

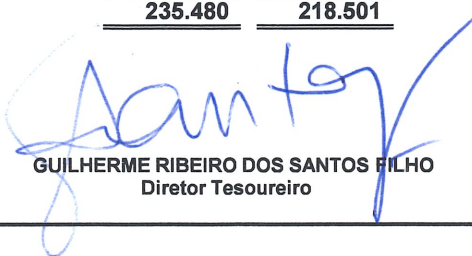
CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY - CNPJ.: 52.400.207/0001-57

BALANÇO PATRIMONIAL - (Em Milhares de Reais - R\$)

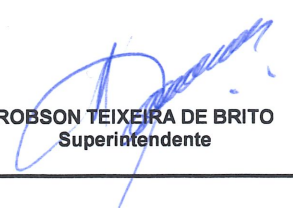
	30.09.2025	31.12.2024		30.09.2025	31.12.2024
ATIVO			PASSIVO		
CIRCULANTE	64.982	51.790	CIRCULANTE	23.955	20.646
CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA	53.753	41.783	Salários e Encargos Sociais (nota 14)	10.536	8.228
Contas Manutenção (nota 4)	13.129	1.858	Fornecedores (nota 15)	4.668	4.502
Contas Patrimonial-Obras/Ativo Fixo (nota 4)	7.225	5.415	Obrigações Tributárias (nota 16)	376	372
Contas Fundo de Reserva (nota 4)	29.749	30.701	Outras Contas a Pagar (nota 17)	3.220	2.938
Lei de Incentivo ao Esporte (nota 19)	3.650	3.809	Receitas Antecipadas (nota 18)	1.505	797
			Lei de Incentivo ao Esporte (nota 19)	3.650	3.809
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	11.229	10.007			
ASSOCIADOS	6.156	4.366	NÃO CIRCULANTE	2.668	1.292
Mensalidades (nota 5)	1.195	1.216	Provisão para Contingências Trabalhistas (nota 20)	14	39
Provisão para Perdas com Inadimplência (nota 5)	(613)	(531)	Depósitos Judiciais Trabalhistas (nota 20)	(21)	(34)
Taxas de Transferência de Títulos a Receber (nota 5)	5.574	3.681	Provisão para Outras Contingências (nota 20)	1.546	1.284
			Receitas de Exercícios Futuros (nota 21)	1.129	3
CRÉDITOS DIVERSOS (nota 6)	2.364	2.255			
ADIANTAMENTOS (nota 7)	651	1.886	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	208.857	196.563
ESTOQUES (nota 8)	826	884	Patrimônio Social	203.202	196.482
DESPESAS ANTECIPADAS (nota 9)	1.232	616	Superávit/(Déficit) do Exercício Corrente	5.655	81
NÃO CIRCULANTE	170.498	166.711			
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	1.154	69			
Mensalidades (nota 5)	-	9			
Taxas de Transferência de Títulos a Receber (nota 5)	37	51			
Outros Valores a Realizar (nota 10)	1.117	9			
IMOBILIZADO (nota 11)	168.556	158.257			
OBRAS EM ANDAMENTO (nota 12)	549	8.198			
INTANGÍVEL (nota 13)	239	187			
TOTAL DO ATIVO	235.480	218.501	TOTAL DO PASSIVO	235.480	218.501



PAULO CEZAR PEREIRA MAYER
Presidente



GUILHERME RIBEIRO DOS SANTOS FILHO
Diretor Tesoureiro



ROBSON TEIXEIRA DE BRITO
Superintendente



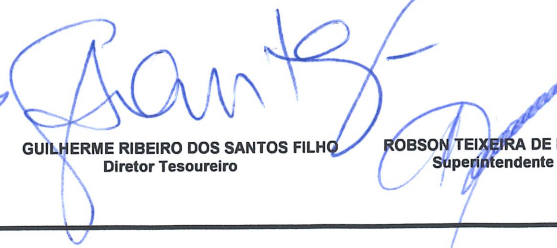
EUGÊNIO ALEXANDRE NETO
Contador - CRC 1SP172683/O-7

DRE - DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS ABRANGENTE (Em Milhares de Reais - R\$)

