de prestar homenagem e respeito aos falecidos entre os meses
 19 de fevereiro e abril: Em primeiro o Sr. Alberto Henriques Teixeira (19/03/2024) – ex-conselheiro (gestões
 20 1981-1987; 1987-1993; 1993-1999 e Vice-Presidente da Diretoria Executiva (gestão 1983-1985); segundo a
 21 Sra. Fernanda Fernandes Ferreira (07/03/2024) - ex-conselheira (gestão 2013-2015 (posse em dez 2013) e
 22 depois, através de rodízio, com mandato prorrogado até 2017; terceiro o Sr. João Henrique Andrade Grilo
 23 (23/03/2024) – ex-conselheiro (gestões 1991-1997 e 1997-2003) e Diretor de Manutenção, pai do
 24 Conselheiro e Diretor Executivo Administrativo Sr. João Andrade Grilo; o Sr. Arnaldo Marquesin (13/03/2023),
 25 que apesar de não ter sido conselheiro, teve uma grande contribuição no Plano Diretor, tendo sido nomeado
 26 como colaborador no projeto em 1996, no plano Diretor de 2000-2010 e 2010-2015; Sra. Margarida Amélia
 27 Salgado Mirandez (14/04/2024) - mãe do Conselheiro licenciado e Diretor de A&B o Sr. Antonio Mirandez; e
 28 Sr. Vinicius de Freitas Laghetto (04/04/2024) – filho do ex-Conselheiro Júlio Achille Laghetto (gestão 1999-
 29 2005). Peço 1 minuto de silêncio a todos. Muito obrigado. Antes de passar a palavra ao Secretário, gostaria
 30 de registrar a presença do nosso Cons. Eugenio Reynaldo Palazzi Junior e dizer que estamos muito felizes
 31 com seu retorno ao clube e ao Conselho Deliberativo. Sabemos do grave momento e das circunstâncias que
 32 o senhor passou nos últimos dias e como tem lutado pela vida. Desejamos uma breve e ótima recuperação.
 33 Seja bem-vindo. – **Cons. EUGENIO REYNALDO PALAZZI JUNIOR**: Boa noite aos representantes das 3
 34 Mesas e às senhoras e senhores conselheiras e conselheiros. É muito bom, emocionante, uma grande
 35 alegria, estar aqui hoje à noite. Depois de tudo que passei é uma grande alegria estar vivo. Quero agradecer
 36 a cada um de vocês que rezou, que orou, que elevou seus pensamentos em meu favor e da minha família,
 37 especialmente da minha filha. Se ela não estivesse hoje comigo, pode ter certeza que eu também não estaria
 38 suportando tudo isso que está acontecendo. Muito obrigado pelas orações de vocês. Deus é grandioso, é
 39 gigantesco, e é muito bom ter uma família paineirense. Gostaria de fazer um agradecimento especial ao
 40 Clube Paineiras, em nome de um profissional aqui do clube, que mal me conhece, mas que amparou a minha
 41 família, todos meus parentes, atuando profissionalmente em meu favor, enquanto estávamos na África. Sem
 42 qualquer compromisso, sem qualquer vínculo, sem nem bem me conhecer, atuou em meu favor e de toda a
 43 minha família de uma forma maravilhosa. Acho que nunca terei palavras para expressar e agradecer o que
 44 ele fez. Eu agradeço ao Dr. Reinaldo Garcia por tudo que fez por mim e minha família e ao Clube Paineiras,
 45 por ter me dado a oportunidade de conhecer uma pessoa como ele. Muito obrigado. – **PRESIDENTE**: Solicito
 46 ao Sr. Secretário a leitura do Edital de Convocação.–**SECRETÁRIO: CONSELHO DELIBERATIVO –**
 47 **EDITAL DE CONVOCÇÃO**. Nos termos dos Artigos 78, alínea “a”, e 80, do Estatuto Social do Clube
 48 Paineiras do Morumby, convoco os Senhores Conselheiros para **REUNIÃO ORDINÁRIA**, a ser realizada na
 49 sede social, dia **22 de ABRIL de 2024 (segunda-feira)**, em primeira convocação às **19 horas** e, em
 50 segunda convocação às **20 horas**, para: **I - EXPEDIENTE**: a) discussão e votação de ata da reunião anterior;
 51 b) menção resumida de papéis encaminhados à Mesa; c) posse de suplente como conselheiro **II - ORDEM**
 52 **DO DIA**: Conhecimento e discussão do Relatório do Balanço Patrimonial, da Demonstração de Receita e
 53 Despesa e Contas prestadas pela Diretoria Executiva, bem como o Relatório e o Parecer do Conselho Fiscal
 54 relativos ao Exercício de 2023, e deliberar sobre tais peças, conforme previsto no art. 77, alínea “m”, do
