

CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY - CNPJ.: 52.400.207/0001-57

BALANÇO PATRIMONIAL - (Em Milhares de Reais - R\$)

| | <u>31.03.2026</u> | <u>31.12.2025</u> | | <u>31.03.2026</u> | <u>31.12.2025</u> |
|--|-------------------|-------------------|--|-------------------|-------------------|
| ATIVO | | | PASSIVO | | |
| CIRCULANTE | 64.734 | 62.527 | CIRCULANTE | 20.102 | 21.065 |
| CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA | 53.530 | 50.840 | Salários e Encargos Sociais (nota 14) | 8.247 | 8.781 |
| Contas Manutenção (nota 4) | 13.239 | 3.734 | Fornecedores (nota 15) | 5.218 | 4.759 |
| Contas Patrimonial-Obras/Ativo Fixo (nota 4) | 6.644 | 5.569 | Obrigações Tributárias (nota 16) | 387 | 465 |
| Contas Fundo de Reserva (nota 4) | 30.203 | 38.033 | Outras Contas a Pagar (nota 17) | 1.118 | 2.043 |
| Lei de Incentivo ao Esporte (nota 19) | 3.444 | 3.504 | Receitas Antecipadas (nota 18) | 1.688 | 1.513 |
| | | | Lei de Incentivo ao Esporte (nota 19) | 3.444 | 3.504 |
| REALIZÁVEL A CURTO PRAZO | 11.204 | 11.687 | NÃO CIRCULANTE | 2.576 | 2.636 |
| ASSOCIADOS | 6.245 | 6.285 | Provisão para Contingências Trabalhistas (nota 20) | 34 | 40 |
| Mensalidades (nota 5) | 1.299 | 1.400 | Depósitos Judiciais Trabalhistas (nota 20) | (35) | (21) |
| Provisão para Perdas com Inadimplência (nota 5) | (709) | (791) | Provisão para Outras Contingências (nota 20) | 1.740 | 1.634 |
| Taxas de Transferência de Títulos a Receber (nota 5) | 5.655 | 5.676 | Receitas de Exercícios Futuros (nota 21) | 837 | 983 |
| CRÉDITOS DIVERSOS (nota 6) | 1.808 | 2.105 | PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 215.762 | 210.551 |
| ADIANTAMENTOS (nota 7) | 1.074 | 1.773 | Patrimônio Social | 212.161 | 207.029 |
| ESTOQUES (nota 8) | 795 | 773 | Superávit/(Déficit) do Exercício Corrente | 3.601 | 3.522 |
| DESPESAS ANTECIPADAS (nota 9) | 1.282 | 751 | | | |
| NÃO CIRCULANTE | 173.706 | 171.725 | | | |
| REALIZÁVEL A LONGO PRAZO | 1.184 | 1.115 | | | |
| Mensalidades (nota 5) | - | - | | | |
| Taxas de Transferência de Títulos a Receber (nota 5) | 83 | 6 | | | |
| Outros Valores a Realizar (nota 10) | 1.101 | 1.109 | | | |
| IMOBILIZADO (nota 11) | 167.499 | 168.003 | | | |
| OBRAS EM ANDAMENTO (nota 12) | 4.822 | 2.390 | | | |
| INTANGÍVEL (nota 13) | 201 | 217 | | | |
| TOTAL DO ATIVO | 238.440 | 234.252 | TOTAL DO PASSIVO | 238.440 | 234.252 |