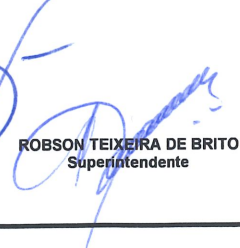
	Exercício 2025	Exercício 2024	3.ºTrim/2025	3.ºTrim/2024
RECEITAS	110.185	93.214	36.372	30.633
Receitas Operacionais	109.631	92.374	36.161	30.395
Taxa de Manutenção	73.438	62.550	24.567	20.903
Atividades Esportivas	13.363	11.085	4.629	4.072
Transações com Títulos	7.027	5.406	2.295	1.577
Taxas Diversas	3.189	3.018	1.128	998
Atividades Culturais	3.085	2.769	965	871
Atividades Sociais	4.120	2.940	789	421
Receitas Financeiras	1.717	966	649	399
Concessionários	1.352	1.215	467	388
Centro Médico	888	1.020	174	206
Outras Receitas	1.452	1.405	498	560
Receitas Incentivadas	554	840	211	238
Receitas Incentivadas	554	840	211	238
DESPESAS	(104.530)	(90.229)	(36.771)	(31.704)
Despesas Fixas	(68.775)	(59.674)	(23.619)	(20.768)
Sálarios, Horas Extras, Estagiários	(25.704)	(22.564)	(8.935)	(8.010)
Encargos Sociais / Rescisões	(10.575)	(8.020)	(4.123)	(2.871)
Provisões de Férias / 13.º Salário	(5.894)	(6.123)	(1.542)	(2.145)
Benefícios	(9.752)	(8.490)	(3.382)	(2.889)
Terceirizados	(16.850)	(14.477)	(5.637)	(4.853)
Despesas Variáveis	(35.201)	(29.715)	(12.941)	(10.698)
Serviços Públicos	(5.524)	(5.719)	(1.959)	(2.024)
Conservação e Manutenção	(9.330)	(7.058)	(3.678)	(2.924)
Serviços Prestados Terceiros	(6.788)	(5.095)	(2.723)	(1.789)
Locações	(2.069)	(1.595)	(829)	(454)
Hospedagens e Passagens	(1.314)	(1.020)	(419)	(494)
Promoções e Eventos	(1.402)	(1.279)	(463)	(475)
Materiais Consumo/Escritório	(1.350)	(1.160)	(428)	(340)
Despesas Financeiras	(585)	(505)	(188)	(172)
Federações/Associações	(839)	(760)	(272)	(255)
Materiais Informática/Permanentes	(585)	(538)	(150)	(168)
Materiais Esportivos	(1.018)	(869)	(368)	(269)
Divulgação	(514)	(511)	(180)	(191)
Lanches e Refeições	(1.302)	(1.233)	(444)	(521)
Despesas Tributárias	(346)	(325)	(111)	(116)
Materiais Medicos	(217)	(252)	(62)	(20)
Provisões/Reversões Diversas	(614)	(386)	(196)	(43)
Outras Despesas	(1.404)	(1.410)	(471)	(443)
Despesas Incentivadas	(554)	(840)	(211)	(238)
Despesas Incentivadas	(554)	(840)	(211)	(238)
SUPERÁVIT(DÉFICIT) DO PERÍODO	5.655	2.985	(399)	(1.071)



PAULO CEZAR PEREIRA MAYER
Presidente



GUILHERME RIBEIRO DOS SANTOS FILHO
Diretor Tesoureiro



ROBSON TEIXEIRA DE BRITO
Superintendente

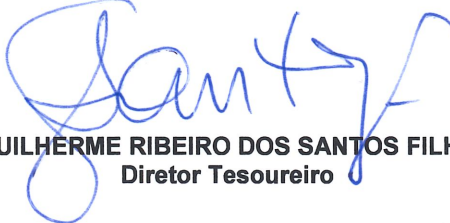


EUGÊNIO ALEXANDRE NETO
Contador - CRC 1SP172683/O-7

CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY - CNPJ.: 52.400.207/0001-57
DMPL - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
(Em Milhares de Reais - R\$)

