

# Relatório Anual

Diretoria Executiva

# 2025

---



**Clube Paineiras  
do Morumby**

# CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY

## Relatório Anual Diretoria Executiva 2025

### Sumário

I - MENSAGEM DA DIRETORIA EXECUTIVA.....	03
II - CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY.....	05
III - COMPOSIÇÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA.....	07
IV - MISSÃO, VISÃO E VALORES.....	09
V - CONSIDERAÇÕES INICIAIS.....	11
VI - PARECER DO CONSELHO FISCAL.....	18
VII - PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES.....	25
VIII - PRESTAÇÃO DE CONTAS.....	30
a) Demonstrações Contábeis:.....	31
b) Notas Explicativas.....	38
c) Comparativo Realizado X Orçado.....	55
COMENTÁRIOS DAS GERENCIAS OPERACIONAIS	
IX - Esportes.....	59
X - Social e Cultural.....	93
XI - Higiene & Saúde.....	109
XII - Planejamento, Manutenção e Obras.....	120
XIII - Tecnologia.....	127

# I - Mensagem da Diretoria Executiva

# Mensagem da Diretoria Executiva

---

Em cumprimento ao disposto em nosso Estatuto Social, apresentamos ao Conselho Deliberativo o Balanço Patrimonial do Clube referente ao exercício de 2025.

O ano de 2025 marcou o primeiro ciclo de nossa gestão à frente da Diretoria Executiva. Foi um período de aprendizado, planejamento e implementação de ajustes importantes, sempre pautados pela responsabilidade administrativa, pelo equilíbrio financeiro e pelo compromisso com a qualidade dos serviços prestados aos associados.

Diante da crescente demanda por cursos e atividades, ampliamos a oferta de vagas por meio da contratação de novos profissionais, medida que fortaleceu nossas áreas esportivas e culturais. No setor de serviços, promovemos o reforço do quadro de colaboradores, com foco na melhoria contínua do atendimento. Já na área de manutenção, realizamos intervenções e reformas não inicialmente previstas, porém necessárias para assegurar a conservação do patrimônio e a adequada infraestrutura do Clube.

Mesmo com a ampliação de despesas decorrentes dessas decisões estratégicas, mantivemos rigor no controle orçamentário, garantindo o equilíbrio das contas e preservando a solidez financeira da instituição.

O exercício foi encerrado com superávit de R\$ 3,5 milhões, resultado impulsionado principalmente pelo crescimento das receitas departamentais, reflexo direto da ampliação do número de vagas nos cursos. Destacam-se, igualmente, as receitas provenientes da locação de títulos, que superaram as previsões orçamentárias.

No ano de 2025, foram arrecadados R\$ 18,7 milhões com a taxa de transferência de títulos, valores integralmente destinados ao "Fundo de Reserva", conforme deliberação deste Conselho, reforçando nossa política de prudência e sustentabilidade financeira.

Ressalta-se, ainda, a contínua valorização do título patrimonial, cujo valor-base para terceiros alcança R\$ 300 mil. A escassez de títulos disponíveis para venda e a existência de lista de espera para locação evidenciam o reconhecimento do mercado e a consolidação do Paineiras como referência entre os clubes do país.

Encerramos 2025 com um expressivo índice de liquidez de 2,97, indicador que demonstra a robustez de nossa estrutura financeira e nos proporciona segurança para planejar, com responsabilidade, os próximos dois anos de gestão.

Seguiremos firmes no propósito de fortalecer o Clube, investir de forma criteriosa em melhorias estruturais e ampliar oportunidades aos associados, sempre com transparência, equilíbrio e visão de longo prazo.

Este resultado é fruto do trabalho coletivo. Agradecemos aos colaboradores, aos membros da Diretoria e aos Conselhos Deliberativo e Fiscal pelo apoio permanente e pelas relevantes contribuições.

Sem mais para o momento, renovamos nossas cordiais saudações.

Um abraço,

PAULO CEZAR PEREIRA MAYER  
Presidente



# II - Clube Paineiras do Morumby

# Clube Paineiras do Morumby

---

## **RAZÃO SOCIAL**

Clube Paineiras do Morumby

## **CNPJ**

52.400.207/0001-57

## **FUNDAÇÃO**

9 de agosto de 1960

## **NATUREZA JURÍDICA**

O Clube Paineiras do Morumby é uma associação de fins não econômicos, entidade de prática social, cultural e desportiva, constituída na forma do Art. 53 do Código Civil, com personalidade jurídica e Patrimônio próprios, distintos de seus Associados, os quais não respondem, solidária ou subsidiariamente pelas obrigações contratuais pelo Clube, rege-se pelas leis civis do País e pelas normas de seu Estatuto Social.

## **O CLUBE TEM POR FINALIDADE:**

a) manter, para seus associados e dependentes destes, um centro de convivência e de lazer, proporcionando-lhes, sem nenhuma discriminação social, política, racial ou religiosa, atividades sociais, educativas, culturais, artísticas, recreativas e cívicas, além de atividades voltadas ao bem estar e aos cuidados pessoais, com destaque para o desenvolvimento da prática do esporte formal e não formal e a formação de atletas olímpicos e paraolímpicos, com instalações adequadas para tanto.

b) promover e incentivar intercâmbios sociais, esportivas e culturais com associações congêneres.

## **SEDE**

Avenida Dr. Alberto Penteado, 605  
Morumby – São Paulo

## **SÍMBOLO**

O símbolo do CLUBE é a Flor de Paineira, estilizada, em campo branco delimitado por um círculo, conforme este padrão e cor.



# III - Composição da Diretoria Executiva

# DIRETORIA EXECUTIVA

(gestão 01/janeiro/2025 e 31/dezembro/2027)

- **Presidente** - PAULO CEZAR PEREIRA MAYER
- **1º Vice-Presidente** - MARCELO CALIL BIANCHI
- **2º Vice-Presidente** - ROLF STAUFFENEGGER
- **Administrativo** - DORA REGINA ESTEVAM
- **Financeiro** - GUILHERME RIBEIRO DOS SANTOS FILHO

## Diretoria de Departamentos

ESG - Ambiental, Social e Governança	- EDOARDO GUGLIELMI
Assistência Social do Paineiras – Dasp	- KATIA DE CARVALHO FIGUEIREDO
Adjunta Assist. Social do Paineiras - Dasp	- MONICA ROSSI GERAISSATI
Adjunta Assist. Social do Paineiras - Dasp	- MILENA LANNOCCA
Central de Atendimento e Locações	- SEBASTIÃO LUIZ DA SILVA FILHO
Adjunta de Locações	- CAROLINE DESLANDES CASTANHEIRA BRITO
Comunicação	- MIRELE RINALDI TRIOLI MORAIS
Concessionários	- ANTÔNIO AUGUSTO MIRANDEZ

### Esportes:

- |                                       |  |
|---------------------------------------|--|
| • Basquete                            | - MARIO VALÉRIO OCCHIALINI NETO        |
| • Beach Tennis                        | - MICHEL KURY GUERRA                   |
| • Fitness                             | - MARCO ANTONIO VITAL RIBEIRO          |
| • Futebol Master                      | - GIULIANO MOYA FONTANINI              |
| • Futebol Menores                     | - DANIEL ALVARENGA                     |
| • Geral de Esp. Sociais e Recreativos | - GUILHERME FELIPE JAPUR DE SÁ         |
| • Jiu-Jitsu                           | - LUIZ FRANCISCO SERRA PASSANANTE      |
| • LPO / Crossfit                      | - PAULA VIRGINA PEDRO                  |
| • Nado Artístico                      | - CASSIANA BITTENCOURT CARVALHO        |
| • Natação                             | - SANDRO RABELO AMORIM                 |
| • Peteca                              | - EMÍLIO GERAISSATI FILHO              |
| • Seffe/Sat                           | - ARINE AP. TEODORO RIBEIRO DA CRUZ    |
| • Snooker                             | - LUIZ GONZAGA SOARES                  |
| • Squash                              | - ALEXANDRE ENEIAS CAPUCHO             |
| • Tênis Alto Rendimento               | - RICARDO BENTO ALVES                  |
| • Tênis Social e Recreativo           | - FERNANDO PLÍNIO OLIVEIRA PUREZA      |
| • Voleibol e Voleibol de Areia        | - FABIANA LINGE                        |
| • Xadrez                              | - FLÁVIA CASTAGNARI CHAVES DE A. ALVES |

### Jurídico

- ALEXANDRE JAMAL BATISTA

### Manutenção e Obras

- ROGÉRIO MARQUES DA SILVA

### Plano Estratégico

- JOÃO ORLANDO VIAN

### Relações Institucionais

- THIAGO ANTUNES CAVALCA REIS LOBO

### Tecnologia

- RICARDO ESPER

### Sociocultural

- |          |                                       |
|----------|---------------------------------------|
| • Dança  | - RITA DE CÁSSIA PINHEIRO S. DA COSTA |
| • Teatro | - RUY CID MARTINS VIANNA              |



# IV - Missão, Visão e Valores

## Missão

Instituição dedicada ao desenvolvimento e à melhoria da qualidade de vida de seus associados e da sociedade.

## Visão

Ser reconhecido como um dos melhores clubes socioculturais esportivos do Brasil.

## Valores

- Responsabilidade, respeito, segurança, dignidade e justiça com associados, colaboradores e demais partes interessadas.
- Desenvolvimento sustentável com conservação e preservação ambiental e patrimonial.
- Fomento à inclusão e respeito às diversidades.



# V - Considerações Iniciais

Submetemos à apreciação, análise e deliberação dos(as) senhores(as) conselheiros(as) a prestação de contas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, contendo as informações requeridas pelo artigo 102, inciso I, letra “i” do Estatuto Social.

Essas informações contemplam as demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (Seção VIII), acompanhadas das notas explicativas, apresentadas de forma comparativa com o exercício de 2024, e do Parecer do Conselho Fiscal, que estão apresentados na (seção VI).

A exemplo do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, o Relatório dos Auditores Independentes para 2025 não contém ressalvas, o que é motivo de orgulho a todos nós Paineirenses.

O comportamento dos principais Índices é assim resumido (Tabela 1):

Tabela 1

INDICADORES ECONÔMICOS	2025	2024	2023	2022	2021
IPCA	4,26%	4,83%	4,62%	5,79%	10,06%
IGP-M	-1,05%	6,54%	-3,18%	5,45%	17,78%
IGP-DI	-1,20%	6,86%	-3,28%	5,03%	17,74%
INPC	3,90%	4,77%	3,71%	5,93%	10,16%

Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo  
Índice Geral de Preços - Mercado (IGPM)  
Índice Geral de Preços - Disponibilidade Interna  
Índice Nacional de Preços ao Consumidor

A seguir a composição do superávit/déficit dos últimos 05 anos:

RESULTADO DOS ÚLTIMOS 05 ANOS (Em milhares de R\$)	
Ano	Superávit/Déficit
2025	3.522
2024	81
2023	4.102
2022	4.459
2021	(4.835)

Tabela 2



## Evolução Gráfica do Resultado

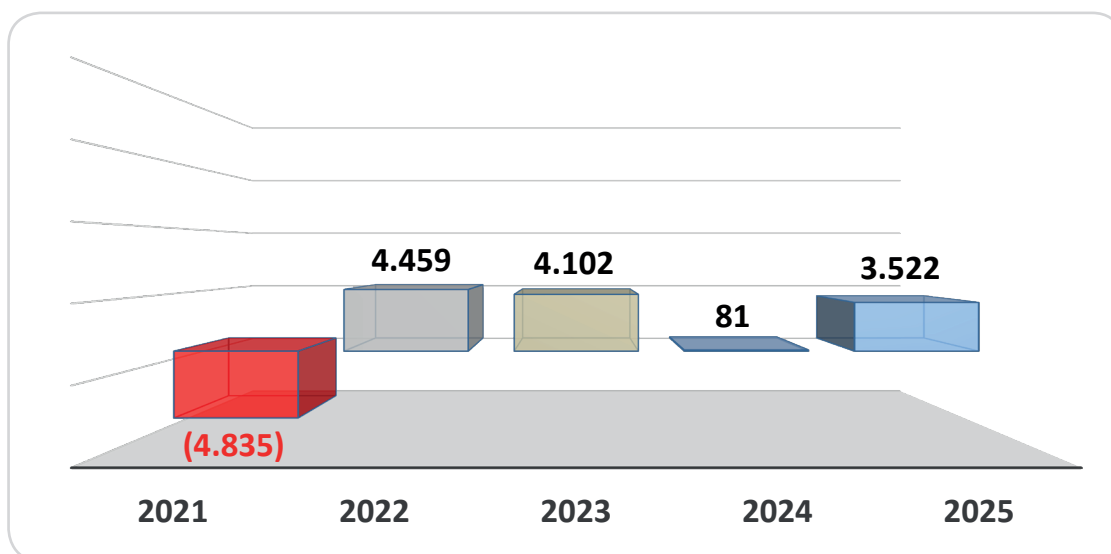


Gráfico 1

### Situação Financeira:

O índice de liquidez corrente apresentado ficou em 2,97 Indicando uma posição confortável para as contas do Clube em curto prazo, ou seja, para cada R\$1,00 de dívida corrente o clube dispõe de R\$ 2,97.

Abaixo o gráfico 2 com histórico dos últimos cinco anos:

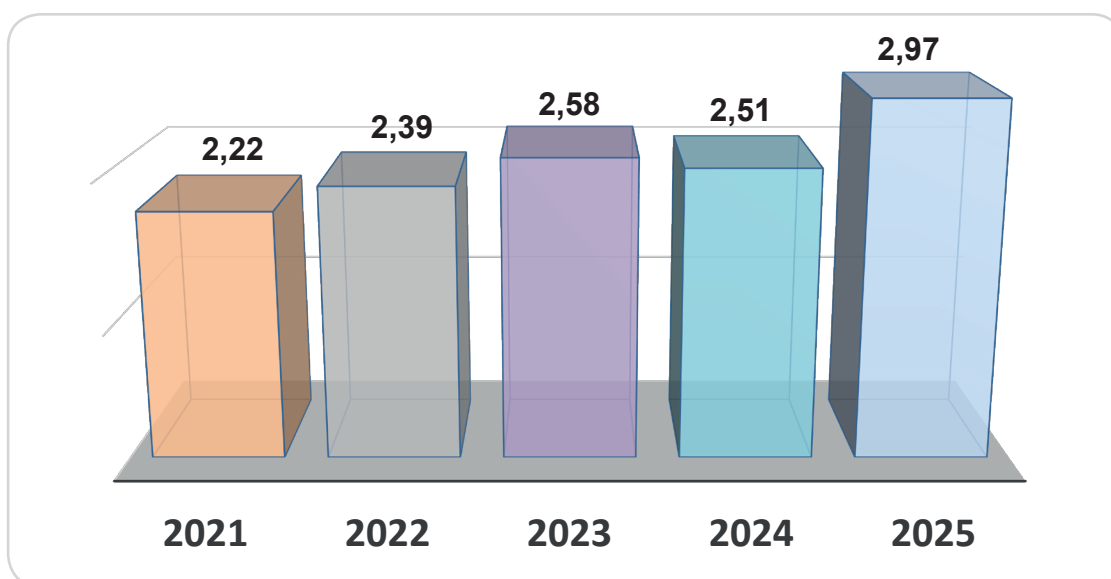


Gráfico 2

A evolução da taxa de manutenção e patrimonial apresentou o seguinte comportamento nos últimos anos:

<b>HISTÓRICO DE REAJUSTE DA MENSALIDADE - ÚLTIMOS ANOS</b>					
<b>ANOS</b>	<b>TAXA MANUTENÇÃO</b>	<b>TAXA PATRIMONIAL</b>	<b>TAXA OBRAS 2022/2024</b>	<b>TOTAL MENSAL</b>	<b>REAJUSTE %</b>
Jan/2026	R\$ 1.247,75	R\$ 74,17	R\$ 0,00	R\$ 1.321,92	9,79%
Nov/2025	R\$ 1.136,49	R\$ 67,56	R\$ 0,00	R\$ 1.204,05	-7,67%
Jan/2025	R\$ 1.136,49	R\$ 67,56	R\$ 100,00	R\$ 1.304,05	9,12%
Jan/2024	R\$ 1.033,46	R\$ 61,60	R\$ 100,00	R\$ 1.195,06	6,14%

Tabela 3

A evolução comparativa das principais despesas por grupo de contas bem como sua participação percentual apresentou os seguintes resultados nos últimos três exercícios:

<b>DESPESAS</b>	<b>2025</b>		<b>2024</b>		<b>2023</b>	
<b>Despesa com Pessoal</b>	<b>93.715</b>	<b>64,7%</b>	<b>81.538</b>	<b>65,1%</b>	<b>70.644</b>	<b>64,7%</b>
<b>Pessoal própria</b>	<b>71.107</b>	<b>49,1%</b>	<b>62.273</b>	<b>49,8%</b>	<b>53.934</b>	<b>49,4%</b>
Salários	32.275	22,3%	28.452	22,7%	24.783	22,7%
Encargos Sociais	22.068	15,2%	19.260	15,4%	16.847	15,4%
Rescisões Trabalhistas	1.162	0,8%	750	0,6%	662	0,6%
Benefícios	13.262	9,2%	11.554	9,2%	9.816	9,0%
Estagiários	2.340	1,6%	2.257	1,8%	1.826	1,7%
<b>Pessoal Terceirizada</b>	<b>22.608</b>	<b>15,6%</b>	<b>19.265</b>	<b>15,4%</b>	<b>16.710</b>	<b>15,3%</b>
Segurança	5.093	3,5%	4.504	3,6%	4.164	3,8%
Limpeza	8.500	5,9%	6.939	5,5%	5.767	5,3%
Professores	3.603	2,5%	3.301	2,6%	2.696	2,5%
Médicos	1.002	0,7%	1.001	0,8%	1.284	1,2%
Temporários	4.410	3,0%	3.520	2,8%	2.799	2,6%
<b>Serviços Públicos</b>	<b>8.358</b>	<b>5,8%</b>	<b>7.665</b>	<b>6,1%</b>	<b>7.761</b>	<b>7,1%</b>
Energia	2.900	2,0%	2.646	2,1%	2.977	2,7%
Água	543	0,4%	782	0,6%	529	0,5%
Gás	4.802	3,3%	4.209	3,4%	4.081	3,7%
Combustível para gerador	113	0,1%	28	0,0%	174	0,2%
<b>Demais Gastos</b>	<b>42.761</b>	<b>29,5%</b>	<b>35.978</b>	<b>28,7%</b>	<b>30.839</b>	<b>28,2%</b>
<b>Total</b>	<b>144.834</b>	<b>100%</b>	<b>125.181</b>	<b>100%</b>	<b>109.244</b>	<b>100%</b>

Tabela 4



Por sua vez as receitas ficaram assim distribuídas bem como sua participação percentual:

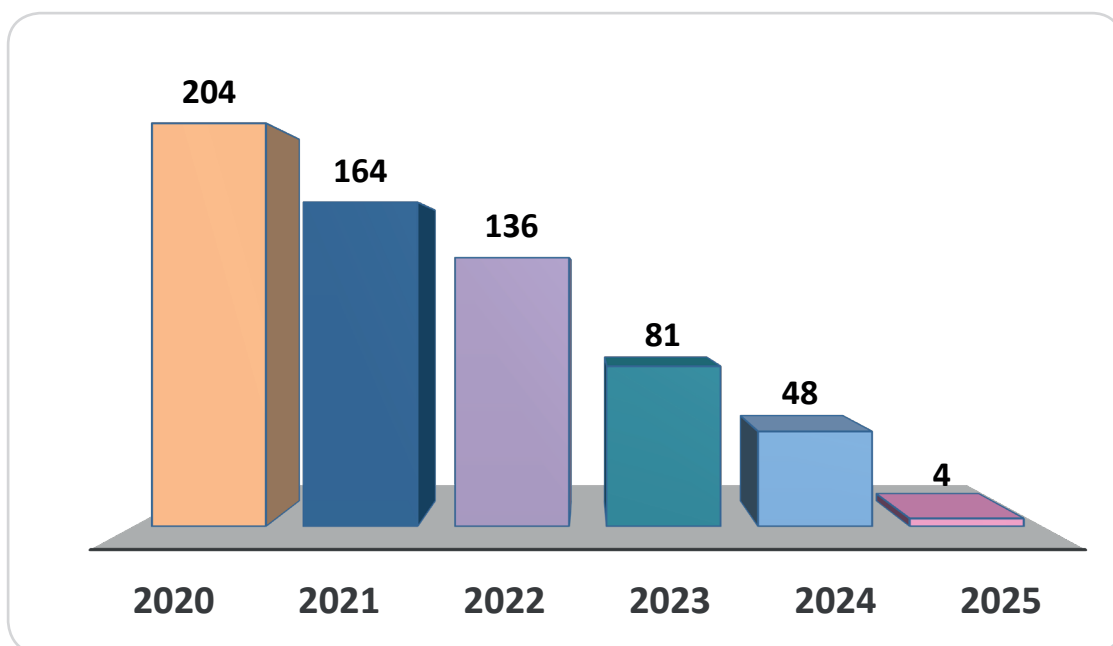
Receitas por ordem decrescente	2025		2024		A/H	
Taxa de Manutenção	80.758	54,4%	72.364	57,8%	↑	11,6%
Esportes	18.020	12,1%	14.953	11,9%	↑	20,5%
Complemento Orçamentário	17.337	11,7%	11.127	8,9%	↑	55,8%
Receitas com Títulos	9.577	6,5%	7.350	5,9%	↑	30,3%
Setor Social	5.549	3,7%	4.081	3,3%	↑	36,0%
Taxas Diversas	4.559	3,1%	4.172	3,3%	↑	9,3%
Setor Cultural	4.263	2,9%	3.842	3,1%	↑	11,0%
Receitas Financeiras	2.226	0,8%	1.290	1,0%	↑	72,6%
Concessionários	1.850	1,2%	1.357	1,3%	↑	14,3%
Higiene e Saúde	1.256	1,5%	1.619	1,1%	↓	-7,4%
Secretaria Administrativa	1.244	0,8%	1.204	1,0%	↑	3,3%
Projetos Incentivados	773	0,5%	1.086	0,9%	↓	-28,8%
Divulgação, Comunicação e Marketing	428	0,3%	529	0,4%	↓	-19,01%
Outras Receitas	331	0,2%	138	0,1%	↑	139,5%
Assistência Social do Paineiras	186	0,1%	149	0,1%	↑	24,6%
<b>Total das Receitas</b>	<b>148.356</b>	<b>100,0%</b>	<b>125.262</b>	<b>100,0%</b>	<b>↑</b>	<b>18,4%</b>

Tabela 5

Destacamos abaixo outros importantes indicadores operacionais:

A) Resumo de estoque de títulos

Gráfico 3



## b) Distribuição de associados - por gênero

A distribuição de associados por gênero é composta por 26.607 pessoas, sendo 13.900 mulheres e 12.707 homens.

Do total de frequentadores, 5.747 são titulares e 20.860 são dependentes, evidenciando a predominância de dependentes em relação aos titulares.

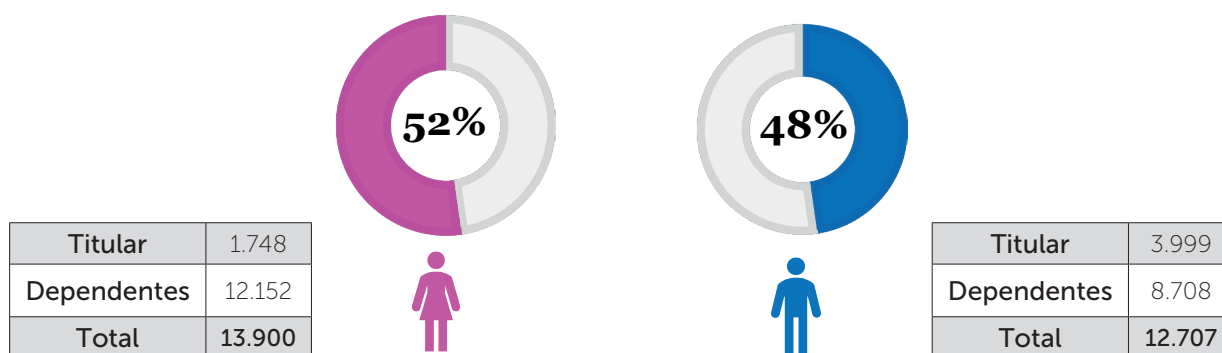


Tabela 6

## c) Distribuição de associados - por faixa etária

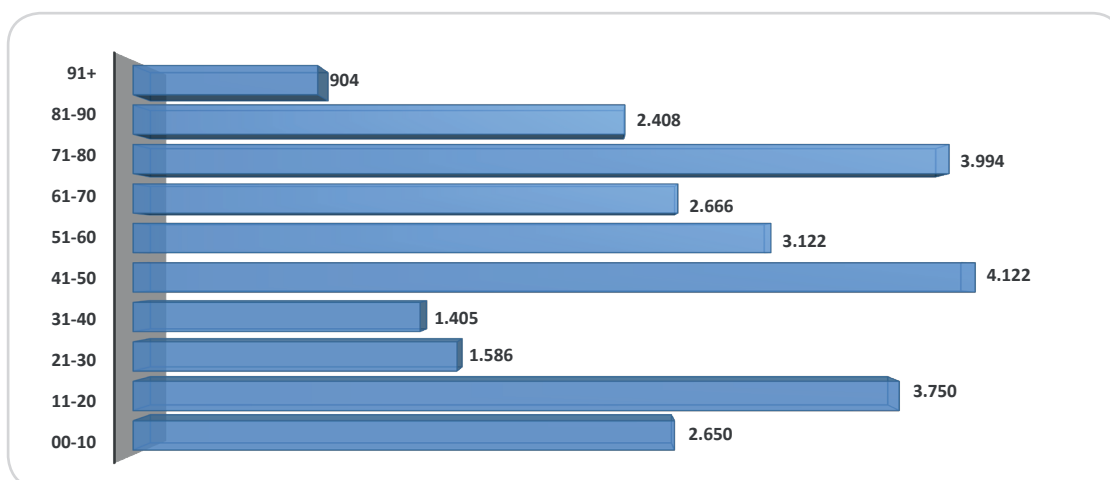
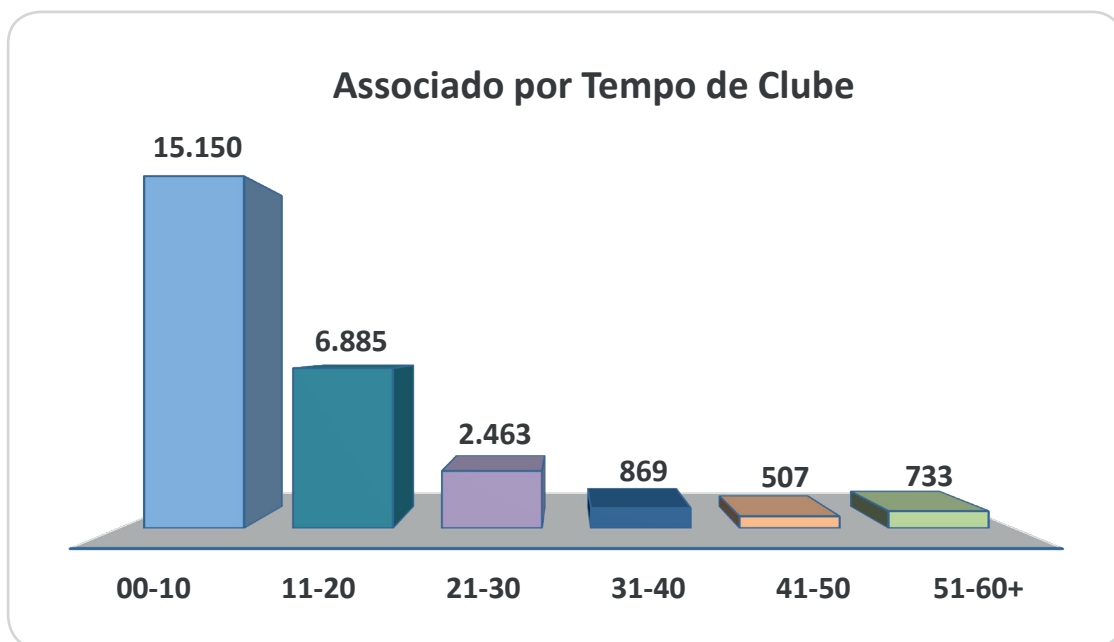


Gráfico 4

d) Títulos por tempo de Clube

Gráfico 5



# VI - Parecer do Conselho Fiscal



### **PARECER DO CONSELHO FISCAL SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO DE 2025**

Aos 10 de março de 2026, reuniram-se no clube Paineiras do Morumby, os Srs. Membros do Conselho Fiscal do Clube Paineiras do Morumby, para nos termos do Estatuto Social, emitirem o seu Parecer quanto às Demonstrações Financeiras encerradas em 31/12/2025.

#### **DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO**

O Resultado do período, foi superávit de R\$ 3.522 versus ao valor orçado de zero. O Clube obteve R\$ 6.710 mil a mais nas receitas e gastou a mais R\$ 2.253 mil. As provisões foram maiores R\$ 935 mil (Real R\$ 1.413 mil x Orçado R\$ 478 mil), desta forma o resultado ficou maior do que aquele previsto no orçamento (Real R\$ 3.522 mil x Orçado zero).

As Receitas totais foram R\$ 148.356 mil, 5% acima do valor orçado R\$ 141.646 mil. As principais diferenças foram:

- ✓ Transações com títulos valor arrecadado R\$ 9.577 mil, 12% maior do que o valor orçado;
- ✓ Receitas departamentais R\$ 30.946 mil, 7% acima do valor orçado;
- ✓ Receitas financeiras R\$ 2.226 mil, 52% maiores do que o valor orçado;
- ✓ Projeto incentivado não orçados no valor de R\$ 773 mil referente a verba do Comitê Brasileiro de Clubes para subsídio aos nossos técnicos de equipes olímpicas.

As Despesas Totais foram R\$ 143.421 mil, 2% maiores do que o valor orçado R\$ 141.168 mil.



## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

(Em milhares de Reais)

	2.025		R x O		2.024		R x O		Variação 2025 x 2024
	Real	Orçado	AN/V	AN/H	Real	Orçado	AN/V	AN/H	
<b>RECEITAS</b>	<b>148.356</b>	<b>141.646</b>	<b>100%</b>	<b>5%</b>	<b>125.262</b>	<b>120.287</b>	<b>100%</b>	<b>4%</b>	<b>18%</b>
Taxa de Manutenção	80.757	79.426	54%	2%	72.364	71.582	58%	1%	12%
Compl. Orçamentário	17.337	17.337	12%	0%	11.126	11.127	9%	0%	56%
Transações de Títulos	9.577	8.521	6%	12%	7.350	6.800	6%	8%	30%
Taxas Diversas	4.559	4.244	3%	7%	4.172	3.713	3%	12%	9%
Financeiras	2.226	1.468	2%	52%	1.290	932	1%	38%	73%
Concessionários	1.850	1.716	1%	8%	1.620	1.671	1%	-3%	14%
Outras Receitas	331	93	0%	256%	138	184	0%	-25%	140%
Rec. Departamentais	30.946	28.841	21%	7%	26.116	24.278	21%	8%	18%
Projetos Incentivados	773	-	1%	0%	1.086	-	1%	0%	-29%
<b>DESPESAS</b>	<b>143.421</b>	<b>141.168</b>	<b>97%</b>	<b>2%</b>	<b>124.455</b>	<b>119.923</b>	<b>99%</b>	<b>4%</b>	<b>15%</b>
Esportes	43.433	42.163	29%	3%	37.508	35.741	30%	5%	16%
Serviços Gerais	25.102	23.798	17%	5%	21.931	20.877	18%	5%	14%
Manutenção	23.345	23.740	16%	-2%	19.830	18.512	16%	7%	18%
Serviços Públicos	8.306	9.997	6%	-17%	7.665	7.529	6%	2%	8%
Cultural	8.584	8.105	6%	6%	7.787	7.124	6%	9%	10%
Social	7.423	6.488	5%	14%	5.465	5.376	4%	2%	36%
Higiene e Saúde	3.895	4.071	3%	-4%	3.633	3.946	3%	-8%	7%
Tecnologia	3.312	3.803	2%	-13%	2.892	3.378	2%	-14%	15%
Financeiro	2.710	2.546	2%	6%	2.345	2.354	2%	0%	16%
Recursos Humanos	2.862	2.425	2%	18%	2.397	2.263	2%	6%	19%
Divulg. Com. Marketing	2.270	2.390	2%	-5%	2.029	2.401	2%	-15%	12%
Outros	12.179	11.642	8%	5%	10.973	10.422	9%	5%	11%
<b>SUPERÁVIT/DÉFICIT</b>	<b>4.935</b>	<b>478</b>	<b>3%</b>	<b>932%</b>	<b>807</b>	<b>364</b>	<b>1%</b>	<b>122%</b>	<b>511%</b>
Provisão Inadimplência	387	168	0%	130%	249	144	0%	73%	55%
Outras Contingências	1.026	310	1%	231%	477	220	0%	117%	115%
<b>SUPERÁVIT/DÉFICIT</b>	<b>3.522</b>	<b>0</b>	<b>2%</b>	<b>-</b>	<b>81</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>-</b>	<b>4248%</b>

### BALANÇO PATRIMONIAL

A Liquidez Corrente ficou em 2,97, comparado com 2,51 em dezembro de 2024.

Os recursos disponíveis em caixa e aplicações terminaram em R\$ 50.840 mil, valor 22% maior do que o montante em dezembro de 2024 R\$ 41.783 mil.



**CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY**  
BALANÇO ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 - (Em milhares de Reais)

ATIVO CIRCULANTE	31/12/2025	30/09/2025	30/06/2025	31/12/2024	PASSIVO CIRCULANTE	31/12/2025	30/09/2025	30/06/2025	31/12/2024
<b>CAIXA E EQUIVALENTE</b>	<b>50.840</b>	<b>53.753</b>	<b>49.853</b>	<b>41.783</b>	Sal e encargos	8.781	10.536	9.528	8.228
Contas Manutenção	3.734	13.129	14.649	1.858	Fornecedores	4.759	4.668	4.864	4.502
Contas Patrimonial	5.569	7.225	7.440	5.415	Obrig. Tributárias	465	376	416	372
Contas Fundo Reserva	38.033	29.749	24.156	30.701	Outras Cont. a Pagar	2.043	3.220	3.996	2.938
Lei de Inc. ao Esportes	3.504	3.650	3.608	3.809	Receitas Antecipadas	1.513	1.505	1.226	797
					Lei de Inc. ao Esporte	3.504	3.650	3.608	3.809
<b>REALIZÁVEL CURTO PRAZO</b>	<b>11.687</b>	<b>11.229</b>	<b>13.845</b>	<b>10.007</b>	<b>TOTAL CIRCULANTE</b>	<b>21.065</b>	<b>23.955</b>	<b>23.638</b>	<b>20.646</b>
Mensalidades	609	582	654	685	<b>PROVISÕES</b>				
Taxa de Transferência	5.676	5.574	6.220	3.681	Prov.Trabalhistas	40	14	14	39
Créditos Diversos	2.105	2.364	4.227	2.255	(Depósitos Judic)	(21)	(21)	(21)	(34)
Adiantamentos	1.773	651	776	1.886	<b>Prov.Trab.Liq.</b>	<b>19</b>	<b>(7)</b>	<b>(7)</b>	<b>5</b>
Estoques	773	826	859	884	Contingências	1.634	1.546	1.442	1.284
Despesas Antecipadas	751	1.232	1.109	616	Receitas Antecip.	983	1.129	1.275	3
					<b>TOTAL PROVISÕES</b>	<b>2.636</b>	<b>2.668</b>	<b>2.710</b>	<b>1.292</b>
<b>TOTAL CIRCULANTE</b>	<b>62.527</b>	<b>64.982</b>	<b>63.698</b>	<b>51.790</b>	<b>PATRIMONIO LÍQUIDO</b>	<b>210.551</b>	<b>208.857</b>	<b>207.989</b>	<b>196.563</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>171.725</b>	<b>170.498</b>	<b>170.639</b>	<b>166.711</b>	Patrimônio Social	207.029	203.202	201.935	196.482
					Superávit Acumulado	3.522	5.655	6.054	81
<b>ATIVO TOTAL</b>	<b>234.252</b>	<b>235.480</b>	<b>234.337</b>	<b>218.501</b>	<b>PASSIVO TOTAL</b>	<b>234.252</b>	<b>235.480</b>	<b>234.337</b>	<b>218.501</b>
<b>PRINCIPAL ÍNDICE: LIQUIDEZ CORRENTE</b>	<b>2,97</b>	<b>2,71</b>	<b>2,69</b>	<b>2,51</b>					

### TAXA PATRIMONIAL-INVESTIMENTOS

As receitas de R\$ 9.368 mil foram 7,8% superiores ao valor total orçado. As aplicações em obras foram R\$ 2.763 mil, 39,3% menores do que o orçado de R\$ 4.553 mil, em decorrência de postergação das obras para 2026, principalmente o retrofit da piscina. As compras do Ativo Fixo ficaram 13,5% acima do valor orçado, real R\$ 4.699 mil x orçado R\$ 4.140 mil, devido principalmente ao sistema de monitoramento de vagas no estacionamento uma parte passou de 2024 para 2025 já concluído.

COMPARATIVO REALIZADO X ORÇADO - INVESTIMENTO					
BALANCETE ENCERRADO EM 31/12/2025 - (Valores em milhares de Reais)					
ORIGEM RECEITAS:	TOTAL ORÇADO	ACUMULADO - 2025		REAL X ORÇADO	
		REALIZADO	ORÇADO	VAR - R\$	VAR - %
<b>TOTAL DOS RECURSOS</b>	<b>8.694</b>	<b>9.368</b>	<b>8.694</b>	<b>674</b>	<b>7,8%</b>
Receitas Patrimoniais - Taxas	4.480	5.154	4.480	674	15,1%
Receitas Patrimoniais - Compl. Orçamentos	4.214	4.214	4.214	0	0,0%
<b>APLICAÇÃO:</b>					
<b>(A) OBRAS EM ANDAMENTO - 2.025</b>	<b>4.553</b>	<b>2.763</b>	<b>4.553</b>	<b>1.791</b>	<b>-39,3%</b>
Integração Rede de Esgoto com Sabesp	700	541	700	159	0,0%
Iluminação Piscina	137	153	137	(16)	11,7%
Iluminação Quadras do Beach Tennis	66	68	66	(2)	3,2%
Novos Transformadores para Cabine 4	250	153	250	97	-38,7%
Reforma da Quadra Ginásio Novo	400	227	400	173	0,0%
Retrofit Piscina Olímpica	1.800	1.146	1.800	654	0,0%
Sistema de Acústica Piscina do Vale	1.200	469	1.200	731	-60,9%
Regularização das Áreas do Clube	0	5	0	(5)	-100,0%
<b>(B) AQUISIÇÃO DE ATIVO FIXO</b>	<b>4.140</b>	<b>4.699</b>	<b>4.140</b>	<b>(559)</b>	<b>13,5%</b>
Esportes	1.404	1.619	1.404	(215)	15,3%
Manutenção	1.158	865	1.158	294	-25,3%
Tecnologia	660	646	660	14	-2,1%
Serviços Gerais	558	1.230	558	(673)	120,6%
Sociocultural	191	283	191	(93)	48,8%
<b>Outros</b>	<b>170</b>	<b>56</b>	<b>170</b>	<b>114</b>	<b>-67,1%</b>
<b>TOTAL APLICADO (A+B)</b>	<b>8.694</b>	<b>7.462</b>	<b>8.694</b>	<b>1.232</b>	<b>-14,2%</b>
<b>VARIAÇÃO DO PERÍODO</b>	<b>-</b>	<b>1.906</b>	<b>0</b>	<b>(1.906)</b>	<b>-100,0%</b>



PLANO ESTRUTURAL DE OBRAS 2022/2025	ACUMULADO - 2025		REAL x ORÇADO	
	REALIZADO	APROVADO	VAR - R\$	VAR - %
<b>OBRAS</b>	<b>23.917</b>	<b>23.287</b>	<b>(630)</b>	<b>2,7%</b>
Piscina Semi-Olímpica (*)	10.645	8.355	(2.289)	27,4%
Plataforma de Lutas (*)	3.678	3.914	235	-6,0%
Quadra de Tênis 17	0	1.978	1.978	-100,0%
Plataforma Mini Quadra Tênis - (*)	1.554	1.424	(130)	9,2%
Aquisição Terreno Área da Peteca (*)	3.583	3.688	104	-2,8%
Ampliação Quadras de Areia (*)	4.457	3.929	(528)	13,4%

#### FLUXO DE CAIXA - FUNDO DE RESERVA

PERÍODO	INICIAL FUNDO RESERVA	PLANO DE OBRAS 2023/2024	COMPLEMENTO TAXA MANUTENÇÃO	COMPLEMENTO TAXA PATRIMONIAL	ENTRADAS TÍTULOS	TAXAS PLANO OBRAS	RENDIMENTOS APLIC FINANCEIRAS	SALDO FINAL
<b>REALIZADO 2025</b>	<b>R\$ 30.701K</b>	<b>(R\$ 2.621K)</b>	<b>(R\$ 14.337K)</b>	<b>(R\$ 2.700K)</b>	R\$ 18.754K	R\$ 5.510K	R\$ 2.726K	<b>R\$ 38.033K</b>

Nota sobre Entradas de Títulos: o montante de R\$ 18.754 mil transita diretamente pelo Patrimônio Líquido.

#### PROVISÕES TRABALHISTAS

As provisões trabalhistas somam R\$ 40 mil em 31/12/2025 e são relativas a 5 processos, sendo que no final de 2023 havia 4 processos.

##### PROVÁVEIS E PRATICAMENTE CERTO

CATEGORIA	Nº DE PROCESSOS	
	31/12/2025	31/12/2024
CLT	5	3
Terceirizados	0	0
Cooperados	0	0
Autônomo	0	0
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>3</b>

CATEGORIA	PROVISÕES - R\$ mil	
	31/12/2025	31/12/2024
CLT	R\$ 40	R\$ 39
Terceirizados	R\$ -	R\$ -
Cooperados	R\$ -	R\$ -
Autônomo	R\$ -	R\$ -
<b>Total</b>	<b>R\$ 40</b>	<b>R\$ 39</b>

CATEGORIA	Nº DE PROCESSOS TOTAIS	
	31/12/2025	31/12/2024
CLT	7	11
Terceirizados	27	11
Cooperados	2	2
Temporários	0	0
Autônomo	0	0
<b>Total</b>	<b>36</b>	<b>24</b>

## TÍTULOS EM CARTEIRA

Iniciamos o exercício com a disponibilidade de 48 títulos em carteira. Durante o período, 2 títulos foram doados e 6 títulos foram retomados. Foram vendidos 45 títulos para filhos de associados e mais 7 foram para ex-cônjuges. Finalizamos com uma carteira de 4 títulos conforme quadro abaixo.

RESUMO ESTOQUE DE TÍTULOS	MOVIMENTAÇÕES	
	31/12/2025	31/12/2024
<b>(A) Estoque de Títulos - Inicial</b>	<b>48</b>	<b>81</b>
Títulos Doados	2	6
Títulos Retomados	6	8
Transferência de Títulos entre associados - Art 15A	-	1
<b>(B) Sub Total</b>	<b>56</b>	<b>96</b>
<b>Títulos Vendidos :</b>		
Transferência de Títulos entre associados - Art 15A	-	(1)
- Terceiros	-	-
- Filho de associados	(45)	(47)
- Ex - Conjuge	(7)	0
<b>(C) Total Vendidos</b>	<b>(52)</b>	<b>(48)</b>
<b>(A+B-C) Estoque - Final</b>	<b>4</b>	<b>48</b>

Os eventos realizados apresentaram resultados próximos do orçado com variações pouco relevantes.

EVENTOS SOCIAIS EXERCÍCIO 2025	REALIZADO			ORÇADO		
	DESPEASAS	RECEITAS	RESULTADO	DESPEASAS	RECEITAS	RESULTADO
Feijoada Paineiras	955	933	(22)	898	769	(129)
Arraia do Paineiras	1.819	1.734	(85)	1.813	1.327	(486)
Aniversário do Clube	889	206	(683)	727	251	(476)
Eventos Especiais de Anivers	1.047	269	(777)	443	333	(110)
Reveillon	814	688	(126)	705	616	(89)
Patrocínio	-	583	583	-	600	600
Outros Eventos	1.055	583	(472)	1.186	607	(579)
<b>TOTAL</b>	<b>6.579</b>	<b>4.997</b>	<b>(1.582)</b>	<b>5.772</b>	<b>4.503</b>	<b>(1.269)</b>

## **PARECER**

As demonstrações contábeis do clube, que correspondem ao Balanço Patrimonial em 31.12.2025 e as respectivas demonstrações de resultado, das mutações do patrimônio social e dos fluxos de caixa, foram examinadas por auditores externos da empresa JDM Auditores Independentes, que assim como no exercício anterior, emitiram parecer sem ressalvas.

Em decorrência das avaliações realizadas e diligências com membros da Diretoria Executiva e Auditores Independentes, o Conselho Fiscal aprova as demonstrações financeiras e conclui que elas apresentam de forma transparente e adequada a situação do Clube.

## **CONSELHO FISCAL**

São Paulo, 10 de março de 2026.

**WESLEY LUCIO CAVALCANTE DE MELO**  
Presidente

**LAURO LEITE SILVA**  
Secretário

**ALEXANDRE MELO MITZKUN**

**LUIZ CARLOS LAZARINI**

**SERGIO VIEIRA RODADO**



# VII - Parecer dos Auditores Independentes

Aos Administradores e Integrantes do Quadro Social do

## **CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY**

São Paulo – SP

### **RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**

#### **Opinião**

---

Examinamos as demonstrações contábeis do Clube Paineiras do Morumby, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio social e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Clube Paineiras do Morumby em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

#### **Base para opinião**

---

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação ao Clube e membros da sua administração, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

#### **Outros assuntos**

---

##### **Demonstrações Contábeis do exercício anterior**

As demonstrações contábeis do Clube Paineiras do Morumby para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, apresentadas para fins de comparação foram por nós auditadas, cujo relatório de auditoria foi emitido em 11 de fevereiro de 2025, sem modificações.

##### **Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor**

A administração do Clube Paineiras do Morumby é responsável por estas e outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

#### **JDM AUDITORES INDEPENDENTES**

Av. dos Parques, 45 – Conjuntos 105 a 111 – Tamboré – Santana de Parnaíba – São Paulo – CEP: 06544-300

☎ (11) 3872-1995    🌐 [www.jdm.com.br](http://www.jdm.com.br)    ✉ [jdm@jdm.com.br](mailto:jdm@jdm.com.br)

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre estes relatórios.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se estes relatórios estão, de forma relevante, inconsistentes com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

### **Responsabilidades da administração pelas demonstrações contábeis**

A administração do Clube Paineiras do Morumbi é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, assim como pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade do Clube continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso desta base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela administração do Clube são aqueles com responsabilidades pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

#### **JDM AUDITORES INDEPENDENTES**

Av. dos Parques, 45 – Conjuntos 105 a 111 – Tamboré – Santana de Parnaíba – São Paulo – CEP: 06544-300

☎ (11) 3872-1995 🌐 [www.jdm.com.br](http://www.jdm.com.br) ✉ [jdm@jdm.com.br](mailto:jdm@jdm.com.br)

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como, obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Clube Paineiras do Morumby.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Clube Paineiras do Morumby. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Clube Paineiras do Morumby a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras da entidade ou atividades de negócios para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do Clube e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela administração do Clube a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

#### **JDM AUDITORES INDEPENDENTES**

Av. dos Parques, 45 – Conjuntos 105 a 111 – Tamboré – Santana de Parnaíba – São Paulo – CEP: 06544-300

☎ (11) 3872-1995 🌐 [www.jdm.com.br](http://www.jdm.com.br) ✉ [jdm@jdm.com.br](mailto:jdm@jdm.com.br)

Fornecemos também aos responsáveis pela administração declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela administração, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis do exercício corrente e que, desta maneira, foram comunicados por meio de cartas de recomendação ao longo do exercício. Estes assuntos devem ser descritos em nosso relatório de auditoria somente nos casos em que lei ou regulamento exija divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação são de interesse público.

São Paulo, 13 de fevereiro de 2026.

**JDM Auditores Independentes S.S.**

CRC – 2SP014873

CVM nº 6.890

A large, stylized handwritten signature in blue ink, written over the printed name and title of the signatory.

**Dionísio Ferreira Moreira Filho\***

Contador CRC – 1SP108251/O-3

#### **JDM AUDITORES INDEPENDENTES**

Av. dos Parques, 45 – Conjuntos 105 a 111 – Tamboré – Santana de Parnaíba – São Paulo – CEP: 06544-300

☎ (11) 3872-1995 🌐 [www.jdm.com.br](http://www.jdm.com.br) ✉ [jdm@jdm.com.br](mailto:jdm@jdm.com.br)

# VIII - Prestação de Contas

## a) Demonstrações Contábeis

Em estrita observância às disposições do Estatuto Social e em consonância com as finalidades institucionais desta entidade, apresentamos, a seguir as origens e a respectiva destinação dos recursos financeiros.

### Balanço Patrimonial encerrado em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em Milhares de Reais - R\$)

ATIVO	31.12.2025	31.12.2024
<b>CIRCULANTE</b>	<b>62.527</b>	<b>51.790</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA</b>	<b>50.840</b>	<b>41.783</b>
Conta Manutenção (nota 4)	3.734	1.858
Contas Patrimoniais-Obras/Ativo Fixo (nota 4)	5.569	5.415
Conta Fundo de Reserva (nota 4)	38.033	30.701
Lei de Incentivo ao Esporte (nota 19)	3.504	3.809
<b>REALIZÁVEL A CURTO PRAZO</b>	<b>11.687</b>	<b>10.007</b>
<b>ASSOCIADOS</b>	<b>6.285</b>	<b>4.366</b>
Mensalidades (nota 5)	1.400	1.216
Provisão para Perdas com Inadimplência (nota 5)	(791)	(531)
Taxas de Transferência de Títulos a Receber (nota 5)	5.676	3.681
<b>CRÉDITOS DIVERSOS (nota 6)</b>	<b>2.105</b>	<b>2.255</b>
<b>ADIANTAMENTOS (nota 7)</b>	<b>1.773</b>	<b>1.886</b>
<b>ESTOQUES (nota 8)</b>	<b>773</b>	<b>884</b>
<b>DESPESAS ANTECIPADAS (nota 9)</b>	<b>751</b>	<b>616</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>171.725</b>	<b>166.711</b>
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>1.115</b>	<b>69</b>
Mensalidades (nota 5)	-	9
Taxas de Transferência de Títulos a Receber (nota 5)	6	51
Outros Valores a Realizar (nota 10)	1.109	9
<b>IMOBILIZADO (nota 11)</b>	<b>168.003</b>	<b>158.257</b>
<b>OBRAS EM ANDAMENTO (nota 12)</b>	<b>2.390</b>	<b>8.198</b>
<b>INTANGÍVEL (nota 13)</b>	<b>217</b>	<b>187</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>234.252</b>	<b>218.501</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>21.065</b>	<b>20.646</b>
Salários e Encargos Sociais (nota 14)	8.781	8.228
Fornecedores (nota 15)	4.759	4.502
Obrigações Tributárias (nota 16)	465	372
Outras Contas a Pagar (nota 17)	2.043	2.938
Receitas Antecipadas (nota 18)	1.513	797
Lei de Incentivo ao Esporte (nota 19)	3.504	3.809
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>2.636</b>	<b>1.292</b>
Provisão para Contingências Trabalhistas (nota 20)	40	39
Depósitos Judiciais Trabalhistas (nota 20)	(21)	(34)
Provisão para Outras Contingências (nota 20)	1.634	1.284
Receitas de Exercícios Futuros (nota 21)	983	3
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>210.551</b>	<b>196.563</b>
Patrimônio Social	207.029	196.482
Superávit/(Déficit) do Exercício Corrente	3.522	81
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>234.252</b>	<b>218.501</b>

## DRE - DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO (Em Milhares de Reais - R\$)

	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>RECEITAS</b>	<b>148.356</b>	<b>125.262</b>
<b>Receitas Operacionais</b>	<b>147.583</b>	<b>124.176</b>
Taxa de Manutenção	98.094	83.490
Atividades Esportivas	18.020	14.953
Transações com Títulos	9.577	7.350
Taxas Diversas	4.560	4.172
Atividades Culturais	4.264	3.842
Atividades Sociais	5.549	4.081
Receitas Financeiras	2.226	1.290
Concessionários	1.850	1.620
Centro Médico	1.255	1.357
Outras Receitas	2.188	2.021
<b>Receitas Incentivadas</b>	<b>773</b>	<b>1.086</b>
Receitas Incentivadas	773	1.086
<b>DESPESAS</b>	<b>(144.834)</b>	<b>(125.181)</b>
<b>Despesas Fixas</b>	<b>(93.914)</b>	<b>(81.617)</b>
Salários, Horas Extras, Estagiários	(34.669)	(30.710)
Encargos Sociais / Rescisões	(14.477)	(11.051)
Provisões de Férias / 13.º Salário	(8.787)	(8.955)
Benefícios	(13.281)	(11.558)
Terceirizados	(22.700)	(19.343)
<b>Despesas Variáveis</b>	<b>(50.147)</b>	<b>(42.478)</b>
Serviços Públicos	(8.246)	(7.665)
Conservação e Manutenção	(11.518)	(9.851)
Serviços Prestados Terceiros	(9.664)	(7.722)
Locações	(3.129)	(2.325)
Hospedagens e Passagens	(2.251)	(1.729)
Promoções e Eventos	(2.244)	(2.099)
Materiais Consumo/Escritório	(1.900)	(1.613)
Despesas Financeiras	(794)	(687)
Federações/Associações	(1.302)	(1.070)
Materiais Informática/Permanententes	(796)	(609)
Materiais Esportivos	(1.096)	(1.004)
Divulgação	(734)	(681)
Lanches e Refeições	(2.510)	(2.352)
Despesas Tributárias	(480)	(411)
Materiais Medicos	(238)	(288)
Provisões/Reversões Diversas	(892)	(587)
Outras Despesas	(2.353)	(1.785)
<b>Despesas Incentivadas</b>	<b>(773)</b>	<b>(1.086)</b>
Despesas Incentivadas	(773)	(1.086)
<b>SUPERÁVIT(DÉFICIT) DO PERÍODO</b>	<b>3.522</b>	<b>81</b>



## DMPL - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO ( Em Milhares de Reais - R\$ )

Período	Outras Movimentações Patrimoniais	Fundo de Reserva	Correção Monetária Ativo Imobilizado	Patrimônio Social	Superávit /(Déficit) Acumulado	Patrimônio Líquido
<b>Saldo em 31.12.2023</b>	41.176	44.012	54.785	139.973	43.404	183.377
Outras movimentações líquidas	(11.976)	25.081	-	13.105	-	13.105
Superávit/Déficit do Período	-	-	-	-	81	81
<b>Saldo em 31.12.2024</b>	29.200	69.093	54.785	153.078	43.485	196.563
Outras movimentações líquidas	(18.340)	28.806	-	10.466	-	10.466
Superávit/Déficit do Período	-	-	-	-	3.522	3.522
<b>Saldo em 31.12.2025</b>	10.860	97.899	54.785	163.544	47.007	210.551



## DFC - DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (Em Milhares de Reais - R\$)

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
<b>1) ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		
<b>Receitas:</b>	<b>148.356</b>	<b>125.261</b>
Taxa de Manutenção	98.094	83.490
Transações com Títulos	9.577	7.350
Recuperação de Despesas	30.946	26.115
Patrocínios	-	-
Receitas Financeiras	2.226	1.290
Taxas Diversas	4.560	4.172
Outras Receitas	2.180	1.758
Receitas Incentivadas	773	1.086
<b>Despesas:</b>	<b>(144.834)</b>	<b>(125.180)</b>
Pessoal Próprio	(71.214)	(62.273)
Conservação e Manutenção	(11.518)	(9.851)
Provisões Diversas	(892)	(587)
Despesas Financeiras	(794)	(687)
Despesas Tributárias	(480)	(411)
Federações/Associações	(1.302)	(1.070)
Hospedagens e Passagens	(2.251)	(1.729)
Lanches e Refeições	(2.510)	(2.352)
Locações	(3.129)	(2.325)
Materiais Diversos	(4.030)	(3.515)
Serviços Públicos	(8.246)	(7.665)
Telefones	(73)	(72)
Terceirizados	(22.700)	(19.343)
Xerocópias	(153)	(149)
Outras Despesas	(14.769)	(12.041)
Despesas Incentivadas	(773)	(1.110)
<b>(=) Superávit/(Déficit) Operacional</b>	<b>3.522</b>	<b>81</b>
<b>2) ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>		
Taxas Patrimoniais	5.195	4.342
Fundo de Reserva	28.806	25.081
Reversões	(17.337)	(11.127)
Venda/Baixa de Imobilizado	(37)	(273)
Outras Patrimoniais	(25)	146
Financiamento Imobiliário	-	-
Obras/Ativo Fixo	(10.105)	(13.958)
<b>(=) Superávit/(Déficit) de Investimentos</b>	<b>6.497</b>	<b>4.211</b>
<b>3) FUNDO GERADO NO EXERCÍCIO</b>		
<b>(=) Resultado Operacional + Resultado Investimentos</b>	<b>10.019</b>	<b>4.292</b>

Continua →



Continuação

	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>4) VARIAÇÕES NO CIRCULANTE</b>		
<b>Ativo</b>	<b>(2.726)</b>	<b>(1.079)</b>
Taxas de Transferências a Receber	(1.950)	(425)
Taxas Pendentes	(175)	(108)
Provisão para Devedores Duvidosos	260	78
Adiantamentos	113	(974)
Despesas Antecipadas	(135)	(30)
Estoques	111	(107)
Créditos Diversos	(950)	487
<b>Passivo</b>	<b>1.764</b>	<b>3.913</b>
Contas a Pagar	(296)	3.784
Provisões e Depósitos Judiciais Trabalhistas	364	164
Receitas Antecipadas	1.696	(35)
<b>(=) Acréscimo/(Decréscimo) no Capital de Giro</b>	<b>(962)</b>	<b>2.834</b>
<b>5) VARIAÇÃO TOTAL</b>		
<b>(=) Fundo Gerado no Exercício + Acréscimo/(Decréscimo) no Capital de Giro</b>	<b>9.057</b>	<b>7.126</b>
<b>6) AUMENTO/(DIMINUIÇÃO) NO DISPONÍVEL</b>		
<b>Disponibilidade Inicial</b>	<b>41.783</b>	<b>34.657</b>
Manutenção	1.858	4.534
Obras/Ativo Fixo	5.415	1.422
Fundo de Reserva	30.701	27.177
Lei de Incentivo ao Esporte	3.809	1.524
<b>Disponibilidade Final</b>	<b>50.840</b>	<b>41.783</b>
Manutenção	3.734	1.858
Obras/Ativo Fixo	5.569	5.415
Fundo de Reserva	38.033	30.701
Lei de Incentivo ao Esporte	3.504	3.809
<b>(=) Variação no Disponível (Final - Inicial)</b>	<b>9.057</b>	<b>7.126</b>

**DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO POR CENTRO DE CUSTO  
ANALÍTICO ACUMULADO - (Em Milhares de Reais)  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 E 2024**

<b>DESPESAS</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>RECEITAS</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>CONSELHO DELIBERATIVO</b>	<b>759</b>	<b>543</b>	<b>EXERCÍCIO CORRENTE</b>	<b>98.094</b>	<b>83.490</b>
CONSELHO FISCAL	140	164	Taxa de Manutenção	80.757	72.364
JURÍDICO	1.018	864	Complemento Orçamentário	17.337	11.126
DIRETORIA EXECUTIVA	1.006	793	<b>RECEITAS E TAXA S/TÍTULOS</b>	<b>9.577</b>	<b>7.350</b>
ASSISTÊNCIA SOCIAL DO PAINEIRAS	299	210	Transferência de Propriedade	-	-
<b>SECRETARIA ADMINISTRATIVA</b>	<b>1.906</b>	<b>1.694</b>	Taxa de Empréstimo	9.575	7.350
Coordenação	298	247	Frequência Temporária	2	-
Central de Atendimento	1.608	1.447	<b>RECUPERAÇÃO DE CUSTOS</b>	<b>30.946</b>	<b>26.116</b>
<b>SERVIÇOS GERAIS</b>	<b>25.095</b>	<b>21.931</b>	<b>ESPORTES</b>	<b>18.020</b>	<b>14.953</b>
Coordenação	560	470	Taxas de Cursos e Atividades	15.339	12.598
Vestiários	1.651	1.758	Tênis	2.024	1.739
Fichários	832	915	Squash	34	45
Perdidos e Achados	277	196	Formação Esportiva	17	102
Reprografia	216	216	Patrocínios	337	308
Transportes	651	593	Eventos Esportivos	71	57
Segurança e Vigilância	7.275	6.727	Outras Receitas	198	104
Estacionamento	896	559	<b>CULTURAL</b>	<b>4.264</b>	<b>3.842</b>
Salva-Vidas	1.425	1.010	Taxas de Cursos e Atividades	3.743	3.356
Portaria Social	682	586	Eventos Culturais	491	464
Limpeza	10.134	8.522	Biblioteca	29	22
Lavanderia	496	379	Outras	1	-
<b>RECURSOS HUMANOS</b>	<b>2.897</b>	<b>2.397</b>	<b>SOCIAL</b>	<b>5.549</b>	<b>4.081</b>
Supervisão	314	221	Eventos Sociais	4.994	3.519
Desenvolvimento	1.252	1.065	Cessão de Espaço	552	562
Administração de Pessoal	828	609	Outras	3	-
Restaurante de Colaboradores	6	4	<b>DIVULGAÇÃO, COMUNICAÇÃO E MARKETING</b>	<b>428</b>	<b>529</b>
C.I.P.A.	64	61	Revistas Paineiras	-	43
Segurança do Trabalho	433	437	Cessão de Espaços / Outras	428	486
<b>TECNOLOGIA</b>	<b>3.312</b>	<b>2.892</b>	<b>HIGIENE E SAÚDE</b>	<b>1.255</b>	<b>1.357</b>
Supervisão	789	733	Centro Médico	1.255	1.357
Sistemas	940	657	<b>SECRETARIA ADMINISTRATIVA</b>	<b>1.244</b>	<b>1.205</b>
Suporte	1.557	1.489	Confecções de Crachás	58	41
DPO	26	13	Ingresso de Convidados	1.185	1.161
<b>HIGIENE E SAÚDE</b>	<b>3.895</b>	<b>3.633</b>	Outras	1	3
Centro Médico	3.574	3.321	<b>DASP - ASSISTÊNCIA SOCIAL DO PAINEIRAS</b>	<b>186</b>	<b>149</b>
Fraldário	321	312			
<b>FINANCEIRO</b>	<b>2.704</b>	<b>2.345</b>			
Gerência	730	591			
Orçamento	491	388			
Cobrança	429	368			