 55 Estatuto Social. **Obs.:** Conforme artigo 49, parágrafo único, do Regimento Interno, ficam suprimidos da
 56 Reunião Ordinária os artigos 44.2, 44.4, 44.5 e 44.6 do expediente. São Paulo, 5 de abril de 2024. (a.)
 57 Marcelo de Lima Dias, Conselho Deliberativo. Presidente. – **PRESIDENTE**: Muito obrigado. Passemos ao
 58 **item “a” do EXPEDIENTE**: discussão e votação de ata da reunião anterior, a Reunião Extraordinária de 26
 59 de fevereiro de 2024. A ata foi encaminhada a todos por e-mail e também por WhatsApp. Já houve um
 60 pedido de ajuste da Consª. Carla Cristina C. Carradore Miranda Salles, e a Secretaria já pode constatar a
 61 escuta e providenciará os acertos. Alguém tem mais alguma coisa a considerar sobre a ata? Se não,
 62 podemos considerá-la aprovada. Ata aprovada. Passemos ao **item “b” do EXPEDIENTE**: menção resumida
 63 de papéis encaminhados à Mesa. Reportamos a todos vocês os papéis recebidos V.sas, através de e-mail no
 64 dia 19, cumprindo o artigo 44 do Regimento Interno. **01. Justificativas** de faltas de Conselheiros: **Reunião**
 65 **extraordinária de 26 de fevereiro de 2024**. Aldo Roberto Saltini, Ana Maria de Laurentis D. Cardoso,
 66 Andrea Saad, Daurio Speranzini Junior, Douglas AnSarah, Eduardo F. Alves Ferreira, Elisabete Beltrão
 67 Gomide, Eugenio Reynaldo Palazzi Junior, Fernando Guandalini, Guilherme Norder Franceschini, Henrique

1 Wagner de Lima Dias, José Francisco Leite Moreira, Luciano R. Marcílio, Mario dos Santos Antonio, Mônica
2 Gonzalez P. de Camargo, Nelson Smokou Junior, Osvaldo Gonzalez Vaiano, Paulo Pratscher, Reginaldo
3 Polisel Leme, Ricardo Francisco Orlandi, Rogério Steinle de Moraes, Thiago Antunes Cavalca Lobo, Thiago
4 Takeshi Bagatim, Vera Lúcia Lucas Zen e Walter Della Nina Júnior. Passemos ao **item “c” do**
5 **EXPEDIENTE:** posse de Suplente como Conselheiro. Não temos nenhum conselheiro a tomar posse. Volto a
6 perguntar se alguém, por um acaso, não assinou o livro, peço que o faça e que o mesmo seja trazido à
7 mesa. **Encerramos o Expediente às 20h14.** Vamos entrar na **ORDEM DO DIA** - Conhecimento e discussão
8 do Relatório do Balanço Patrimonial, da Demonstração de Receita e Despesa e Contas prestadas pela
9 Diretoria Executiva, bem como o Relatório e o Parecer do Conselho Fiscal relativos ao Exercício de 2023, e
10 deliberar sobre tais peças, conforme previsto no art. 77, alínea “m”, do Estatuto Social. Vamos apreciar,
11 debater e deliberar as Demonstrações Financeiras do clube, que contemplam o Balanço Patrimonial, o
12 Demonstrativo de Resultados, o Demonstrativo das Mutações Patrimoniais e o Fluxo de Caixa. Essas
13 demonstrações estão acompanhadas do relatório dos auditores externos e também do Parecer do Conselho
14 Fiscal. Para facilitar o entendimento e compreensão de todos, vou passar a palavra ao Presidente da
15 Diretoria Executiva que fará a apresentação do relatório. – **Presidente Dir. Executiva CARIM CARDOSO**
16 **SAAD:** Boa noite a todos. Eu também gostaria de fazer menção à presença do Eugenio, que nos deixa muito
17 felizes em vê-lo de volta neste plenário e principalmente no nosso clube. Seja bem-vindo, Eugenio. Todos
18 receberam o material com o Balanço e com as Contas. Farei uma exposição breve e depois abrirei para
19 perguntas e eliminação de eventuais dúvidas, caso tenham. Tivemos em 2023 um ano de muito trabalho,
20 assim como o foi 2022. Nosso principal desafio é o atendimento ao associado e prestação de serviço. De
21 uma forma positiva, nosso clube tem sido buscado por pessoas interessadas em se associar, sendo um
22 clube que está num nível de exemplo para outros clubes. Tivemos um aumento da Taxa de Transferência de
23 R\$ 150 mil pra R\$ 200 mil e mesmo assim ainda continuamos com uma procura muito grande pelo nosso
24 título. Temos hoje mais de mil pessoas em fila de espera para compra de título. Como já é de conhecimento
25 de todos, desde o início da nossa gestão não há venda de títulos para terceiros; atualmente só vendemos
26 para filhos de associados e até o ano passado, também para ex-associados. Uma ideia que tivemos na
27 alteração estatutária de 2017 era a valorização do título, e essa valorização realmente ocorreu. Quem está
28 deixando o clube está vendendo o seu título e recebendo um valor por ele. Entendemos isso como algo bem
29 positivo. Vou pedir licença para ir à frente e fazer a apresentação. No início vamos apresentar alguns dados
30 que não são diretamente ligados às contas, mas são números do nosso clube. Estamos agora em um
31 momento em que 52% dos nossos associados são mulheres e essa é uma mudança que impacta em toda a
32 forma de atendimento dos serviços do clube; é algo que está surgindo e recebendo uma atenção especial.
33 Esses números são de 31 de dezembro. Nessa data tínhamos 25.897 sócios, que em relação ao ano anterior
34 representa um aumento pequeno, não chegando a 200 considerando os dependentes de quem entra no
35 clube. Muitos deles só fazem parte do título, mas nem frequentam. Outro dado muito importante é que 59%
36 dos sócios do clube têm menos de 10 anos de associado. Nossa troca sempre foi muito grande, continua
37 muito grande e a troca acaba estando dentro desse número. A pessoa compra o título, entra, não se adapta,
38 sai. Temos 25% que está entre 11 e 20 anos de sócio. Nove por cento de 21 a 30 anos como associado.