Período	Outras Movimentações Patrimoniais	Fundo de Reserva	Correção Monetária Ativo Imobilizado	Patrimônio Social	Superávit /(Déficit) Acumulado	Patrimônio Líquido
Saldo em 31.12.2023	41.176	44.012	54.785	139.973	43.404	183.377
Outras movimentações liquidas	(6.113)	11.637	-	5.524	-	5.524
Superávit/Déficit do Período	-	-	-	-	3.445	3.445
Saldo em 30.09.2024	35.063	55.649	54.785	145.497	46.849	192.346
Saldo em 31.12.2024	35.840	62.453	54.785	153.078	43.485	196.563
Outras movimentações liquidas	(13.651)	20.290	-	6.639	-	6.639
Superávit/Déficit do Período	-	-	-	-	5.655	5.655
Saldo em 30.09.2025	22.189	82.743	54.785	159.717	49.140	208.857


PAULO CEZAR PEREIRA MAYER
 Presidente


GUILHERME RIBEIRO DOS SANTOS FILHO
 Diretor Tesoureiro


ROBSON TEIXEIRA DE BRITO
 Superintendente


EUGÊNIO ALEXANDRE NETO
 Contador - CRC 1SP172683/0-7

CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY - CNPJ.: 52.400.207/0001-57
DFC - DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (Em Milhares de Reais - R\$)

	30.09.2025	30.09.2024
1) ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Receitas:	110.185	93.214
Taxa de Manutenção	73438	62.550
Transações com Títulos	7027	5.406
Recuperação de Despesas	22662	19.137
Patrocínios	0	-
Receitas Financeiras	1717	966
Taxas Diversas	3189	3.018
Outras Receitas	1598	1.297
Receitas Incentivadas	554	840
Despesas:	(104.530)	(90.229)
Pessoal Próprio	(51.925)	(45.197)
Conservação e Manutenção	(9.330)	(7.058)
Provisões Diversas	(614)	(386)
Despesas Financeiras	(585)	(505)
Despesas Tributárias	(346)	(325)
Federações/Associações	(839)	(760)
Hospedagens e Passagens	(1.314)	(1.020)
Lanches e Refeições	(1.302)	(1.233)
Locações	(2.069)	(1.595)
Materiais Diversos	(3.170)	(2.819)
Serviços Públicos	(5.524)	(5.719)
Telefones	(55)	(53)
Terceirizados	(16.850)	(14.477)
Xerocópias	(114)	(110)
Outras Despesas	(9.939)	(8.132)
Despesas Incentivadas	(554)	(840)
(=) Superávit/(Déficit) Operacional	5.655	2.985
2) ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
Taxas Patrimoniais	3.904	3.228
Fundo de Reserva	20.290	17.806
Reversões	(13.003)	(8.345)
Venda/Baixa de Imobilizado	(37)	(98)
Outras Patrimoniais	(24)	(81)
Financiamento Imobiliário	-	-
Obras/Ativo Fixo	(7.194)	(11.115)
(=) Superávit/(Déficit) de Investimentos	3.936	1.395
3) FUNDO GERADO NO EXERCÍCIO		
(=) Resultado Operacional + Resultado Investimentos	9.591	4.380
4) VARIAÇÕES NO CIRCULANTE		
Ativo	(2.307)	(887)
Taxas de Transferências a Receber	(1.879)	129
Taxas Pendentes	30	94
Provisão para Devedores Duvidosos	82	(51)
Adiantamentos	1.235	(86)
Despesas Antecipadas	(616)	(235)
Estoques	58	(41)
Créditos Diversos	(1.217)	(697)
Passivo	4.685	2.189
Contas a Pagar	2.601	2.356
Provisões e Depósitos Judiciais Trabalhistas	250	154
Receitas Antecipadas	1.834	(321)
(=) Acréscimo/(Decréscimo) no Capital de Giro	2.378	1.302
5) VARIAÇÃO TOTAL		
(=) Fundo Gerado no Exercício + Acréscimo/(Decréscimo) no Capital de Giro	11.969	5.682
6) AUMENTO/(DIMINUIÇÃO) NO DISPONÍVEL		
Disponibilidade Inicial	41.783	34.657
Manutenção	1.858	4.534
Obras/Ativo Fixo	5.415	1.422
Fundo de Reserva	30.701	27.177
Lei de Incentivo ao Esporte	3.809	1.524
Disponibilidade Final	53.752	40.339
Manutenção	13.129	7.912
Obras/Ativo Fixo	7.225	5.178
Fundo de Reserva	29.748	26.941
Lei de Incentivo ao Esporte	3.650	308
(=) Variação no Disponível (Final - Inicial)	11.969	5.682