Continua →



**DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO POR CENTRO DE CUSTO  
ANALÍTICO ACUMULADO - (Em Milhares de Reais)  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 E 2024**

DESPESAS	2025	2024	RECEITAS	2025	2024
Contas a Pagar	445	377	<b>RECEITAS FINANCEIRAS</b>	<b>2.226</b>	<b>1.290</b>
Controle de Caixas	386	404	Acréscimos	665	630
Central de Recebimento	223	217	Juros e Multas	114	101
<b>CONTABILIDADE</b>	<b>821</b>	<b>738</b>	Rendimentos sobre Aplicações Financeiras	1.447	559
<b>SUPRIMENTOS</b>	<b>1.067</b>	<b>947</b>	<b>TAXAS DIVERSAS</b>	<b>4.560</b>	<b>4.172</b>
Compras	853	681	Cessão de Armários / Bicicletário	734	685
Almoxarifado	214	266	Reprografia	186	146
<b>PLANEJAMENTO E CONTROLE</b>	<b>1.030</b>	<b>1.002</b>	Estacionamento	3.380	3.145
<b>MANUTENÇÃO</b>	<b>23.331</b>	<b>19.830</b>	Outras	260	196
Gerência / Engenharia / Zeladoria	3.954	3.402	<b>OUTRAS RECEITAS</b>	<b>330</b>	<b>138</b>
Manutenção e Reformas	7.016	5.669	<b>CONCESSIONÁRIOS</b>	<b>1.850</b>	<b>1.620</b>
Oficinas de Manutenção	12.361	10.759	<b>PROJETOS INCENTIVADOS</b>	<b>773</b>	<b>1.086</b>
<b>DIVULGAÇÃO, COMUNICAÇÃO E MARKETING</b>	<b>2.270</b>	<b>2.209</b>			
<b>ESPORTES</b>	<b>43.426</b>	<b>37.508</b>			
Programação e Eventos	24.336	20.999			
Competitivo	11.923	10.382			
Formação Esportiva	7.167	6.127			
<b>CONCESSIONÁRIOS</b>	<b>332</b>	<b>247</b>			
<b>CULTURAL</b>	<b>8.584</b>	<b>7.787</b>			
Supervisão Geral / Zeladoria	1.101	1.083			
Cultural / Eventos	7.483	6.704			
<b>SOCIAL</b>	<b>7.423</b>	<b>5.465</b>			
Coordenação	471	425			
Social / Eventos	6.579	4.827			
Cessão de Espaço	373	213			
<b>SERVIÇOS PÚBLICOS</b>	<b>8.306</b>	<b>7.665</b>			
<b>FINANCEIRAS/BANCÁRIAS</b>	<b>794</b>	<b>687</b>			
<b>TRIBUTÁRIAS</b>	<b>458</b>	<b>393</b>			
<b>MEIO AMBIENTE</b>	<b>1.774</b>	<b>1.605</b>			
Coordenação	1.195	1.067			
Jardins	579	538			
<b>PROJETOS INCENTIVADOS</b>	<b>773</b>	<b>1.086</b>			
<b>PROVISÕES/OUTRAS</b>	<b>1.414</b>	<b>726</b>			
Provisões para Perdas com Inadimplência	387	249			
Contingências Trabalhistas	82	167			
Outras Contingências/Outras	945	310			
<b>TOTAL DAS DESPESAS</b>	<b>144.834</b>	<b>125.181</b>	<b>TOTAL DAS RECEITAS</b>	<b>148.356</b>	<b>125.262</b>
<b>SUPERÁVIT/(DÉFICIT) DO PERÍODO</b>	<b>3.522</b>	<b>81</b>			

# b) Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2025

---

## 1. Contexto operacional:

### 1.1. Fundação, regime fiscal, sede e finalidade do Clube:

O Clube Paineiras do Morumby é uma associação de fins não econômicos, fundada em **09 de agosto de 1960**, com prazo de duração indeterminado. Mantém sede social à Avenida Alberto Penteado, nº 605, Jardim Silvia, CEP 05678-000, São Paulo, SP. Tem por finalidade manter para seus associados e dependentes um centro de convivência e lazer, oferecendo-lhes atividades culturais, sociais e esportivas, implementando estratégias de melhoria contínua, preocupando-se com aspectos ambientais e humanos.

### 1.2. Administração do Clube:

#### 1.2.1. Mandato da diretoria executiva atual:

De acordo com a assembleia geral de sócios realizada em 01 de setembro de 2024, ocorreu eleição da nova diretoria executiva do Clube, com o mandato do triênio compreendido entre **janeiro de 2025 e dezembro de 2027**, sendo eleitos:

- Paulo Cezar Pereira Mayer, como **Presidente**;
- Marcelo Calil Bianchi, como **1º Vice-presidente**;
- Rolf Stauffenegger, como **2º Vice-presidente**;
- Dora Regina Estevam, como **Diretora Administrativa**; e
- Guilherme Ribeiro dos Santos Filho, como **Diretor Financeiro**.

Apesar da eleição ter ocorrido em **01 de setembro de 2024**, conforme regra do estatuto do Clube, a posse do presidente, dos vice-presidentes e dos demais diretores se deu em **02 de janeiro de 2025**.

## 2. Apresentação das demonstrações financeiras:

A administração declara que revisou, discutiu e concorda com estas demonstrações financeiras, autorizando sua emissão em **21 de janeiro de 2026**, considerando os eventos subsequentes ocorridos até aquela data.

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas financeiras adotadas no Brasil, principalmente aquelas aplicáveis às entidades sem finalidade de lucro, emitidas pelo CFC - Conselho Federal de Contabilidade - ITG 2002 (R1); estas demonstrações estão apresentadas em conformidade com o formato previsto na NBC TG 26 (R5) para o exercício e NBC TG 21 (R4) para os trimestres.

As demonstrações financeiras e as respectivas notas explicativas, exceto quando indicado de outra forma, estão apresentadas em milhares de reais (R\$), que é a moeda funcional do **Clube**. Os valores dos ativos e passivos, no balanço patrimonial, estão apresentados de forma comparativa com os saldos do fim do exercício anterior, findo em **31 de dezembro de 2024**. As contas de receitas e despesas estão apresentadas de forma abrangente, ou seja, comparadas com igual período do exercício anterior.



A preparação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas adotadas no Brasil exige que a administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas contábeis são revistas de maneira contínua. As revisões com relação às estimativas financeiras são reconhecidas no exercício em que são revisadas e/ou em exercícios futuros que possam vir a ser afetados.

### 3. Principais práticas contábeis:

As principais práticas contábeis adotadas para elaboração das demonstrações financeiras são as seguintes:

#### a) Instrumentos financeiros:

Os instrumentos financeiros são reconhecidos a partir do momento em que o instituto se torna parte das exposições contratuais do instrumento. Quando um ativo ou passivo financeiro é inicialmente reconhecido, é registrado pelo seu valor justo acrescido dos custos da transação que sejam diretamente atribuíveis à aquisição do ativo ou passivo financeiro. Em **31 de dezembro de 2025** o **Clube** não mantinha transações com derivativos ou com instrumentos financeiros de renda variável. Os valores mobiliários são atualizados pelos juros incorridos até a data de encerramento das demonstrações financeiras, e são inferiores ao valor esperado de sua realização no mercado.

#### b) Apuração do resultado:

Com exceção das receitas de ganhos de processos judiciais que são reconhecidas com observância do regime de caixa, todas as demais receitas e despesas das atividades-fim são reconhecidas com observância do regime de competência, independentemente de seu recebimento ou pagamento. As demonstrações financeiras foram elaboradas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e as demonstrações de resultado gerenciais estão apresentadas de acordo com os centros de custo dos departamentos e setores correspondentes.

#### c) Estimativas contábeis:

As demonstrações financeiras, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, requerem que a administração, baseada em estimativas, faça o registro de certas transações que afetam os ativos, passivos, receitas e despesas, bem como a divulgação de informações sobre os dados daquelas demonstrações. Essas estimativas foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da administração para determinação do valor adequado a ser registrado. Itens significativos que estão sujeitos a essas estimativas e premissas incluem: a determinação da vida útil estimada para os itens que compõem o ativo imobilizado e de sua recuperabilidade nas operações, análise do risco de crédito para determinação da provisão para inadimplência, assim como a análise dos demais riscos para determinar outras provisões, incluindo a provisão para contingências e a avaliação dos instrumentos financeiros e demais ativos, passivos, receitas e despesas na data do balanço.

#### d) Ajuste a valor presente:

Os ativos e passivos de natureza monetária, sempre que o efeito é considerado relevante em relação às conjuntos das demonstrações financeiras, são ajustados ao seu valor presente, em consonância com os princípios contábeis aplicáveis.

#### e) Caixas e equivalentes de caixa:

Os recursos vinculados a projetos incentivados estão apresentados de forma segregada dos recursos provenientes da operação, ou seja, a movimentação das contas de manutenção e patrimoniais (obras e fundo de reserva). As taxas patrimoniais e a renda obtida nas aplicações financeiras, líquidas do

imposto de renda retido na fonte, são registradas diretamente no patrimônio líquido, não reconhecidas na demonstração do resultado do período a que se referem.

#### **f) Contas a receber de associados – mensalidades:**

As taxas de manutenção e patrimoniais (obras e fundo de reserva) são registradas mensalmente no resultado e no patrimônio líquido, respectivamente e, são apresentadas no ativo pelo valor nominal, deduzido da provisão para perdas com inadimplência. As multas e demais encargos financeiros cobrados dos associados, em atraso, somente são registrados quando efetivamente recebidos.

#### **g) Contas a receber de associados - transferências de títulos a receber:**

As transferências de títulos podem ocorrer à vista ou a prazo. Sobre as transferências a prazo não incidem encargos financeiros. Os valores vencíveis após 1 (um) ano estão classificados no Ativo Não Circulante.

#### **h) Estoque:**

O estoque de materiais de consumo está avaliado pelo custo médio de aquisição, que não excede ao seu valor de reposição.

#### **i) Depósitos judiciais:**

Os depósitos judiciais são apresentados como dedução do valor de um correspondente passivo constituído, quando não houver possibilidade de resgate dos depósitos, exceto para os casos em que ocorra o desfecho favorável da demanda a favor do **Clube**.

#### **j) Imobilizado e intangível:**

O Imobilizado é demonstrado pelo seu custo de aquisição ou construção, deduzidas as depreciações e amortizações, calculadas pelo método linear, de acordo com a vida útil estimada para os bens.

O intangível é registrado pelo seu custo de aquisição, contratação, direito de uso e contratos de programas. Os softwares classificados no intangível são amortizados de acordo com o tempo de vida útil estimado. Os demais intangíveis não são amortizados, todavia são objeto de análise quanto à sua recuperabilidade; em caso de evidências de uma provável “não recuperação” destes ativos, é constituída a provisão para perdas.

#### **k) Redução do valor recuperável dos ativos “Impairment”:**

Os saldos de imobilizado e outros ativos são revistos internamente ao final de cada exercício para se identificar evidências de perdas não recuperáveis, sempre que eventos ou alterações nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Quando houver perda identificada, ela é reconhecida no resultado do exercício pelo montante em que o valor contábil do ativo ultrapassar o valor recuperável, que é o maior entre o preço líquido de venda e o valor em uso de um ativo.

#### **l) Demais ativos circulantes e não circulantes:**

Os demais ativos estão apresentados pelos seus valores de custo, que não excedem o valor esperado de sua realização.

#### **m) Fornecedores:**

As contas a pagar com fornecedores são obrigações oriundas das aquisições de bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal das atividades, sendo reconhecidas pelo valor da sua contratação. As referidas contas a pagar são classificadas como passivo circulante, se o pagamento for devido no período de até 12 (doze) meses a partir da data do balanço, caso contrário são classificadas como passivo não circulante.

## n) Demais passivos circulantes:

Os valores são demonstrados pelos montantes efetivamente reconhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos encargos correspondentes, bem como das variações cambiais e monetárias incorridas até a data-base das demonstrações financeiras.

## o) Passivos contingentes:

Uma provisão é reconhecida no balanço patrimonial quando o Clube possui uma obrigação real, legal ou decorrente de evento passado, cuja liquidação provavelmente exigirá desembolso de recursos econômicos. As provisões são mensuradas com base nas melhores estimativas quanto ao risco e ao valor necessário para extinguir a obrigação.

## 4) Disponíveis:

Os saldos de disponibilidades, compreendendo aplicações financeiras e demais recursos de liquidez imediata estão apresentados da seguinte forma:

	Valores em milhares de reais	
	31.12.2025	31.12.2024
<b>4.1 - Contas manutenção</b>		
- Caixa	8	8
- Banco conta movimento	68	32
- Aplicações financeiras	3.961	2.309
- Numerários em trânsito	213	118
- Provisão transf. numerários conta obras	(32)	(45)
- Provisão transf. numerários para conta fundo de reserva	(1.838)	(2.631)
- Provisão recebto. numerários da conta fundo de reserva	1.354	2.067
<b>Subtotal (4.1)</b>	<b>3.734</b>	<b>1.858</b>
<b>4.2 - Contas patrimoniais obra/imobilizados</b>		
- Provisão de recebto. de numerários da cta. manutenção	32	45
- Aplicações financeiras	5.537	5.370
<b>Subtotal (4.2)</b>	<b>5.569</b>	<b>5.415</b>
<b>4.3 - Contas fundo de reserva</b>		
- Provisão de recebto. de numerários da cta. manutenção	1.838	2.631
- Provisão de transf. de numerários da cta. manutenção	(1.350)	(2.067)
- Aplicações financeiras	37.545	30.137
<b>Subtotal (4.3)</b>	<b>38.033</b>	<b>30.701</b>
<b>4.4 - Contas de incentivo ao esporte</b>		
- Lei do incentivo ao esporte	3.504	3.809
<b>Subtotal (4.4)</b>	<b>3.504</b>	<b>3.809</b>
<b>Total (4.1 + 4.2 + 4.3 + 4.4)</b>	<b>50.840</b>	<b>41.783</b>

As movimentações efetuadas na conta manutenção, relativas a depósitos bancários e aplicações financeiras vinculadas aos investimentos patrimoniais, referentes ao item 4.2 - obras (ativo fixo) e o item 4.3 - fundo de reserva, citados acima, foram as seguintes:

## Valores em milhares de reais

	4.2 Obras Ativo fixo	4.3 Fundo de reserva
<b>Saldos contábeis em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>1.422</b>	<b>27.177</b>
Taxas brutas recebidas no exerc. atual na - cta. manu.	4.059	35.942
Renda líquida de aplic. financ. direto ctas patrim/ f.r.	318	2.564
Transf. saldo de taxas do exerc. anterior - cta. manu.	20	989
Transf. de compl. orçamentário para - cta. manu.	2.700	(9.700)
Prov. saldo de repasses do art15 "a" e "b", para - cta. manu.	-	(2.067)
Saldo taxas do exerc. atual a transf. - cta. manu.	(45)	(2.631)
Pgtos. efetuados no exerc. corrente pelas - ctas. patrim / f.r.	(3.059)	(21.573)
<b>Saldos contábeis em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>5.415</b>	<b>30.701</b>
Taxas brutas recebidas no exerc. atual na - cta. manu.	4.419	24.821
Renda líquida de aplic. financ. direto ctas patrim/ f.r.	752	2.726
Transf. saldo de taxas do exerc. anterior - cta. manu.	45	2.631
Transf. de compl. orçamentário para - cta. manu.	2.700	(17.166)
Prov. saldo de repasses do art15 "a" e "b", para - cta. manu.	-	(1.350)
Saldo taxas do exerc. atual a transf. - cta. manu.	(32)	(1.838)
Pgtos. efetuados no exerc. corrente pelas - ctas. patrim / f.r.	(7.730)	(2.492)
<b>Saldos contábeis em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>5.569</b>	<b>38.033</b>

## 5) Associados:

### 5.1) Mensalidades:

O grupo de contas "**Mensalidades**" é composto pelas contas do **ativo circulante e não circulante**, de mensalidades e taxa de transferência de títulos, menos a provisão para perdas com inadimplência:

	Valores em milhares de reais	
	31.12.2025	31.12.2024
Mensalidades	1.400	1.225
Taxa de transferência de títulos a receber	5.682	3.733
Provisão para perdas com inadimplência	(791)	(531)
<b>Total</b>	<b>6.291</b>	<b>4.427</b>

A provisão para perdas com inadimplência é constituída com base na experiência histórica e o volume de contas em atraso, sendo reconhecida em 100% para débitos vencidos há mais de 60 dias e em 50% para aqueles vencidos entre 31 e 60 dias.



A) A posição da conta "Mensalidades" encontra-se resumida a seguir:

Vencidas	Valores em milhares de reais	
	31.12.2025	31.12.2024
- até 30 dias	370	398
- entre 31 a 60 dias	244	230
- entre 61 a 120 dias	237	189
- entre 121 a 180 dias	86	59
- entre 181 a 270 dias	93	50
- entre 271 a 360 dias	70	30
- acima de 360 dias	182	88
<b>Subtotal (A)</b>	<b>1.282</b>	<b>1.044</b>

B) A posição da conta "Mensalidades Renegociadas" é assim resumida a seguir:

	Valores em milhares de reais	
	31.12.2025	31.12.2024
Renegociações com pelo menos uma parcela vencida	66	89
Renegociações que não apresentam atrasos, a vencer em:		
- até 60 dias	23	25
- entre 61 a 120 dias	17	21
- entre 121 a 180 dias	9	19
- entre 181 a 270 dias	3	16
- entre 271 a 360 dias	-	8
- acima de 360 dias	-	3
<b>Subtotal (B)</b>	<b>118</b>	<b>181</b>
<b>Total (A + B)</b>	<b>1.400</b>	<b>1.225</b>

## 5.2) Associados – Taxas de transferências de títulos e empréstimos a receber:

As taxas aplicáveis de "Transferências e Empréstimos de títulos" a receber, estão assim resumidas:

Vencidas:	Valores em milhares de reais	
	31.12.2025	31.12.2024
	<b>831</b>	<b>517</b>
A Vencer - até 60 dias	2.251	1.121
- entre 61 a 120 dias	1.104	853
- entre 121 a 180 dias	775	567
- entre 181 a 270 dias	634	507
- entre 271 a 360 dias	81	117
- acima de 360 dias	6	51
<b>Total</b>	<b>5.682</b>	<b>3.733</b>

## 6) Créditos diversos:

A grupo de contas "Créditos Diversos" é composta pelas seguintes contas: patrocínios, concessionários, cartões de crédito, cheques e outros:

	Valores em milhares de reais	
	31.12.2025	31.12.2024
Patrocínio Ambev	729	-
Concessionários	172	152
Cielo administradora de cartões	1.020	1.926
Amex administradora de cartões	40	67
Cheques à depositar	-	2
Cheques devolvidos	14	3
Outros	130	105
<b>Total</b>	<b>2.105</b>	<b>2.255</b>

	Valores em milhares de reais	
	31.12.2025	31.12.2024
Adiantamento à fornecedores	840	1.112
Antecipação à colaboradores	916	711
Adiantamento para processo cível	17	62
Adiantamento à concessionários (reformas)	-	1
<b>Total</b>	<b>1.773</b>	<b>1.886</b>

	Valores em milhares de reais	
	31.12.2025	31.12.2024
Almoxarifado de materiais diversos	773	884
<b>Total</b>	<b>773</b>	<b>884</b>

## 9) Despesas antecipadas:

O grupo de contas “Despesas Antecipadas” é composto pelas seguintes contas: seguros, vale transporte, cesta básica, eventos futuros, patrocínios e outras despesas operacionais, registrados pelo critério de competência, de forma que refletem benefícios econômicos a serem apropriados em períodos de sua competência.

	Valores em milhares de reais	
	31.12.2025	31.12.2024
Seguros diversos	29	26
Vale transporte	142	112
Cesta básica	120	101
Eventos futuros	256	234
Outras despesas operacionais	204	143
<b>Total</b>	<b>751</b>	<b>616</b>

## 7) Adiantamentos:

O grupo de contas “Adiantamentos” é composto pelas seguintes contas: fornecedores, colaboradores, processos cíveis e viagens.

	Valores em milhares de reais	
	31.12.2025	31.12.2024
Patrocínio Ambev	1.067	-
Despesas antecipadas exercícios futuros	42	9
<b>Total</b>	<b>1.109</b>	<b>9</b>

## 8) Estoques:

O grupo de contas “Ativo Imobilizado” de 2025, o estoque representava os materiais consumíveis na operação do Clube, valoradas pelo custo médio de aquisição. Na data do balanço, não existiam itens obsoletos ou com prazo de validade vencido, que pudessem requerer a constituição de provisão para perdas.

	Valores em milhares de reais	
	31.12.2025	31.12.2024
Edificações e construções	103.880	92.834
Reavaliação	18.847	18.847
Equipamentos esportivos	7.449	6.023
Gerador	1.554	1.183
Instalações	2.513	1.470
Máquinas e equipamentos	7.069	2.760
Móveis e utensílios	3.927	3.200
Terrenos	78.185	78.185
Veículos	1.172	745
Outros	149	149
Outros	121	514
<b>Subtotal (A)</b>	<b>224.283</b>	<b>208.480</b>

## 11) Imobilizado em uso:

<b>11.B) Depreciação acumulada:</b>	<b>Taxa Anual de Depreciação</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Computadores e periféricos	20%	1.325	966
Edificações e construções	laudo técnico	37.276	33.945
Reavaliação	laudo técnico	9.516	9.081
Equipamentos esportivos	10%	2.628	1.932
Gerador	10%	992	833
Instalações	10%	672	460
Máquinas e equipamentos	10%	1.299	998
Móveis e utensílios	10%	1.912	1.522
Veículos	20%	599	439
Equipamentos musicais	10%	61	47
<b>Subtotal (B)</b>		<b>56.280</b>	<b>50.223</b>
<b>Imobilizado líquido = (A – B)</b>		<b>168.003</b>	<b>158.257</b>

<b>11.C) Movimentação Geral:</b>	<b>Custo 31.12.2024</b>	<b>Adição</b>	<b>Baixas</b>	<b>Depreciação Acumulada</b>	<b>Imobilizado Líquido em 31.12.2025</b>
Computadores e periféricos	2.570	867	11	1.325	2.101
Edificações e construções	92.834	11.418	371	37.276	66.605
Reavaliação/Equipamento	18.847	-	-	9.516	9.331
Equipamentos esportivos	6.023	1.426	-	2.628	4.821
Gerador	1.183	371	-	992	562
Instalações	1.470	1.043	-	672	1.841
Máquinas e equipamentos	2.760	336	27	1.299	1.770
Móveis e utensílios	3.200	751	24	1.912	2.015
Terrenos	78.185	-	-	-	78.185
Veículos	745	426	-	599	572
Equipamentos musicais	149	-	-	61	88
Outros	514	1.671	2.073	-	112
<b>Total:</b>	<b>208.480</b>	<b>18.309</b>	<b>2.506</b>	<b>56.280</b>	<b>168.003</b>

O registro das reservas de reavaliações, em conta do Patrimônio Líquido foi vetado com a promulgação da Lei nº 11.638/07, entretanto aquele normativo legal permitiu que, os valores registrados à conta de "Reservas" no Patrimônio Líquido, constituídos antes da eficácia da Lei, fossem mantidos.

A decisão de manter a reavaliação em conta de Patrimônio Líquido, foi deliberada pela administração em meados de **2008**, uma vez que a manutenção destas reservas proporciona uma apresentação mais adequada da situação patrimonial do **Clube**.

Os bens adquiridos até **31 de dezembro de 2004**, estão apresentados pelo valor da reavaliação espontânea contabilizada naquela data, com base em laudo de avaliação, emitido por empresa especializada, deduzidos da depreciação acumulada.

A parcela correspondente ao ajuste de avaliação patrimonial é mantida no patrimônio líquido; os bens adquiridos após **31 de dezembro de 2004** estão avaliados pelo seu custo de aquisição, formação ou construção, deduzidos da depreciação acumulada.

Em **31 de outubro de 2020** foi realizado um inventário físico dos bens móveis do **Clube**, cujo laudo técnico emitido por empresa especializada, justifica os ajustes realizados às contas dos grupos: computadores e periféricos, equipamentos esportivos, instalações, máquinas e equipamentos, móveis e utensílios, veículos e equipamentos musicais.

Os demais grupos como edificações, construções, gerador e terrenos, permanecem registrados pelo seu custo de aquisição, formação ou construção, deduzidos da depreciação acumulada.

A depreciação e amortização são calculadas pelo método linear, utilizando as taxas máximas admitidas para fins de dedutibilidade fiscal, e quando aplicável, com base em laudos técnicos emitidos por empresa especializada, que levam em consideração o tempo de vida útil estimado dos bens.

As aquisições de bens ou inversões em obras são efetuadas com recursos provenientes da taxa patrimonial.

As taxas patrimoniais cobradas dos associados; os decréscimos do imobilizado ou intangível, em decorrência da depreciação ou baixa, são registrados diretamente em conta de **Patrimônio Líquido**, não reconhecidas na **Demonstração do Resultado** do período a que se referem.

## 12) Obras em andamento:

	Valores em milhares de reais	
<b>12.A) Obras em andamento:</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Projeto regularização do Clube	-	60
Retrofit novo parquinho	-	590
Interligação de esgoto SABESP - P6176	548	7
Adequação iluminação piscina ginásio do vale - P6581 e 6634	-	-
Iluminação das quadras do beach tennis - P6630	-	-
Retrofit quadra ginásio novo – P6705	227	-
Acústica piscina ginásio do vale - P6580	469	-
Retrofit da piscina olímpica – PL 6859	1.146	-
Aprovativos 2025 – P6892	-	-
Extensão do complexo aquático – plano de obras 2022 a 2027	-	7.541
<b>Total (A)</b>	<b>2.390</b>	<b>8.198</b>

	Valores em milhares de reais			
<b>12.B) Movimentação:</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Adições</b>	<b>Baixas</b>	<b>31.12.2025</b>
Projeto regularização do <b>Clube</b>	60	5	65	-
Retrofit novo parquinho	590	5	595	-
Interligação de esgoto SABESP - P6176	7	558	17	548
Adequação iluminação piscina vale P6581 e 6634	-	153	153	-
Iluminação das quadras do beach tennis P6630	-	68	68	-
Retrofit quadra ginásio novo – P6705	-	227	-	227
Acústica piscina ginásio do vale - P6580	-	469	-	469
Retrofit da piscina olímpica – PL 6859	-	1.238	92	1.146
Aprovativos 2025 – P6892	-	208	208	-
Extensão do complexo aquático – plano de obras	7.541	3.122	10.6634	-
<b>Total (B)</b>	<b>8.198</b>	<b>6.053</b>	<b>11.861</b>	<b>2.390</b>

### 13) Intangíveis:

	Valores em milhares de reais	
	31.12.2025	31.12.2024
<b>13.A) Ativo Intangível:</b>		
Direito de uso de linha telefônica	34	34
Marcas e patentes	11	11
Softwares	1.399	1.289
Provisão para perda do direito de uso de linha telefônica	(34)	(34)
<b>Subtotal (A)</b>	<b>1.410</b>	<b>1.300</b>

	Valores em milhares de reais	
	31.12.2025	31.12.2024
<b>13.B) Amortização acumulada: Taxa anual de amortização</b>		
Softwares 20%	1.193	1.113
<b>Subtotal (B)</b>	<b>1.193</b>	<b>1.113</b>
<b>Intangível líquido = (A – B)</b>	<b>217</b>	<b>187</b>

	Valores em milhares de reais				
<b>13.C) Movimentação:</b>	31.12.2024	Adições	Baixas	Amortizações	31.12.2025
Marcas e patentes	11	-	-	-	11
Softwares	1.289	110	-	1.193	206
<b>Total</b>	<b>1.300</b>	<b>110</b>	<b>-</b>	<b>1.193</b>	<b>217</b>

### 14) Salários e encargos sociais:

O grupo de contas "Salários e Encargos Sociais" é composto pelas seguintes contas: salários, retenções, encargos e provisões de férias e 13.º salário.

	Valores em milhares de reais	
	31.12.2025	31.12.2024
Salários a pagar	1.424	1.307
Retenções sobre folha	1.147	999
Encargos sociais	1.303	1.172
Férias, 13º salário e encargos a pagar	4.907	4.750
<b>Total</b>	<b>8.781</b>	<b>8.228</b>

### 15) Fornecedores:

O grupo de contas "Fornecedores" é composto pelas seguintes contas: fornecedores de materiais, serviços, de ativo fixo/obras e de geradores.

	Valores em milhares de reais	
	31.12.2025	31.12.2024
Fornecedores de materiais	1.717	1.452
Fornecedores de serviços	2.620	2.342
Fornecedores de ativo fixo/obras	416	702
Fornecedores do grupo de geradores	6	6
<b>Total</b>	<b>4.759</b>	<b>4.502</b>

## 16) Obrigações tributárias:

O grupo de contas "Obrigações Tributárias" é composto pelas seguintes contas: impostos retidos de terceiros e contribuições do Clube (1% PIS S/Folha de Pagamento).

	Valores em milhares de reais	
	31.12.2025	31.12.2024
Impostos retidos de terceiros	402	315
Impostos e contribuições a recolher	63	57
<b>Total</b>	<b>465</b>	<b>372</b>

## 17) Outras contas a pagar:

O grupo de contas "Outras Contas a Pagar" é composto pelas seguintes contas: gás, energia elétrica, água e esgoto, repasses referentes a transferências de títulos previstos no artigo 15 "a" e "b" do estatuto social e outras.

