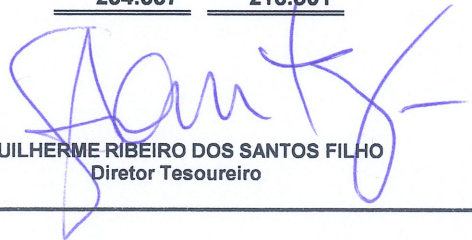


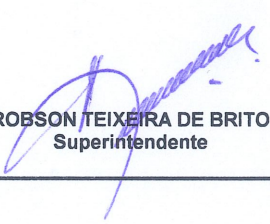
CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY - CNPJ.: 52.400.207/0001-57

BALANÇO PATRIMONIAL - (Em Milhares de Reais - R\$)

ATIVO	30.06.2025	31.12.2024	PASSIVO	30.06.2025	31.12.2024
CIRCULANTE	63.698	51.790	CIRCULANTE	23.638	20.646
CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA	49.853	41.783	Salários e Encargos Sociais (nota 14)	9.528	8.228
Contas Manutenção (nota 4)	14.649	1.858	Fornecedores (nota 15)	4.864	4.502
Contas Patrimonial-Obras/Ativo Fixo (nota 4)	7.440	5.415	Obrigações Tributárias (nota 16)	416	372
Contas Fundo de Reserva (nota 4)	24.156	30.701	Outras Contas a Pagar (nota 17)	3.996	2.938
Lei de Incentivo ao Esporte (nota 19)	3.608	3.809	Receitas Antecipadas (nota 18)	1.226	797
			Lei de Incentivo ao Esporte (nota 19)	3.608	3.809
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	13.845	10.007	NÃO CIRCULANTE	2.710	1.292
ASSOCIADOS	6.874	4.366	Provisão para Contingências Trabalhistas (nota 20)	14	39
Mensalidades (nota 5)	1.187	1.216	Depósitos Judiciais Trabalhistas (nota 20)	(21)	(34)
Provisão para Perdas com Inadimplência (nota 5)	(533)	(531)	Provisão para Outras Contingências (nota 20)	1.442	1.284
Taxas de Transferência de Títulos a Receber (nota 5)	6.220	3.681	Receitas de Exercícios Futuros (nota 21)	1.275	3
CRÉDITOS DIVERSOS (nota 6)	4.227	2.255	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	207.989	196.563
ADIANTAMENTOS (nota 7)	776	1.886	Patrimônio Social	201.935	196.482
ESTOQUES (nota 8)	859	884	Superávit/(Déficit) do Exercício Corrente	6.054	81
DESPESAS ANTECIPADAS (nota 9)	1.109	616			
NÃO CIRCULANTE	170.639	166.711			
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	1.107	69			
Mensalidades (nota 5)	-	9			
Taxas de Transferência de Títulos a Receber (nota 5)	34	51			
Outros Valores a Realizar (nota 10)	1.073	9			
IMOBILIZADO (nota 11)	169.017	158.257			
OBRAS EM ANDAMENTO (nota 12)	359	8.198			
INTANGÍVEL (nota 13)	156	187			
TOTAL DO ATIVO	234.337	218.501	TOTAL DO PASSIVO	234.337	218.501


 PAULO CEZAR PEREIRA MAYER
 Presidente


 GUILHERME RIBEIRO DOS SANTOS FILHO
 Diretor Tesoureiro

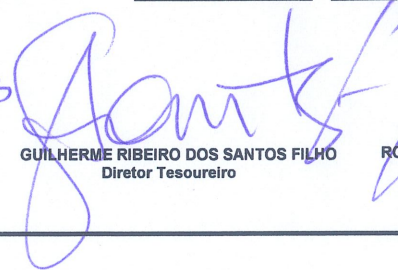

 ROBSON TEIXEIRA DE BRITO
 Superintendente

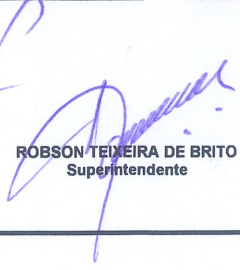

 EUGÊNIO ALEXANDRE NETO
 Contador - CRC 1SP172683/O-7

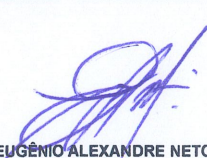
DRE - DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS ABRANGENTE (Em Milhares de Reais - R\$)

