



	31.12.2025	31.12.2024
<b>RECEITAS</b>	<b>148.356</b>	<b>125.262</b>
<b>Receitas Operacionais</b>	<b>147.583</b>	<b>124.176</b>
Taxa de Manutenção	98.094	83.490
Atividades Esportivas	18.020	14.953
Transações com Títulos	9.577	7.350
Taxas Diversas	4.560	4.172
Atividades Culturais	4.264	3.842
Atividades Sociais	5.549	4.081
Receitas Financeiras	2.226	1.290
Concessionários	1.850	1.620
Centro Médico	1.255	1.357
Patrocínios	-	-
Outras Receitas	2.188	2.021
<b>Receitas Incentivadas</b>	<b>773</b>	<b>1.086</b>
Receitas Incentivadas	773	1.086
<b>DESPESAS</b>	<b>(144.834)</b>	<b>(125.181)</b>
<b>Despesas Fixas</b>	<b>(93.914)</b>	<b>(81.617)</b>
Salários, Horas Extras, Estagiários	(34.669)	(30.710)
Encargos Sociais / Rescisões	(14.477)	(11.051)
Provisões de Férias / 13.º Salário	(8.787)	(8.955)
Benefícios	(13.281)	(11.558)
Terceirizados	(22.700)	(19.343)
<b>Despesas Variáveis</b>	<b>(50.147)</b>	<b>(42.478)</b>
Serviços Públicos	(8.246)	(7.665)
Conservação e Manutenção	(11.518)	(9.851)
Serviços Prestados Terceiros	(9.664)	(7.722)
Locações	(3.129)	(2.325)
Hospedagens e Passagens	(2.251)	(1.729)
Promoções e Eventos	(2.244)	(2.099)
Materiais Consumo/Escritório	(1.900)	(1.613)
Despesas Financeiras	(794)	(687)
Federações/Associações	(1.302)	(1.070)
Materiais Informática/Permanentes	(796)	(609)
Materiais Esportivos	(1.096)	(1.004)
Divulgação	(734)	(681)
Lanches e Refeições	(2.510)	(2.352)
Despesas Tributárias	(480)	(411)
Materiais Médicos	(238)	(288)
Provisões/Reversões Diversas	(892)	(587)
Outras Despesas	(2.353)	(1.785)
<b>Despesas Incentivadas</b>	<b>(773)</b>	<b>(1.086)</b>
Despesas Incentivadas	(773)	(1.086)
<b>SUPERÁVIT(DÉFICIT) DO PERÍODO</b>	<b>3.522</b>	<b>81</b>



PAULO CEZAR PEREIRA MAYER  
Presidente



GUILHERME RIBEIRO DOS SANTOS FILHO  
Diretor Tesoureiro



ROBSON TEIXEIRA DE BRITO  
Superintendente



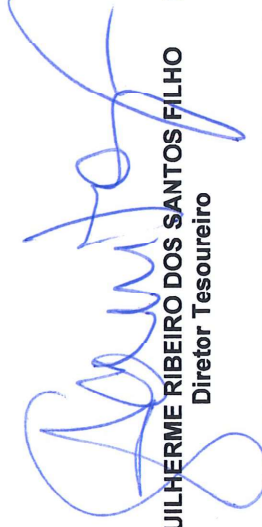
EUGÊNIO ALEXANDRE NETO  
Contador CRC 1SP172683/O-7

**CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY - CNPJ.: 52.400.207/0001-57**  
**DMPL - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO**  
*( Em Milhares de Reais - R\$ )*

Período	Outras Movimentações Patrimoniais	Fundo de Reserva	Correção Monetária		Superávit/(Déficit) Acumulado	Patrimônio Social	Patrimônio Líquido
			Ativo	Imobilizado			
<b>Saldo em 31.12.2023</b>	<b>41.176</b>	<b>44.012</b>	<b>54.785</b>	<b>139.973</b>	<b>43.404</b>	<b>183.377</b>	
Outras movimentações líquidas	(11.976)	25.081	-	13.105	-	13.105	
Superávit/Déficit do Período	-	-	-	-	81	81	
<b>Saldo em 31.12.2024</b>	<b>29.200</b>	<b>69.093</b>	<b>54.785</b>	<b>153.078</b>	<b>43.485</b>	<b>196.563</b>	
Outras movimentações líquidas	(18.340)	28.806	-	10.466	-	10.466	
Superávit/Déficit do Período	-	-	-	-	3.522	3.522	
<b>Saldo em 31.12.2025</b>	<b>10.860</b>	<b>97.899</b>	<b>54.785</b>	<b>163.544</b>	<b>47.007</b>	<b>210.551</b>	