	Valores em milhares de reais	
	31.12.2025	31.12.2024
Consumo de gás	277	306
Consumo de energia elétrica	225	187
Consumo de água	92	312
Provisão de devolução de 30% art.15-"a" e "b"	1.350	2.067
Outras	99	66
<b>Total</b>	<b>2.043</b>	<b>2.938</b>

## 18) Receitas antecipadas

O grupo de contas "Receitas Antecipadas" é composto pelas seguintes contas: patrocínios, mensalidades antecipadas, eventos futuros e outras receitas, que serão apropriadas dentro de seus períodos de competência.

	Valores em milhares de reais	
	31.12.2025	31.12.2024
Patrocínio diferido – Ambev	770	-
Mensalidades recebidas antecipadas	518	562
Eventos futuros	146	206
Acréscimos sobre negociação de débitos à receber	18	24
Propaganda - veiculação de vinhetas	61	5
<b>Total</b>	<b>1.513</b>	<b>797</b>

## 19) Lei de incentivo ao esporte:

Refere-se à captação de recursos do Projeto Complexo de Excelência em Esportes com supervisão do Ministério do Esporte, com aporte inicial de **R\$ 3** (três mil reais) de doações oriundas de incentivos fiscais do Imposto de Renda, aplicados em conta vinculada no BB, com mais doações, cujo valor atualizado em **31/12/2025** no momento de **R\$ 162** (cento e sessenta e dois mil reais), mais o Ato Convocatório N.11 que tem como objetivo o apoio financeiro para viabilização de Equipe Técnica e Multidisciplinar vinculada à formação de atletas olímpicos e paraolímpicos do **Clube**, aportado em **05 de dezembro de 2024** no valor de **R\$ 2.676** (dois milhões, seiscentos e setenta e seis mil reais) com saldo atualizado até **31 de dezembro de 2025** no montante de **R\$ 2.094** (dois milhões e noventa e quatro mil reais), mais o Ato Convocatório N.12 que tem como objetivo a aquisição de equipamentos e/ou materiais esportivos visando a atualização e modernização dos parques esportivos que o **Clube** em consonância com o programa de formação de atletas CBC, com aporte em **18 de dezembro de 2024** no valor de **R\$ 984** (novecentos e oitenta e quatro mil reais) mais um aporte em **20 de agosto de 2025** no valor de **R\$ 180** (cento e oitenta mil reais) com valor atualizado até **31 de dezembro de 2025** no montante de **R\$ 1.248** (um milhão, duzentos e quarenta e oito mil reais) perfazendo um saldo disponível geral no montante de **R\$ 3.504** (três milhões, quinhentos e quatro mil reais) até **31 de dezembro de 2025** – (**R\$ 3.809** em **31 de dezembro de 2024**) conforme quadro demonstrativo a seguir:

	Valores em milhares de reais	
	31.12.2025	31.12.2024
Projeto IR complexo excelência em esportes	162	149
Projeto CBC ato convocatório n.11	2.094	2.676
Projeto CBC ato convocatório n.12	1.248	984
<b>Total</b>	<b>3.504</b>	<b>3.809</b>

## 20) Não circulante - provisão para contingências e depósitos judiciais:

As movimentações das contas de provisão para contingências trabalhistas, fiscais e outras, nos exercícios de **2024** e de **2025**, estão demonstradas no quadro a seguir:

	Valores em milhares de reais		
	Provisão para contingências trabalhistas	Depósitos judiciais trabalhistas	Provisão para outras contingências
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>3</b>	<b>(11)</b>	<b>1.133</b>
Acordos/Pagtos/Levant. de Alvarás	(130)	30	-
Provisões/Correções/Depósitos	174	(53)	174
Reversões	(8)	-	(23)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>39</b>	<b>(34)</b>	<b>1.284</b>
Acordos/Pagtos/Levant. de Alvarás	(81)	13	(73)
Provisões/Correções/Depósitos	82	-	423
Reversões	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>40</b>	<b>(21)</b>	<b>1.634</b>

As provisões para contingências são registradas contabilmente de acordo com o Pronunciamento Técnico **CPC 25**.

De acordo com esta norma, **passivo** é uma obrigação presente do **Clube**, derivada de eventos já ocorridos, cuja liquidação se espera que resulte em saída de recursos financeiros, capazes de gerar benefícios econômicos, enquanto **obrigação legal** é aquela que deriva de um contrato, por meio de termos explícitos ou implícitos, legislação ou outra ação da Lei.

Por sua vez, **Passivo Contingente** é assim definido pelo CPC/CFC:

**a)** Uma obrigação **possível** que resulta de eventos passados e cuja existência será confirmada apenas pela ocorrência, ou não, de um ou mais eventos futuros incertos não totalmente sob controle da entidade, ou

**b)** Uma obrigação **presente** que resulta de eventos passados, mas que não é reconhecida porque:

- Não é provável que uma saída de recursos que incorporam benefícios econômicos seja exigida para liquidar a obrigação; ou
- O valor da obrigação não pode ser mensurado com suficiente confiabilidade.

De acordo com o item 14 do referido pronunciamento do CPC, uma provisão deve ser reconhecida quando atender simultaneamente as três condições a seguir:

**a)** a entidade tem uma **obrigação presente** (legal ou não formalizada) como resultado de evento passado;

**b)** seja **provável** que será necessária uma saída de recursos que incorporam benefícios econômicos para liquidar a obrigação, e

**c)** possa ser feita uma **estimativa** confiável do valor da obrigação.

Dessa forma, as contingências passivas podem ou não serem registradas como passivo.

Os principais passivos contingentes do **Clube** são de natureza trabalhista, tributária e cível.

A provisão existente abrange somente os **casos conhecidos** e que foram avaliados pelos advogados patronos das causas, como: **perda provável** e que a **provável obrigação** foi passível de ser **estimada de forma confiável** pelos referidos advogados.

A provisão existente abrange exclusivamente os passivos contingentes classificados como perdas prováveis, cujas obrigações puderam ser estimadas de forma confiável pelos advogados patronos das causas.

As provisões são revistas e ajustadas trimestralmente com base nas informações e recomendações apresentadas pelos advogados patronos. Adota-se como política a constituição de provisões apenas para perdas consideradas prováveis e passíveis de mensuração com elevado grau de segurança, reservando-se à divulgação, sem provisionamento, das contingências cujo desfecho seja classificado como possível.

Considerando que parcela substancial das provisões não está suportadas por depósitos judiciais, nem por recursos segregados e aplicados no mercado financeiro, as atualizações monetárias correspondentes impactam diretamente os resultados dos exercícios, uma vez que não existe renda de aplicações financeiras para se contrapor às atualizações das provisões para as quais não existem depósitos judiciais.

## 20.A - Trabalhistas:

### 20.A1 – Provisão para contingências trabalhistas

As provisões trabalhistas referem-se, majoritariamente, a ações movidas por ex-colaboradores pleiteando o pagamento de horas extras e demais verbas trabalhistas, bem como por ex-colaboradores de empresas terceirizadas, cooperativas ou prestadores de serviços, com pedidos de reconhecimento de vínculo empregatício e consequente pagamento de verbas indenizatórias. Em **31 de dezembro de 2025**, o saldo provisionado para tais contingências é de **R\$ 40** (quarenta mil reais), abrangendo 36

(trinta e seis) processos trabalhistas em curso (**24 em 31 de dezembro de 2024**). A posição atualizada dos processos considerados para fins de provisão contábil encontra-se assim resumida:

<b>Valores em milhares de reais</b>	
Valor Envolvido	899
(-) Perdas consideradas possíveis ou remotas	859
Valor para as perdas consideradas prováveis ou praticamente certas	<b>40</b>

## 20.A2 - Depósitos judiciais trabalhistas:

O **Clube** mantém um montante de **R\$ 21** (vinte e um mil reais) de depósitos recursais vinculados a processos judiciais de natureza trabalhista em andamento, os quais são controlados de forma histórica e individualizada.

## 20.B - Provisão para outras contingências:

O **Clube** mantém um montante de **R\$ 1.634** (um milhão, seiscentos e trinta e quatro mil reais) de provisão para outras contingências que correspondem aos seguintes processos:

<b>Valores em milhares de reais</b>		
	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
COFINS sobre receitas não próprias	1.634	1.284
<b>Total</b>	<b>1.634</b>	<b>1.284</b>

## 20.B1- COFINS

O **Clube** obteve sucesso parcial na liminar obtida em 1999 com decisão transitada em julgado, para afastar a pretensão da tributação pelo COFINS sobre suas receitas próprias que, segundo entendimentos do consultor tributário do **Clube** já estariam isentas, conforme a constituição federal de 1988, artigo 195, Lei Complementar 70/1991, Lei N.º 9718/98 e MP 2158-35/2001. O **Clube** julga suficiente para cobrir o risco existente, uma provisão dos últimos 5 (cinco) anos, com um montante atualizado para **31 de dezembro de 2025** de **R\$ 1.634** (um milhão, seiscentos e trinta e quatro mil reais).

## 21) Receitas de exercícios futuros:

O grupo de "**Receitas de Exercícios Futuros**" é composto pelas seguintes contas: patrocínios e acréscimos sobre negociações de débitos a receber, cuja realização financeira ocorrerá em prazo superior a 12 (doze) meses contados da data-base do Balanço Patrimonial.

<b>Valores em milhares de reais</b>		
	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Patrocínio AMBEV	983	-
Acréscimos sobre negociação de débitos a receber	-	3
<b>Total</b>	<b>983</b>	<b>3</b>

## 22) Contingências cíveis e fiscais ativas:

### 22.A) – Contingências fiscais ativas:

#### 22.A1 - PIS

O **Clube** ingressou com Ação Declaratória Cumulada com Repetição de Indébito e Declaração de Inexigibilidade da Contribuição ao PIS incidente sobre a folha de pagamento, referente ao período de **dezembro de 1987 a março de 1996**, sob o processo nº 0036906-08.1997.4.03.61000, ajuizado em **dezembro de 1997**. A ação teve êxito, com decisão em favor do **Clube**, reconhecendo o direito à restituição do valor recolhido indevidamente, atualmente estimado em **R\$ 725** (setecentos e vinte e cinco mil reais). O crédito encontra-se em fase de regularização junto à Receita Federal e será reconhecido no resultado do exercício somente após a efetiva restituição.

#### 22.A2 - IPTU

O **Clube** solicitou a restituição de valores pagos, a título de IPTU, referente a exercícios anteriores a 1998 através de Ação Ordinária de Repetição de Indébito conforme processo N.º 0423575-81.1998.8.26.0053, tendo o **Clube** uma **provável** chance de êxito de ser restituído no montante de **R\$ 685** (seiscentos e oitenta e cinco mil reais) de valor de ofício de **11 de maio de 2009** mais atualização até a data da restituição, o qual só será lançado a resultado após restituído.

O **Clube** também solicitou a isenção do IPTU (Predial) do exercício de **2016** através do Processo Administrativo N.º 6017.2016/0002018-5 e do exercício de **2017** através do Processo Administrativo N.º 6017.2017/0013400-0 e do exercício de **2018** através do Processo Administrativo N.º 6017.2018/0017299-0, e do exercício de **2019** através do Processo Administrativo N.º 6017.2019/0023050-9 e do exercício de **2020** através do Processo Administrativo N.º 6017.2020/0023086-1 e do exercício de **2021** através do Processo Administrativo N.º 6017.2021/0019845-5 e do exercício de **2022** através do Processo Administrativo N.º 6017.2022/0016773-0 e do exercício de **2023** através do Processo Administrativo N.º 6017.2023/0013722-0 e do exercício de **2024** através do Processo Administrativo N.º 6017.2024/0016909-4 e do exercício de **2025** através do Processo Administrativo N.º 6017.2025/0017470-7

O **Clube**, em razão da sua atividade, não é contribuinte do Imposto Predial e Territorial Urbano - IPTU, entretanto as áreas utilizadas por terceiros não são alcançadas pelo instituto da isenção, desta forma, os concessionários reembolsam o **Clube** todo e qualquer valor pago a este título.

## 23) Seguros contratados:

O **Clube** tem contratado, seguros nas modalidades: multirrisco empresarial (patrimonial e terceiros), responsabilidade civil dos administradores, veículos da frota e seguro de vida em grupo para os colaboradores. Com base na opinião dos corretores, os valores e as coberturas são suficientes para fazer face à eventuais sinistros, que porventura venham a ocorrer.

## 24) Instrumentos financeiros:

O **Clube** mantém operações com instrumentos financeiros não derivativos, cujos resultados têm se mostrado consistentes com as expectativas da administração. Os rendimentos obtidos a partir dos recursos destinados à manutenção do **Clube** são reconhecidos no resultado do exercício. Já os rendimentos relacionados aos recursos vinculados a obras e ao fundo de reserva são contabilizados diretamente no patrimônio líquido.

○ **Clube** não possui políticas ou estratégias específicas para gerenciamento de instrumentos financeiros, visto que a administração entende que não há risco significativo de perdas aos associados, pois não efetua aplicações de caráter especulativo e/ou em produtos que oferecem elevado grau de risco.

Com exceção dos valores mantidos em aplicações financeiras, reconhecidos pelo valor justo, com base nos resultados obtidos com os rendimentos, os demais instrumentos financeiros existentes em **31 de dezembro de 2025**, são classificados como empréstimos e recebíveis.

Todos os instrumentos financeiros “não derivativos” (incluindo os ativos designados pelo valor justo por meio do resultado) são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual o **Clube** se torna parte das disposições contratuais do instrumento.

## 25) Eventos subsequentes:

○ **Clube** declara não ter ciência de nenhum outro fato ou ocorrência que venha surtir efeitos significativos nos resultados futuros até a presente data.



## c) Comparativo Realizado X Orçado

O Relatório comparativo consiste em demonstrar as variações do Orçado versus Realizado do período, mantendo o formato das contas contábeis conforme o agrupamento habitualmente utilizado. A disposição das tabelas facilita a análise gerencial, permitindo acompanhar a evolução da destinação do Custerio Geral do período.

### COMPARATIVO DE RECEITAS E DESPESAS REALIZADO X ORÇADO 2025 X 2024 (Em Milhares de Reais)

	2.025			2.024		
	REALIZADO	ORÇADO	VARIAÇÃO R\$	REALIZADO	ORÇADO	VARIAÇÃO R\$
<b>RECEITAS</b>	<b>148.356</b>	<b>141.646</b>	<b>6.710</b>	<b>125.262</b>	<b>120.287</b>	<b>4.975</b>
TAXA DE MANUTENÇÃO	80.758	79.426	1.332	72.364	71.582	782
COMPLEMENTO ORÇAMENTÁRIO	17.337	17.337	0	11.126	11.127	(1)
TRANSAÇÕES COM TÍTULOS	9.577	8.521	1.057	7.350	6.800	550
TAXAS DIVERSAS	4.559	4.244	315	4.172	3.713	459
RECEITAS FINANCEIRAS	2.226	1.468	758	1.290	932	358
CONCESSIONÁRIOS	1.850	1.716	134	1.620	1.671	(51)
OUTRAS RECEITAS	331	93	237	138	184	(46)
RECEITAS DE DEPARTAMENTOS	30.947	28.841	2.105	26.115	24.278	1.837
PROJETOS INCENTIVADOS	773	0	773	1.087	0	1.087
<b>DESPESAS</b>	<b>(143.420)</b>	<b>(141.168)</b>	<b>(2.252)</b>	<b>(124.455)</b>	<b>(119.923)</b>	<b>(4.532)</b>
ESPORTES	(43.434)	(42.163)	(1.270)	(37.508)	(35.741)	(1.767)
SERVIÇOS GERAIS	(25.102)	(23.798)	(1.303)	(21.931)	(20.877)	(1.054)
MANUTENÇÃO	(23.345)	(23.740)	395	(19.830)	(18.512)	(1.318)
CULTURAL	(8.584)	(8.105)	(479)	(7.787)	(7.124)	(663)
SERVIÇOS PÚBLICOS	(8.306)	(9.997)	1.691	(7.665)	(7.529)	(136)
SOCIAL	(7.423)	(6.488)	(935)	(5.465)	(5.376)	(89)
HIGIENE E SAÚDE	(3.895)	(4.071)	176	(3.633)	(3.946)	313
TECNOLOGIA	(3.312)	(3.803)	492	(2.892)	(3.378)	486
RECURSOS HUMANOS	(2.862)	(2.425)	(437)	(2.397)	(2.263)	(134)
FINANCEIRO	(2.710)	(2.546)	(164)	(2.345)	(2.354)	9
DIVULGAÇÃO, COMUN. E MARKETING	(2.270)	(2.390)	120	(2.029)	(2.401)	372
SECRETARIA ADMINISTRATIVA	(1.906)	(1.954)	48	(1.694)	(1.552)	(142)
MEIO AMBIENTE	(1.776)	(1.927)	151	(1.605)	(1.813)	208
PROJETOS INCENTIVADOS	(773)	0	(773)	(1.086)	0	(1.086)
OUTROS DEPARTAMENTOS	(7.724)	(7.760)	36	(6.588)	(7.057)	469
<b>SUPERÁVIT ANTES CONTINGÊNCIAS</b>	<b>4.936</b>	<b>478</b>	<b>4.458</b>	<b>807</b>	<b>364</b>	<b>443</b>
PROVISÃO PARA PERDAS / INADIMPLÊNCIA	(387)	(168)	(219)	(249)	(144)	(105)
CONTINGÊNCIA TRABALHISTAS	(82)	(80)	(2)	(168)	(60)	(108)
OUTRAS CONTINGÊNCIAS	(945)	(230)	(715)	(310)	(160)	(152)
<b>SUPERÁVIT/(SUPERÁVIT) DO PERÍODO</b>	<b>3.522</b>	<b>0</b>	<b>3.522</b>	<b>81</b>	<b>0</b>	<b>80</b>

**COMPARATIVO**  
**REALIZADO X ORÇADO - 2025 X 2024**  
(Em Milhares de Reais)

RECEITAS POR CENTRO DE CUSTOS	2.025			2.024		
	REALIZADO	ORÇADO	"VARIÇÃO R\$"	REALIZADO	ORÇADO	"VARIÇÃO R\$"
TAXA DE MANUTENÇÃO	80.758	79.426	1.332	72.364	71.582	782
COMPL. ORÇAMENTÁRIO	17.337	17.337	0	11.127	11.127	0
TÍTULOS	9.577	8.521	1.057	7.350	6.800	550
FINANCEIRAS	2.226	1.468	758	1.290	932	358
TAXAS DIVERSAS	4.559	4.244	315	4.172	3.713	459
OUTRAS RECEITAS	331	93	237	138	184	(46)
CONCESSIONÁRIOS	1.850	1.716	134	1.619	1.671	(52)
PROJETOS INCENTIVADOS	773	0	773	1.086	0	1.086
RECUPERAÇÃO DE CUSTOS	30.947	28.841	2.105	26.115	24.279	1.836
Esportes	18.020	16.655	1.365	14.953	14.047	906
Social	5.549	5.166	383	4.081	3.972	109
Cultural	4.263	3.912	351	3.842	3.171	671
Higiene e Saúde	1.256	1.337	(80)	1.357	1.417	(60)
Secretaria Administrativa	1.244	1.281	(37)	1.204	1.258	(54)
Divulgação, Com. e Marketing	428	370	58	529	315	214
Assistência Social do Paineiras	186	121	65	149	99	50
<b>TOTAL GERAL DAS RECEITAS</b>	<b>148.356</b>	<b>141.646</b>	<b>6.710</b>	<b>125.261</b>	<b>120.287</b>	<b>4.973</b>



## COMPARATIVO REALIZADO X ORÇADO - 2025 X 2024 (Em Milhares de Reais)

DESPESAS POR CENTRO DE CUSTOS	2025			2024		
	REALIZADO	ORÇADO	VARIAÇÃO R\$	REALIZADO	ORÇADO	VARIAÇÃO R\$
ESPORTES	43.433	42.163	(1.270)	37.508	35.741	(1.767)
SERVIÇOS GERAIS	25.102	23.798	(1.304)	21.931	20.877	(1.054)
MANUTENÇÃO	23.345	23.740	395	19.830	18.512	(1.318)
CULTURAL	8.584	8.105	(479)	7.788	7.124	(664)
SERVIÇOS PUBLICOS	8.306	9.997	1.691	7.665	7.529	(136)
SOCIAL	7.423	6.488	(935)	5.469	5.376	(93)
HIGIÊNE E SAÚDE	3.895	4.071	176	3.633	3.946	313
TECNOLOGIA	3.312	3.803	491	2.892	3.378	486
RECURSOS HUMANOS	2.862	2.425	(437)	2.397	2.263	(134)
FINANCEIRO	2.710	2.546	(164)	2.345	2.354	9
DIVULG. COM. E MARKETING	2.270	2.390	120	2.029	2.401	372
SECRETARIA ADMINSITRATIVA	1.905	1.954	49	1.694	1.552	(142)
MEIO AMBIENTE	1.776	1.927	151	1.605	1.813	208
PROJETOS INCENTIVADOS	773	0	(773)	1.086	0	(1.086)
PLANEJAMENTO E CONTROLE	1.030	1.062	32	996	998	2
SUPRIMENTOS	1.067	960	(107)	947	1.023	76
JURÍDICO	1.018	1.056	38	862	947	85
DIRETORIA EXECUTIVA	1.006	1.021	15	793	864	71
CONTABILIDADE	821	822	1	738	774	36
FINANCEIRAS/BANCÁRIAS	794	729	(65)	687	693	6
CONSELHO DELIBERATIVO	759	995	236	543	782	239
TRIBUTÁRIAS	458	360	(98)	393	336	(57)
OUTRAS CONTINGÊNCIAS	944	230	(714)	312	160	(152)
PROV. P/PERDA C/INADIMPLÊNCIA	387	168	(219)	249	144	(105)
CONCESSIONÁRIOS	332	259	(73)	247	222	(25)
ASSISTÊNCIA SOCIAL	299	157	(142)	210	148	(62)
CONTINGÊNCIAS TRABALHISTAS	82	80	(2)	168	60	(108)
CONSELHO FISCAL	140	302	162	164	144	(20)
OUVIDORIA	0	6	6	0	6	6
PLANO DIRETOR	1	30	29	0	120	120
<b>TOTAL GERAL DESPESAS</b>	<b>144.834</b>	<b>141.646</b>	<b>(3.188)</b>	<b>125.181</b>	<b>120.287</b>	<b>(4.894)</b>



## COMPARATIVO REALIZADO X ORÇADO PATRIMONIAL (Em Milhares de Reais)

RECEITAS	2.025			
	REALIZADO	ORÇADO	VAR - R\$	VAR - %
<b>(A) TOTAL DOS RECURSOS</b>	<b>9.368</b>	<b>8.694</b>	<b>674</b>	<b>7,8%</b>
Receitas Patrimoniais - Taxas	5.154	4.480	674	15,0%
Receitas Patrimoniais - Compl. Orçamentario	4.214	4.214	0	0,0%
<b>APLICAÇÃO</b>				
<b>(B) OBRAS EM ANDAMENTO</b>	<b>2.762</b>	<b>4.553</b>	<b>1.791</b>	<b>-39,3%</b>
Interligação Rede de Esgoto com SABESP	541	700	159	-22,7%
Iluminação Piscina	153	137	(16)	11,5%
Iluminação Quadras do Beach Tennis	68	66	(2)	3,0%
Novos transformadores para cabine 4	153	250	97	-38,8%
Reforma da Quadra Ginásio Novo	227	400	173	-43,3%
Retrofit Piscina Olímpica	1.146	1.800	654	-36,3%
Sistema de Acústica para Piscina do Vale	469	1.200	731	-60,9%
Regularização das Áreas do Clube	5	0	(5)	0,0%
<b>(C) AQUISIÇÃO DE ATIVO FIXO</b>	<b>4.700</b>	<b>4.140</b>	<b>(559)</b>	<b>13,5%</b>
Manutenção	865	1.158	293	-25,3%
Esportes	1.619	1.404	(215)	15,3%
Tecnologia	646	660	14	-2,1%
Serviços Gerais	1.230	558	(672)	120,5%
Cultural e Social	283	191	(93)	48,6%
Higiene e Saúde	12	80	68	-85,0%
Recursos Humanos	13	0	(13)	0,0%
Marketing	9	20	11	-55,0%
Secretaria Administrativa	11	0	(11)	0,0%
Diretoria Executiva	9	5	(4)	80,0%
DASP	0	5	5	-100,0%
Suprimentos	0	7	7	-100,0%
Planejamento e Controle	0	15	15	-100,0%
Meio Ambiente	0	7	7	-100,0%
Financeiro	3	20	17	-85,0%
Contabilidade	0	10	10	-100,0%
Jurídico	0	2	2	-100,0%
<b>TOTAL APLICADO (B+C)</b>	<b>7.462</b>	<b>8.694</b>	<b>1.232</b>	<b>-14,2%</b>
<b>RESULTADO LÍQUIDO (A-B-C)</b>	<b>1.906</b>	<b>-</b>	<b>(1.906)</b>	<b>0,0%</b>

# IX - Esportes

# Relatório anual de Atividades

## Exercício 2025

O Departamento de Esportes está estruturado em três áreas de atividades distintas e cada uma delas com uma finalidade, a saber:

**Área Formativa:** Atividade física, voltada para formação esportiva e aprimoramento técnico onde a participação em atividades extras é um instrumento que gera experiência na formação esportiva;

**Área Recreativa:** Atividades Esportivas de participação, exclusivo para associados, sem obrigatoriedade de resultados em competições; e prática esportiva que visa a melhoria física e prevenção de doenças ou agravos;

**Representação e Performance:** Atividades Esportivas que visam alta performance em modalidades olímpicas, para representação do clube.

Segue abaixo o relatório de atividades divididos nestas três áreas:

Área Formativa	
<u>CURSOS</u>	<u>21</u>
<u>VAGAS OFERECIDAS</u>	<u>7.958</u>
<u>ALUNOS MATRICULADOS</u>	<u>4.371</u>
<u>SOBRA DE VAGAS</u>	<u>3.587</u>
<u>LISTA DE ESPERA</u>	<u>424</u>

- Apresentação da nova diretora da Área de Formação Esportiva, aos professores e estagiários.
- Criação de 89 novas vagas para o curso de Educação do Movimento e Iniciação Esportiva
- Reformulação do curso Educação do Movimento e Iniciação Esportiva, atendendo até os 06 anos e a partir dos 07 anos atividade específica
  - Criação de 30 novas vagas de Futebol
  - Criação de turma de Ginástica Rítmica - 10 vagas, ampliando opções para o curso de ter/qui.
  - Criação de 266 novas vagas de Natação Seffe/Sat
  - Criação de 10 novas vagas de Patinação
  - Criação de 26 novas vagas de Basquetebol
  - Criação de 06 novas vagas de Natação Kids
  - Criação de 10 novas vagas de Ginástica Artística
  - Criação de 04 novas vagas de Tênis Kids
  - Criação de turma de Tênis 6ª - 08 vagas, atendendo 08 dos alunos em lista de espera total 16 alunos.
- Criação de 51 novas vagas de Voleibol
- Criação do Curso de Squash
- Uso de uniformes nas aulas.
- Foram recebidos 2.343 atestados médicos.
- Os horários mais procurados em todos os cursos a partir das 16h
- Novo formato do Paineiras Camp com equipe especialista em recreação Jul/Dez
- Atualização dos meses e planejamentos dos cursos
- Apresentação da nova diretora da Área de Formação Esportiva, aos professores e estagiários.
- Regulamento geral unificado
- Unificação dos eventos da área formativa (eventos que eram temáticos)
- 1º Festa de Encerramento da área formativa com todos os cursos
- Reuniões Mensais com todos os professores
- Quadra 05 em dias de chuva, criação de nova regra de ocupação para lazer (se a aula iniciou até 10 minutos o professor reúne os alunos e se retira da aula) se passou de 10 minutos ele continua até o final da aula.
  - Aulas adaptadas de Natação Piscina Olímpica e Social durante a obra da nova piscina.
  - Aulas da Quadra do Vale 1 foram realocadas para o Ginásio Velho 1 no período das obras do Fitness até fevereiro.
  - Aulas adicionais no Ginásio Velho 2 (Futsal, Handebol e Basquetebol) no período das obras do Fitness até fevereiro.