PAULO CEZAR PEREIRA MAYER
Presidente


GUILHERME RIBEIRO DOS SANTOS FILHO
Diretor Tesoureiro


ROBSON TEIXEIRA DE BRITO
Superintendente


EUGÊNIO ALEXANDRE NETO
Contador - CRC 1SP172683/O-7

| | 31.03.2026 | 31.03.2025 |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|
| RECEITAS | 37.815 | 34.656 |
| Receitas Operacionais | 37.533 | 34.575 |
| Taxa de Manutenção | 22.402 | 20.080 |
| Compl. Orçamentário | 3.391 | 4.334 |
| Transações com Títulos | 2.556 | 1.852 |
| Atividades Esportivas | 3.997 | 3.547 |
| Atividades Culturais | 907 | 866 |
| Atividades Sociais | 995 | 1.120 |
| Novos Negócios | 98 | 45 |
| Centro Médico | 288 | 329 |
| Secr. Administrativa | 329 | 330 |
| Cessão de Espaço | 137 | 193 |
| DASP | 48 | 47 |
| Patrocínios | - | - |
| Receitas Financeiras | 473 | 412 |
| Taxas Diversas | 1.262 | 890 |
| Outras Receitas | 83 | 92 |
| Concessionários | 567 | 438 |
| Receitas Incentivadas | 282 | 81 |
| Receitas Incentivadas | 282 | 81 |
| DESPESAS | (34.214) | (31.425) |
| Despesas Fixas | (24.584) | (21.416) |
| Salários, Horas Extras, Estagiários | (8.600) | (7.811) |
| Encargos Sociais / Rescisões | (4.619) | (3.055) |
| Provisões de Férias / 13.º Salário | (1.792) | (2.152) |
| Benefícios | (3.506) | (3.024) |
| Terceirizados | (6.067) | (5.374) |
| Despesas Variáveis | (9.348) | (9.928) |
| Serviços Públicos | (1.903) | (1.554) |
| Conservação e Manutenção | (1.840) | (3.117) |
| Serviços Prestados Terceiros | (1.442) | (1.578) |
| Locações | (405) | (495) |
| Hospedagens e Passagens | (229) | (122) |
| Promoções e Eventos | (298) | (290) |
| Materiais Consumo/Escritório | (623) | (476) |
| Despesas Financeiras | (229) | (188) |
| Federações/Associações | (422) | (196) |
| Materiais Informática/Permanentes | (134) | (234) |
| Materiais Esportivos | (300) | (290) |
| Comunicação | (151) | (154) |
| Lanches e Refeições | (601) | (546) |
| Despesas Tributárias | (134) | (106) |
| Materiais Médicos | (49) | (15) |
| Provisões/Reversões Diversas | (148) | (174) |
| Outras Despesas | (440) | (393) |
| Despesas Incentivadas | (282) | (81) |
| Despesas Incentivadas | (282) | (81) |
| SUPERÁVIT(DÉFICIT) DO PERÍODO | 3.601 | 3.231 |



PAULO CEZAR PEREIRA MAYER
Presidente



GUILHERME RIBEIRO DOS SANTOS FILHO
Diretor Tesoureiro



ROBSON TEIXEIRA DE BRITO
Superintendente



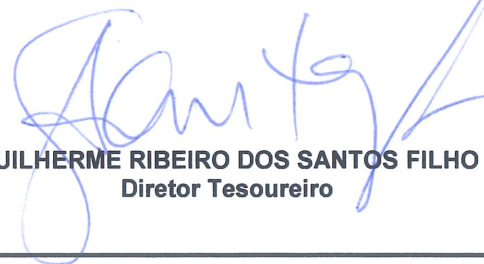
EUGÊNIO ALEXANDRE NETO
Contador - CRC 1SP172683/O-7

CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY - CNPJ.: 52.400.207/0001-57
DMPL - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
(Em Milhares de Reais - R\$)

| Período | Outras Movimentações Patrimoniais | Fundo de Reserva | Correção Monetária Ativo Imobilizado | Patrimônio Social | Superávit /(Déficit) Acumulado | Patrimônio Líquido |
|-------------------------------|---|------------------------|---|----------------------|--------------------------------------|-----------------------|
| Saldo em 31.12.2024 | 29.200 | 69.093 | 54.785 | 153.078 | 43.485 | 196.563 |
| Outras movimentações liquidas | (4.497) | 5.450 | - | 953 | - | 953 |
| Superávit/Déficit do Período | - | - | - | - | 3.231 | 3.231 |
| Saldo em 31.03.2025 | 24.703 | 74.543 | 54.785 | 154.031 | 46.716 | 200.747 |
| Saldo em 31.12.2025 | 10.860 | 97.899 | 54.785 | 163.544 | 47.007 | 210.551 |
| Outras movimentações liquidas | (3.649) | 5.259 | - | 1.610 | - | 1.610 |
| Superávit/Déficit do Período | - | - | - | - | 3.601 | 3.601 |
| Saldo em 31.03.2026 | 7.211 | 103.158 | 54.785 | 165.154 | 50.608 | 215.762 |