PAULO CEZAR PEREIRA MAYER
Presidente

GUILHERME RIBEIRO DOS SANTOS FILHO
Diretor Tesoureiro

ROBSON TEIXEIRA DE BRITO
Superintendente

EUGÊNIO ALEXANDRE NETO
Contador - CRC 1SP172683/O-7

CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY - CNPJ.: 52.400.207/0001-57
DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO POR CENTRO DE CUSTO ANALÍTICO ACUMULADO E RESULTADO ABRANGENTE - (Em Milhares de Reais)
EXERCÍCIOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025 E 2024

DESPESAS	Exercício de 2025	Exercício de 2024	3.º Trimestre de 2025	3.º Trimestre de 2024	RECEITAS	Exercício de 2025	Exercício de 2024	3.º Trimestre de 2025	3.º Trimestre de 2024
CONSELHO DELIBERATIVO	419	291	124	91	EXERCÍCIO CORRENTE	73.438	62.550	24.567	20.903
CONSELHO FISCAL	113	125	41	39	Taxa de Manutenção	60.436	54.205	20.233	18.122
JURÍDICO	751	657	267	238	Complemento Orçamentário	13.002	8.345	4.334	2.781
DIRETORIA EXECUTIVA	806	541	303	246	RECEITAS E TAXA SÍTULOS	7.027	5.406	2.295	1.577
ASSISTÊNCIA SOCIAL DO PAINEIRAS	155	124	51	41	Transferência de Propriedade	-	-	-	-
OUVIDORIA	-	-	-	-	Taxa de Empréstimo	7.025	5.406	2.293	1.577
SECRETÁRIA ADMINISTRATIVA	1.397	1.244	449	467	Frequência Temporária	2	-	2	-
Coordenação	224	192	66	64	RECUPERAÇÃO DE CUSTOS	22.662	19.137	6.968	6.101
Central de Atendimento	1.173	1.052	383	403	ESPORTES	13.363	11.085	4.629	4.072
SERVIÇOS GERAIS	18.690	16.219	6.409	5.590	Taxas de Cursos e Atividades	11.408	9.210	4.003	3.406
Coordenação	404	337	138	120	Tênis	1.441	1.364	507	485
Vestibulares	1.356	1.292	468	440	Squash	26	32	7	12
Elevadores	-	-	-	-	Formação Esportiva	16	97	-	76
Fichários	679	690	221	235	Patrocínios	254	281	83	92
Perdidos e Achados	186	142	72	53	Eventos Esportivos	21	-	17	-
Reprografia	160	162	56	59	Outras Receitas	197	101	12	1
Transportes	459	424	154	143	CULTURAL	3.085	2.769	965	871
Segurança e Vigilância	5.442	5.035	1.759	1.764	Taxas de Cursos e Atividades	2.871	2.562	855	774
Estacionamento	637	377	222	123	Eventos Culturais	189	191	98	91
Salva-Vidas	1.050	742	367	270	Biblioteca	24	16	11	6
Portaria Social	503	415	176	147	Outras	1	-	1	-
Limpeza	7.483	6.344	2.649	2.159	SOCIAL	4.120	2.940	789	421
Lavanderia	331	259	127	77	Eventos Sociais	3.667	2.554	640	318
RECURSOS HUMANOS	1.895	1.519	610	575	Cessão de Espaço	450	386	146	103
Supervisão	224	152	73	57	Outras	3	-	3	-
Desenvolvimento	663	582	200	201	DIVULGAÇÃO, COMUNICAÇÃO E MARK	187	366	105	231
Administração de Pessoal	613	411	187	151	Revistas Paineiras	-	20	-	12
Restaurante de Colaboradores	-	5	-	1	Cessão de Espaços Revista	187	346	105	219
C.I.P.A.	61	61	56	56	HIGIENE E SAÚDE	888	1.020	174	206
Segurança do Trabalho	334	308	94	109	Centro Médico	888	1.020	174	206
TECNOLOGIA	2.468	2.137	799	737	SECRETARIA ADMINISTRATIVA	927	862	281	268