- 1) Atletismo
- 2) Basquete
- 3) Beach Tennis
- 4) Educação do movimento e Iniciação Esportiva
- 5) Futebol de campo
- 6) Futsal
- 7) Ginástica Artística
- 8) Ginástica Rítmica
- 9) Iniciação Esportiva
- 10) Handebol
- 11) Judô
- 12) Karatê
- 13) Natação SEFFE e SAT
- 14) Natação Baby, Kids e Iniciação
- 15) Nado Artístico
- 16) Patinação
- 17) Polo Aquático
- 18) Squash
- 19) Tênis de Campo
- 20) Tênis Kids
- 21) Voleibol

## EVENTOS 2025

- Apresentação Diretoria Área Formativa dia 04 de fevereiro - 2025
- Intercâmbio de Basquetebol todas as segundas terças-feiras do mês Project The Way de março a junho e agosto a novembro - 2025
- Curso Técnico e Exame de Grau Karatê AFE de 21 a 23 de fevereiro - 2025
- Aula Especial Carnaval Natação Kids de 22 a 28 de fevereiro – 2025
- Aula Especial Carnaval Natação Seffe de 26 a 28 de fevereiro – 2025
- Intercâmbio de Handebol de março a junho e agosto a novembro Project The Way - 2025
- Copa Sindiclube De Voleibol Menores categorias (sub 14 e 17 anos feminino) de março a dezembro - 2025
- Copa Sindiclube de Basquetebol categorias (sub 14 e 17 anos masc.) de março a dezembro - 2025
- Liga Ipê De Voleibol minivoleibol, sub 13 e sub 15 feminino de março a dezembro - 2025
- Salvamento Aquático Natação Seffe de 26 a 28 de março – 2025
- Pic Nic Polo Aquático 08 A 14 anos masculino e feminino dia 13 de abril - 2025
- Games SP NBA Basketball School de março a maio - AFE - 2025
- Amistosos Handebol de março a novembro - AFE 2025
- Play Time 2025 dias 05 e 06 de abril – AFE 2025
- Amistosos de Voleibol feminino sub 14, 15 e 17 de abril a junho AFE - 2025
- Aulas Temáticas Da G.A. E G.R Páscoa de 09 a 11 de abril AFE - 2025
- Aulas Temáticas Natação Seffe Páscoa de 11 a 17 de abril - AFE - 2025
- Aulas Temáticas Natação Kids Páscoa de 11 a 15 de abril - 2025
- Aulas Temáticas Da Edm Páscoa de 11 a 15 de abril AFE - 2025
- Aulas Temáticas De Páscoa Patinação de 11 a 17 de abril AFE – 2025
- Amistosos de Futebol feminino 10 a 14 anos dias 11, 25 de abril e 03 de outubro AFE – 2025
- Intercâmbio de Polo Aquático dia 12 de abril AFE - 2025
- Amistosos de Futsal 07 a 09 anos dias 12 e 13 de abril e 08 a 12 anos 22 de abril AFE - 2025
- Copa Libertadores Futebol Menores Paineiras de abril a dezembro AFE - 2025
- Grand Slam Clínica de Tênis 07 a 12 anos masculino e feminino dia 26 de abril AFE – 2025
- 1º Festival de Escolas de Esportes Ipê Clube 03 e 04 anos misto EDM dia 27 de abril AFE – 2025
- Reuniões mensais professores e estagiários AFE dias 27 de maio, 24 de junho, 29 de julho, 26 de agosto, 30 de setembro, 21 e 28 de outubro, 04 e 25 de novembro - 2025
- Adaptação Piscina Olímpica Natação Kids de 05 a 09 de maio AFE - 2025
- Mothers Day - Diversas Modalidades dia 10 de maio AFE - 2025
- Mural Dia das Mães Natação Kids de 12 a 18 de maio AFE - 2025
- 9º Festival De Judô Paineiras de 05 a 12 anos masculino e feminino dia 17 de maio – 2025

- XXVI Festvolei Escolas de Esportes Hebraica de 10 a 12 anos feminino dia 10 de maio AFE - 2025
- Festival Da Família Beach Tennis a partir 08 anos misto dias 18 e 25 de maio AFE - 2025
- Clínica de Karatê a partir 14 anos misto dia 24 de maio AFE - 2025
- Handebol Day de 09 a 11 anos misto, 12 a 14 feminino e adulto fem. dia 24 de maio AFE – 2025
- LUDICAP de 03 a 04 anos misto EDM dia 24 de maio AFE – 2025
- 22ª Copa ACEESC de Futebol Society sub 9 masculino dia 24 de maio AFE – 2025
- Festival Colegio Albert Sabin Judô diversas categorias dia 24 de maio AFE – 2025
- Travessia Natação Sat Café premiação acima de 13 anos misto dia 24 de maio AFE - 2025
- Festival Interno de Futsal de 06 a 12 anos misto dias 25 de maio e 15 de junho - 2025
- Liga Polista Kids Polo Aquático sub 11 e 13 anos misto no paineiras dia 25 de maio AFE - 2025
- Festival Interno de Atletismo de 08 a 14 anos misto dia 31 de maio AFE - 2025
- Festival Interno de Ginástica e Ginasticando dia 31 de maio AFE – 2025
- Festival Acesc de Ginástica Artística de 09 e 10 anos feminino dia 07 de junho AFE – 2025
- Festival de Handebol Hebraica de 10 a 13 anos feminino dia 07 de junho AFE – 2025
- 4º Meeting de Judô Hebraica diversas categorias dia 08 de junho AFE - 2025
- Aula Sobrevivência Natação Kids de 09 a 15 de junho – 2025
- Aquisição Maiôs Nado Artístico de junho a dezembro AFE - 2025
- Gincana Junina Diversas Modalidades de 02 a 10 anos misto, dia 28 de junho AFE - 2025
- Semana Lúdica Arraiá Natação Kids de 23 a 29 de junho AFE - 2025
- Festa Encerramento Ginástica Artística de 25 a 27 de junho AFE - 2025
- Interníveis de Tênis De Campo de 05 a 14 anos misto dia 14 e 15 de junho Seffe – 2025
- Pink Festival Nado Artístico 29 de junho AFE – 2025
- Semana de Cursos - Capacitação Área Formativa de 30 de junho a 04 de julho - 2025
- Paineiras Camp Part Time de 07 a 12 de Julho – 2025
- Clínicas de Férias todas modalidades AFE de 28 a 30 de julho AFE – 2025
- Mural Dia dos Pais Natação Kids de 11 a 17 de agosto AFE - 2025
- XXXVII Festival Escolas De Esportes - Reunião Professores dia 19 de agosto - 2025
- XXXVII Festival Escolas De Esportes - Congresso Técnico 22 de agosto - 2025
- 3º Torneio de Nado Artístico Inclusivo dia 24 de agosto AFE - 2025
- Festivais e Eventos NBA Basketball School sub 11 e 15 masc. de agosto a novembro AFE - 2025
- Reuniões pré-inscrições cursos AFE 25 de setembro, 02, 07 e 09 de outubro AFE - 2025
- 42ª Olimpíada Escolas de Esportes Hebraica Natação, Futsal, Circuito de Habilidade, Handebol, Polo Aquático, Judô e Basquetebol AFE - 2025
- XXVII Festival de Escolas de Esportes Paineiras diversas modalidades dias 20, 21, 27 e 28 de setembro AFE - 2025
- Semana das Crianças EDM e INE de 01 a 03 de outubro AFE - 2025
- Semana da Criança Natação Kids de 03 a 07 de outubro AFE – 2025
- Semana da Criança Natação Seffe de 08 a 10 de outubro AFE – 2025
- 22º ACEESC de Tênis de Campo - Infante Juvenil de 09 a 14 anos misto dias 04 e 05 de outubro AFE – 2025
- Handebol Day 09 a 11 anos misto dia 18 de outubro AFE - 2025
- XXVI Olimpíada Clube Atletico Monte Libano, Natação e Circuito Lúdico AFE dias 19 e 25 de outubro – 2025
- Amistosos de Futsal 06 a 09 anos misto 18 de outubro AFE – 2025
- Adaptação Piscina Olímpica Natação Kids de 20 a 24 de outubro AFE - 2025
- Aula Especial Halloween - EDM e INE de 29 a 31 de outubro AFE - 2025
- Aula Especial De Halloween Natação Seffe de 29 a 31 de outubro AFE – 2025
- Aula Temática Halloween de Ginástica de 29 a 31 de outubro- 2025
- Camp. Interno de Futsal de 06 a 09 anos misto 25 de outubro e 01 de novembro AFE – 2025
- Inter Colégio Santo Américo (Inter CSA) Futebol sub 8 e sub 10 masculino e Polo Aquático sub 12 misto dia 25 de outubro
- Festival Interno de Voleibol de 13 a 14 anos feminino dia 25 de outubro AFE – 2025
- Clínica de Karatê a partir 12 anos misto dia 25 de outubro AFE – 2025
- Festival Interno de Beach Tennis a partir 08 anos misto dias 26 de outubro e 09 de novembro AFE – 2025
- Copa Acesc Polo Aquático sub 11 misto dias 28 de outubro, 05, 13, 18, 25, 27 de novembro e 02 de dezembro
- Aula de segurança Natação Aquática Kids de 03 a 06 anos misto de 03 a 09 de novembro – 2025
- Roller Colors - Patinação Seffe de 06 a 14 anos misto dia 07 de novembro – 2025

- Copa Paineiras de Ginástica de 08 a 14 anos feminino dia 08 de novembro – 2025
- Café Premiação Natação SAT acima de 13 anos dia 08 de novembro – 2025
- Interníveis de Tênis De Campo Seffe de 05 a 14 anos misto dias 08 e 09 de novembro - 2025
- Semana da Sobrevivência Natação Seffe de 12 a 14 de novembro – 2025
- Aula de encerramento Natação Seffe de 07 a 12 anos misto de 26 a 28 de novembro – 2025
- Festival de Basquetebol Anjos do Esporte, Instituto Brazolin e Project The Way, de 12 a 16 anos misto, dia 29 de novembro - 2025
- Festa De Encerramento Todas as Modalidades Seffe dia 29 de novembro - 2025
- Apresentação Fim de ano Nado Artístico de 06 a 14 anos feminino dia 30 de novembro – 2025
- Aula especial Natação kids piscina redonda de 01 a 05 de dezembro – 2025
- Exame de Faixa de Judô - Bonenkai de 05 a 12 anos misto dia 06 de dezembro - 2025
- Festival de encerramento Natação Kids de 01 a 06 anos misto dias 06 e 07 de dezembro - 2025
- Paineiras Camp Part Time - de 08 a 13 de dezembro – 2025

## PRINCIPAIS EVENTOS 2025:

### MOTHER'S DAY

Período: Maio

Em homenagem e comemoração ao Dia das Mães, teremos uma apresentação de matroginástica com mães e filhos fazendo atividade com alunos inscritos de 03 a 07 anos.

Público estimado: 1.000

### 9º FESTIVAL DE JUDÔ PAINEIRAS

Período: Maio

Desenvolvimento e integração dos alunos do SEFFE com outros clubes de São Paulo, ENTIDADES (CLUBES, ACADEMIAS, AGREMIações, ASSOCIAções, INSTITUTOS E COLégIOS).

Público estimado: 4.000

### GINASTICANDO – FESTIVAL INTERNO DE GINÁSTICA ARTÍSTICA AFE - 2025

Período: Maio

Apresentação dos alunos matriculados no curso, desenvolvendo integração com outras turmas de ginástica artística.

Público estimado: 600

### ENCERRAMENTO DO SEMESTRE AFE - 2025

Período: Junho

Evento de grande porte, integrar todos os cursos em um único dia com evento de encerramento com todas as modalidades da área formativa.

Público estimado: todos os alunos inscritos (4.560)

### XXXVII FESTIVAL DE ESCOLAS DE ESPORTES - 2025

Período: Setembro

Tradicional intercâmbio esportivo entre os clubes de São Paulo.

Público estimado: 5.000

### PAINEIRAS CAMP - 2025

Período: Julho e Dezembro

Recreação no período de férias

### ENCERRAMENTO DO SEMESTRE AFE - 2025

Período: Dezembro

Integração sócio esportiva de todas as turmas praticantes de todas as modalidades da área formativa.

Público estimado: aproximadamente 4.560

**Realização de aproximadamente 900 eventos**

## Área Recreativa

CURSOS	40
VAGAS OFERECIDAS	7062
ALUNOS MATRICULADOS	4783
SOBRA DE VAGAS	2279
LISTA ESPERADA	2498

### PARTICIPAÇÕES E MELHORIAS POR MODALIDADES E ATIVIDADES:

#### 1) AQUA/MOB

- Aumento no número de vagas por horários (de 4 para 6)



#### 2) BASQUETE MASTER

- Amistosos de Basquetebol 2025
- Confraternização Anual do Basquetebol 2025
- Confraternização do Basquetebol Master 2025
- Rachão de Basquete Master 2025 - Quartas Feiras
- Rachão de Basquete Master 2025 - Sábados e Domingos
- Torneio de Basquete do Círculo Militar 2025
- Torneio Interclubes de Basquete Master 2025
- Torneio Interno de Racha do Basquetebol 2025

### 3) BEACH TENNIS

- Criação de novas turmas (novos horários);
- Criação do Beach Tênis VIP;
- Torneio Interno de Racha do Basquetebol 2025
- Amistoso de Beach Tennis 2025
- Campeonato Paulista Interclubes de Beach Tennis 2025
- Desafio Interclubes Calçadão de Beach Tennis 2025
- Encontro do Beach Tennis 2025 - Turmas Competitivas
- Festa de Confraternização do Beach Tennis 2025
- Torneio Duplas Mistas PPP de Beach Tennis 2025
- Torneio Finals de Ranking de Beach Tennis 2025
- Torneio Interclubes de Beach Tennis 2025
- VII Torneio PPP de Beach Tennis 2025

### 4) BOXE

- Aquisições de novos acessórios;
- Reposições de acessórios deteriorados;
- Super Treino de Boxe 1º semestre 2025;
- Super Treino de Boxe 1º semestre 2025;
- Aumento no número de vagas de 16 para 20 nas turmas com maior demanda;
- Festival de Luvas do Boxe 2026.

#### Eventos:



### 5) CONDICIONAMENTO FÍSICO PERSONALIZADO (Estúdio 5)

- Abertura de novas turmas (novas vagas);
- Contratação de novos professores e estagiários para ministrar aulas no C.F.P.

### 6) CONDICIONAMENTO FÍSICO PERSONALIZADO GOLD

- Ampliação no atendimento do C.F.Gold com a criação de novas turmas (novas vagas) durante a semana;
- Reforma da sala C.F.Gold;
- Aquisição dos aparelhos Pulley Remada baixa/golf;
- Aquisição dos aparelhos Cros Over Smith Gold.



Segue a tabela de ampliação de vagas C.F.P- C.F.GOLD - MOB/ALONG 2025

CONDICIONAMENTO FÍSICO PERSONALIZADO GOLD						
PROFESSORES	MODALIDADE	DUPLAS 1X/SEMANA	INDIVIDUAL	1X/SEMANA	TURMAS	VAGAS CRIADAS
Leandro Castro	C.F.P. GOLD			X	45	180
Greyce Kellen	C.F.P. GOLD			X	38	152
					<b>TOTAL GOLD</b>	<b>332</b>
MOB / ALONG						
PROFESSORES	MODALIDADE	DUPLAS 1X/SEMANA	INDIVIDUAL	1X/SEMANA	TURMAS	VAGAS CRIADAS
Daniele Ambrósio	MOB / ALONG			X	60	180
Lais Ortega	MOB / ALONG			X	52	156
João / Daniele	MOB / ALONG			X	10	30
Lais / William	MOB / ALONG			X	1	3
					<b>TOTAL MOB/ALONG</b>	<b>369</b>
CONDICIONAMENTO FÍSICO PERSONALIZADO						
PROFESSORES	MODALIDADE	DUPLAS 1X/SEMANA	INDIVIDUAL	1X/SEMANA	TURMAS	VAGAS CRIADAS
Rafael Souza	C.F.P.	36	4		40	76
Bruno Fortunato	C.F.P.	23	2		25	48
Samuel	C.F.P.	21	2		23	44
Vinícius Bergamin	C.F.P.	28	2		30	58
					<b>TOTAL C.F.P.</b>	<b>226</b>
PILATES						
PROFESSORES	MODALIDADE	DUPLAS 1X/SEMANA	INDIVIDUAL	1X/SEMANA	TURMAS	VAGAS CRIADAS
Daniele	PILATES			X	4	16
					<b>TOTAL PILATES</b>	<b>16</b>
					<b>SOMATÓRIA</b>	<b>943</b>

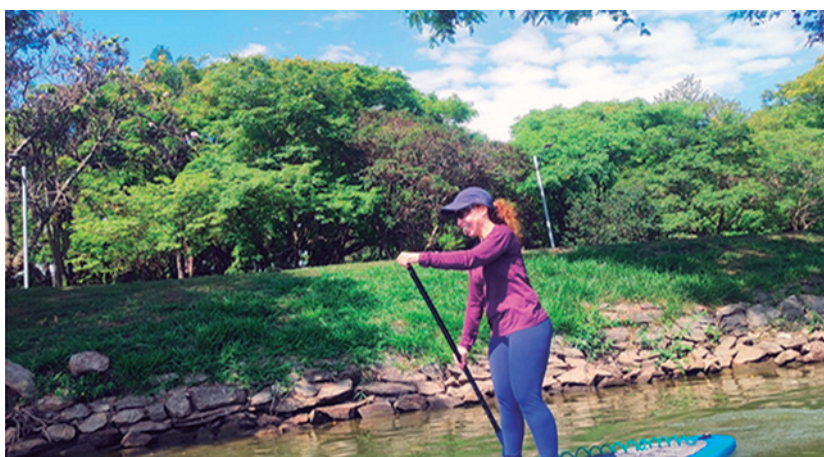
## 7) CROSS & LPO

Evento: 4º CrossLpo Games 2025.



## 8) ESPORTES DE REMO

- Medalha de ouro no Double Skiff misto (Lígia Aranha e Ricardo Madureira)
- Aulas temáticas no Remo



## 9) FUTEBOL FEMININO

- Criação de novas turmas (novas vagas);
- Amistosos de Futsal Feminino 2025;
- I Torneio de Futebol Feminino Society 2025 - Clube Esperia.

## 10) FUTEBOL MASTER DE CAMPO E SOCIETY

- Prestação de serviços de goleiros para os Rachões;
- Amistosos Futebol Máster 2025
- Campeonato Interclubes de Futebol 2025
- Confraternização Futebol Master
- Futebol Solidário 2025
- Futebol Solidário 2025 - Confraternização 1
- Rachão de Futebol Campo 2025 - Sábados
- Rachão de Futebol de Campo 2025 - Quartas-feiras
- Treinamento de Futebol Máster 2025
- XIX Supercopa Futebol de Campo 2025 - Encerramento
- XIX Supercopa Paineiras de Futebol Master 2025
- Amistosos de Futebol Society 2025
- IV Copa MOFIO 2025 - Encerramento
- IV Copa Tchê "Mofio" de Futebol Society 2025
- Rachão de Futebol Society 2025 - Quartas-feiras
- Rachão de Futebol Society 2025 - Sábado e Domingo



## 11) FUTEBOL DE CAMPO INFANTO JUVENIL

- Campeonato Interno de Futebol Menores 2025 - Super Mundial de Clubes
- Campeonato Paulista Interclubes de Futebol Menores 2025
- Copa Floripa de Futebol 2025
- Copa Sindi Clubes de Futebol de Campo de 2025
- Treinamento dos Professores Futebol e Futsal 2025
- Amistosos de Futebol Menores

## 12) FUTSAL MENORES

- Copa Sindi Clubes Metropolitana de Futsal 2025

## 13) FUTSAL MASTER MASCULINO

- Torneio Master de Futsal Masculino 2025
- Grand Prix de Futsal 2025

## 14) FUTEVÔLEI

- Festival Interno de Futevôlei 2025
- Torneio Interclubes de Futevôlei 2025 - 2º Etapa
- Torneio Interno de Futevôlei 2025

## 15) GINÁSTICA MASCULINA

- Possibilidade de aulas internas nos dias de chuva.

## 16) JIU-JTSU

- Criação de novas turmas;
- Possibilidade de agendamentos aos sábados;
- Confraternização do Jiu Jitsu 2025
- Graduação de Faixas do Jiu Jitsu 2025
- Graduação de Faixas do Jiu Jitsu 2025
- Intercâmbio - Interclubes de Jiu Jitsu 2025
- Seminário de Jiu Jitsu 2025
- Seminário de Jiu Jitsu com André Galvão - 2025

## 17) GINÁSTICA/BIKE

- Melhorias nas grades de aulas, com o aumento na oferta do número de aulas;
- Aquisição de novas caneleiras (reposição);
- Aquisição de thera-band e mini-band (reposição);
- Aula especial: Aerobics Hits;
- Evento Especial Junino;
- Evento Especial Halloween;
- Aulas especiais de Natal.



## 18) HIDROGINÁSTICA

- Aquisições de novos acessórios;
- Reposições de acessórios deteriorados;

### Eventos:

- Evento Especial Junino;
- Evento Especial Halloween;
- Aulas especiais de Natal.

## 19) MOB/ALONG

- Aquisição de materiais de reposição: elástico, colchonetes.
- Aquisição do aparelho Five Chest;



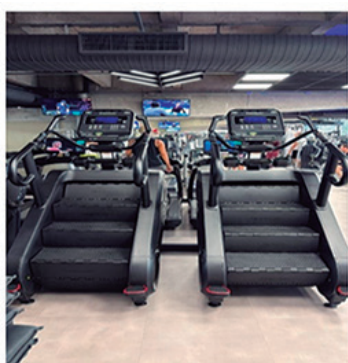
## 20) MUSCULAÇÃO

### Novas aquisições, ampliação, modernização e informatização:

- 14 Novos televisores;
- 3 escadas ergométricas;
- 2 balanças Inbody 270;
- 8 esteiras;
- Armários automatizados;
- Ar-condicionado (splits);
- 2 bebedouros novos;
- Equipamento de som novo;
- Novas caixas de som;
- Nova iluminação;
- 1 infra suspenso;
- 1 leg press 45;
- 2 cross over;
- 1 belt squat;
- 2 kits de barras montadas;
- Estantes para halteres;
- Halteres de 12 a 50 kg;
- 3 bancos inclináveis;
- 1 cadeira extensora;
- 1 cross articulado;
- 1 pulley máquina;

- Bikes horizontais;
- Bikes de spinning;
- 1 remada máquina pegada pronada;
- 1 supino máquina articulada;
- 1 supino inclinado máquina;
- 1 remada máquina com 3 pegadas;
- 1 peck deck;
- 1 máquina scott;
- 2 salas de avaliação;
- 2 trxs;
- kit de caixotes de madeira;
- 1 puxador pulley polia;
- Smith;
- Plataforma de LPO;
- 2 máquinas Inbody.

### Evento: Fitness Day Experience



### 21) NATAÇÃO MASTER

- 1ª Etapa Circuito Paulista Master de Natação 2025
- 2ª Etapa Circuito Paulista Máster de Natação 2024
- 3ª Etapa Circuito Paulista Máster de Natação 2025
- 4ª Etapa Circuito Paulista Máster de Natação 2025
- 5ª Etapa Circuito Paulista Master de Natação 2025
- 6ª Etapa Circuito Paulista Master de Natação 2025
- 73º Campeonato Brasileiro Máster de Natação 2025
- 74º Campeonato Brasileiro Master de Natação 2025
- Café da Manhã da Natação Master 2025
- Campeonato Mundial Aqua de Natação 2025
- Campeonato Paulista FAP de Inverno 2025

- Campeonato Paulista FAP de Verão 2025
- III Troféu Brasil Master de Natação de 2025
- Reunião da Natação Master 2025
- Torneio Open Paulista Master de Natação 2025
- Torneio Open Paulista Piscina Curta de Natação 2025
- XVII Campeonato Sul Americano Master de Natação 2025
- XXX Copa Brasil Masters de Natação 2025

## 22) PETECA

- Confraternização abertura de temporada;
- Confraternização de encerramento de temporada.

## 23) PICKLEBALL

- Participação em campeonatos interno e externos;
- Criação de novos eventos;
- Campeonato Interclubes de Pickleball 2025
  - Clínica de Pickleball 2025
  - Clínica de Pickleball 2025
  - Torneio ACESC de Pickleball 2025
  - Torneio INTERCLUBES de Pickleball 2025



## 24) PILATES e PILATES GOLD

- Aquisição de materiais de reposição: Elásticos (mini-band e thera-band), tapetes antiderrapantes, Magic Circle, TRX;
- Visita técnica da Metalife para reparos e manutenção preventiva;
- Treinamento para estagiários do Pilates teórico e prático



**Evento:** Aula especial de Pilates 2025

## 25) SCORP

- Estrutura oferecida para os associados (mesa de hidratação, guarda-volumes e professor) no treino externo da USP e em 6 provas no decorrer do ano;
- Camisetas da modalidade;

**Evento:** Corrida Cross e Circuito Kids Track&Field.



## 26) SQUASH

- Criação de novas turmas;
- Transição de agendamentos para curso regular (matrícula);
- 28º Torneio de Páscoa de Squash 2025
- 28º Torneio de Páscoa de Squash 2025\_Confraternização
- 31º Torneio de Squash Fim de Ano 2025
- FPS League 2025
- Paineiras Open de Squash 2025
- Squash Day 2025
- Torneio 8 Players de Squash 2025
- Torneio ACESC de Squash 2025
- Torneio da Primavera de Squash 2025
- Torneio da Primavera de Squash 2025\_Confraternização
- Treinamento da Seleção Paulista de Squash



## 27) SKATE

- Aulas por agendamento.

## 28) SNOOKER

- Torneio da Amizade de Snooker 2025



## 29) TÊNIS DE MESA

- Aulas por agendamento

## 30) TÊNIS SOCIAL

- Ranking Paineiras de Tênis - Interage 2025
- Ranking Paineiras de Tênis - Interage 2025\_Abertura
- Ranking Paineiras de Tênis 2025
- Ranking Paineiras de Tênis 2025\_Abertura
- Ranking Paineiras de Tênis 2025\_Montagem
- Ranking Paineiras de Tênis\_Montagem 2025
- Family Tennis Open 2025
- Campeonato Paulista Interclubes de Tênis 2025





### 31) TÊNIS MASTER E DAMAS

- Seletiva de Tênis Master Damas 2025
- Tênis Damas 2025 - Confraternização
- Torneio de Tênis Feminino de Duplas de 2025
- Torneio Interno Multidão Final 2025
- Torneio Interno de Tênis Master 2025
- Circuito Damas de Tênis 2025
- Circuito Damas de Tênis 2025 - Confraternização

### 32) TREINAMENTO FUNCIONAL e TREINAMENTO FUNCIONAL GOLD

- Melhoria no layout, readequação para otimizar o espaço;
- Manutenção do piso contra impacto;
- Aquisição de materiais de reposição: Elásticos (mini-band e thera-band), Colchonetes, Magic Circle, TRX e bolas;

**Evento:** Circuito Funcional Track&Field Experience.



### 33) TRIATHLON

- Atendimento a 14 associados em média com atendimento presencial na Natação e suporte em parques externos com corrida e Bike.

### 34) VOLEIBOL MASTER FEMININO

- 1º INTEGRA FEST VÔLEI MASTER FEMININO PAINEIRAS 2025
- Amistoso do Voleibol Master Feminino 2025
- Confraternização do Voleibol Master Feminino 2025
- Confraternização do Voleibol Master Feminino 2025
- Copa Sindi Clubes de Voleibol Master Feminino 2025
- Rachão de Voleibol Master - Sábado e Domingo de 2025
- Torneio Água Fest de Vôlei Master Internacional 2025
- Treinamento de Voleibol Master Feminino

### 35) VOLEIBOL MASTER MASCULINO

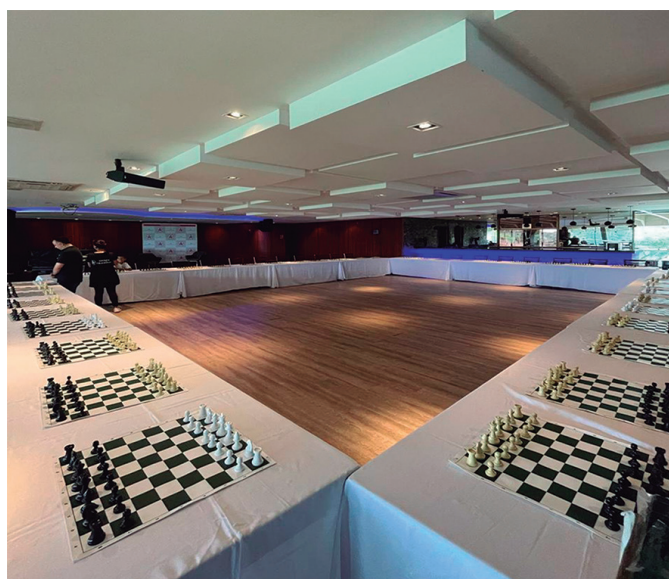
- Criação de novas turmas;
- Aumento no número de vagas;
- Treino de Volei Máster Masculino 2025 - Terça e Quinta
- Copa Sírio de Voleibol Masculino Master 2025
- Amistoso do Voleibol Master Masculino 2025
- Amistosos de Voleibol Master Masculino 2025
- Confraternização do Voleibol Master Masculino 2025
- Copa Sindi Clubes de Voleibol Master Masculino 2025

### 36) VÔLEI DE AREIA

- Copa Sindi Clubes de Vôlei de Praia 2025
- Copa Sindi Clubes de Vôlei de Praia 2025 - 1ª Etapa
- Copa Sindi Clubes de Vôlei de Praia 2025 - 2ª Etapa
- Torneio de Encerramento do Vôlei de Praia 2025
- Torneio Interclubes de Volei de Praia de 2025
- Torneio Interclubes de Volei de Praia de 2025
- VI Torneio Interno de Vôlei de Praia 2025
- 1º INTEGRA FEST VÔLEI MASTER FEMININO PAINEIRAS 2025

### 37) XADREZ

- Amistoso de Xadrez 2025
- Amistosos de Xadrez 2025
- I IRT PAINEIRAS SUB 2.000 DE XADREZ 2025 - Montagem
- IRT 5000 - Xadrez 2025
- IV Copa Paineiras de Xadrez 2025
- Simultanea de Xadrez 2025
- XXVI Olimpíada CAML



# Representação e Performance

O ano de 2025 possibilitou aos nossos atletas expressivos resultados, mantendo a hegemonia de um Clube com grande capacidade na formação de atletas.

Com atletas integrando selecionados nacionais, em disputas internacionais vitoriosas, consagram o trabalho desenvolvido por nossos profissionais, caracterizando a excelência desse segmento no Clube.

O Paineiras é um caso de sucesso quando falamos em sediamientos de eventos esportivos, dada sua capacidade organizacional e de logística - infraestrutura, reconhecido pelas Confederações e Federações das diversas modalidades.