**PAULO CEZAR PEREIRA MAYER**  
Presidente



**GUILHERME RIBEIRO DOS SANTOS FILHO**  
Diretor Tesoureiro



**ROBSON TEIXEIRA DE BRITO**  
Superintendente



**EUGÊNIO ALEXANDRE NETO**  
Contador - CRC 1SP172683/0-7

	31.12.2025	31.12.2024
<b>1) ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		
<b>Receitas:</b>	<b>148.356</b>	<b>125.261</b>
Taxa de Manutenção	98.094	83.490
Transações com Títulos	9.577	7.350
Recuperação de Despesas	30.946	26.115
Patrocínios	-	-
Receitas Financeiras	2.226	1.290
Taxas Diversas	4.560	4.172
Outras Receitas	2.180	1.758
Receitas Incentivadas	773	1.086
<b>Despesas:</b>	<b>(144.834)</b>	<b>(125.180)</b>
Pessoal Próprio	(71.214)	(62.273)
Conservação e Manutenção	(11.518)	(9.851)
Provisões Diversas	(892)	(587)
Despesas Financeiras	(794)	(687)
Despesas Tributárias	(480)	(411)
Federações/Associações	(1.302)	(1.070)
Hospedagens e Passagens	(2.251)	(1.729)
Lanches e Refeições	(2.510)	(2.352)
Locações	(3.129)	(2.325)
Materiais Diversos	(4.030)	(3.515)
Serviços Públicos	(8.246)	(7.665)
Telefones	(73)	(72)
Terceirizados	(22.700)	(19.343)
Xerocópias	(153)	(149)
Outras Despesas	(14.769)	(12.041)
Despesas Incentivadas	(773)	(1.110)
<b>(=) Superávit/(Déficit) Operacional</b>	<b>3.522</b>	<b>81</b>
<b>2) ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>		
Taxas Patrimoniais	5.195	4.342
Fundo de Reserva	28.806	25.081
Reversões	(17.337)	(11.127)
Venda/Baixa de Imobilizado	(37)	(273)
Outras Patrimoniais	(25)	146
Financiamento Imobiliário	-	-
Obras/Ativo Fixo	(10.105)	(13.958)
<b>(=) Superávit/(Déficit) de Investimentos</b>	<b>6.497</b>	<b>4.211</b>
<b>3) FUNDO GERADO NO EXERCÍCIO</b>		
<b>(=) Resultado Operacional + Resultado Investimentos</b>	<b>10.019</b>	<b>4.292</b>
<b>4) VARIAÇÕES NO CIRCULANTE</b>		
<b>Ativo</b>	<b>(2.726)</b>	<b>(1.079)</b>
Taxas de Transferências a Receber	(1.950)	(425)
Taxas Pendentes	(175)	(108)
Provisão para Devedores Duvidosos	260	78
Adiantamentos	113	(974)
Despesas Antecipadas	(135)	(30)
Estoque	111	(107)
Créditos Diversos	(950)	487
<b>Passivo</b>	<b>1.764</b>	<b>3.913</b>
Contas a Pagar	(296)	3.784
Provisões e Depósitos Judiciais Trabalhistas	364	164
Receitas Antecipadas	1.696	(35)
<b>(=) Acréscimo/(Decréscimo) no Capital de Giro</b>	<b>(962)</b>	<b>2.834</b>
<b>5) VARIAÇÃO TOTAL</b>		
<b>(=) Fundo Gerado no Exercício + Acréscimo/(Decréscimo) no Capital de Giro</b>	<b>9.057</b>	<b>7.126</b>
<b>6) AUMENTO/(DIMINUIÇÃO) NO DISPONÍVEL</b>		
<b>Disponibilidade Inicial</b>	<b>41.783</b>	<b>34.657</b>
Manutenção	1.858	4.534
Obras/Ativo Fixo	5.415	1.422
Fundo de Reserva	30.701	27.177
Lei de Incentivo ao Esporte	3.809	1.524
<b>Disponibilidade Final</b>	<b>50.840</b>	<b>41.783</b>
Manutenção	3.734	1.858
Obras/Ativo Fixo	5.569	5.415
Fundo de Reserva	38.033	30.701
Lei de Incentivo ao Esporte	3.504	3.809
<b>(=) Variação no Disponível (Final - Inicial)</b>	<b>9.057</b>	<b>7.126</b>