	Exercício 2025	Exercício 2024	2.ºTrim/2025	2.ºTrim/2024
RECEITAS	73.813	62.581	39.157	33.243
Receitas Operacionais	73.470	61.979	38.895	32.910
Taxa de Manutenção	48.871	41.647	24.457	20.857
Atividades Esportivas	8.734	7.013	5.187	4.276
Transações com Títulos	4.732	3.829	2.880	2.246
Taxas Diversas	2.061	2.020	1.171	1.088
Atividades Culturais	2.120	1.898	1.254	1.147
Atividades Sociais	3.331	2.519	2.018	1.533
Receitas Financeiras	1.068	567	656	319
Concessionários	885	827	447	418
Centro Médico	714	814	385	541
Outras Receitas	954	845	440	485
Receitas Incentivadas	343	602	262	333
Receitas Incentivadas	343	602	262	333
DESPESAS	(67.759)	(58.525)	(36.334)	(32.188)
Despesas Fixas	(45.156)	(38.906)	(23.740)	(20.526)
Sálarios, Horas Extras, Estagiários	(16.769)	(14.554)	(8.958)	(7.859)
Encargos Sociais / Rescisões	(6.452)	(5.149)	(3.397)	(2.714)
Provisões de Férias / 13.º Salário	(4.352)	(3.978)	(2.200)	(1.987)
Benefícios	(6.370)	(5.601)	(3.346)	(2.885)
Terceirizados	(11.213)	(9.624)	(5.839)	(5.081)
Despesas Variáveis	(22.260)	(19.017)	(12.332)	(11.329)
Serviços Públicos	(3.565)	(3.695)	(2.011)	(2.185)
Conservação e Manutenção	(5.652)	(4.134)	(2.535)	(2.338)
Serviços Prestados Terceiros	(4.065)	(3.306)	(2.487)	(1.968)
Locações	(1.240)	(1.141)	(745)	(755)
Hospedagens e Passagens	(895)	(526)	(773)	(461)
Promoções e Eventos	(939)	(804)	(649)	(520)
Materiais Consumo/Escritório	(922)	(820)	(446)	(510)
Despesas Financeiras	(397)	(333)	(209)	(175)
Federações/Associações	(567)	(505)	(371)	(363)
Materiais Informática/Permanentes	(435)	(370)	(201)	(220)
Materiais Esportivos	(650)	(600)	(360)	(346)
Divulgação	(334)	(320)	(180)	(168)
Lanches e Refeições	(858)	(712)	(312)	(261)
Despesas Tributárias	(235)	(209)	(129)	(86)
Materiais Medicos	(155)	(232)	(140)	(214)
Provisões/Reversões Diversas	(418)	(343)	(244)	(238)
Outras Despesas	(933)	(967)	(540)	(522)
Despesas Incentivadas	(343)	(602)	(262)	(333)
Despesas Incentivadas	(343)	(602)	(262)	(333)
SUPERÁVIT(DÉFICIT) DO PERÍODO	6.054	4.056	2.823	1.055


 PAULO CEZAR PEREIRA MAYER
Presidente


 GUILHERME RIBEIRO DOS SANTOS FILHO
Diretor Tesoureiro

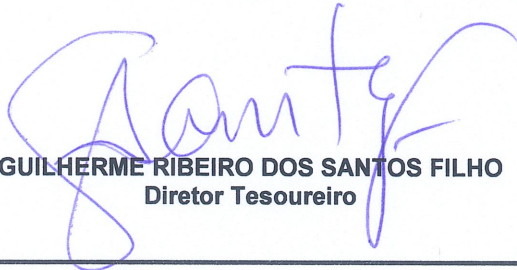

 ROBSON TEIXEIRA DE BRITO
Superintendente

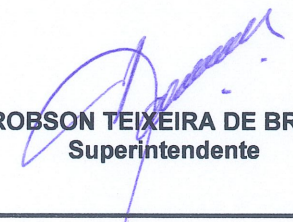

 EUGÊNIO ALEXANDRE NETO
Contador - CRC 1SP172683/O-7

CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY - CNPJ.: 52.400.207/0001-57
DMPL - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
(Em Milhares de Reais - R\$)