Veja a seguir, nossos resultados:

## **NATAÇÃO:**

### **PETIZ**

#### **RESULTADOS POR EQUIPE**

- 1º lugar quadro de medalhas Sudeste Petiz Inverno
- 4º lugar pontuação geral Campeonato Paulista de Inverno
- 1º lugar quadro de medalhas Sudeste Petiz Verão
- 3º lugar pontuação geral Campeonato Paulista de Verão

### **INFANTIL**

#### **RESULTADOS BRASILEIRO CBI**

- **Rafael Stefanini** - medalha de ouro 100m peito, medalha de prata 800m livre, medalha de ouro 400m medley, medalha de ouro 1500m livre, medalha de prata 200m peito, medalha de bronze 200m medley, medalha de prata 400m livre- Infantil 1 - Inverno e; medalha de prata 200m medley, medalha de ouro 200m peito, medalha de bronze 400m medley, medalha de prata 400m livre, medalha de prata 100m peito - Infantil 2 - Verão
- **Sophia Lopes** - medalha de prata 400m medley, medalha de bronze 800m livre, medalha de prata 200m medley - Infantil 1 - Inverno
- **Carolina Maragni** - medalha de bronze 400m medley - Infantil 1 - Inverno e; medalha de bronze 200m medley, medalha de ouro 400m medley - infantil 1 - Verão
- **Rafael Taoka** - medalha de bronze 50m livre, medalha de bronze 100m livre - Infantil 1 - Inverno
- **Enrico Gouveia** - medalha de bronze 200m costas - Infantil 1 - Inverno
- **Francisco Cera** - medalha de bronze 200m peito - Infantil 2 - Inverno Paineiras - medalha de bronze 4x100m livre masculino - Inverno
- **André Sodre** - Medalha de bronze 100m peito - Infantil 1 - Verão; 5º Colocada pontuação geral Campeoanto Brasileiro Inverno; 6º Colocada pontuação geral Campeonato Brasileiro Verão

#### **RESULTADOS SELEÇÃO PAULISTA**

- **Rafael Stefanini** - medalha de ouro 50m peito, medalha de ouro 100m peito, medalha de ouro revezamento 4x50m medley masculino, medalha de ouro revezamento 4x50m medley misto e medalha de prata 400m livre - Jogos Escolares Brasileiros e ouro nos 100m peito, ouro no revezamento 4x100m medley misto, ouro no revezamento 4x100m medley, ouro no revezamento 4x100m livre e prata nos 200m medley - Troféu Chico Piscina

#### **RESULTADOS SELEÇÃO BRASILEIRA**

- **Rafael Stefanini** - medalha de ouro 100m peito, medalha de ouro 400m livre, medalha de prata 50m peito e medalha de ouro revezamento 4x50m medley - Jogos Escolares Sulamericanos



## JUVENIL

### RESULTADOS BRASILEIRO CBI

- **Rafaela Endo** - medalha de bronze 1500m livre juvenil 1 - Inverno
- **Maria Fernanda Castro** - Medalha de ouro 200m costas juvenil 1, medalha de prata 200m medley juvenil 1
- **Pedro Alberto Pesciotto** - medalha de prata 200m livre e medalha de bronze 400m livre juvenil 1 - inverno;
- **Isadora Nieri** - medalha de prata 200m peito juvenil 2 - Verão
- **Juozas Marcinkievicius** - Medalha de prata 50m costas - Juvenil 2 - Verão
- **Julia Matsui** - Medalha de prata 50m borbleta e medalha de bronze 50m livre - Juvenil 1 - Verão
- **Gustavo Fidalgo** - Medalha de ouro 50m livre - Juvenil 2 - Verão; 9º colocado Brasileiro Junior inverno; 9º colocação Brasileiro Junior Verão

### RESULTADOS SELEÇÃO BRASILEIRA

- **Pedro Alberto Pesciotto** - medalha de bronze 200m livre e medalha de ouro revezamento 4x200m livre - Sulamericano Juvenil (Sel. brasileira)

### RESULTADOS SELEÇÃO PAULISTA

- **Isadora Nieri** - ouro Revezamento 4x100m livre e ouro Revezamento 4x100m medley - Trofeu Chico Piscina
- **Gustavo Fidalgo** - Bronze 50m livre e ouro Revezamento 4x100m livre
- **Juozas Marcinkievicius** - Prata 100m peito e ouro Revezamento 4x100m medley

## JUNIOR

### RESULTADOS BRASILEIRO CBI

- **André Lopes** - medalha de prata 100m costas Junior 1 Inverno
- **Peer Moller** - medalha de prata 200m costas e medalha de bronze 100m costas - Junior 2 - Verão
- **Manuela Freire** - medalha de bronze 50m peito, medalha de bronze 100m peito
- **Alex Muller** - medalha de bronze 50m borboleta; 10º colocado Brasileiro Junior inverno; 9º colocação Brasileiro Junior Verão

## **NADO ARTÍSTICO:**

### Paulista

- Campeão – Categoria Senior
- Campeão – Categoria Junior
- Campeão – Categoria Juvenil
- Campeão – Categoria Infantil

### Brasileiro

- Vice-campeão – Categoria Senior
- Campeão – Categoria Junior
- Vice-campeão – Categoria Juvenil
- Terceiro lugar – Categoria Infantil

### Resultados Internacionais

- Mundial Adulto – Singapura: Celina Rangel e Marina Postal – Finalistas (Equipe Livre, Solos Técnico e Livre, Equipes Técnico e Acrobática)
- Pan-Americano Junior – Medellín: Marina Postal, Isabela Viana, Julia Tomelin – Prata (Dueto Técnico, Equipe Técnica, Acrobática)
- Jogos Pan-Americanos – Paraguai: Isabella Viana, Isabella Zanata, Julia Tomelin – 5º lugar
- Sul-Americano Junior: Isabella Viana e Isabella Zanata – Bronze (Equipe Técnica e Livre), Ouro (Acrobática)
- Sul-Americano Juvenil: Ouro (Dueto Mixed) – Alan Rodrigues; 4º lugar (Solo Masculino) – Alan Rodrigues; 5º lugar (Rotina Combinada) – Alan Rodrigues

### Categoria Infantil

- Terceiro Geral Infantil
- Solo Feminino: Prata – Teresa Nascimento Assumpção; 5º lugar – Marina Hemerly; 10º lugar – Manuela Castelan
- Solo Masculino: 5º lugar – Sebastian Stad
- Dueto Feminino: Ouro – Teresa Nascimento Assumpção / Joana Sobreiro / Olivia Duarte; 5º lugar – Marina Hemerly / Maria Clara Rigolon / Valentina Castelan
- Dueto Misto: 5º lugar – Sebastian Stad / Manuela Castelan
- Equipe: 4º lugar – Equipe 1; 7º lugar – Equipe 2

### Categoria Juvenil

- Vice Geral Juvenil
- Solo Feminino: Prata – Luiza Costa; 12º lugar – Olivia Duarte
- Solo Masculino: Prata – Alan Rodrigues
- Dueto Feminino: 4º lugar – Luiza / Isabella; 10º lugar – Joana Sobreiro / Olivia Duarte
- Dueto Misto: Bronze – Isabela / Alan
- Equipe: Prata – Equipe 1; 7º lugar – Equipe 2
- Combinada: Ouro

### Categoria Junior

- Campeão Geral
- Solo Técnico Feminino: Ouro – Nicole Shinohara; 4º lugar – Iara Damaris Monter da Silva; 8º lugar – Filipa Cury
- Solo Livre Feminino: Ouro – Marina Postal; 4º lugar – Aylen; 9º lugar – Yara
- Solo Téc. Masc.: Prata – Abner Issac Monter da Silva; Bronze – Alan Rodrigues; 5º lugar – Joaquin
- Solo Livre Masc.: Ouro – Abner Issac Monter da Silva; Prata – Alan Rodrigues; Bronze – Joaquin
- Duetos Técnicos / Livres Fem.: Destaques – Valentina Ambrósio, Marina Postal, Julia Tomelin
- Dueto Técnico Misto: Ouro – Abner Issac Monter da Silva / Nicole Shinohara
- Dueto Livre Misto: Ouro – Abner Issac Monter da Silva / Isabela Viana
- Equipes Técnica, Livre e Acrobática: Ouro – Equipe 1

### Categoria Senior

- Vice-campeão Geral
- Solo Técnico Feminino: 4º lugar – Celina Rangel; 7º lugar – Iara Damaris Monter da Silva
- Solo Livre Feminino: Bronze – Celina Rangel
- Solo Técnico Masculino: Bronze – Abner Issac Monter da Silva
- Solo Livre Masculino: Ouro – Abner Issac Monter da Silva; Bronze – Alan Rodrigues
- Dueto Técnico Feminino: 4º lugar – Valentina Ambrósio / Julia Tomelin
- Dueto Livre Feminino: 4º lugar – Valentina Ambrósio / Julia Tomelin
- Dueto Técnico Misto: Prata – Abner Issac Monter da Silva / Nicole Shinohara
- Dueto Livre Misto: Prata – Aylen / Joaquin
- Equipe Técnica: Prata – Equipe 1
- Equipe Livre: Ouro – Equipe 1
- Equipe Acrobática: Ouro – Equipe 1

## **POLO AQUÁTICO:**

### Sub-16M

- 3º lugar Copa Sub-16.
- Campeão Paulista série prata.

### Sub-18M

- CBI Sub-18 - 4º lugar.
- Vice-campeão paulista série prata.

### Sub-20M

- CBI Sub-20 - 5º lugar.

### Adulto Masculino

- 4º lugar Campeonato Paulista.

## JUDÔ:

### Resultados judô 2025:

#### -Sênior:

##### • Crhsytian da Silva:

2º Seletiva nacional sênior;  
3º Copa Minas Tênis Clube;  
3º Inter regional;  
1º Campeonato Paulista;  
3º Troféu Bras il;  
3º Campeonato brasileiro.

##### • Erick Kaneda:

3º Open Ajinomoto;  
3º Inter regional.

##### • Guilherme de Oliveira:

2º Open panamericano Rio de Janeiro;  
1º Jogos universitários brasileiros;  
1º Inter regional;  
1º Troféu Brasil;  
2º Campeonato brasileiro;  
3ª Mundial universitário por equipes;

##### • José Basile:

3º Seletiva brasileiro regional;  
3º Open Ajinomoto;  
3º Copa Minas Tênis Clube;  
2º Campeonato inter-regional;  
3º Campeonato paulista sênior;

##### • Luis Eduardo Rossetim:

3º Seletiva brasileiro regional;  
3º Open panamericano Rio de Janeiro;  
2º Copa Minas Tênis clube;  
3º Inter regional;  
3º Paulista sênior;  
3º Troféu Brasil;  
3º Campeonato brasileiro.

##### • Fernanda Santos:

3º Seletiva para o brasileiro regional;  
2º Copa São Paulo;  
1º Inter regional;  
3º Campeonato brasileiro.

##### • Natan Bonessi: sem resultados expressivos.

##### • Renan Torres:

1º Copa São Paulo;  
1º Open Ajinomoto;  
3º Open panamericano Rio de Janeiro.

## SUB-21:

##### • Agatha Benedicto:

3º Seletiva Brasileiro regional;  
2º Copa São Paulo;  
3º Open Ajinomoto ;  
2º Campeonato Inter regional (sênior);  
3º Campeonato paulista (sênior).

##### • Ryan Barbosa:

3º Inter regional.

##### • Marcus Ramos:

3º Meeting nacional;  
3º Taça Brasil;  
2º Copa Minas Tênis Clube.

##### • Isabelli de Paula:

3º Seletiva brasileiro regional;  
3º Copa São Paulo;  
1º Inter regional;  
2º Open Ajinomoto;  
2º Campeonato paulista;

##### • Eduarda Bastos:

1º Meeting nacional;  
1º Open panamericano Rio de Janeiro;  
1º Estágio internacional Bad Blankenburg-  
Alemanha;  
1º Campeonato panamericano sub-21;  
2º Jogos brasileiros universitários;  
3º Estágio internacional Berlin;  
1º Jogos panamericano sub-21;  
3º Campeonato mundial sub-21 por equipes.

##### • Francisco Schier:

2º Copa Minas Tênis clube;  
3º Open panamericano Rio de Janeiro;  
3º Open panamericano Panama;  
2º Inter regional;  
1º Open Ajinomoto;  
2º Campeonato paulista;

##### • Kauã Leal:

2º Seletiva para o brasileiro regional;  
3º Copa São Paulo;  
1º Open Ajinomoto;  
1º Campeonato paulista.

##### • Lucas Felipe Ribeiro:

3º Meeting nacional;  
2º Seletiva para o brasileiro regional;  
3º Open panamericano Rio de Janeiro;  
1º Inter regional;  
1º Open Ajinomoto;  
2º Taça Brasil;  
3º Copa Minas tênis clube;  
3º Campeonato paulista;  
3º Campeonato brasileiro;  
3º Seletiva nacional.

• **Lucas Dell’ aquila:**  
1ºOpen Ajinomoto.

• **Michelangelo Baptista:**  
3ºInter regional.

• **Letícia da Silva:**  
3ºInter regional.

**SUB-18:**

• **Felipe Miyashiro:**  
1ºInter regional;  
1ºOpen Ajinomoto;  
1ºCampeonato paulista;  
1ºCopa cidade de São Paulo.

• **Gabriel Senna:**  
3ºOpen Ajinomoto;  
2ºTorneio periquito;  
2ºCopa cidade de São Paulo.

• **Luis Ricardo dos Santos:**  
3ºSeletiva para o brasileiro regional;  
2ºInter regional;  
3ºOpen Ajinomoto;  
3ºCampeonato paulista;  
3ºCopa cidade de São Paulo.

**Allan da Silva:** sem resultados expressivos.

• **Eryck Souza:**  
3ºCopa cidade de São Paulo.

• **Theo Cipriano:**  
3ºCopa cidade de São Paulo.

• **Davi Alves:**  
3ºSeletivas para o brasileiro regional;  
2ºCopa São Paulo;  
1ºInter regional;  
2ºOpen Ajinomoto;  
3ºCampeonato paulista.

• **Arthur Gomes:**  
3ºCopa Minas Tênis clube;  
3ºCopa cidade de São Paulo

• **Bruno Del Claro:**  
1º Inter regional;  
3º Copa Minas Tênis Clube;  
2º Torneio Periquito;  
3º Copa Cidade de São Paulo;

• **Caroline Ohonishe:**  
1ª Copa cidade de São Paulo;  
1ºSeletiva para o meeting;

• **Davi Pereira:**  
3ºCopa São Paulo;  
2ºInter regional;

1ºOpen Ajinomoto;  
2ºCopa Minas tênis clube;  
1ºJogos da juventude;  
3ºSeletiva nacional cadete.

• **Eduardo Belusci:** sem resultado expressivo.

• **Felipe Belusci:**  
3ºInter regional.

• **Fernando Signorelli:** sem resultados expressivos.

• **Gabriel Lemes:**  
2ºSeletiva para o brasileiro regional;  
2ºInter regional;  
2ºCampeonato paulista;  
2ºCopa Minas tênis clube;  
2ºJogos da juventude;  
3ºSeletiva nacional cadete.

• **Gael Godoy:** sem resultados expressivos.

• **Isaac Luvizetto:**  
3ºCopa cidade de São Paulo.

• **Isabella Mitsuda:**  
2ºSeletiva para o brasileiro regional;  
2ºCopa São Paulo;  
3ºBrasileiro regional;  
1ºInter regional;  
1ºOpen Ajinomoto;  
2ºCampeonato Paulista;  
3ºCopa Minas tênis clube;  
1ºCopa cidade de São Paulo;

• **Lucas Chagas:**  
2ºCopa Minas Tênis clube;  
3ºSeletiva nacional cadete.

• **Matheus Aramaki:**  
1ºInter regional;  
1ºOpen Ajinomoto;  
2ºCampeonato Paulista;  
2ºCopa Minas Tênis Clube;  
3ºJogos da juventude;  
1ºCopa cidade de São Paulo;

• **Mohammad Hauache:**  
3ºInter regional;  
2ºCampeonata paulista;  
1ºTorneio periquito;  
2ºCopa cidade de São Paulo;  
1ºSeletiva nacional.

• **Pedro Abreu:**  
3ºInter regional;  
2ºCopa Minas tênis clube;  
3ºCopa cidade de São Paulo;

• **Pedro Dell’ aquila:**

3º Inter regional;  
2º Torneio Periquito.

• **Ramon Hsieh:**

3º Copa São Paulo;  
1º Inter regional;  
1º Campeonato paulista;  
1º Copa Minas Tênis Clube;  
3º Jogos da juventude;  
2º Copa cidade de São Paulo.

• **Renan Balbino:**

3º Inter regional;  
2º Copa Minas Tênis Clube;  
2º Torneio Periquito;  
1º Copa cidade de São Paulo;  
2º Seletiva nacional cadete.

• **Thauanny Ferreira:**

3º Torneio Periquito.

• **Eustáquio:**

1º Torneio periquito;  
3º Copa cidade de São Paulo.

**SUB-15:**

• **Yasmin Katsumata:**

1º Seletiva para o brasileiro regional;  
1º Copa São Paulo;  
1º Brasileiro regional;  
1º Open Ajinomoto;  
2º Copa Minas Tênis Clube;  
1º Inter regional;  
3º Campeonato paulista;  
3º Campeonato brasileiro;  
1º Jogos escolares brasileiros;  
1º Campeonato sul-americano;  
3º Seletiva nacional cadete.

• **Emily Garrido:**

1º Seletiva para o brasileiro regional;  
1º Copa São Paulo;  
1º Campeonato brasileiro regional;  
1º Copa Minas Tênis clube;  
1º Inter regional;  
1º Campeonato Paulista;  
2º Seletiva nacional cadete.

• **Enzo Santos:**

2º Seletiva para o brasileiro regional;  
3º Copa São Paulo;  
2º Campeonato brasileiro regional;  
3º Open Ajinomoto;  
3º Copa Minas Tênis clube;  
3º Inter regional;  
2º Campeonato paulista;  
2º Torneio Periquito;  
3º Copa cidade de São Paulo.

• **Gustavo Miguel:**

2º Seletiva para o brasileiro regional;  
2º Copa São Paulo;  
2º Campeonato brasileiro regional;  
2º Open Ajinomoto;  
1º Copa Minas Tênis clube;  
1º Inter regional;  
2º Campeonato paulista;  
1º Campeonato brasileiro;  
1º Copa cidade de São Paulo.

• **Pedro Morando:**

3º Inter regional;  
3º Campeonato paulista;  
3º Torneio periquito;  
3º Copa cidade de São Paulo.

• **Matheus Martinez:** sem resultados expressivos.

• **Maria Fernanda Camara:**

3º Inter regional.

• **Arthruo Luvizeto:**

3º Open Ajinomoto;  
1º Inter Regional;  
3º Torneio Piriquito;  
1ª Copa cidade de São Paulo.

• **Diego Rondani:**

3º Open Ajinomoto;  
2º Inter regional;

• **Camila Cocco:**

2ª Copa judô para elas;  
3º Copa Cidade de São Paulo;  
2º Inter regional.

• **Rafael Rodrigues:** sem resultados expressivos.

**SUB-13:**

• **Lorenzo Floriano:**

3º Seletiva para o brasileiro regional;  
2ª Copa São Paulo;  
2º Brasileiro regional;  
2º Open Ajinomoto;  
2º Copa Minas tênis clube;  
1º Inter regional;  
1º Campeoanto paulista;  
1º Meeting de Santa Catarina.

• **Pietro Furini:**

3º Open Ajinomoto;  
1º Inter regional.

• **Rodrigo Ferraz:**

2º Copa cidade de São Paulo.

• **Felipe Leite:** sem resultados expressivos.

• **Pedro Alvarenga:**

3ºOpen Ajinomoto;  
1ºInter regional;  
3ºCampeonato paulista;  
3ºSeletiva para o meeting.

• **Said Hauache:**

2ºSeletiva brasileiro regional;  
2ºCopa São Paulo;  
1ºBrasieleiro regional;  
2ºOpen Ajinomoto;  
3ºCopa Minas Tênis Clube;  
2]Campeonato paulista;  
2ºCopa cidade de São Paulo.

• **Lorenzo Orlandi:** sem resultados expressivos.

• **Ricardo Rizzo:** sem resultados expressivos.

• **Maria Camargo:** sem resultados expressivos.

**-SUB-11:**

• **Clara Xavier:**

1ºCopa judô para elas;  
1ºCopa São Paulo;  
1ºTorneio Piriquito.

• **Felipe Morando:** sem resultados expressivos.

• **Rafael Lima;** sem resultados expressivos.

• **Maitê Rocha:**

3ºInter regional.

**-SUB-9:**

• **Leonardo Yamauchi:** sem resultados expressivos.

• **Vicente Amaral:**

3ºTorneio Periquito.

• **Rodrigo Recena:**

3ºInter regional.

• **Joaquim Queres:** sem resultados expressivos.

• **Martin Lewandowski:**

3ºTorneio periquito;  
3ºInter regional.

• **Joaquim Hasegawa:** sem resultados expressivos.

• **Lucas Leite:**

2ºCopa São Paulo;  
3ºOpen Ajinomoto;  
1ºInter regional.

## TÊNIS:

### Banana Bowl

11M – Henrique Mavignier: semifinalista de simples  
16M – Pedro Queiroz: semifinalista de duplas

### Brasil Juniors Cup

16M - Davi Souza: semifinalista de simples

### PÁSCUAS BOWL

### COSAT

Fernando Sasaya 14M - primeira rodada simples e duplas  
Nicolas Kanashiro 14M - quartas de simples e primeira de duplas  
Helena Alves 14F - semifinalista de simples e campeã de duplas  
Luca Ashcar 16M - quartas de simples e semifinalista de duplas  
Davi Sousa 16 M - quartas de simples e vice campeão de duplas  
Joaquim Camargo 16M - perdeu na primeira do qualy

### ITF

Nathalia Tourinho 18F - quartas de simples e semifinalista de duplas  
Thomás Brandão 18M - quartas de simples e primeira rodada de duplas



### **Circuito Nacional Brasileiro 1ª Etapa Salvador**

Fernando Sasaya 14M – campeão simples e duplas G1  
Sebastian Sommer e Lucas Shimizu 16M – Vice campeões de duplas G1  
Lucas Shimizu 16M – Vice campeão de Simples G1  
Laís Lobo 16F – vice campeã de simples GA  
Davi Sousa 16F – vice campeão de simples GA  
Cecilia Husek 12F – vice campeã brasileira de simples e campeã de duplas

### **Circuito Nacional Brasileiro 2ª Etapa Itajaí**

Cecilia Husek 12F – vice campeã de simples e campeã de duplas G1  
Mateus Ranciaro - campeão de duplas 18M GA  
Henrique Ciscato - vice campeão de duplas 18M e semifinalista de simples GA  
Lara Shinzato - campeã de simples 14F GA  
Helena Alves e Lara Shinzato 14F - Campeãs de duplas GA  
Lais Lobo 16F – semifinalista de simples GA  
Maria Pittigliani 18F – semifinalista de simples GA  
Ana Camargo 14F – semifinalista de simples GA

### **Londrina Juniors Cup**

Luca Ashcar 16M - vice campeão de duplas  
Fernando Sasaya 14M - vice campeão de simples e duplas  
Nicolas Kanashiro 14M - semifinalista de duplas

### **Copa Instituto Icaro – Curitiba**

Nicolas Kanashiro 14M - campeão de Simples e Duplas  
Fernando Sasaya 14M – vice campeão de Duplas

### **Brasileirão GA+**

Nicolas Kanashiro 14M - Vice simples e Campeão duplas  
Fabio Gueiros 14M - Oitavas simples e Quartas duplas  
Helena Alves 14F - Campeã simples e duplas  
Lara Shinzato 14F - Semi simples e Campeã duplas  
Larissa Missato 16F - Oitavas de simples e oitavas duplas  
Pedro Queiroz 16M - Oitavas simples e Quartas de duplas  
Davi Sousa 16M - Quartas de simples e duplas  
Luiza Esteves 18F- Quartas de simples e quartas duplas  
Larissa Silenci 18F - Vice de simples e Campeã de duplas  
Henrique Ciscato 18M - Oitavas simples e Semi de duplas  
Mateus Ranciaro 18M - Semi de simples e Vice de duplas

### **ITF/COSAT Vacaria**

Pedro Queiroz 18M - vice-campeão duplas

### **COSAT/ITF Kirmayr Juniors Cup**

Davi Sousa - Campeão simples e duplas COSAT 16M  
Rafaela Estephanelli - Vice campeã duplas COSAT 16F  
Larissa Missato - Campeã duplas COSAT 14F  
Pedro Queiroz - Semifinalista simples e duplas ITF 18M  
João Pinto - Semifinalista duplas COSAT 16M  
Fernando Sasaya - Semifinalista duplas COSAT 14M

### **São Paulo Internacional Juniors Series COSAT/ITF**

Ana Camargo 14F – vice campeã de simples COSAT  
Larissa Silenci 18F – vice campeã de simples e campeã de duplas ITF J60  
Nicolas Kanashiro 14M – campeão de simples e vice campeão de duplas COSAT  
Davi Sousa 16M - campeão de simples COSAT

### **Circuito Nacional Brasileiro 3ª Etapa Caxias do Sul**

Ana Camargo 14F - campeã simples  
Lara Shinzato 14F - semifinalista simples e duplas  
Nicolas Kanashiro 14M – campeão de duplas  
Davi Souza 16M - vice campeão simples e duplas  
Pedro Queiroz 16M - quartas de simples e vice de duplas  
Laís Lobo 16F – campeã de duplas  
Lara Kanadani 16F - semifinalista de duplas  
Larissa Silenci 18F - quartas de simples e semifinalista de duplas  
Matheus Ranciaro 18M - vice-campeão de simples e campeão de duplas

### **Cataratas Juniors Cup**

Helena Alves 18F – semifinalista de duplas

### **COSAT/ITF ADK Juniors Cup**

Luca Ashcar 16M - Campeão de duplas  
Fernando Sasaya 14M - Campeão de duplas  
Helena Alves 16F- Vice-campeã de duplas  
Nicolas Kanashiro 16M - Vice-campeão de duplas

### **COSAT/ITF Bahia Juniors Cup**

Fernando Sasaya 14M – campeão de simples

### **Campeonato Brasileiro Interclubes – CBI Equipes**

Campeão Geral – 1º lugar  
Masculino – 2º lugar  
Feminino – 2º lugar

## **VOLEIBOL:**

### **CAMPEONATO PAULISTA 2025**

SUB13F – 2º COLOCADO SÉRIE PRATA  
SUB14F – VICE-CAMPEÃO SÉRIE BRONZE  
SUB15F – VICE-CAMPEÃO SÉRIE PRATA  
SUB17F – CAMPEÃO SÉRIE PRATA  
SUB19F - CAMPEÃO SÉRIE PRATA  
SUB21F - CAMPEÃO SÉRIE PRATA

### **CAMPEONATO BRASILEIRO INTERCLUBES CBI 2025**

SUB17F CLASSIFICATÓRIA – 3º LUGAR  
SUB17F FASE FINAL – 6º COLOCADO  
SUB19F CLASSIFICATÓRIA – 5º LUGAR  
SUB21F CLASSIFICATÓRIA – 7º LUGAR  
SUPERLIGA C – 3º LUGAR FASE DE GRUPOS

## **BASQUETEBOL:**

### **LXVI CAMPEONATO SUB 14 MASCULINO DA GRANDE SÃO PAULO**

- 18º LUGAR (22 EQUIPES)

### **LXXXV CAMPEONATO SUB 15 MASCULINO DA GRANDE SÃO PAULO**

- 21º LUGAR (24 EQUIPES)

### **V CAMPEONATO ESTADUAL SUB 18 MASCULINO**

- 19º LUGAR (25 EQUIPES)

### **CBI SUPER 15 MASCULINO - CLASSIFICATÓRIA "A" - SUB 15**

- 15º LUGAR (27 EQUIPES)



## REGISTROS FOTOGRÁFICOS DURANTE AS COMPETIÇÕES:



- Eduarda Bastos campeã dos Jogos Panamericanos Júnior



- Campeonato Sudeste de Natação onde com 22 atletas conquistamos o vice-campeonato na pontuação geral e campeão disparado no quadro de medalhas.



- Guilherme de Oliveira, venceu a seletiva para os jogos universitários de verão, que ocorrerá em Düsseldorf, Alemanha , no mês de julho.



• Campeonato Brasileiro Juvenil de Inverno - Troféu Arthur Sampaio Carepa  
Uberlândia-MG 27 a 31 de maio 2025.

• **Pedro Alberto Pesciotto**

🏊 200m livre juvenil 1 (1'56"13)

🏊 400m livre juvenil 1 (4'10"11)



- Nossa atleta Sofia Arruda do sub 17 em sua 1ª convocação. Se apresentou no CT de Saquarema no Rio para semana de treinamento.



- Após fazer uma campanha de 4 vitórias e apenas uma derrota, a equipe sub 16 masculina do Paineiras, conquistou o terceiro lugar da Copa Brasil, que foi disputa nas dependências do Clube Paineiras



- Basquetebol do Paineiras no CBI Sub 15

De 17 a 25.08 a equipe de Basquetebol na categoria Sub 15 participará do CBI (Campeonato Brasileiro Interclubes) promovido pela CBB (Confederação Brasileira de Basketball) e CBC (Comitê Brasileiro de Clubes) que será realizado no SESC de Guarapari - Espírito Santo.



- Nossa equipe sub 19 conseguiu reverter a vantagem da equipe da local e conquistou o título do Camp. Estadual da série Prata vencendo o jogo por 3 x 1 e o Golden Set por 26 x 24



- Vice-campeão na categoria juvenil
- Campeão na categoria Júnior
- Campeão geral no Sul-americano de nado artístico



- Clube Paineiras do Morumby, Campeão Geral do CBI POR EQUIPS 2025.

# X - Social e Cultural

# Realizações do ano 2025

O Departamento Sociocultural é uma das áreas fim do Clube de grande expressão. Composto por dois setores: Social e Cultural.

Sua missão é a sociabilização dos associados do Clube, através de atividades educativas, festivas, culturais e comemorativas.

Neste relatório apresentaremos os principais eventos socioculturais realizados no ano de 2025.

## FEVEREIRO

Evento: **"Esquentando os Tamborins"**.

Atrações: Aninha Barros / Passistas.

Pré-Carnaval Paineirense com o melhor do samba, marchinhas e axé.

Data: 15/02.

Horário: Das 13h às 18h.

Local: Plataforma das piscinas.

Público Participante: 600 pessoas/média.



Evento: **"29ª Feijoada da Folia"**.

Atrações: Aninha Barros, Mumuzinho, Escola de samba Vai-Vai e DJ Rafael Reis.

"O melhor evento pré-carnaval de São Paulo".

Data: 22/02.

Horário: Das 13h às 20h.

Local: Saguão Social e Salão Nobre.

Público Participante: 2.000 pessoas/média.



## MARÇO

Evento: **Matinês de carnaval.**

Atrações: Banda Sompop's e DJ Rafael Reis.

Desfile de fantasias, Recreação infantil e Oficinas do Seart.

Data: 01 e 02/02.

Horário: Das 14h às 18h.

Local: Saguão Social e Salão Nobre.

Público Participante: 1.500 pessoas/média.



## ABRIL

### Evento: “Bazar das Mães”

Evento destinado aos associados e empreendedores paineirenses, com o intuito de venda de vários produtos e divulgação das marcas.

Data: 25, 26 e 27/04.

Horário: Das 10h às 19h.

Local: Saguão Social e Salão Nobre.

Público Participante: 2.000 pessoas/média.



## MAIO

### Evento: Programação especial em comemoração ao Dia das Mães

Evento realizado pelas conselheiras do Clube, com participação do Dpto. Sociocultural.

Em homenagem às mães, As Mulheres Paineirenses e B. Well Experience prepararam uma manhã com experiências incríveis para se reconectar e renovar as energias com a participação .

Data: 10/05

Horário: 09h30 às 12h30

Local: Saguão Social.

Público Participante: 350 pessoas/média.



Evento: **Apresentação Teatro “Grupo Menestréis” – “Vale Encantado”.**  
Data: 17 e 18/05.  
Horário: às 18h.  
Local: Teatro Paineiras.  
Público Participante: 468 pessoas/média.

**17 e 18/5**  
No Teatro Paineiras, às 18h

A TURMA DE PEQUENOS MENESTREIS  
DO CLUBE PAINEIRAS APRESENTA

**Vale Encantado**

Ingressos: R\$40,00  
(associados e convidados)

Ingressos disponíveis a partir do dia 28/4 no  
Estande de Vendas e online através do link  
[clubepaineiras.showare.com.br](http://clubepaineiras.showare.com.br)

O Vale Encantado é a morada dos personagens do mundo da fantasia. Ali vivem uma vida normal. Cada vez que uma criança vai dormir, eles são convocados para entrar no sonho daquela criança e só aí executam as histórias que a gente conhece. Produzido pela Oficina dos Menestréis, o espetáculo conta as aventuras de seus personagens de maneira alegre e divertida, deixando fluir a emoção do texto, através da música, dos efeitos de luz e do diálogo.