PAULO CEZAR PEREIRA MAYER  
Presidente

GUILHERME RIBEIRO DOS SANTOS FILHO  
Diretor Tesoureiro

ROBSON TEIXEIRA DE BRITO  
Superintendente

EUGÊNIO ALEXANDRE NETO  
Contador - CRC 1SP172683/O-7

**CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY - CNPJ.: 52.400.207/0001-57**  
**DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO POR CENTRO DE CUSTO ANALÍTICO ACUMULADO - (Em Milhares de Reais)**  
**EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024**

DESPESAS	2025		2024		RECEITAS	2025		2024	
CONSELHO DELIBERATIVO		759		543	EXERCÍCIO CORRENTE		98.094		83.490
CONSELHO FISCAL		140		164	Taxa de Manutenção		80.757		72.364
JURÍDICO		1.018		864	Complemento Orçamentário		17.337		11.126
DIRETORIA EXECUTIVA		1.006		793	RECEITAS E TAXA S/TÍTULOS		9.577		7.350
ASSISTÊNCIA SOCIAL DO PAINEIRAS		299		210	Transferência de Propriedade		-		-
OUIVIDORIA		-		-	Taxa de Empréstimo		9.575		7.350
SECRETARIA ADMINISTRATIVA		1.906		1.694	Frequência Temporária		2		-
Coordenação		298		247	RECUPERAÇÃO DE CUSTOS		30.946		26.116
Central de Atendimento		1.608		1.447	ESPORTES		18.020		14.953
SERVIÇOS GERAIS		25.095		21.931	Taxas de Cursos e Atividades		15.339		12.598
Coordenação		560		470	Tênis		2.024		1.739
Vestíários		1.651		1.758	Squash		34		45
Elevadores		-		-	Formação Esportiva		17		102
Fichários		832		915	Patrocínios		337		308
Perdidos e Achados		277		196	Eventos Esportivos		71		57
Reprografia		216		216	Outras Receitas		198		104
Transportes		651		593	CULTURAL		4.264		3.842
Segurança e Vigilância		7.275		6.727	Taxas de Cursos e Atividades		3.743		3.356
Estacionamento		896		559	Eventos Culturais		491		464
Salva-Vidas		1.425		1.010	Biblioteca		29		22
Portaria Social		682		586	Outras		1		-
Limpeza		10.134		8.522	SOCIAL		5.549		4.081
Lavanderia		496		379	Eventos Sociais		4.994		3.519
RECURSOS HUMANOS		2.897		2.397	Cessão de Espaço		552		562
Supervisão		314		221	Outras		3		-
Desenvolvimento		1.252		1.065	DIVULGAÇÃO, COMUNICAÇÃO E MARKETING		428		529
Administração de Pessoal		828		609	Revistas Paineiras		-		43
Restaurante de Colaboradores		6		4	Cessão de Espaços / Outras		428		486
C.I.P.A.		64		61	HIGIENE E SAÚDE		1.255		1.357
Segurança do Trabalho		433		437	Centro Médico		1.255		1.357
TECNOLOGIA		3.312		2.892	SECRETARIA ADMINISTRATIVA		1.244		1.205
Supervisão		789		733	Carteiras Sociais		-		-
Sistemas		940		657	Confecções de Crachás		58		41
Suporte		1.557		1.489	Ingresso de Convidados		1.185		1.161
DPO		26		13	Outras		1		3
HIGIENE E SAÚDE		3.895		3.633	DASP - ASSISTÊNCIA SOCIAL DO PAINEIRAS		186		149
Centro Médico		3.574		3.321	PATROCÍNIOS		-		-