39 Três por cento de associados entre 31 e 40 anos. Dois por cento de 41 a 50 anos; e acima de 51 anos como
40 associado, temos 3%. Por faixa etária temos um certo equilíbrio. Vinte e cinco por cento de 0 a 20 anos, 28%
41 de 21 a 30 anos, 25% de 31 a 40 anos, e as faixas com menor número são as de 41 a 50 anos com 11% e
42 acima de 51 anos de idade, também 11%. Nosso público longo, acima de 81 anos, também é uma
43 quantidade considerável, e estamos preocupados e buscando atendimento a todas as idades. Em relação ao
44 número de alunos matriculados, citamos aqui de 2019 a 2024. Não colocamos 2020, pois por conta da
45 pandemia boa parte dos cursos era por agendamento, e então o número fica distorcido. Em 2019 tínhamos
46 8.516 pessoas matriculadas em cursos, entendemos que os números de 2021 ainda sofreram reflexo da
47 pandemia. Nesses números consideramos alunos matriculados na parte esportiva e cultural. De 2022 para
48 final de 2023, aumentamos praticamente 20% o número de vagas e agora em 2024, mais 600 vagas. Gente,
49 é uma quantidade enorme, um trabalho muito grande que estamos fazendo para buscar o atendimento aos
50 nossos associados. Sabemos que continuam as filas nos horários de pico; é igual chegar em um *shopping*
51 *center* no sábado à tarde, estará cheio. O horário de pico aqui começa às 16:30h, por causa das mudanças
52 nas escolas, e vai até umas 18h ou 19h. A procura é muito grande. Ainda temos vagas para crescimento,
53 principalmente no horário da manhã, que é o horário em que o clube é pouco frequentado. Temos feito
54 algumas promoções para incentivar as pessoas a virem ao clube de manhã, principalmente para os que têm
55 possibilidade de horários mais flexíveis. Mas, sendo bem franco, estamos em um momento de limite. Pelos
56 estudos feitos, o que dava para se criar de vagas, já criamos. Estamos fazendo as novas instalações, uma
57 coisa ou outra, como por exemplo, na piscina vai ter oportunidade de aumento de vagas; com uma nova
58 quadra de tênis teremos também um aumento. Mas isso não é um número tão representativo, como os mais
59 de 20% que criamos ao longo desses dois anos de gestão. Em alunos por área, o esporte representa 76% e
60 o sócio cultural, 24%. Agora vamos ao Balanço propriamente dito. Foi um ano bom para as nossas contas.
61 Terminamos com um superávit de aproximadamente R\$ 4 milhões, que veio basicamente por duas razões: o
62 empréstimo de título, que chamamos de aluguel de título, houve uma quantidade substancialmente acima do
63 que prevíamos no orçamento inicial; e o aumento de arrecadação por cursos. Ao mesmo tempo, tivemos um
64 investimento maior. Nossas despesas também foram acima do orçado, porque é de contrapartida, na hora
65 que se aumenta a oferta de cursos, precisa-se de professores e outros profissionais. Tudo que nós fizemos
66 foi com a contrapartida do aumento de cursos. A grosso modo, fechamos o ativo circulante com R\$ 43
67 milhões e o passivo circulante de R\$ 16 milhões. Isso dá um índice de liquidez de 2,58. Só um

1 esclarecimento: não sou da área contábil e acredito que muitos aqui também não o sejam. Esse índice de
2 liquidez significa que a cada R\$ 1,00 de dívida, temos R\$ 2,58 em crédito. Então um índice de liquidez acima
3 de 1,5 é bem confortável para o clube. Esse 2,58 é basicamente em razão do Fundo de Reserva que
4 estamos arrecadando para a realização das obras. Boa parte das obras já foi realizada em 2023 e agora, em
5 2024, temos o maior custo previsto, que é a construção da piscina. Com o *beach tennis*, que já está em
6 andamento e a quadra de tênis nova, devemos consumir neste ano cerca de R\$ 12 a 13 milhões, mas
7 mesmo assim devemos terminar o ano com um índice de liquidez próximo a 2, dando total segurança ao
8 nosso clube. Vamos apresentar algumas reformas que fizemos, separando as obras com o Fundo
9 Patrimonial e obras com o Fundo de Reserva. A reforma do cine-teatro teve um custo de R\$ 523 mil. Foi uma
10 reforma bem grande e estamos agora na fase final, que é a reforma das poltronas. Temos conversado
11 principalmente com quem é da área do teatro. Nossa ideia inicial era a substituição das poltronas, mas
12 iniciamos estudos, até chegamos a alguns processos de licitação, e a conclusão foi de que as poltronas que
13 temos são muito melhores do que as outras. Resolvemos reformar essas poltronas, que são de ótima
14 qualidade. A base de muitas delas estava danificada, então conseguimos uma empresa que faz esse
15 conserto e estamos trocando a parte do estofado, mantendo o padrão e o mesmo tipo de tecido, que é o
16 corino. Foi uma decisão bem difícil, porque inicialmente a ideia era a troca, mas realmente pela qualidade
17 resolvemos mantê-las. Essas poltronas têm mais de 30 anos e estão muito boas. Embora não seja bem o
18 assunto de hoje, tivemos várias solicitações de colocação de corrimão no teatro, e após consultarmos alguns
19 associados, conselheiros e conselheiras, descobrimos que existe uma limitação de legislação. Como o
20 espaço entre as duas poltronas é pequeno, não podemos ter o corrimão no meio, e os bombeiros não
21 aprovariam. No estudo que fizemos a ideia era fazer um tipo de apoio ao lado das poltronas, como existe no
22 Clube Pinheiros e em outros lugares, mas vimos que é inviável, porque tiraria a visão de grande parte dos
23 assistentes. Então, realmente não temos como fazer, embora ache a preocupação das pessoas muito