O Vale Encantado é, na expressão mais simples, "um musical infantil pra gente grande."

## JUNHO

Evento: **54º Arraiá do Paineiras.**  
**"A melhor festa junina de São Paulo".**

Três dias de festa para nossos associados e seus convidados, que podem usufruir de várias opções de gastronomia típica, brincadeiras juninas e muita música boa!

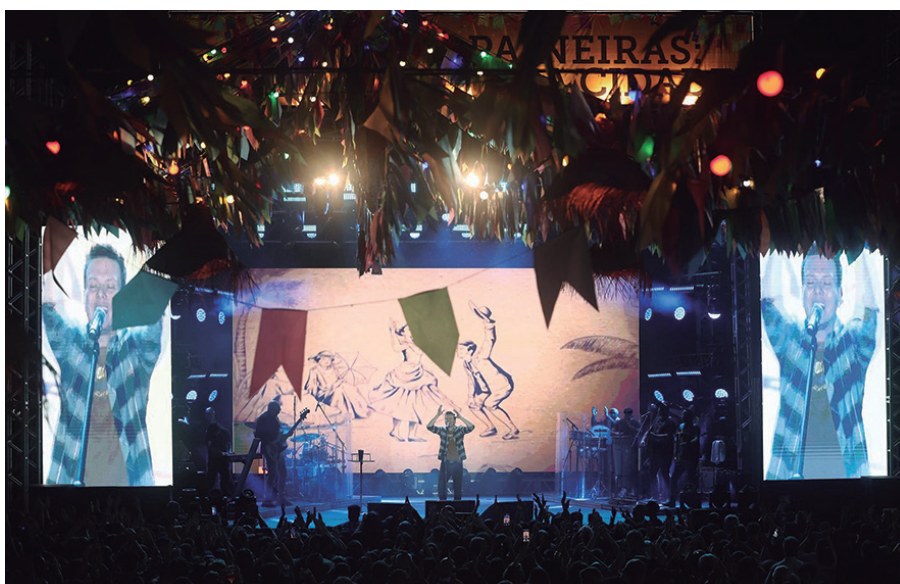
Atrações: Big Buffalo, Black Boots, Elis Justi, Grupo Sioux, Inimigos da HP, Michel Teló, Paula Fernandes, Red Fox, Valéria Soares, Texas Hammer, Victor Amorim e Dj Vander Dias.

Data: 06, 07 e 08/06.

Horário: Sexta-feira - 17h às 23h, sábado - 12h às 02h e domingo - 12h às 22h.

Local: Plataforma das piscinas e plataforma Infantil.

Público Participante: 7.000 pessoas/média dia.



## JULHO

### Evento: **Encontro de Autores Paineirenses.**

A primeira edição do Encontro de Autores Paineirenses, reuniu escritores e leitores, e celebrou a palavra escrita como elo de histórias, ideias e experiências do dia a dia.

Data: 25, 26 e 27/07

Horário: das 10h às 19h

Local: Saguão Social

Público Participante: 450 pessoas/média.



## AGOSTO

### Evento: **Especial de 65 anos.**

**Pré-comemoração do Aniversário do Clube Paineiras, reunindo grandes atrações musicais, gastronomia variada e diversão garantida para toda a família.**

Atrações: Aninha Barros, Beatles For Kids, Dj Rafael Reis, Monobloco, Samuel Rosa, San, Apresentação Teatro "O Sítio do Picapau Amarelo".

Data: 15 e 16/08.

Horário: Sexta-feira - 17h às 23h e sábado - 12h às 01h

Local: Plataforma das piscinas e plataforma Infantil.

Público Participante: 6.000 pessoas/média dia.





Evento: **Apresentação Teatro Adulto Grupo "Batatas!" – "Istória".**

Uma desconstrução da narrativa histórica tradicional, com humor e acidez. Nesta comédia, transformamos o que seria uma "história" em uma "istória", algo mais próximo da ficção ou da anedota.

Data: 21, 22, 23 e 24/08

Horário: quinta e sexta às 21h, sábado às 20h e domingo às 18h.

Local: Teatro Paineiras.

Público Participante: 900 pessoas/média.

Evento: **65º Aniversário do Clube.**

Atrações: Ana Carolina, Banda Roma e Dj Rafael Reis.

A cantora e compositora Ana Carolina, reconhecida por sua voz grave e marcante, marcou presença no evento, com suas canções que misturam MPB, pop e samba.

Data: 30/08.

Horário: Das 20h às 03h.

Local: Saguão Social e Salão nobre .

Público Participante: 510 pessoas/média.



## SETEMBRO:

Evento: **Apresentação Teatro Adulto “Arte In Cena” – “Nossa Cidade”.**

A vida cotidiana dos moradores de uma fictícia cidadezinha norte-americana é ponto de partida para uma reflexão sobre o cotidiano e a (in)capacidade humana de apreciar a vida plenamente...

Data: 05, 06, 07, 12, 13 e 14/09

Horário: sexta-feira às 21h sábado às 20h e domingo às 19h.

Local: Teatro Paineiras.

Público Participante: 1.300 pessoas/média.



Evento: **Apresentação Teatro Juvenil - “A Bela e a Fera”.**

A Bela e a Fera é uma montagem de teatro com os alunos infanto juvenis que retrata, de uma maneira crítica, o conto de Gabrielle Barbot, escrito em 1740.

Data: 27 e 28/09.

Horário: às 18h.

Local: Teatro Paineiras.

Público Participante: 448 pessoas/média.



Evento: **"Bazar de Primavera"**

Evento destinado aos associados e empreendedores paineirenses, com o intuito de venda de vários produtos e divulgação das marcas.

Data: 26, 27 e 28/09.

Horário: Das 10h às 19h.

Local: Saguão Social e Salão Nobre.

Público Participante: 1.500 pessoas/média.



## OUTUBRO:

Evento: **Apresentação Teatro Juvenil - "Divertidamente"**.

Divertidamente III com a turma de teatro infanto juvenil, apresentou mais um capítulo da história da personagem que conquistou crianças, adolescentes e adultos, Riley, dessa vez em duas etapas de sua vida, com 8 anos de idade e com 12 anos de idade, deixando a sala de controle um pouco movimentada.

Data: 04 e 05/10.

Horário: às 18h.

Local: Teatro Paineiras.

Público Participante: 448 pessoas/média.



Evento: **Festa das Crianças.**

Evento para as crianças paineirenses, com várias atividades recreativas, brinquedos infláveis, food trucks, apresentação teatral, interação circense, contação de história e oficinas artísticas.

Data: 11 e 12/10

Local: Saguão Social e Salão Nobre.

Público Participante: 500 pessoas/média dia.



Evento: **Apresentação de Dança Flamenca – “¡Flamenco, Flamenco!”.**

Espectáculo das alunas do curso de dança flamenca.

Data: 11/10.

Horário: às 17h / 19h. Local: Teatro Paineiras.

Público Participante: 468 pessoas/média.



Evento: **Apresentação de Dança Moderna – “O Baile”**.  
Espetáculo das alunas do curso de dança moderna.  
Data: 18/10  
Horário: às 17h / 19h. Local: Teatro Paineiras.  
Público Participante: 468 pessoas/média.



Evento: **“Outubro Rosa”**.  
Evento realizado pelas conselheiras do Clube, que visa promover a conscientização sobre a prevenção do Câncer de Mama, com participação do Dpto. Sociocultural.  
Data: 18/10  
Horário: 09h às 12h30  
Local: Saguão Social.  
Público Participante: 400 pessoas/média.



Evento: **Show Balada – Jota Quest**

A banda Jota Quest trouxe ao Paineiras um repertório repleto de seus maiores sucessos. A apresentação marcou um momento especial na programação do clube, celebrando uma noite memorável. Após o show, os convidados puderam aproveitar a pista de dança ao som da DJ Leticia Mello.

Data: 25/10

Horário: Das 21h às 03h.

Local: Salão Nobre.

Público Participante: 1.630 pessoas/média.



## NOVEMBRO:

Evento: **Festival De Dança (Ballet, Dança do Ventre, Jazz, Street Dance e Zumba) – “Divertissement Adulto”.**

Data: 25, 26/10, 01 e 02/11

Horário: às 17h / 19h.

Local: Teatro Paineiras.

Público Participante: 912 Pessoas/Média



Evento: **Festival De Dança (Jazz, Sapateado e Street Dance) – “Palco dos sonhos”**

Data: 08, 09, 15 e 16/11.

Horário: às 17h / 19h.

Local: Teatro Paineiras.

Público Participante: 912 Pessoas/Média.



Evento: **Festival de Dança Ballet Clássico – “Contos do Ballet”.**

Contos do Ballet é um convite para sonhar e reviver, através da dança, as histórias que o coração guarda em movimento.

Data: 29, 30/11, 06 e 07/12.

Horário: às 17h / 19h.

Local: Teatro Paineiras.

Público Participante: 912 Pessoas/Média.



Evento: **Palestra Sérgio Cortella – “Não nascemos prontos – A vida como gerúndio”.**

Palestra beneficente em prol do Instituto Ver.

Data: 01/12.

Horário: Das 19h às 22h.

Local: Salão Nobre.

Público Participante: 450 pessoas/média.

PALESTRA:  
**NÃO NASCEMOS PRONTOS!**  
A vida como gerúndio...

**MARIO SERGIO CORTELLA**

**1/12**  
No Salão Nobre,  
das 20h às 21h30  
Abertura às 19h

Ingresso: R\$80,00  
Vendas a partir de 22/10,  
no estande de vendas ou pelo site  
<https://clubepaineiras.showare.com.br>

Clube Paineiras do Morumbi

Evento: **“Bazar de Natal”**

Evento destinado aos associados e empreendedores paineirenses, com o intuito de venda de vários produtos e divulgação das marcas.

Data: 06 e 07/12

Horário: Das 10h às 19h.

Local: Saguão Social e Salão Nobre.

Público Participante: 1.500 Pessoas/Média.



Evento: **Apresentação Coral Paineiras "Natal no nosso canto".**

No repertório, temas natalinos e canções que se destacaram no ano. O conjunto das músicas passam uma mensagem de serenidade, harmonia, gratidão, e ressaltam a importância da dedicação, paciência, resiliência.

Data: 12 e 13/12

Horário: às 20h30 e às 17h.

Local: Teatro Paineiras.

Público Participante: 300 Pessoas/Média



Evento: **Chegada do Papai Noel**

Evento para as crianças paineirenses, com várias atividades recreativas, brinquedos infláveis, food trucks, presença do papai noel e oficinas artísticas.

Data: 13/12

Horário: Das 10h às 17h.

Local: Saguão Social e Salão Nobre.

Público Participante: 600 Pessoas/Média.



Evento: **Réveillon.**

Tradicional evento do Paineiras, onde reunimos centenas de famílias para a grande virada do ano, com um banquete pensando especialmente para o evento, além de uma linda queima de fogos especial.

Atração: Banda Chapéu da Mafia

Data: 31/12.

Horário: Das 22 às 04h.

Local: Plataforma das piscinas, Saguão social e Salão nobre.

Público Participante: 870 Pessoas/Média



# XI - Higiene & Saúde

O departamento médico tem foco em atendimento pré-hospitalar (APH), realiza atendimentos ambulatoriais, urgência, emergência e exames médicos de piscina e campanhas de saúde:

### Funcionamento Centro Médico:

- Segunda à Domingo: 06h00 às 24h00

### Estrutura do Centro Médico:

- 01 Ambulatório
- 01 Sala de Emergência
- 03 Consultórios
- 01 Sala Administração
- 01 Recepção

### Espaço destinado a terapias:

- 08 boxes: Fisioterapia
- 03 Salas de Reabilitação: Acupuntura, RPG/ATM, Nutricionista, Liberação Miofascial, Terapia de Mão, Fisioterapia Pélvica e Quiropraxia.

### Colaboradores (CLT):

- 18 Centro Médico
- 04 Fraldário

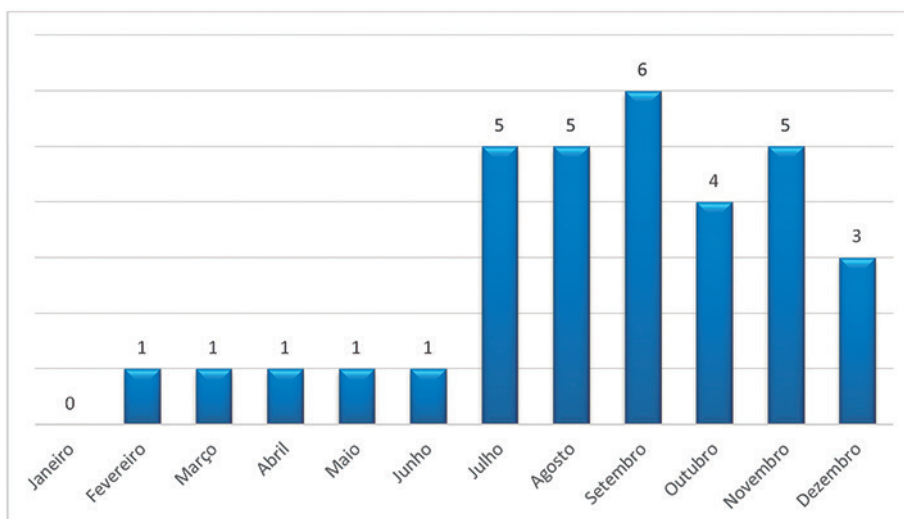
### Prestadores de Serviços:

- 12 Médicos
- 10 Fisioterapeuta
- 05 Fisioterapia RPG/ATM
- 01 Fisioterapia Pélvica
- 01 Terapeuta de Mão
- 01 Nutricionista
- 02 Acupunturista
- 02 Liberação Miofascial
- 01 Quiropraxista

## Remoções Ambulância

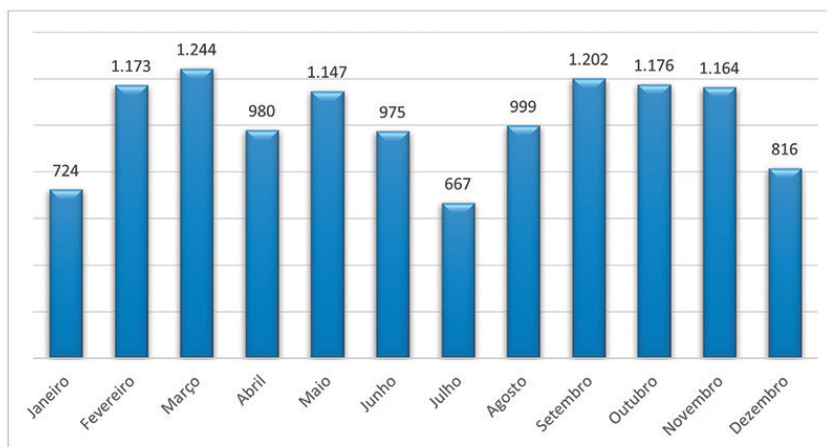
Total de remoções ao ano: 33

Ambulância de Suporte Avançado Tipo D – UTI e Suporte Básico



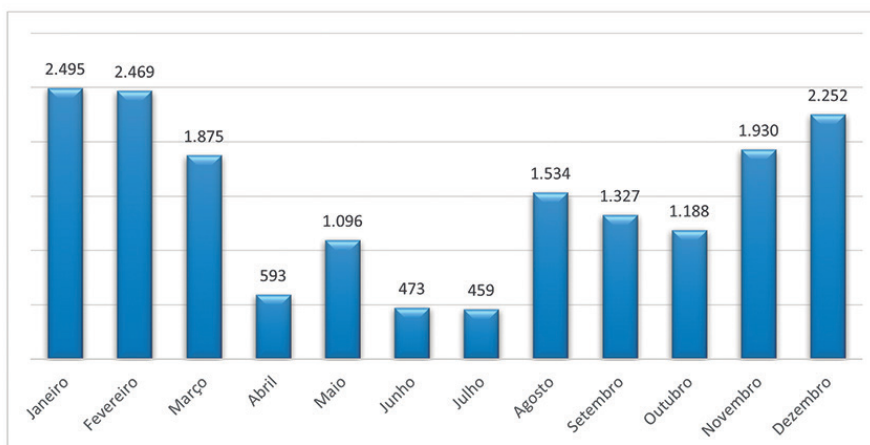
## Atendimento Ambulatorial

Associados, visitantes, colaboradores, atletas, prestadores de serviços:  
Total de atendimentos ao ano: 12.267



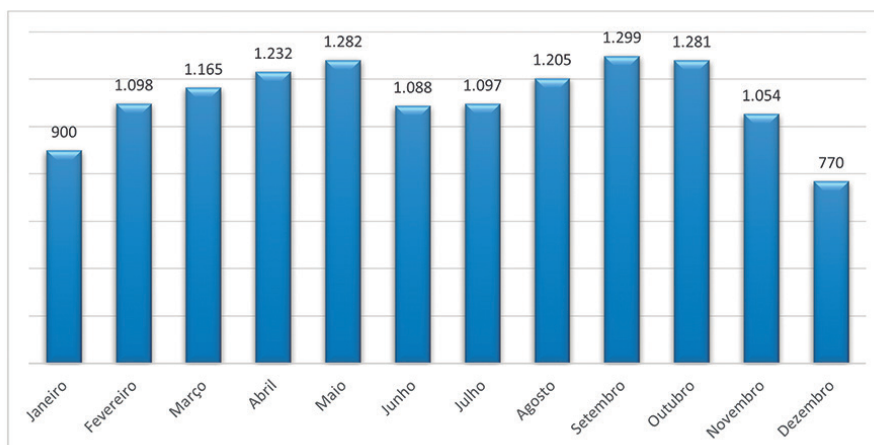
## Exame Médico Periódico

Total de exames ao ano: 17.691



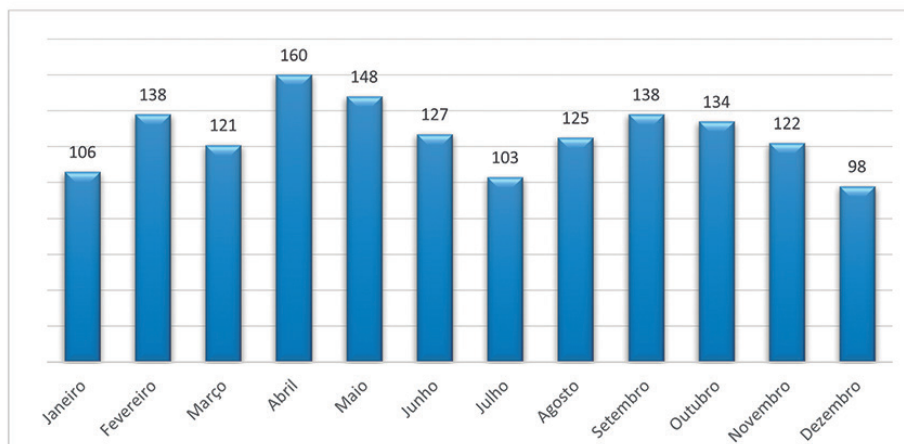
## Fisioterapia

Total de atendimentos ao ano: 13.471



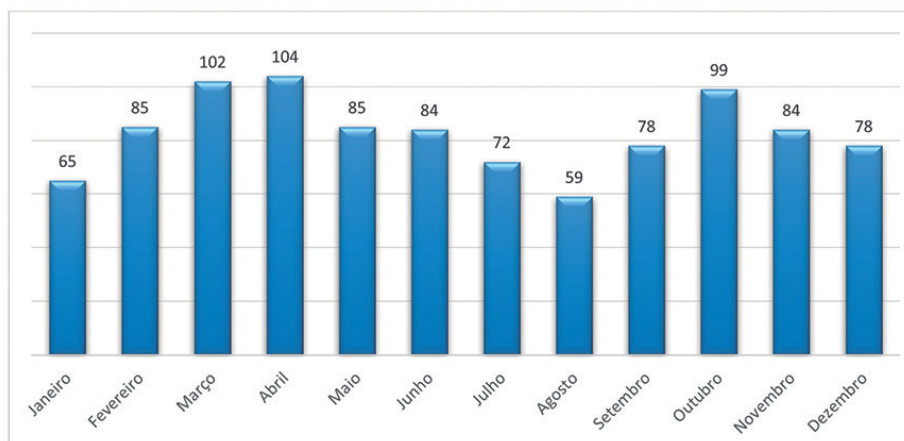
## Liberação Miofascial

Total de atendimentos ao ano: 1.520



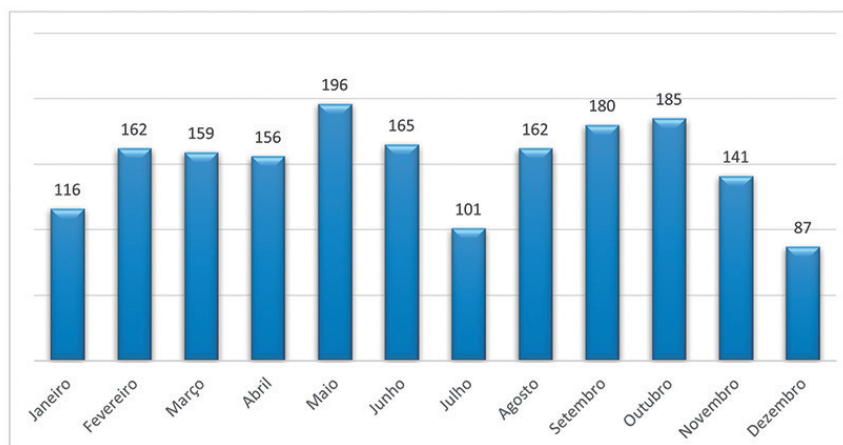
## Acupuntura

Total de atendimentos ao ano: 995



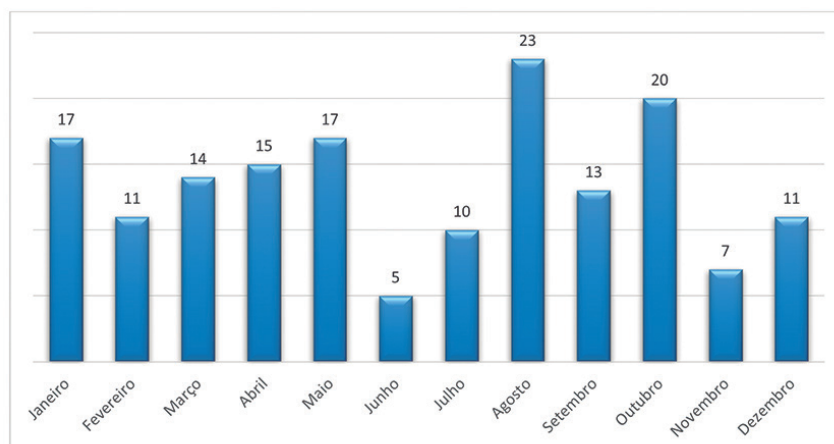
## RPG /ATM

Total de atendimentos ao ano: 1.810



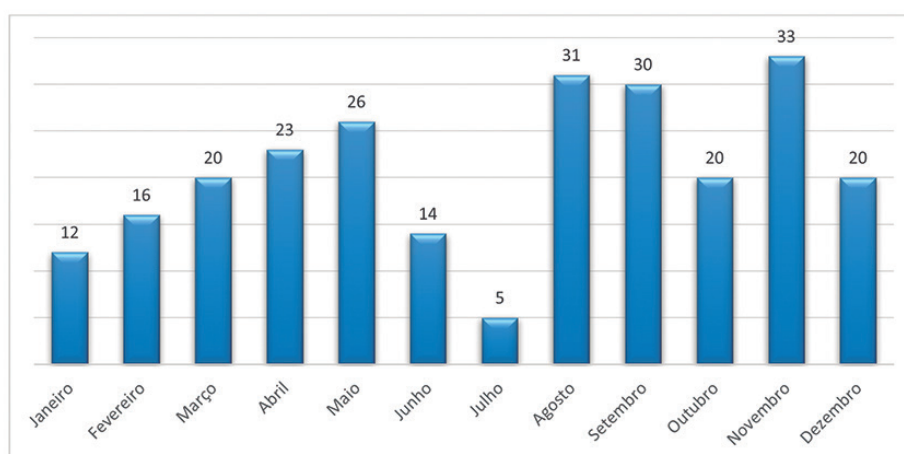
## Nutricionista

Total de atendimentos ao ano: 163



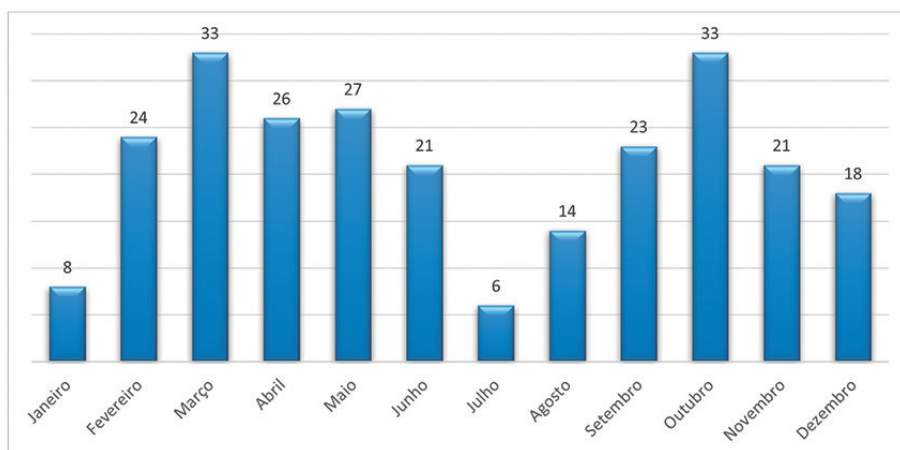
## Terapia da Mão

Total de atendimentos ao ano: 250



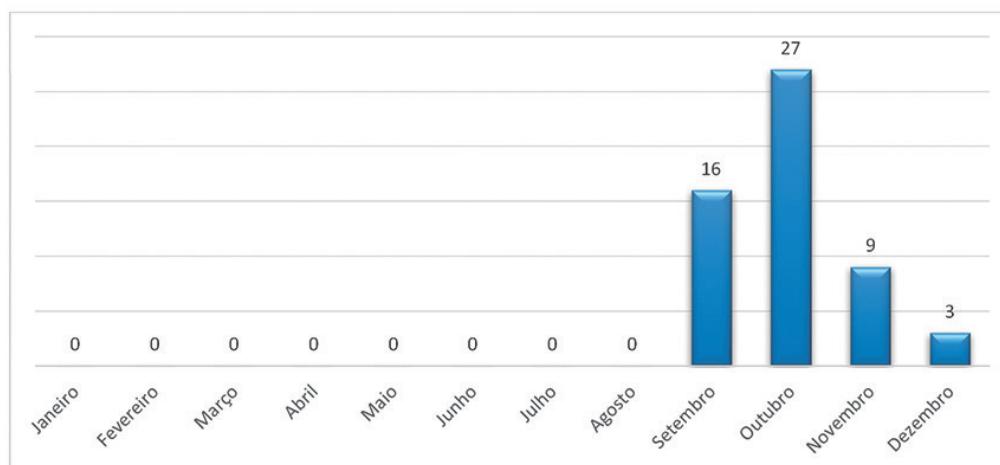
## Fisioterapia Pélvica

Total de atendimentos ao ano: 254



## Quiropraxia

Total de atendimentos ao ano: 55



## Fraldários

### Funcionamento:

- Segunda à Domingo: 08h00 às 20h00

04 Colaboradoras 12x36.

Espaço destinado a crianças de até 08 anos, para alimentação e higienização.

Para os bebês temos o espaço superior do Soninho, com berços e cadeiras de amamentação.

Média de 1.300 crianças atendidas ao mês.



## Realizações do Centro Médico 2025

O Centro Médico do Clube Paineiras do Morumbi manteve, ao longo de 2025, seu compromisso com a promoção da saúde, prevenção de doenças e ampliação do acesso dos associados a serviços de qualidade. Por meio de ações preventivas, campanhas, eventos e atendimentos especializados, o departamento reforçou seu papel essencial no cuidado integral à saúde da comunidade do Clube.

## ESTAÇÃO SAÚDE

Realizada mensalmente no corredor 3S, a Estação Saúde ofereceu aos associados serviços como aferição de pressão, glicemia, avaliação nutricional e bioimpedância, além de divulgar terapias do Centro Médico, promovendo a prevenção e o cuidado com a saúde:



## Parceria com DASP – Instituição Movimento Comunitário Estrela Nova

Uma ação do Plano Estratégico, Centro Médico em parceria com o DASP, realizou ação educativa na Instituição Movimento Comunitário Estrela Nova, levando orientações sobre saúde e primeiros socorros, contribuindo para a conscientização e promoção do cuidado:



## CIPA

O Centro Médico realizou treinamento para os membros da CIPA, abordando noções de primeiros socorros e prevenção de acidentes, contribuindo para a promoção da segurança e saúde no ambiente de trabalho.



## EDUCAÇÃO CONTINUADA / Novos colaboradores e Equipe do Esportes

O Centro Médico promoveu, semanalmente, aulas de Primeiros Socorros e Suporte Básico de Vida na integração de novos colaboradores, abordando emergências como parada cardiorrespiratória e uso do desfibrilador, além de realizar reciclagem da equipe de esportes, garantindo capacitação contínua para atuação segura em emergências:



## OUTUBRO ROSA

O Centro Médico realizou ação do Outubro Rosa com orientações sobre prevenção do câncer de mama e prescrição de mamografia quando indicado, incentivando o diagnóstico precoce e o cuidado com a saúde da mulher.

## 10º QUALIVIDA – Circuito Interno de Saúde

O Centro Médico participou da 10ª edição do Qualivida, promovendo ações de prevenção, orientações de saúde e serviços aos associados, reforçando o compromisso com a promoção da qualidade de vida:



## 21ª DOAÇÃO DE SANGUE

### DOAÇÃO DE SANGUE

O Centro Médico realizou campanha de doação de sangue em parceria com o Banco de Sangue do Hospital Israelita Albert Einstein e do Hospital Sírio-Libanês, incentivando a solidariedade e contribuindo para o abastecimento dos hemocentros.

#### TODOS OS TIPOS SANGUÍNEOS SÃO BEM-VINDOS

- Inscrições para associados podem ser feitas pelo aplicativo Meu Paineiras, na CAT pessoalmente ou por telefone: (11) 3779-2000, opção 7;
- Inscrições para convidados devem ser feitas na CAT pessoalmente ou por telefone: (11) 3779-2000, opção 7;

#### PLANTÃO DE DÚVIDAS

De segunda a sexta-feira, das 8h às 16h30 - (11) 2151-0457

### Stand de Aferição de Pressão Arterial – Adulto e Infantil

Realizado quinzenalmente no corredor 3S pela equipe de enfermagem, o stand oferece aferição de pressão arterial para adultos e crianças, com foco na prevenção e detecção precoce da hipertensão, muitas vezes assintomática. Nos casos de alterações, o associado é encaminhado ao Centr Médico para avaliação e orientações pelo médico de plantão.