Período	Outras Movimentações Patrimoniais	Fundo de Reserva	Correção Monetária Ativo Imobilizado	Patrimônio Social	Superávit /(Déficit) Acumulado	Patrimônio Líquido
Saldo em 31.12.2023	41.176	44.012	54.785	139.973	43.404	183.377
Outras movimentações liquidas	(6.113)	11.637	-	5.524	-	5.524
Superávit/Déficit do Período	-	-	-	-	4.056	4.056
Saldo em 30.06.2024	35.063	55.649	54.785	145.497	47.460	192.957
Saldo em 31.12.2024	35.840	62.453	54.785	153.078	43.485	196.563
Outras movimentações liquidas	(8.993)	14.365	-	5.372	-	5.372
Superávit/Déficit do Período	-	-	-	-	6.054	6.054
Saldo em 30.06.2025	26.847	76.818	54.785	158.450	49.539	207.989


PAULO CEZAR PEREIRA MAYER
 Presidente


GUILHERME RIBEIRO DOS SANTOS FILHO
 Diretor Tesoureiro


ROBSON TEIXEIRA DE BRITO
 Superintendente


EUGÊNIO ALEXANDRE NETO
 Contador - CRC 1SP172683/0-7

CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY - CNPJ.: 52.400.207/0001-57
DFC - DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (Em Milhares de Reais - R\$)

	30.06.2025	30.06.2024
1) ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Receitas:	73.813	62.581
Taxa de Manutenção	48.871	41.647
Transações com Títulos	4.732	3.829
Recuperação de Despesas	15.694	13.036
Patrocínios	-	-
Receitas Financeiras	1.068	567
Taxas Diversas	2.061	2.020
Outras Receitas	1.044	880
Receitas Incentivadas	343	602
Despesas:	(67.759)	(58.525)
Pessoal Próprio	(33.942)	(29.281)
Conservação e Manutenção	(5.652)	(4.134)
Provisões Diversas	(418)	(343)
Despesas Financeiras	(397)	(333)
Despesas Tributárias	(235)	(209)
Federações/Associações	(567)	(505)
Hospedagens e Passagens	(895)	(526)
Lanches e Refeições	(858)	(712)
Locações	(1.240)	(1.141)
Materiais Diversos	(2.162)	(2.022)
Serviços Públicos	(3.565)	(3.695)
Telefones	(37)	(35)
Terceirizados	(11.213)	(9.624)
Xerocópias	(76)	(73)
Outras Despesas	(6.159)	(5.290)
Despesas Incentivadas	(343)	(602)
(=) Superávit/(Déficit) Operacional	6.054	4.056
2) ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
Taxas Patrimoniais	2.571	2.108
Fundo de Reserva	14.365	11.637
Reversões	(8.668)	(5.563)
Venda/Baixa de Imobilizado	(15)	(84)
Outras Patrimoniais	(14)	(59)
Financiamento Imobiliário	-	-
Obras/Ativo Fixo	(5.757)	(6.402)
(=) Superávit/(Déficit) de Investimentos	2.482	1.637
3) FUNDO GERADO NO EXERCÍCIO		
(=) Resultado Operacional + Resultado Investimentos	8.536	5.693
4) VARIAÇÕES NO CIRCULANTE		
Ativo	(4.876)	(1.880)
Taxas de Transferências a Receber	(2.521)	(95)
Taxas Pendentes	37	(3)
Provisão para Devedores Duvidosos	2	(28)
Adiantamentos	1.110	414
Despesas Antecipadas	(493)	(608)
Estoques	25	56
Créditos Diversos	(3.036)	(1.616)
Depósitos Judiciais Cíveis e Fiscais	-	-
Passivo	4.410	535
Contas a Pagar	2.563	770
Provisões e Depósitos Judiciais Trabalhistas	146	117
Receitas Antecipadas	1.701	(352)
(=) Acréscimo/(Decréscimo) no Capital de Giro	(466)	(1.345)
5) VARIAÇÃO TOTAL		
(=) Fundo Gerado no Exercício + Acréscimo/(Decréscimo) no Capital de Giro	8.070	4.348
6) AUMENTO/(DIMINUIÇÃO) NO DISPONÍVEL		
Disponibilidade Inicial	41.783	34.657
Manutenção	1.858	4.534
Obras/Ativo Fixo	5.415	1.422
Fundo de Reserva	30.701	27.177
Lei de Incentivo ao Esporte	3.809	1.524
Disponibilidade Final	49.853	39.005
Manutenção	14.649	8.398
Obras/Ativo Fixo	7.440	5.116
Fundo de Reserva	24.156	24.912
Lei de Incentivo ao Esporte	3.608	579
(=) Variação no Disponível (Final - Inicial)	8.070	4.348