24 justificada, quando têm dificuldade de se locomover no teatro. No entanto, boa parte dos cinemas e teatros
25 que frequentamos também não tem corrimão. Temos que ter muita atenção para nos locomover,
26 principalmente nas escadas, pois existe o risco de queda. Mas tentamos. Temos vários conselheiros e
27 conselheiros aqui que participaram do processo e também concordaram em não fazermos. A reforma da
28 sauna feminina teve um custo de R\$ 366 mil, e acho que a revitalizou. Tínhamos realizado a reforma da
29 sauna masculina no ano anterior, mas a sauna feminina também necessitava de reparos. Procuramos cuidar
30 da parte estética e da parte funcional e acho que fizemos um trabalho bem bacana. Reforma da piscina
31 infantil, ao custo de R\$ 500 mil. O principal problema da piscina infantil, era que tínhamos infiltrações
32 enormes na parte inferior. Primeiro tentamos um outro jeito para evitar a necessidade dessa obra grande,
33 mas não deu resultado. Então fizemos toda a impermeabilização, a colocação do piso já com a tinta aplicada
34 para que não se solte como já aconteceu algumas vezes, as crianças ficando azuis. Colocamos alguns
35 brinquedos, e um deles será colocado na segunda fase. Na semana passada, ou retrasada, atendendo à
36 solicitação dos associados que frequentam o local, foram colocados dois ombrelones para proteção contra o
37 sol que bate lá, e ficou bem legal. Para esse ano já começamos a reforma da primeira fase do parquinho, que
38 é a parte do fundo. Já aviso que daqui a uma semana ou 10 dias teremos uma interdição grande, que é a
39 parte do brinquedão. O brinquedão vai continuar, mas vamos mudá-lo de lugar, para fazer a readequação da
40 área. Vai ficar muito bom e a obra demorará aproximadamente 2 meses. Contamos com a compreensão dos
41 associados, principalmente dos que têm criança. Seguramos na época das férias e pretendemos que nas
42 férias de julho esteja tudo pronto. Quem já viu o projeto gostou bastante e está à disposição para quem
43 quiser ver. Vamos à impermeabilização do telhado do ginásio do vale. Sou sócio do clube há quase 30 anos,
44 e esse é um local onde raramente tinha infiltração de água, embora se tentasse de tudo. Foi feito um trabalho
45 de impermeabilização com a colocação de uma película e eu brinco até em bater na madeira e até agora não
46 houve nenhuma infiltração e eu. Já há um ano tivemos chuvas fortes, mas não caiu água dentro. Pode até ter
47 entrado água pela lateral, mas pelo telhado não caiu. Essa medida da película, que já tinha sido apresentada
48 aqui no Conselho, é uma medida que deu resultado e vamos estender o uso dela para o ginásio novo, que
49 também tem infiltração. Como eu disse no início, tivemos uma arrecadação maior do que a esperada em 7%,
50 sendo que orçamos R\$ 106 milhões e arrecadamos R\$ 113 milhões. Quanto à parte de despesa, ocorreu o
51 mesmo: houve um aumento bem menor, de 2%, passando de R\$ 105 milhões orçados para R\$ 108 milhões
52 realizados. O superávit de R\$ 4 milhões como eu expliquei, vamos entrar na outra página. Quanto à Taxa de
53 Manutenção vou pegar só os pontos principais. Na Taxa de Manutenção arrecadamos 1% a mais. Os
54 empréstimos de títulos, que chamamos comumente de locação, mas é empréstimo na figura jurídica, teve um
55 aumento de 59%. Prevíamos R\$ 3,300 milhões e tivemos uma receita de R\$ 5,300 milhões. Por que essa
56 quantidade maior e inesperada de empréstimo de títulos? Não tem título a venda, então o interessado que
57 vem procurar o clube tenta comprar ou alugar, entrando nas duas filas. A fila de empréstimo anda mais
58 rápido que a fila de venda, são os associados que momentaneamente não estão podendo, ou querendo,
59 frequentar o clube, e deixam o título disponível. Essa locação normalmente é por 1 ano, renovável por mais 1
60 ano com o mesmo associado. Posteriormente, se quiser mais tempo de empréstimo, tem que encontrar um
61 outro associado. Neste ano a pessoa paga para o clube R\$ 22 mil e mais todas as despesas normais, como
62 Taxa de Manutenção e todos os custos do que for utilizado. A arrecadação também aumentou na parte de
63 cursos e atividades, que é o reflexo daquele aumento que tivemos de 20% nos cursos e atividades, então
64 logicamente a receita também foi maior. Patrocínios. Quando vocês receberam o material, a parte de
65 patrocínios estava com um traço e algumas pessoas perguntaram se o clube não tinha recebido nada de
66 patrocínio. É que na forma contábil de apresentação, o valor é lançado pela própria área que recebe o
67 patrocínio. Tivemos em 2023 um total de R\$ 668 mil, uma parte de eventos sociais, onde o maior é a Ambev,

1 com cerca de R\$ 300 mil. O do *Beach Tennis* é do BTG, num total de R\$ 300 mil; desse valor entrou no ano
2 passado R\$ 54 mil, e aí tivemos patrocínios menores por modalidades. Nas despesas por centro de custo,
3 como todos sabem, a parte de esportes é onde temos mais despesas no clube, mas tivemos uma economia
4 entre o orçado e o realizado de 3%. Esse orçamento de esportes é muito variável, porque quando o fazemos
5 no final do ano, prevemos campeonatos e outras coisas que às vezes não acontecem, por não ocorrer o
6 campeonato, o clube não ter interesse ou não ter se classificado para participar. Em serviços gerais, houve
7 um aumento de 2% sobre o previsto, que vai na mesma linha de aumentarmos a oferta de serviços no clube.