### Campanha Vacinação Contra Gripe

O Centro Médico promoveu a campanha anual de vacinação contra a gripe, oferecendo aos associados uma forma eficaz de prevenção, contribuindo para a redução de casos graves e para a proteção da saúde coletiva, com segurança e comodidade:



### Equipamentos primeiros socorros:

O Clube conta com diversos equipamentos distribuídos de maneira estratégica por setores. Além dos desfibriladores e interfones de emergência, temos macas rígidas, macas de rodinhas e cadeiras de rodas.



### Localização dos Desfibrilador Externo Automático (DEA):

1. Campo Grande
2. Campo Society
3. Estacionamento
4. Fitness
5. Ginásio Velho
6. Piscina Olímpica
7. Piscina Social
8. Brinquedoteca
9. Salão Nobre
10. Quadra Tênis
11. Sala de Emergência
12. Beach Tennis
13. Bocha
14. Complexo de Lutas

### Cobertura Presencial de Enfermagem:

A equipe de enfermagem realiza cobertura presencial dos principais jogos do Clube, bem como eventos sociais como: Feijoada da Folia, Festa Junina, Réveillon, eventos do Conselho etc. Oferecendo mais segurança para atividades dos associados e atendimento rápido e de qualidade:



Lenira Lopes Ferreira - Gerente – Higiene & Saúde – 2025

# XII - Planejamento, Manutenção e Obras

## Principais Ações, Obras e Reformas - Exercício 2025

O ano de 2025 foi marcado pela entrega da tão esperada piscina semiolímpica, no complexo do Ginásio do Vale. Essa construção, além de viabilizar o aumento de oferta de vagas para aulas de natação, também irá possibilitar a melhora de todas as atividades aquáticas como: polo aquático e nado artístico, além de credenciar o Clube a receber torneios oficiais para nadadores de 50m. Tivemos também a ampliação da academia, um espaço frequentado por mais de 2mil sócios, além das obras de reformas e manutenções, que foram o foco do ano de 2025, como demonstrado abaixo:

- 1 - Entrega da obra da Piscina Semiolímpica



- 2 - Reforma dos vestiários da piscina olímpica e semiolímpica



- 3 - Reforma e ampliação da academia



- 4 - Início da execução da acústica do complexo das piscinas do Ginásio do Vale, que em dias de evento, gera transtornos junto à vizinhança, tendo níveis acústicos acima do permitido pela Legislação Vigente.



- 5 - Reforma do acesso a piscina social – lateral



- 6 - Novo banheiro na área do soninho

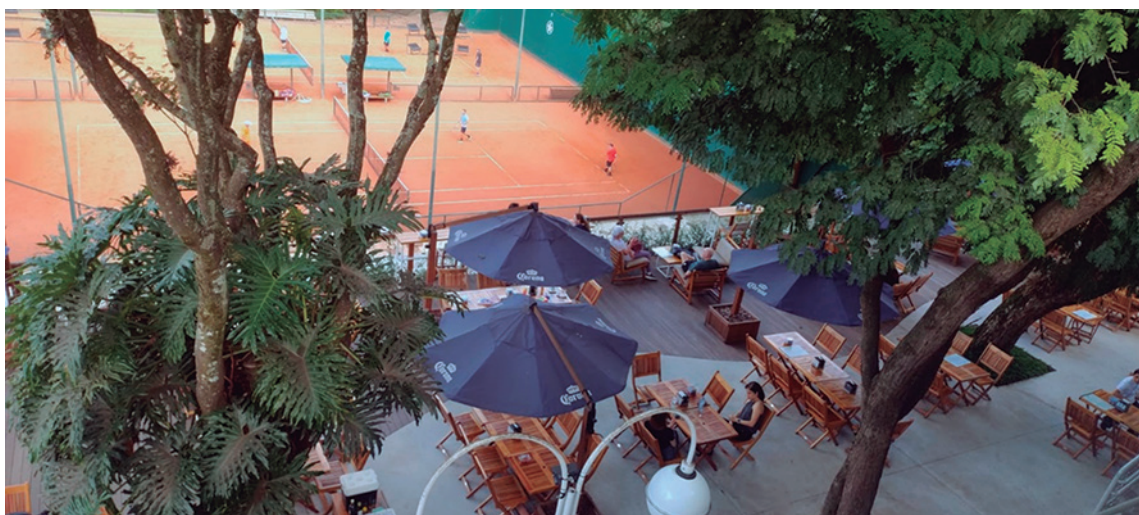


- **7** - Novo bar do Campo de Futebol



- **8** - Reforma para boxe de coleta no CAAC, possibilitando o exame médico rápido e prático para os atletas do Competitivo.

- **9** - Conclusão da reforma do deck do Café Paineiras

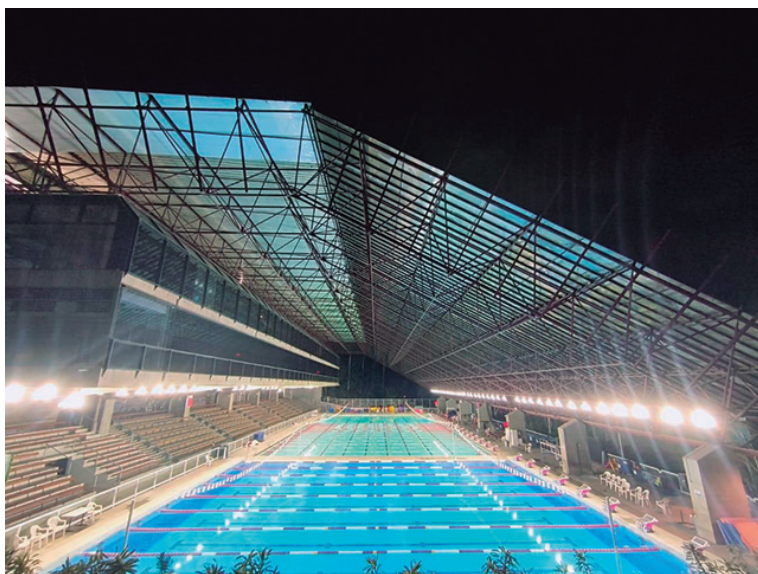


- **10** - Nova estrutura para elevador para a Laje de Lutas, em substituição à Plataforma Elevatória que era de difícil uso pelos associados

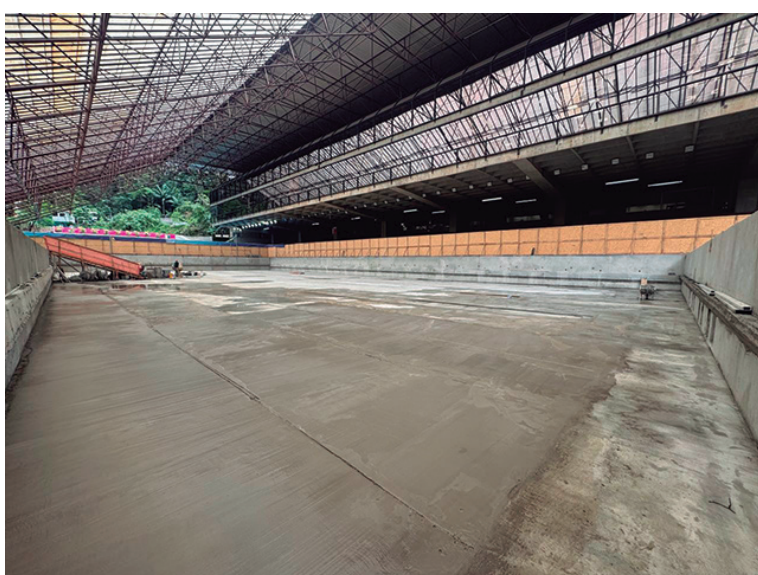
- **11** - Novo Grêmio dos Funcionários

- **12** - 2ª fase de reforma dos guarda-corpos para atendimento à norma

- 13 - Substituição dos refletores do Complexo das Piscinas do Ginásio do Vale



- 14 - Substituição dos refletores do Beach Tennis – Quadras 1 a 3

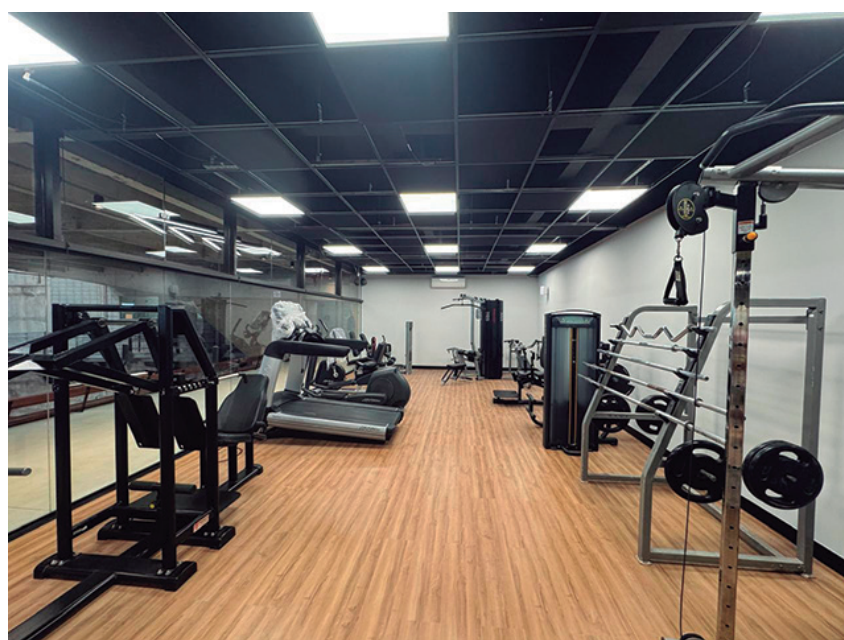


- 15 - Início da reforma da piscina olímpica

- 16 - Reforma do salão nobre – etapa copa e camarote



- 17 - Space plan do Dep. de Esportes, acréscimo da área da Academia Personal Gold e da sala do Mobaalong



# XIII - Tecnologia

A Área de Tecnologia é responsável pelo planejamento, gestão e sustentação de toda a infraestrutura tecnológica e dos sistemas que suportam as operações do Clube. Atuamos de forma estratégica e operacional, assegurando disponibilidade, segurança da informação, desempenho e evolução contínua dos recursos tecnológicos. Nosso compromisso é garantir eficiência, inovação e confiabilidade, contribuindo diretamente para a excelência dos serviços prestados e para o alcance dos objetivos institucionais.

## CONTROLE DE ACESSO: RENOVANDO E REFORÇANDO O CONTROLE DE ACESSOS.

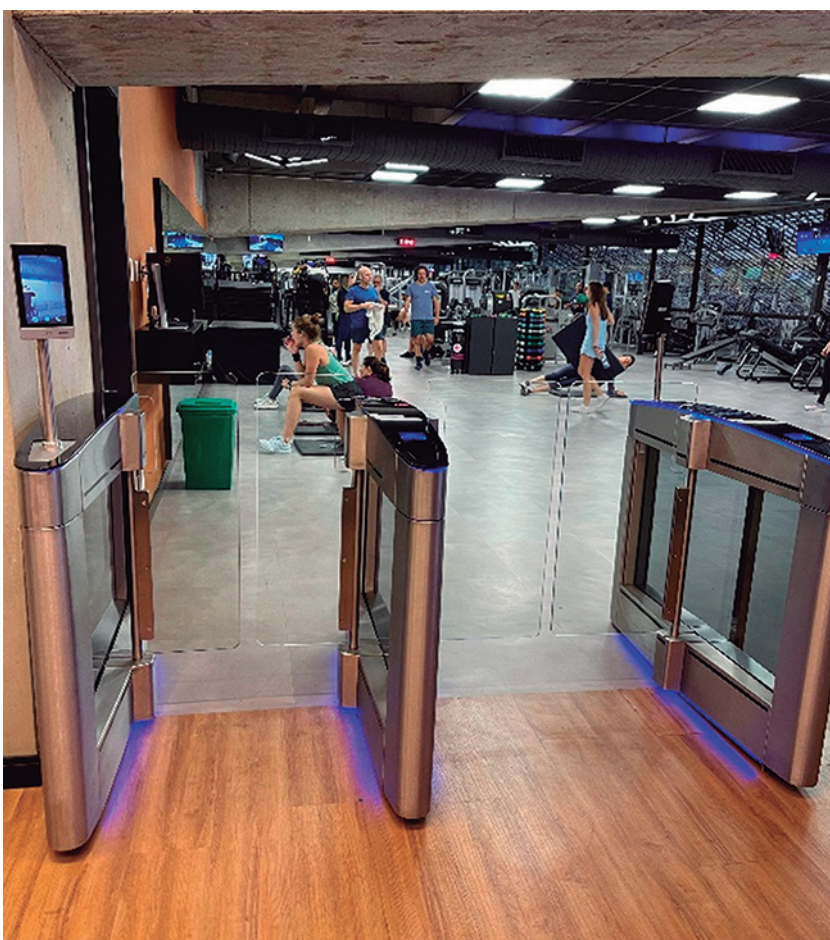
### Implantação do Controle de Acesso – Academia, Piscina Social, Oliva e Piscina Olímpica | 2025

Implementação do sistema de controle de acesso por catracas na área da Academia, piscina social, Oliva e piscina Olímpica, elevando o nível de segurança e aprimorando o controle de fluxo de associados.

O projeto contemplou adequações completas de infraestrutura elétrica e lógica, garantindo estabilidade operacional e aderência aos padrões tecnológicos do Clube.

Foi realizada a integração com os sistemas internos e com a solução de autenticação por reconhecimento facial, proporcionando maior confiabilidade, rastreabilidade dos acessos e mitigação de riscos operacionais.

A iniciativa trouxe maior controle, transparência nas informações e suporte à gestão baseada em dados.



Implantação do Controle de Acesso – Portaria Social | 2025

## AMPLIAÇÃO DO CFTV: REFORÇANDO SEGURANÇA E CONFIABILIDADE.

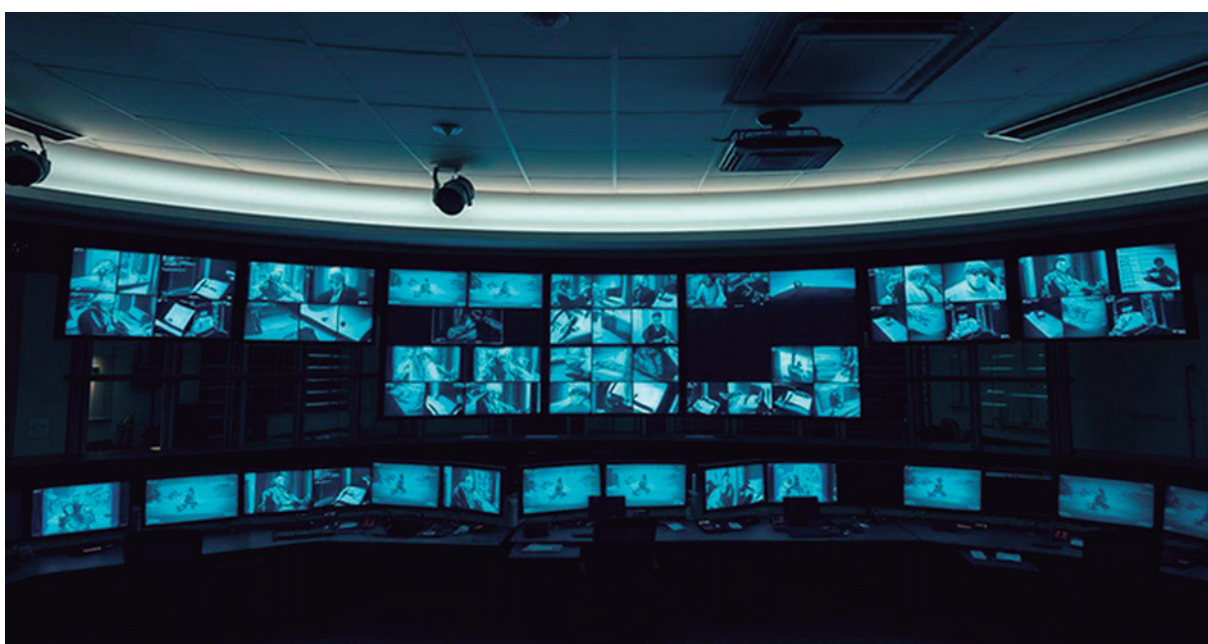
### Ampliação do CFTV | 2025

Execução do projeto de ampliação do sistema de CFTV, com expansão da cobertura em áreas estratégicas do Clube, elevando o nível de segurança patrimonial e o monitoramento preventivo.

A iniciativa contemplou a instalação de novos equipamentos, readequação de pontos existentes e otimização da infraestrutura lógica, garantindo maior qualidade de imagem, estabilidade de gravação e disponibilidade das informações.

Com a ampliação, foi possível reduzir pontos cegos, aumentar a capacidade de rastreabilidade de ocorrências e fortalecer os mecanismos de auditoria e suporte às áreas operacionais.

O projeto reforça a confiabilidade do ambiente, amplia a capacidade de resposta a incidentes e contribui diretamente para a proteção de associados, colaboradores e patrimônio.



## CONTROLE DE VAGAS DO ESTACIONAMENTO POR SINALIZAÇÃO E MONITORAMENTO

### Controle de Vagas | 2025

Implantação do sistema de controle de vagas no estacionamento, com sinalização inteligente, monitoramento em tempo real e painel eletrônico indicativo de disponibilidade.

A solução permite a visualização imediata da ocupação, orientando os associados quanto à disponibilidade de vagas e reduzindo o tempo de circulação interna para busca de estacionamento.

O projeto contemplou integração com os sistemas de acesso, infraestrutura de comunicação e atualização contínua das informações, garantindo precisão dos dados e confiabilidade operacional.

A iniciativa trouxe ganhos diretos em organização do fluxo veicular, redução de congestionamentos internos, melhoria da experiência do associado e maior capacidade de gestão sobre a taxa de ocupação.



## MIGRAÇÃO DOS ARQUIVOS DE DEPARTAMENTOS PARA NUVEM

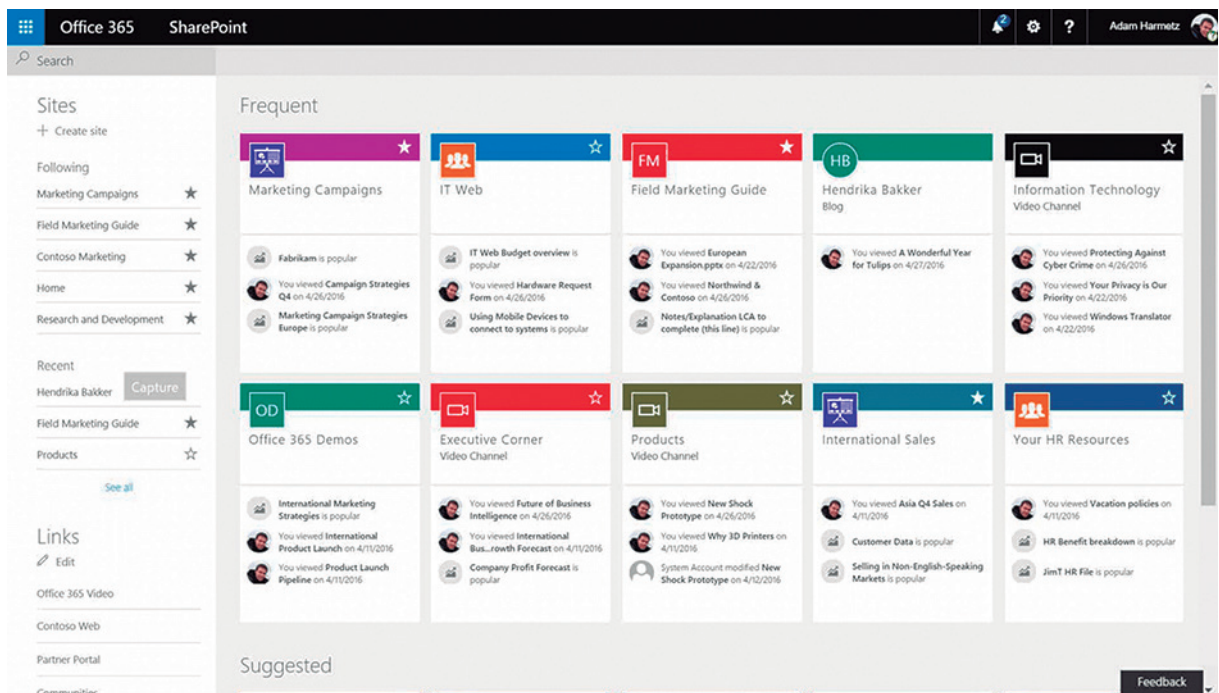
### Migração de Arquivos Departamentais para Nuvem (SharePoint) | 2025

Realização da migração dos arquivos departamentais para ambiente em nuvem, por meio do SharePoint, promovendo modernização da gestão documental e aumento da segurança da informação.

O projeto contemplou organização, saneamento e padronização das estruturas de pastas, além da definição de políticas de acesso por perfil, garantindo controle, rastreabilidade e conformidade com boas práticas de governança.

A solução em nuvem assegura alta disponibilidade, backup automatizado, versionamento de documentos e acesso remoto seguro, reduzindo riscos associados a servidores locais e aumentando a continuidade operacional.

A iniciativa fortalece a colaboração entre áreas, melhora a eficiência na busca de informações e eleva o nível de maturidade tecnológica do Clube.



## CONTINUIDADE NA EXPANSÃO DO WI-FI

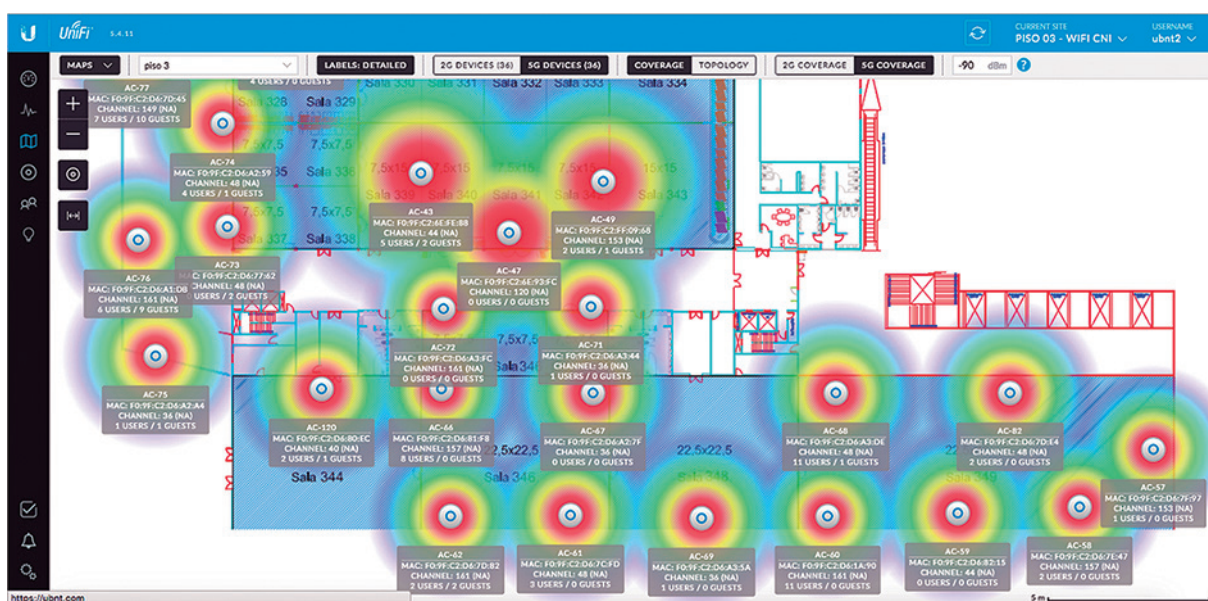
### Continuidade na Expansão do Sinal Wi-Fi para Associados | 2025

Prosseguimento do projeto de ampliação da cobertura Wi-Fi nas áreas do Clube, com foco na melhoria da experiência de conectividade dos associados e no suporte às demandas digitais crescentes.

A iniciativa contemplou a instalação de novos access points, readequação de posicionamento estratégico dos equipamentos e otimização da infraestrutura de rede, visando maior estabilidade, velocidade e capacidade de conexão simultânea.

Foram realizadas análises de cobertura e performance para redução de zonas de sombra e mitigação de interferências, garantindo maior confiabilidade do serviço.

A expansão fortalece a infraestrutura tecnológica, amplia o suporte a aplicações móveis e serviços digitais do Clube e eleva o padrão de qualidade percebido pelos associados.



## CONTROLE DE ACESSOS VIA FACIAL EM PORTAS DE GRANDE IMPORTÂNCIA

### Controle de Acesso Facial – Corredor da Diretoria | 2025

Implantação do sistema de controle de acesso por reconhecimento facial nas portas de áreas estratégicas do corredor da Diretoria, com foco em segurança reforçada e controle restritivo de circulação.

A solução permite identificação biométrica precisa, eliminando o uso de chaves físicas ou cartões compartilháveis, elevando o nível de proteção das áreas sensíveis e mitigando riscos de acesso indevido.

O projeto contemplou integração com os sistemas internos de autenticação, parametrização de perfis de acesso por nível hierárquico e registro completo de logs para rastreabilidade e auditoria.

A iniciativa fortalece a governança de segurança institucional, assegura maior confidencialidade das informações e amplia o controle sobre ambientes críticos.

## NOVO PAINEL DE LED PARA PISCINA OLÍMPICA

### Implantação de Novo Painel de LED – Piscina Olímpica | 2025

Instalação de novo painel de LED na Piscina Olímpica, com foco na modernização da infraestrutura esportiva e aprimoramento da comunicação visual durante treinos e eventos.

A solução proporciona maior visibilidade, qualidade de imagem e atualização dinâmica de informações, permitindo exibição de resultados, comunicados e conteúdos institucionais com alta definição e confiabilidade operacional.

O projeto contemplou adequações elétricas e estruturais, além da integração com sistemas de controle e operação, garantindo estabilidade e facilidade de gerenciamento.

A iniciativa eleva o padrão tecnológico do espaço esportivo, fortalece a experiência de atletas e associados e contribui para a valorização institucional do ambiente.

## IMPLANTAÇÃO DE NOVAS CATRACAS PORTARIA PRINCIPAL

Modernização do sistema de controle de acesso na portaria principal, com a instalação de novas catracas destinadas ao acesso de associados, elevando o padrão de segurança e eficiência operacional.

A iniciativa contemplou a substituição de equipamentos por modelos mais modernos, com maior capacidade de processamento, integração aos sistemas internos e compatibilidade com autenticação facial e demais meios de identificação.

O projeto incluiu adequações técnicas de infraestrutura elétrica e lógica, assegurando estabilidade, desempenho e alta disponibilidade do serviço, especialmente em horários de maior fluxo.

A atualização reforça o controle de entrada, melhora a experiência do associado no acesso ao Clube e amplia a capacidade de gestão e monitoramento em tempo real.

## MELHORIA NA SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

### Segurança da Informação | 2025

Em 2025, o Clube Paineiras do Morumbi reforçou sua Segurança da Informação com a implantação do IPS e do Analyzer, ampliando a capacidade de detecção, prevenção e análise de ameaças no ambiente corporativo. O IPS atua de forma preventiva, monitorando o tráfego de rede e bloqueando ataques, tentativas de exploração e comunicações maliciosas em tempo real.

## MDM - GERENCIALMENTO DOS CELULARES CORPORATIVOS

Implementação de solução de MDM (Mobile Device Management) para gerenciamento centralizado dos celulares corporativos, fortalecendo a segurança da informação e o controle dos ativos tecnológicos móveis.

A ferramenta permite administração remota de dispositivos, aplicação de políticas de segurança, controle de aplicativos, criptografia de dados e bloqueio ou limpeza remota em caso de perda ou roubo.

O projeto contemplou a padronização de configurações, vinculação dos aparelhos ao ambiente corporativo e definição de perfis de acesso, garantindo conformidade com as diretrizes internas de TI e boas práticas de governança.

A iniciativa reduz riscos de vazamento de informações, aumenta a rastreabilidade dos dispositivos e eleva o nível de maturidade na gestão de mobilidade corporativa.

## IMPLANTAÇÃO DO MICROSOFT LAPS

### Implantação do Microsoft LAPS | 2025

Implementação do Microsoft LAPS (Local Administrator Password Solution), com foco no fortalecimento da segurança dos ambientes de estações de trabalho e servidores.

A solução permite o gerenciamento automatizado e individualizado das senhas de administrador local, com renovação periódica e armazenamento seguro no Active Directory, eliminando o uso de credenciais padronizadas ou compartilhadas.

O projeto contemplou a configuração de políticas de grupo (GPO), definição de níveis de acesso para consulta controlada das credenciais e adequação às melhores práticas de segurança da informação.

A iniciativa reduz significativamente riscos de movimentação lateral em caso de incidente, aumenta o nível de proteção contra-ataques internos e externos e eleva a maturidade do ambiente de TI em termos de governança e compliance.



# SISTEMAS

## NOVO SISTEMA PARA ACHADOS E PERDIDOS

### Implantação de Novo Sistema para Achados e Perdidos | 2025

A solução substitui controles manuais e descentralizados por plataforma estruturada, permitindo o registro padronizado de itens encontrados, classificação por categoria, data, local de ocorrência e responsável pelo recebimento. O sistema garante controle do ciclo completo do item, desde o registro inicial até a devolução ao associado ou destinação final conforme política interna.

A ferramenta possibilita consulta rápida, histórico detalhado e geração de relatórios gerenciais, ampliando a transparência do processo e reduzindo riscos de extravio ou inconsistências operacionais.

O projeto contemplou definição de fluxos internos, parametrização de perfis de acesso, treinamento das equipes envolvidas e integração com base de associados para identificação ágil do proprietário quando aplicável.

A iniciativa fortalece a governança administrativa, padroniza procedimentos, reduz tempo de atendimento e eleva a percepção de organização e cuidado institucional.

## NOVO DESIGN E FUNCIONALIDADES PARA O APLICATIVO MEU PAINEIRAS

### Lançamento do Novo Design do Aplicativo Meu Paineiras e Implementação de Novas Funcionalidades | 2025

O projeto contemplou a reformulação completa da interface, com foco em usabilidade, navegação intuitiva e padronização visual alinhada à identidade institucional. A nova arquitetura de informação foi estruturada para reduzir o número de etapas nas principais jornadas do usuário, tornando o acesso aos serviços mais rápido, simples e eficiente.

Além da modernização visual, foram incorporadas novas funcionalidades estratégicas, incluindo aprimoramento dos módulos de reservas, acompanhamento financeiro, consulta de atividades, integração com sistemas internos e ampliação de notificações em tempo real. A evolução funcional foi orientada por análise de uso, feedback de associados e priorização baseada em impacto operacional.