Fraldário		321		312	RECEITAS FINANCEIRAS		2.226		1.290
FINANCEIRO		2.704		2.345	Acréscimos		665		630
Gerência		730		591	Juros e Multas		114		101
Orçamento		491		388	Rendimentos sobre Aplicações Financeiras		1.447		559
Cobrança		429		368	TAXAS DIVERSAS		4.560		4.172
Contas a Pagar		445		377	Cessão de Armários / Bicletário		734		685
Controle de Caixas		386		404	Reprografia		186		146
Central de Recebimento		223		217	Estacionamento		3.380		3.145
CONTABILIDADE		821		738	Outras		260		196
SUPRIMENTOS		1.067		947	OUTRAS RECEITAS		330		138
Compras		853		681	CONCESSIONÁRIOS		1.850		1.620
Almoxarifado		214		266	PROJETOS INCENTIVADOS		773		1.086
PLANEJAMENTO E CONTROLE		1.030		1.002	DIVULGAÇÃO, COMUNICAÇÃO E MARKETING		2.270		2.029
MANUTENÇÃO		23.331		19.830	ESPORTES		43.426		37.508
Gerência / Engenharia / Zeladorias		3.954		3.402	Programação e Eventos		24.336		20.999
Manutenção e Reformas		7.016		5.669	Competitivo		11.923		10.382
Oficinas de Manutenção		12.361		10.759	Formação Esportiva		7.167		6.127
CONCESSIONÁRIOS		332		247	CONCESSIONÁRIOS		332		247
CULTURAL		8.584		7.787	CULTURAL		8.584		7.787
Supervisão Geral / Zeladoria		1.101		1.083	Supervisão Geral / Zeladoria		1.101		1.083
Cultural / Eventos		7.483		6.704	Cultural / Eventos		7.483		6.704
SOCIAL		7.423		5.465	SOCIAL		7.423		5.465
Coordenação		471		425	Coordenação		471		425
Social / Eventos		6.579		4.827	Social / Eventos		6.579		4.827
Cessão de Espaço		373		213	Cessão de Espaço		373		213
SERVIÇOS PÚBLICOS		8.306		7.665	SERVIÇOS PÚBLICOS		8.306		7.665
FINANCEIRAS/BANCÁRIAS		794		687	FINANCEIRAS/BANCÁRIAS		794		687
TRIBUTÁRIAS		458		393	TRIBUTÁRIAS		458		393
MEIO AMBIENTE		1.774		1.605	MEIO AMBIENTE		1.774		1.605
Coordenação		1.195		1.067	Coordenação		1.195		1.067
Jardins		579		538	Jardins		579		538
PLANO DIRETOR		-		-	PLANO DIRETOR		-		-
PROJETOS INCENTIVADOS		773		1.086	PROJETOS INCENTIVADOS		773		1.086
PROVISÕES/OUTRAS		1.414		726	PROVISÕES/OUTRAS		1.414		726
Provisões para Perdas com Inadimplência		387		249	Provisões para Perdas com Inadimplência		387		249
Contingências Trabalhistas		82		167	Contingências Trabalhistas		82		167
Outras Contingências/Outras		945		310	Outras Contingências/Outras		945		310
<b>TOTAL DAS DESPESAS</b>		<b>144.834</b>		<b>125.181</b>	<b>TOTAL DAS RECEITAS</b>		<b>148.356</b>		<b>125.262</b>
<b>SUPERAVIT/(DEFICIT) DO PERÍODO</b>		<b>3.522</b>		<b>81</b>					

PAULO CEZAR PEREIRA MAYER  
Presidente

GUILHERME RIBEIRO DOS SANTOS FILHO  
Diretor Tesoureiro

ROBSON TEIXEIRA DE BRITO  
Superintendente

EUGÊNIO ALEXANDRE NETO  
Contador - CRC 1SP172683/0-7