PAULO CEZAR PEREIRA MAYER
Presidente



GUILHERME RIBEIRO DOS SANTOS FILHO
Diretor Tesoureiro



ROBSON TEIXEIRA DE BRITO
Superintendente



EUGÊNIO ALEXANDRE NETO
Contador - CRC 1SP172683/0-7

CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY - CNPJ.: 52.400.207/0001-57
DFC - DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (Em Milhares de Reais - R\$)

| | 31.03.2026 | 31.03.2025 |
|--|-------------------|-------------------|
| 1) ATIVIDADES OPERACIONAIS | | |
| Receitas: | 37.815 | 34.657 |
| Taxa de Manutenção | 22.402 | 20.080 |
| Compl. Orçamentário | 3.391 | 4.334 |
| Transações com Títulos | 2.556 | 1.852 |
| Recuperação de Despesas | 6.799 | 6.477 |
| Patrocínios | 0 | 0 |
| Receitas Financeiras | 473 | 412 |
| Taxas Diversas | 1.262 | 890 |
| Outras Receitas | 83 | 93 |
| Concessionários | 567 | 438 |
| Receitas Incentivadas | 282 | 81 |
| Despesas: | (34.214) | (31.426) |
| Pessoal Próprio | (18.516) | (16.043) |
| Conservação e Manutenção | (1.840) | (3.117) |
| Provisões Diversas | (148) | (174) |
| Despesas Financeiras | (229) | (188) |
| Despesas Tributárias | (134) | (106) |
| Federações/Associações | (422) | (196) |
| Hospedagens e Passagens | (229) | (122) |
| Lanches e Refeições | (601) | (546) |
| Locações | (405) | (495) |
| Materiais Diversos | (1.105) | (1.015) |
| Serviços Públicos | (1.903) | (1.554) |
| Telefones | (18) | (19) |
| Terceirizados | (6.067) | (5.374) |
| Xerocópias | (35) | (37) |
| Outras Despesas | (2.279) | (2.358) |
| Despesas Incentivadas | (283) | (81) |
| (=) Superávit/(Déficit) Operacional | 3.601 | 3.231 |
| 2) ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS | | |
| Taxas Patrimoniais | 1.409 | 1.259 |
| Fundo de Reserva | 5.259 | 5.450 |
| Reversões | (3.391) | (4.334) |
| Venda/Baixa de Imobilizado | - | - |
| Outras Patrimoniais | - | - |
| Obras/Ativo Fixo | (3.579) | (3.361) |
| (=) Superávit/(Déficit) de Investimentos | (302) | (986) |
| 3) FUNDO GERADO NO EXERCÍCIO | | |
| (=) Resultado Operacional + Resultado Investimentos | 3.299 | 2.245 |
| 4) VARIAÇÕES NO CIRCULANTE | | |
| Ativo | 414 | (611) |
| Taxas de Transferências a Receber | (56) | (337) |
| Taxas Pendentes | 101 | (58) |
| Provisão para Devedores Duvidosos | (82) | 60 |
| Adiantamentos | 699 | 1.267 |
| Despesas Antecipadas | (531) | (668) |
| Estoques | (22) | 60 |
| Créditos Diversos | 305 | (935) |
| Passivo | (1.023) | 1.791 |
| Contas a Pagar | (1.138) | (284) |
| Provisões e Depósitos Judiciais Trabalhistas | 86 | 62 |
| Receitas Antecipadas | 29 | 2.013 |
| (=) Acréscimo/(Decréscimo) no Capital de Giro | (609) | 1.180 |
| 5) VARIAÇÃO TOTAL | | |
| (=) Fundo Gerado no Exercício + Acréscimo/(Decréscimo) no Capital de Giro | 2.690 | 3.425 |
| 6) AUMENTO/(DIMINUIÇÃO) NO DISPONÍVEL | | |
| Disponibilidade Inicial | 50.840 | 41.783 |
| Manutenção | 3.734 | 1.858 |
| Obras/Ativo Fixo | 5.569 | 5.415 |
| Fundo de Reserva | 38.033 | 30.701 |
| Lei de Incentivo ao Esporte | 3.504 | 3.809 |
| Disponibilidade Final | 53.530 | 45.208 |
| Manutenção | 13.239 | 16.272 |
| Obras/Ativo Fixo | 6.644 | 7.479 |
| Fundo de Reserva | 30.203 | 17.658 |
| Lei de Incentivo ao Esporte | 3.444 | 3.799 |
| (=) Variação no Disponível (Final - Inicial) | 2.690 | 3.425 |