Gerência	571	516	194	203	Carteiras Sociais	-	-	-	-
Sistemas	690	461	209	154	Confecções de Crachás	46	32	11	11
Suporte	1.184	1.152	396	375	Ingresso de Convidados	880	828	270	256
DHO	23	8	-	5	Outras	1	2	-	1
HIGIENE E SAÚDE	2.865	2.671	965	826	DASP - ASSISTÊNCIA SOCIAL DO PAINE	92	95	25	32
Centro Médico	2.636	2.442	878	755	PATROCÍNIOS	-	-	-	-
Fraldário	229	229	87	71	RECEITAS FINANCEIRAS	1.717	966	649	399
FINANCEIRO	1.946	1.717	720	602	Acréscimos	517	494	163	174
Gerência	504	429	172	151	Juros e Multas	84	68	33	24
Orçamento	349	269	107	109	Rendimentos sobre Aplicações Financeiras	1.116	404	453	201
Cobrança	315	281	107	99	RECEITAS E TAXAS DIVERSAS	3.189	3.018	1.128	998
Contas a Pagar	333	281	156	91	Cessão de Armários / Bicletário	501	474	154	143
Controle de Caixas	275	300	114	96	Reprografia	138	97	44	37
Central de Recebimento	170	157	64	56	Estacionamento	2.362	2.309	876	775
CONTABILIDADE	614	562	215	196	Outras	188	138	54	43
SUPRIMENTOS	788	646	276	225	OUTRAS RECEITAS	246	82	87	29
Compras	635	496	217	172	CONCESSIONÁRIOS	1.352	1.215	467	388
Almoxarifado	153	150	59	53	PROJETOS INCENTIVADOS	554	840	211	238
PLANEJAMENTO E CONTROLE	751	733	229	232					
MANUTENÇÃO	17.839	14.293	6.493	5.554					
Gerência e Engenharia	2.739	2.481	930	862					
Manutenção e Reformas	5.880	3.802	2.523	1.847					
Oficinas de Manutenção	9.220	8.010	3.040	2.845					
DIVULGAÇÃO, COMUNICAÇÃO E MARK	1.745	1.479	620	540					
ESPORTES	30.475	26.680	10.755	9.705					
Programação e Eventos	17.581	15.065	6.267	5.280					
Competitivo	7.793	7.197	2.737	2.760					
Formação Esportiva	5.101	4.418	1.751	1.665					
CONCESSIONÁRIOS	253	181	87	63					
CULTURAL	5.852	5.413	1.958	1.799					
Gerenciamento / Zeladoria	768	779	252	262					
Cultural / Eventos	5.084	4.634	1.706	1.537					
SOCIAL	5.586	3.988	2.186	927					
Gerenciamento / Zeladoria	354	308	127	121					
Social / Eventos	4.995	3.546	1.990	730					
Cessão de Espaço	237	134	69	76					
SERVIÇOS PÚBLICOS	5.561	5.719	1.960	2.024					
FINANCEIRAS/BANCÁRIAS	585	505	188	172					
TRIBUTÁRIAS	328	311	105	111					
MEIO AMBIENTE	1.262	1.147	416	395					
Coordenação	834	769	271	266					
Jardins	428	378	145	129					
PLANO DIRETOR	-	-	(1)	-					
PROJETOS INCENTIVADOS	554	840	211	238					
PROVISÕES/OUTRAS	832	487	335	71					
Provisões para Perdas com Inadimplência	223	136	72	(14)					
Contingências Trabalhistas	56	123	-	24					
Outras Contingências/Outras	553	228	263	61					
TOTAL DAS DESPESAS	104.530	90.229	36.771	31.704	TOTAL DAS RECEITAS	110.185	93.214	36.372	30.633
SUPERÁVIT/(DÉFICIT) DO PERÍODO	5.655	2.985	(399)	(1.071)					

PAULO CEZAR PEREIRA MAYER
Presidente

GUILHERME RIBEIRO DOS SANTOS FILHO
Diretor Tesoureiro

ROBSON TEIXEIRA DE BRITO
Superintendente

EUGÊNIO ALEXANDRE NETO
Contador - CRC 1SP172683/0-7