8 Basicamente está aí demonstrado o orçado e realizado para se chegar nessa diferença de 2%. Na parte de
9 investimentos, o que já foi concluído em 2023: a troca do piso da quadra do Ginásio do Vale, acho que a
10 maior parte das pessoas gostou do que foi realizado, virou exemplo, e ela tem sido mostrada em eventos de
11 clubes pelo Brasil todo. A empresa que realizou o serviço, inclusive, deixa claro que é a quadra mais bonita
12 que fizeram nos últimos tempos. Ficou bem legal e com uma qualidade muito boa para quem está jogando. O
13 *retrofit* dos quadros elétricos, finalmente conseguimos concluir. Esse foi um processo que se iniciou na
14 gestão do Daniel, após, como vocês devem lembrar, a ocorrência de alguns acidentes elétricos aqui na frente
15 com o cachorro na fonte e depois com uma criança no parquinho. Na gestão do Nabhan houve um
16 investimento grande de tempo e de valores. O clube é uma cidade com muita coisa a ser feita, mas
17 conseguimos a finalização, o mesmo acontecendo no caso do SPDA, com o para-raios que também
18 concluímos. Nossa segurança elétrica era uma necessidade e representa nosso desejo de colocar a
19 segurança em primeiro lugar. Na aquisição de ativos fixos, a parte de esportes foi a maior, e grande parte
20 desse valor está na academia. Acho que quem está frequentando a academia verifica uma mudança
21 substancial, com vários aparelhos novos. Como eu disse no final do ano passado, há a previsão de sua
22 reforma, com o crescimento de 30% da área no segundo semestre, quando iremos iniciar a obra. É uma
23 necessidade. Nossa academia tem basicamente 1.000m², só a parte da academia, sem as outras salas, e
24 vamos ficar com 1.300m² ou 1.350m². Isso impactará posteriormente na necessidade de compras de mais
25 equipamentos. É o local do clube que mais tem procura. Se chegamos na academia nos horários de pico, ela
26 está cheia como em qualquer outra academia fora do clube. Na parte de TI se verifica um aumento sobre o
27 orçado de praticamente 100%, correspondente às catracas de reconhecimento facial na piscina, que estamos
28 implantando pelo clube. Vamos seguir nessa linha, que é uma forma de aumentar a segurança; é uma
29 modernidade e de facilitação para os associados. Na manutenção, temos o som do telão da piscina, que na
30 copa do mundo ou outros eventos, percebemos que em dias mais quentes, o som acabava parando, levando
31 à necessidade de trocar o sistema, que já está funcionando bem. No sociocultural, trocamos a mesa de
32 controle de iluminação do Cineteatro/cinema, que tentamos consertar várias vezes, mas infelizmente não
33 teve mais jeito. A mesa nova está atendendo bem. Agora vamos para o Plano de Obras de 2022 a 2024. Em
34 2023 inauguramos a plataforma de lutas, que também é mais um motivo de orgulho para o nosso clube.
