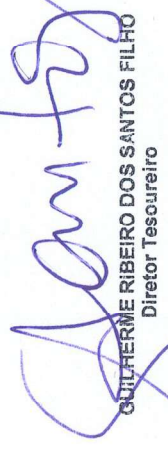


CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY - CNPJ.: 52.400.207/0001-57
BALANÇO PATRIMONIAL - (Em Milhares de Reais - R\$)

ATIVO	31.03.2025	31.12.2024	PASSIVO	31.03.2025	31.12.2024
CIRCULANTE	54.768	51.790	CIRCULANTE	20.956	20.646
CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA	45.208	41.783	Salários e Encargos Sociais (nota 14)	7.825	8.228
Contas Manutenção (nota 4)	16.272	1.858	Fornecedores (nota 15)	4.697	4.502
Contas Patrimonial-Obras/Ativo Fixo (nota 4)	7.479	5.415	Obrigações Tributárias (nota 16)	388	372
Contas Fundo de Reserva (nota 4)	17.958	30.701	Outras Contas a Pagar (nota 17)	2.856	2.938
Lei de Incentivo ao Esporte (nota 19)	3.799	3.809	Receitas Antecipadas (nota 18)	1.391	797
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	9.560	10.007	Lei de Incentivo ao Esporte (nota 19)	3.799	3.809
ASSOCIADOS	4.707	4.366	NÃO CIRCULANTE	2.773	1.292
Mensalidades (nota 5)	1.280	1.216	Provisão para Contingências Trabalhistas (nota 20)	64	39
Provisão para Perdas com Inadimplência (nota 5)	(591)	(531)	Depósitos Judiciais Trabalhistas (nota 20)	(34)	(34)
Taxas de Transferência de Títulos a Receber (nota 5)	4.018	3.681	Provisão para Outras Contingências (nota 20)	1.321	1.284
CRÉDITOS DIVERSOS (nota 6)	2.125	2.255	Receitas de Exercícios Futuros (nota 21)	1.422	3
ADIANTAMENTOS (nota 7)	619	1.886	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	200.747	196.563
ESTOQUES (nota 8)	825	884	Patrimônio Social	197.516	196.482
DESPESAS ANTECIPADAS (nota 9)	1.284	616	Superávit/(Déficit) do Exercício Corrente	3.231	81
NÃO CIRCULANTE	169.708	166.711			
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	1.128	69			
Mensalidades (nota 5)	3	9			
Taxas de Transferência de Títulos a Receber (nota 5)	51	51			
Outros Valores a Realizar (nota 10)	1.074	9			
IMOBILIZADO (nota 11)	158.903	158.257			
OBRAS EM ANDAMENTO (nota 12)	9.511	8.198			
INTANGÍVEL (nota 13)	166	187			
TOTAL DO ATIVO	224.476	218.501	TOTAL DO PASSIVO	224.476	218.501


PAULO CEZAR PEREIRA MAYER
 Presidente


GUILHERME RIBEIRO DOS SANTOS FILHO
 Diretor Tesoureiro


ROBSON TEIXEIRA DE BRITO
 Superintendente


EUGÊNIO ALEXANDRE NETO
 Contador - CRC 1SP172683/O-7

DRE - DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS (Em Milhares de Reais - R\$)