PAULO CEZAR PEREIRA MAYER
Presidente

GUILHERME RIBEIRO DOS SANTOS FILHO
Diretor Tesoureiro

ROBSON TEIXEIRA DE BRITO
Superintendente

EUGÊNIO ALEXANDRE NETO
Contador - CRC 1SP172683/O-7

CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY - CNPJ.: 52.400.207/0001-57
DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO POR CENTRO DE CUSTO ANALÍTICO ACUMULADO E RESULTADO ABRANGENTE - (Em Milhares de Reais)
EXERCÍCIOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024

DESPESAS	Exercício de 2025	Exercício de 2024	2.º Trimestre de 2025	2.º Trimestre de 2024	RECEITAS	Exercício de 2025	Exercício de 2024	2.º Trimestre de 2025	2.º Trimestre de 2024
CONSELHO DELIBERATIVO	295	200	197	105	EXERCÍCIO CORRENTE	48.871	41.647	24.457	20.857
CONSELHO FISCAL	72	86	41	48	Taxa de Manutenção	40.203	36.083	20.123	18.075
JURÍDICO	484	419	267	232	Complemento Orçamentário	8.668	5.564	4.334	2.782
DIRETORIA EXECUTIVA	503	295	175	153	RECEITAS E TAXA S/TÍTULOS	4.732	3.829	2.880	2.246
ASSISTÊNCIA SOCIAL DO PAINEIRAS	104	83	61	43	Transferência de Propriedade	-	-	-	-
OUIDORIA	-	-	-	-	Taxa de Empréstimo	4.732	3.829	2.880	2.246
SECRETÁRIA ADMINISTRATIVA	948	777	487	417	Frequência Temporária	-	-	-	-
Coordenação	158	128	81	65	RECUPERAÇÃO DE CUSTOS	15.694	13.036	9.217	7.939
Central de Atendimento	790	649	406	352	ESPORTES	8.734	7.013	5.187	4.276
SERVIÇOS GERAIS	12.281	10.629	6.302	5.407	Taxas de Cursos e Atividades	7.405	5.804	4.421	3.582
Coordenação	266	217	143	119	Tênis	934	879	561	564
Vestibulares	888	852	439	447	Squash	19	20	12	13
Elevadores	-	-	-	-	Formação Esportiva	16	21	-	-
Fichários	458	455	239	223	Patrocínios	171	189	160	102
Perdidos e Achados	114	89	56	38	Eventos Esportivos	4	-	4	-
Reprografia	104	103	52	54	Outras Receitas	185	100	29	15
Transportes	305	281	158	145	CULTURAL	2.120	1.898	1.254	1.147
Segurança e Vigilância	3.683	3.271	1.913	1.674	Taxas de Cursos e Atividades	2.016	1.788	1.157	1.042
Estacionamento	415	254	219	100	Eventos Culturais	91	100	91	100
Salva-Vidas	683	472	373	250	Biblioteca	13	10	6	5
Portaria Social	327	268	163	125	Outras	-	-	-	-
Limpeza	4.834	4.185	2.439	2.131	SOCIAL	3.331	2.519	2.018	1.533
Lavanderia	204	182	108	101	Eventos Sociais	3.027	2.236	1.907	1.398
RECURSOS HUMANOS	1.285	944	681	481	Cessão de Espaço	304	283	111	135
Supervisão	151	95	83	45	Outras	-	-	-	-
Desenvolvimento	463	381	258	207	DIVULGAÇÃO, COMUNICAÇÃO E MARK	82	135	37	120
Administração de Pessoal	426	260	212	120	Revistas Paineiras	-	8	-	8
Restaurante de Colaboradores	-	4	-	4	Cessão de Espaços Revista	82	127	37	112
C.I.P.A.	5	5	5	5	HIGIENE E SAÚDE	714	814	385	541
Segurança do Trabalho	240	199	123	100	Centro Médico	714	814	385	541
TECNOLOGIA	1.669	1.400	766	650	SECRETARIA ADMINISTRATIVA	646	594	316	288