35 Ficou uma área espetacular, com um total de 1.045m² construídos, onde juntamos todas as lutas. Esteve
36 aqui no clube o presidente da Confederação Brasileira de Judô, o Daniel Dell'Aquila estava junto, e
37 conversando conosco ele disse que nunca tinha visto algo parecido em nenhum clube aqui no Brasil, o que
38 para nós foi motivo de orgulho de ter uma situação dessa. E que o que já estamos vendo é que a área está
39 pequena. Já temos solicitações, principalmente do Jiu-Jitsu, e estamos tentando buscar uma forma de
40 atender. Como já disse, quando fazemos algo bom, a procura aumenta se tem um lugar especial a procura
41 aumenta. Viu pessoal do Jiu-Jitsu, estamos tentando arrumar um outro local. quem sabe uma nova laje
42 embaixo, numa próxima gestão. As miniquadras de tênis já estão funcionando. O atendimento é para
43 crianças de até 5 anos e é um sucesso, porque para as criancinhas jogarem numa quadra grande é difícil,
44 até pela parte espacial. A criança nessa área menor tem mais qualidade de movimento, para depois ir para
45 uma quadra grande. Plano de Obras, em relação à piscina semiolímpica, o processo de licitação está em
46 andamento e já foram habilitadas 3 empresas. Amanhã abre-se o envelope da parte comercial e já estamos
47 com todas as autorizações, a parte de corte de árvores, tudo certinho. Esperamos que consigamos contratar
48 uma das 3 empresas inscritas e tudo dando certo, devemos iniciar a obra em maio. A plataforma de lutas já
49 foi concluída. A quadra de tênis 17, que é a nova, ainda estamos na fase de obtenção de autorização para
50 corte de árvores. Está bem evoluído, mas ainda não conseguimos essa concretização, por isso que não
51 iniciamos. Temos esse compromisso com os tenistas e estamos buscando sua realização. A plataforma da
52 miniquadra de tênis já foi realizada. Aquisição do terreno da peteca e ampliação das quadras de areia. No
53 ano passado finalmente conseguimos comprar aquele terreno que era da Prefeitura, e a obra do *beach tennis*
54 está em andamento. Estive lá hoje, é uma obra muito grande, e já adianto a vocês que tivemos alguns
55 atrasos, com o período de chuvas e também pela complexidade da obra, mas estamos projetando a entrega
56 em duas fases. Acho que a primeira, será oferecer as quadras para os associados e deixar o entorno para
57 depois. Nossa ideia inicial era a entrega dia 10 de maio, mas não será possível, e estamos tentando para
58 meados de junho, mais ou menos um mês a mais para essa parte das quadras, eu olhando realmente é
59 muito grande, já foi feita toda a parte de infraestrutura, embora para quem não entende dê a impressão de
60 que não foi feito nada. Mas foi feita toda a terraplanagem e a parte de fundação. Peço paciência aos
61 frequentadores, mas vai ficar um negócio bem legal. Quanto a contingências, que são os valores que
62 deixamos em reserva, temos só o COFINS, que algo é discutível na jurisprudência se o clube tem que
63 recolher o COFINS pelas atividades não essenciais. Tivemos um ganho de causa no ano passado para não
64 pagar, mas houve uma alteração de legislação e por segurança, entendemos que não devemos ficar
65 pagando todo ano, mas faremos um provisionamento por 5 anos, para caso haja alguma decisão contrária. A
66 cada ano que passar, se não tivermos que pagar, será um valor que ganhamos ou que deixamos de gastar.
67 Em processos cíveis, demos uma atenção especial na parte jurídica do clube, sou advogado e dá para

1 justificar conseguimos uma redução geral dos riscos de ações judiciais, e ficamos com um risco de R\$ 23 mil
2 no total, o que para uma instituição do porte do Paineiras, é zero. Quanto às ações trabalhistas do passado,
3 herdamos vários processos, mas hoje em dia temos a provisão de R\$ 3 mil para esse fim. Liquidamos as
4 ações anteriores e ficamos R\$ 3 mil para os funcionários CLT do clube. Tivemos poucos processos nesse
5 período e onde vislumbramos um risco maior, fizemos acordo com valores em bases boas e resolvemos.
6 Estoque de títulos. Assumimos o clube com 164 títulos em carteira. Em dezembro do ano passado fizemos
7 aquela interpretação estatutária e paramos a venda dos títulos para não associados, ficando a venda apenas
8 para filhos de sócios. Em dezembro houve uma explosão de compra para ex-associados, que era o que
9 estávamos imaginando, e terminamos o ano de 2023 com 81 títulos em carteira. Hoje temos 79 títulos em
10 carteira, mesmo com o clube só vendendo para filhos de associados. Como eu disse no início, temos na fila
11 de compras 1.031 pessoas e para empréstimo ou locação, 582 pessoas. Essa posição é do dia 09 de abril.
12 Tivemos o parecer favorável da auditoria externa independente e do nosso Conselho Fiscal, que depois se
13 manifestará. Então basicamente é isso, finalizando, o nosso clube está saudável, com as contas em dia, com
14 valores em caixa substanciais, que nos permitem a realização de obras, serviços e atividades para o bem
15 dos nossos associados. Isso tudo só foi possível com todo o apoio que recebemos ao longo dos anos dos
16 nossos conselheiros, porque nosso trabalho é em conjunto. A Diretoria apresenta um orçamento ao Conselho
17 Deliberativo, que é quem aprova e determina o que deve ser feito. O que fizemos nesses dois anos e
18 estamos fazendo em 2024, último ano de nossa gestão, foi cumprir estritamente o que está no orçamento.
19 Claro que temos situações imprevistas como provisão para acontecimentos improváveis, mas procuramos
20 colocar algo em manutenção ou obras, para que possamos atendê-las. Muito obrigado. – **PRESIDENTE:**
21 Obrigado, Presidente Carim. Acho que sua apresentação foi bastante esclarecedora e profunda. Agradeço
22 em nome do Conselho. Passarei a palavra ao Presidente do Conselho Fiscal para fazer suas considerações
23 e comentários a respeito do seu Parecer e das Contas apreciadas. – **Pres. Conselho Fiscal GUILHERME**
24 **RIBEIRO DOS SANTOS FILHO:** Boa noite a todos. Vou evitar ser repetitivo e tentar ser rápido, ressaltando
25 alguns pontos que acho importantes. Estamos com um número na receita acima de R\$ 100 milhões e falando
26 em uma variação de 2% da despesa e 7% da receita. Acho que isso dá uma clareza da lucidez que estamos
27 tendo quando fazemos o nosso orçamento. É uma variação muito pequena em um número bem expressivo.