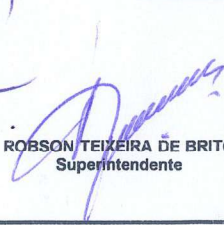
	31.03.2025	31.03.2024
RECEITAS	34.656	29.338
Receitas Operacionais	34.575	29.069
Taxa de Manutenção	24.414	20.790
Atividades Esportivas	3.547	2.737
Transações com Títulos	1.852	1.583
Taxas Diversas	890	932
Atividades Culturais	866	751
Atividades Sociais	1.313	986
Receitas Financeiras	412	248
Concessionários	438	409
Centro Médico	329	273
Outras Receitas	514	360
Receitas Incentivadas	81	269
Receitas Incentivadas	81	269
DESPESAS	(31.425)	(26.337)
Despesas Fixas	(21.416)	(18.380)
Salários, Horas Extras, Estagiários	(7.811)	(6.695)
Encargos Sociais / Rescisões	(3.055)	(2.435)
Provisões de Férias / 13.º Salário	(2.152)	(1.991)
Benefícios	(3.024)	(2.716)
Terceirizados	(5.374)	(4.543)
Despesas Variáveis	(9.928)	(7.688)
Serviços Públicos	(1.554)	(1.510)
Conservação e Manutenção	(3.117)	(1.796)
Serviços Prestados Terceiros	(1.578)	(1.338)
Locações	(495)	(386)
Hospedagens e Passagens	(122)	(65)
Promoções e Eventos	(290)	(284)
Materiais Consumo/Escritório	(476)	(310)
Despesas Financeiras	(188)	(158)
Federações/Associações	(196)	(142)
Materiais Informática/Permanentes	(234)	(150)
Materiais Esportivos	(290)	(254)
Divulgação	(154)	(152)
Lanches e Refeições	(546)	(451)
Despesas Tributárias	(106)	(123)
Materiais Médicos	(15)	(18)
Provisões/Reversões Diversas	(174)	(105)
Outras Despesas	(393)	(445)
Despesas Incentivadas	(81)	(269)
Despesas Incentivadas	(81)	(269)
SUPERÁVIT(DÉFICIT) DO PERÍODO	3.231	3.001



PAULO CEZAR PEREIRA MAYER
Presidente



GUILHERME RIBEIRO DOS SANTOS FILHO
Diretor Tesoureiro



ROBSON TEIXEIRA DE BRITO
Superintendente



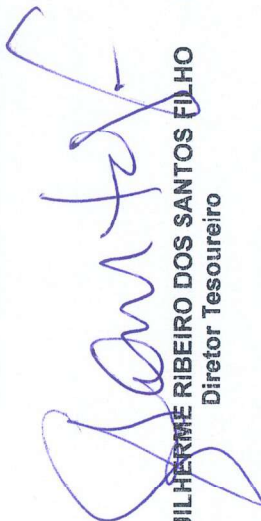
EUGÊNIO ALEXANDRE NETO
Contador - CRC 1SP172683/O-7

CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY - CNPJ.: 52.400.207/0001-57
DMP - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
 (Em Milhares de Reais - R\$)

Período	Outras Movimentações Patrimoniais	Fundo de Reserva	Correção		Patrimônio Social	Superávit /(Déficit) Acumulado	Patrimônio Líquido
			Monetária	Ativo			
			Imobilizado				
Saldo em 31.12.2023	41.176	44.012	54.785		139.973	43.404	183.377
Outras movimentações líquidas	(3.043)	6.317	-		3.274	-	3.274
Superávit/Déficit do Período	-	-	-		-	3.001	3.001
Saldo em 31.03.2024	38.133	50.329	54.785		143.247	46.405	189.652
Saldo em 31.12.2024	29.200	69.093	54.785		153.078	43.485	196.563
Outras movimentações líquidas	(4.497)	5.450	-		953	-	953
Superávit/Déficit do Período	-	-	-		-	3.231	3.231
Saldo em 31.03.2025	24.703	74.543	54.785		154.031	46.716	200.747



PAULO CEZAR PEREIRA MAYER
Presidente



GUILHERME RIBEIRO DOS SANTOS FILHO
Diretor Tesoureiro



ROBSON TEIXEIRA DE BRITO
Superintendente



EUGÊNIO ALEXANDRE NETO
Contador - CRC 1SP172683/0-7

CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY - CNPJ.: 52.400.207/0001-57
DFC - DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (Em Milhares de Reais - R\$)