Gerência	377	313	182	166	Carteiras Sociais	-	-	-	-
Sistemas	481	307	250	144	Confecções de Crachás	35	21	21	12
Suporte	788	777	315	338	Ingresso de Convidados	610	572	295	276
DHO	23	3	19	2	Outras	1	1	-	-
HIGIENE E SAÚDE	1.900	1.845	1.030	1.003	DASP - ASSISTÊNCIA SOCIAL DO PAINE	67	63	20	34
Centro Médico	1.758	1.687	964	924	PATROCÍNIOS	-	-	-	-
Fraldário	142	158	66	79	RECEITAS FINANCEIRAS	1.068	567	656	319
FINANCEIRO	1.226	1.115	684	554	Acréscimos	354	320	175	152
Gerência	332	278	211	150	Juros e Multas	51	44	26	23
Orçamento	242	160	116	82	Rendimentos sobre Aplicações Financeiras	663	203	455	144
Cobrança	208	182	117	70	RECEITAS E TAXAS DIVERSAS	2.061	2.020	1.171	1.088
Contas a Pagar	177	190	108	91	Cessão de Armários / Bicletário	347	331	123	109
Controle de Caixas	161	204	68	108	Reprografia	94	60	46	33
Central de Recebimento	106	101	64	53	Estacionamento	1.486	1.534	927	892
CONTABILIDADE	399	366	217	190	Outras	134	95	75	54
SUPRIMENTOS	512	421	289	214	OUTRAS RECEITAS	159	53	67	43
Compras	418	324	239	160	CONCESSIONÁRIOS	885	827	447	418
Almoxarifado	94	97	50	54	PROJETOS INCENTIVADOS	343	602	262	333
PLANEJAMENTO E CONTROLE	522	501	258	261					
MANUTENÇÃO	11.346	8.739	5.427	4.648					
Gerência e Engenharia	1.809	1.619	975	831					
Manutenção e Reformas	3.357	1.955	1.315	1.234					
Oficinas de Manutenção	6.180	5.165	3.137	2.583					
DIVULGAÇÃO, COMUNICAÇÃO E MARK	1.125	939	609	503					
ESPORTES	19.720	16.975	11.140	9.774					
Programação e Eventos	11.314	9.785	6.188	5.453					
Competitivo	5.056	4.437	3.013	2.742					
Formação Esportiva	3.350	2.753	1.939	1.579					
CONCESSIONÁRIOS	166	118	96	66					
CULTURAL	3.894	3.614	2.160	1.988					
Gerenciamento / Zeladoria	516	517	250	262					
Cultural / Eventos	3.378	3.097	1.910	1.726					
SOCIAL	3.400	3.061	2.097	2.044					
Gerenciamento / Zeladoria	227	187	133	89					
Social / Eventos	3.005	2.816	1.871	1.911					
Cessão de Espaço	168	58	93	44					
SERVIÇOS PÚBLICOS	3.601	3.695	2.031	2.185					
FINANCEIRAS/BANCÁRIAS	397	333	209	175					
TRIBUTÁRIAS	223	200	124	82					
MEIO AMBIENTE	846	752	432	364					
Coordenação	563	503	288	242					
Jardins	283	249	144	122					
PLANO DIRETOR	1	-	-	-					
PROJETOS INCENTIVADOS	343	602	262	333					
PROVISÕES/OUTRAS	497	416	292	268					
Provisões para Perdas com Inadimplência	151	150	91	95					
Contingências Trabalhistas	56	99	31	99					
Outras Contingências/Outras	290	167	170	74					
TOTAL DAS DESPESAS	67.759	58.525	36.334	32.188	TOTAL DAS RECEITAS	73.813	62.581	39.157	33.243
SUPERÁVIT/(DÉFICIT) DO PERÍODO	6.054	4.056	2.823	1.055					

PAULO CEZAR PEREIRA MAYER
Presidente

GUILHERME RIBEIRO DOS SANTOS FILHO
Diretor Tesoureiro

ROBSON TEIXEIRA DE BRITO
Superintendente

EUSEBIO ALEXANDRE NETO
Controlador - CRC 15P172683/0-7