28 Eu diria que são poucas as cidades no Brasil que têm R\$ 100 milhões em seu orçamento. Em relação à
29 variação, esse resultado superior, iniciamos o ano fazendo um orçamento com base zero, é assim que
30 trabalhamos, o que significa a dizer que equilibramos as receitas e despesas, então quando analisamos a
31 razão pela qual tivemos R\$ 4 milhões de superávit, subtemos R\$ 4 milhões de receita acima das
32 despesas. Vou repetir o que de certa forma já falamos algumas vezes, mas como ouvi de novo vou reforçar
33 aqui. Em nada tem o resultado com o investimento. Não é o fato de deixar de investir ou investir a mais, que vai
34 afetar o resultado. Nosso resultado aqui é a base da receita menos a despesa. Temos no final do ano R\$ 4
35 milhões acima do que estava previsto. Quando eu olho para isso basicamente é receita. A variação de 2% na
36 despesa é muito baixa. Quando olhamos para a receita, como o próprio Carim já comentou, temos em
37 primeiro lugar a questão dos títulos, lembrando que estamos falando única e exclusivamente de locação. A
38 parte de venda de títulos está no Fundo de Reserva, não entra aqui na receita, mas fica numa conta
39 separada. Além dos títulos há a parte da receita departamental. São esses os dois destaques que temos
40 quando olhamos o Balanço. Se pararmos para pensar no Balanço ao longo dos últimos 12 meses, ele é meio
41 repetitivo. No clube as contas tendem a ser lineares. Com raras exceções, temos sempre uma
42 previsibilidade. Se olharmos na conta de receita no início do ano, temos lá o complemento orçamentário que
43 já foi tema de algumas discussões aqui. Isso significa que comecei o ano dizendo que ia pegar R\$ 10
44 milhões, sendo que R\$ 6 milhões viriam do Fundo de Reserva, que como comentamos, é uma conta
45 separada que administramos aqui dentro do próprio Conselho. Para dar números, tivemos no ano de 2023 a
46 arrecadação de R\$ 13 milhões no Fundo de Reserva em ordem das vendas de título. Pensávamos pegar R\$
47 6 milhões e acabamos recebendo R\$ 13 milhões. O Parecer do Conselho Fiscal é exclusivamente um
48 parecer financeiro, que está dentro do sustentável e reforçando como foi dito aqui, é 100% auditado ao longo
49 dos 12 meses. A auditoria do clube acontece a partir do primeiro dia do ano e vai até o final do ano,
50 auditando parte a parte. Também nos reunimos com a auditoria de tempos em tempos e os números
51 demonstram o que está acontecendo. Não são números apenas recebidos; são números auditados, são
52 números que na prática são listados por pessoas que acompanham tudo. Então, de forma bem ampla e
53 rápida, nosso Parecer foi favorável e o Balanço mantém o clube numa condição muito boa, para
54 continuarmos trabalhando da forma que vem sendo feita. Estou aberto a dúvidas. – **PRESIDENTE:** Obrigado,
55 Presidente Guilherme. Antes de passar a palavra aos conselheiros, vou pedir para o Secretário que informe o
56 Quórum. – **SECRETÁRIO:** O Quórum é de 81 Conselheiros, mais o Presidente do Conselho Deliberativo,
57 sendo 7 Conselheiros Vitalícios e 74 Conselheiros eleitos. – **PRESIDENTE:** Obrigado, Secretário. Agora
58 estamos abertos para os conselheiros que quiserem pedir esclarecimentos. Tínhamos aqui a Cons^a. Vit.
59 Sileni inscrita na Ordem do Dia, que está declinando. Agora temos o conselheiro que vai falar na tribuna –
60 **Cons. PIERGIORGIO HELZEL:** Boa noite, conselheiras e conselheiros, membros das 3 Mesas. Eu pediria
61 que fosse projetado na tela o gráfico da página 14 sobre a idade dos associados. Eu só poderia falar desse
62 gráfico, acontece o seguinte ia me expandir mais, mas o Sr. Presidente já fez uma declaração logo no início,
63 demonstrando que ele está, junto com a Diretoria, muito preocupado com o fato de que. A maior participação
64 de associados está entre 41 e 50 anos, com 4.235 associados, porém entre 71 e 80 anos temos 3.998
65 associados. Senhores, esse número assusta. Significa que precisamos, Conselho e Diretoria, pensar nesse
66 número, porque ele não vai reduzir, ele vai aumentar. Temos que pensar nas pessoas que entrarão e
67 aumentarão esse número. Não basta só fazer a acessibilidade, coisa que esta Diretoria e as anteriores já

1 fizeram muito, mas não bastou. Precisamos pensar em como fazer esses idosos participarem da vida do
2 clube. Eu e minha esposa, como idosos, não percebemos uma aproximação das diretrizes do clube. Acho
3 que tem pouca ação social e pouca ação cultural. A parte esportiva é a que mais ofereceu atividades, mas
4 ainda acho insuficiente. Muito obrigado e boa noite. – **PRESIDENTE:** Obrigado, Conselheiro. Não temos
5 mais nenhum orador inscrito. Srs. encerrado aqui a parte dos oradores. Passemos ao encaminhamento do
6 processo de votação. Ainda existe espaço para um conselheiro falar contra e outro a favor. Alguém tem
7 interesse? Não havendo interessados, vamos passar à votação. Peço a todos que se acomodem em seus
8 lugares diretores, visitantes e conselheiros Peço aos conselheiros que são favoráveis à aprovação das
9 Demonstrações Financeiras que permaneçam sentados e se houver algum conselheiro contrário à
10 aprovação, que se levante agora. Se houver algum conselheiro que queira se abster, por favor se levante
11 agora. Muito obrigado, as Demonstrações foram aprovadas por unanimidade. Peço o referendo do plenário
12 para o resumo da ata. Está aprovado. Obrigado. A reunião está encerrada às 21h04. Os documentos
13 relativos à sessão ficarão arquivados na Secretaria do Conselho Deliberativo e, para constar, foi lavrada a
14 presente ata que, após aprovada, será assinada pelos Membros da mesa do Conselho Deliberativo
15 presentes à sessão.