	31.03.2025	31.03.2024
1) ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Receitas:	34.657	29.338
Taxa de Manutenção	24.414	20.789
Transações com Títulos	1.852	1.583
Recuperação de Despesas	6.477	5.097
Receitas Financeiras	412	248
Taxas Diversas	891	931
Outras Receitas	530	421
Receitas Incentivadas	81	269
Despesas:	(31.426)	(26.337)
Pessoal Próprio	(16.043)	(13.837)
Conservação e Manutenção	(3.117)	(1.795)
Provisões Diversas	(174)	(105)
Despesas Financeiras	(188)	(158)
Despesas Tributárias	(106)	(123)
Federações/Associações	(196)	(142)
Hospedagens e Passagens	(122)	(65)
Lanches e Refeições	(546)	(451)
Locações	(495)	(386)
Materiais Diversos	(1.015)	(733)
Serviços Públicos	(1.554)	(1.510)
Telefones	(19)	(17)
Terceirizados	(5.374)	(4.543)
Xerocópias	(37)	(37)
Outras Despesas	(2.358)	(2.166)
Despesas Incentivadas	(81)	(269)
(=) Superávit/(Déficit) Operacional	3.231	3.001
2) ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
Taxas Patrimoniais	1.259	1.041
Fundo de Reserva	5.450	6.317
Reversões	(4.334)	(2.782)
Venda/Baixa de Imobilizado	(0)	(42)
Outras Patrimoniais	-	(14)
Financiamento Imobiliário	-	-
Obras/Ativo Fixo	(3.362)	(1.268)
(=) Superávit/(Déficit) de Investimentos	(986)	3.252
3) FUNDO GERADO NO EXERCÍCIO		
(=) Resultado Operacional + Resultado Investimentos	2.245	6.253
4) VARIAÇÕES NO CIRCULANTE		
Ativo	(611)	(918)
Taxas de Transferências a Receber	(337)	(26)
Taxas Pendentes	(58)	(77)
Provisão para Devedores Duvidosos	60	57
Adiantamentos	1.267	535
Despesas Antecipadas	(668)	(1.326)
Estoques	60	93
Créditos Diversos	(926)	(174)
Depósitos Judiciais Cíveis e Fiscais	(9)	-
Passivo	1.791	27
Contas a Pagar	(284)	72
Provisões e Depósitos Judiciais Trabalhistas	62	48
Receitas Antecipadas	2.013	(93)
(=) Acréscimo/(Decréscimo) no Capital de Giro	1.180	(891)
5) VARIAÇÃO TOTAL		
(=) Fundo Gerado no Exercício + Acréscimo/(Decréscimo) no Capital de Giro	3.425	5.362
6) AUMENTO/(DIMINUIÇÃO) NO DISPONÍVEL		
Disponibilidade Inicial	41.783	34.657
Manutenção	1.858	4.534
Obras/Ativo Fixo	5.415	1.422
Fundo de Reserva	30.701	27.177
Lei de Incentivo ao Esporte	3.809	1.524
Disponibilidade Final	45.208	40.019
Manutenção	16.272	4.420
Obras/Ativo Fixo	7.479	2.039
Fundo de Reserva	17.658	32.280
Lei de Incentivo ao Esporte	3.799	1.280
(=) Variação no Disponível (Final - Inicial)	3.425	5.362

PAULO CEZAR PEREIRA MAYER
Presidente

GUILHERME RIBEIRO DOS SANTOS FILHO
Diretor Tesoureiro

ROBSON TEIXEIRA DE BRITO
Superintendente

EUGENIO ALEXANDRE NETO
Contador - CRC 1SP/72683/O-7

CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY - CNPJ.: 52.400.207/0001-57
DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO POR CENTRO DE CUSTO ANALÍTICO ACUMULADO - (Em Milhares de Reais)
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024