16
17
18 ATA APROVADA NA REUNIÃO ORDINÁRIA 04 DE OUTUBRO DE 2024 CONSELHO DELIBERATIVO

19
20
21
22 MARCELO DE LIMA DIAS
23 Presidente

24
25
26 SÁLVIO SPÍNOLA FAGUNDES FILHO
27 Vice-Presidente

28
29
30 JOSÉ LUÍS MARQUEZINI
31 Secretário

32
33
34 ATA Nº 03/24 DA ORDINÁRIA DO CONSELHO DELIBERATIVO DO CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY,
35 REALIZADA NO DIA 04 DE OUTUBRO DE 2024

36
37 Aos 4 dias do mês de outubro do ano dois mil e vinte e quatro, realizou-se mais uma reunião do Conselho
38 Deliberativo do Clube Paineiras do Morumby, em caráter Ordinário, em sua sede social, na Av. Dr. Alberto
39 Penteado, 605, nesta cidade de São Paulo. Presentes, da Mesa Diretora: Presidente, Marcelo de Lima Dias,
40 Vice-Presidente, Sálvio Spinola Fagundes Filho, Secretário, José Luís Marquezini. Aberta a sessão, em
41 segunda convocação, às 20h com a presença de 71 Conselheiros, sendo 64 eleitos e 07 vitalícios, conforme
42 assinaturas do Livro de Presenças, Alessandro Maria Pagano, Dulmar Vicente Lavoura, Edoardo Guglielmi
43 Jorge Roberto Pagura, Sergio Henri Stauffenegger, Sergio Nabhan e Sileni Monteiro de Arruda Rolla.
44 Presentes também, da Diretoria Executiva: Carim Cardoso Saad, Presidente; Rogerio Marques da Silva, 2º
45 Vice-Presidente; e João Andrade Grilo Neto Diretor Administrativo e Sebatião Luiz da Silva Filho Diretor
46 Financeiro. Do Conselho Fiscal: Alexandre Melo Mitzkun, Luiz Carlos Lazarini, Lauro Leite Silva e Wesley
47 Lucio Cavalcante de Melo. – **PRESIDENTE:** Senhores Conselheiros e Conselheiras, boa noite. Estamos
48 abrindo esta Reunião Ordinária às 20h10 min de 04 de outubro de 2024, onde haverá a eleição dos novos
49 membros para o Conselho Fiscal. Antes de iniciarmos a pauta, gostaria de pedir atenção e o respeito de
50 todos à homenagem aos falecidos entre junho e setembro deste ano: Sra. Aparecida Poli Casagrande, mãe
51 da Consª. Rosana Cristina P. C. Garcia; Sra. Fancinalice Montenegro Gurgel, mãe do Cons. Adolfo do Carmo
52 Neto; e Sra. Maria Helena Pimenta Santocchi, mãe do Cons. Ricardo Pimenta Santocchi. Peço que todos se
53 levantem para homenageá-las com 1 minuto de silêncio. Muito obrigado pela atenção de todos e os nossos
54 sentimentos às famílias e amigos dos falecidos. Dando sequência, solicito ao Sr. Secretário a leitura do Edital
55 de Convocação. – **SECRETÁRIO: CONSELHO DELIBERATIVO – EDITAL DE CONVOCAÇÃO.** Nos termos
56 dos artigos 78 alínea “d”, § único e 80, § 1º, do Estatuto Social do Clube Paineiras, convoco os Senhores
57 Conselheiros para **REUNIÃO ORDINÁRIA**, a ser realizada presencialmente, no dia **04 DE OUTUBRO DE**
58 **2024 (sexta-feira)**, em primeira convocação às **19 horas** e, em segunda convocação às **20 horas**, para: I -
59 **EXPEDIENTE:** a) discussão e votação de ata da reunião anterior; b) menção resumida de papéis
60 encaminhados à Mesa; c) posse de Suplente como Conselheiro. II - **ORDEM DO DIA:** Eleição do Conselho
61 Fiscal para o mandato de 2 de janeiro de 2025 a 31 de dezembro de 2027. São Paulo, 03 de setembro de
62 2024. (a.) **MARCELO DE LIMA DIAS** Conselho Deliberativo Presidente. Presidente. – **PRESIDENTE:** Muito
63 obrigado, Secretário. Passemos ao **item “a” do EXPEDIENTE:** discussão e votação de ata da reunião
64 anterior, de 22 de abril de 2024. Se alguém tiver alguma observação, por favor, se manifeste. Ata aprovada.
65 Passemos ao **item “b” do EXPEDIENTE:** menção resumida de papéis encaminhados à Mesa, enviada aos
66 conselheiros em 02 de outubro por e-mail **01. Justificativas** de faltas de Conselheiros: **Reunião ordinária**
67 **de 22 de abril de 2024.** Aldo Roberto Saltini, Ana Claudia Almeida L. Figueiredo, Ana Emília O. de Almeida