DESPESAS	2025	2024	RECEITAS	2025	2024
CONSELHO DELIBERATIVO	98	95	EXERCÍCIO CORRENTE	24.414	20.790
CONSELHO FISCAL	31	38	Taxa de Manutenção	20.080	18.008
JURÍDICO	217	187	Complemento Orçamentário	4.334	2.782
DIRETORIA EXECUTIVA	328	142	RECEITAS E TAXA S/TÍTULOS	1.852	1.583
ASSISTÊNCIA SOCIAL DO PAINEIRAS	43	40	Transferência de Propriedade	-	-
OUVIDORIA	-	-	Taxa de Empréstimo	1.852	1.583
SECRETARIA ADMINISTRATIVA	461	360	Frequência Temporária	-	-
Coordenação	77	63	RECUPERAÇÃO DE CUSTOS	6.477	5.097
Central de Atendimento	384	297	ESPORTES	3.547	2.737
SERVIÇOS GERAIS	5.979	5.222	Taxas de Cursos e Atividades	2.984	2.222
Coordenação	123	98	Tênis	373	315
Vestibulares	449	405	Squash	7	7
Elevadores	-	-	Formação Esportiva	16	21
Fichários	219	232	Patrocínios	11	87
Perdidos e Achados	58	51	Eventos Esportivos	-	-
Reprografia	52	49	Outras Receitas	156	85
Transportes	147	136	CULTURAL	866	751
Segurança e Vigilância	1.770	1.597	Taxas de Cursos e Atividades	859	746
Estacionamento	196	154	Eventos Culturais	-	-
Salva-Vidas	310	222	Biblioteca	7	5
Portaria Social	164	143	Outras	-	-
Limpeza	2.395	2.054	SOCIAL	1.313	986
Lavanderia	96	81	Eventos Sociais	1.120	838
RECURSOS HUMANOS	604	463	Cessão de Espaço	193	148
Supervisão	68	50	Outras	-	-
Desenvolvimento	205	174	DIVULGAÇÃO, COMUNICAÇÃO E MARKETING	45	15
Administração de Pessoal	214	140	Revistas Paineiras	-	-
Restaurante de Colaboradores	-	-	Cessão de Espaços / Outras	45	15
C.I.P.A.	-	-	HIGIENE E SAÚDE	329	273
Segurança do Trabalho	117	99	Centro Médico	329	273
TECNOLOGIA	903	750	SECRETARIA ADMINISTRATIVA	330	306
Supervisão	195	147	Carteiras Sociais	-	-
Sistemas	231	163	Confecções de Crachás	14	9
Suporte	473	439	Ingresso de Convidados	315	296
DPO	4	1	Outras	1	1
HIGIENE E SAÚDE	870	842	DASP - ASSISTÊNCIA SOCIAL DO PAINEIRAS	47	29
Centro Médico	794	763	PATROCÍNIOS	-	-
Fraldário	76	79	RECEITAS FINANCEIRAS	412	248
FINANCEIRO	542	561	Acréscimos	179	168
Gerência	121	128	Juros e Multas	25	21
Orçamento	126	78	Rendimentos sobre Aplicações Financeiras	208	59
Cobrança	91	112	TAXAS DIVERSAS	890	932
Contas a Pagar	69	99	Cessão de Armários / Bicletário	224	222
Controle de Caixas	93	96	Reprografia	48	27
Central de Recebimento	42	48	Estacionamento	559	642
CONTABILIDADE	182	176	Outras	59	41
SUPRIMENTOS	223	207	OUTRAS RECEITAS	92	10
Compras	179	164	CONCESSIONÁRIOS	438	409
Almoxarifado	44	43	PROJETOS INCENTIVADOS	81	269
PLANEJAMENTO E CONTROLE	264	240			
MANUTENÇÃO	5.919	4.091			
Gerência / Engenharia / Zeladorias	834	788			
Manutenção e Reformas	2.042	721			
Oficinas de Manutenção	3.043	2.582			
DIVULGAÇÃO, COMUNICAÇÃO E MARKETING	516	436			
ESPORTES	8.580	7.201			
Programação e Eventos	5.126	4.332			
Competitivo	2.043	1.695			
Formação Esportiva	1.411	1.174			
CONCESSIONÁRIOS	70	52			
CULTURAL	1.734	1.626			
Supervisão Geral / Zeladoria	266	255			
Cultural / Eventos	1.468	1.371			
SOCIAL	1.303	1.017			
Coordenação	94	98			
Social / Eventos	1.134	905			
Cessão de Espaço	75	14			
SERVIÇOS PÚBLICOS	1.570	1.510			
FINANCEIRAS/BANCÁRIAS	188	158			
TRIBUTÁRIAS	99	118			
MEIO AMBIENTE	414	388			
Coordenação	275	261			
Jardins	139	127			
PLANO DIRETOR	1	-			
PROJETOS INCENTIVADOS	81	269			
PROVISÕES/OUTRAS	205	148			
Provisões para Perdas com Inadimplência	60	55			
Contingências Trabalhistas	25	-			
Outras Contingências/Outras	120	93			
TOTAL DAS DESPESAS	31.425	26.337	TOTAL DAS RECEITAS	34.656	29.338
SUPERÁVIT/(DEFICIT) DO PERÍODO	3.231	3.001			

PAULO CEZAR PEREIRA MAYER
Presidente

GUILHERME RIBEIRO DOS SANTOS FILHO
Diretor Tesoureiro

ROBSON TEIXEIRA DE BRITO
Superintendente

EUGÊNIO ALEXANDRE NETO
Contador - CRC 15P172683/O-7