PAULO CEZAR PEREIRA MAYER
Presidente

GUILHERME RIBEIRO DOS SANTOS FILHO
Diretor Tesoureiro

ROBSON TEIXEIRA DE BRITO
Superintendente

EUGÊNIO ALEXANDRE NETO
Contador - CRC 1SP172683/O-7

CLUBE PAINEIRAS DO MORUMBY - CNPJ.: 52.400.207/0001-57
DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO POR CENTRO DE CUSTO ANALÍTICO ACUMULADO - (Em Milhares de Reais)
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026 E 2025

| DESPESAS | 2026 | | 2025 | | RECEITAS | 2026 | | 2025 | |
|---|--------|--|-------|--|--|---------------|--|---------------|--|
| | | | | | | | | | |
| CONSELHO DELIBERATIVO | 202 | | 98 | | EXERCÍCIO CORRENTE | 25.793 | | 24.414 | |
| CONSELHO FISCAL | 26 | | 31 | | Taxa de Manutenção | 22.402 | | 20.080 | |
| JURÍDICO | 262 | | 217 | | Complemento Orçamentário | 3.391 | | 4.334 | |
| DIRETORIA EXECUTIVA | 170 | | 328 | | RECEITAS E TAXAS/TÍTULOS | 2.556 | | 1.852 | |
| ASSISTÊNCIA SOCIAL DO PAINEIRAS | 41 | | 43 | | Transferência de Propriedade | - | | - | |
| SECRETARIA ADMINISTRATIVA | 487 | | 460 | | Taxa de Empréstimo | 2.556 | | 1.852 | |
| Coordenação | 85 | | 77 | | Frequência Temporária | - | | - | |
| Central de Atendimento | 402 | | 383 | | RECUPERAÇÃO DE CUSTOS | 6.799 | | 6.477 | |
| SERVIÇOS GERAIS | 6.711 | | 5.979 | | ESPORTES | 3.997 | | 3.547 | |
| Coordenação | 130 | | 123 | | Taxas de Cursos e Atividades | 3.358 | | 2.984 | |
| Vestibulares | 317 | | 449 | | Tênis | 513 | | 373 | |
| Fichários | 145 | | 219 | | Squash | 4 | | 7 | |
| Perdidos e Achados | 73 | | 58 | | Formação Esportiva | 17 | | 16 | |
| Reprografia | 52 | | 52 | | Patrocínios | 50 | | 11 | |
| Transportes | 141 | | 147 | | Eventos Esportivos | - | | - | |
| Segurança e Vigilância | 1.941 | | 1.770 | | Outras Receitas | 55 | | 156 | |
| Estacionamento | 352 | | 196 | | CULTURAL | 907 | | 866 | |
| Salva-Vidas | 391 | | 310 | | Taxas de Cursos e Atividades | 896 | | 859 | |
| Portaria Social | 219 | | 164 | | Eventos Culturais | 0 | | - | |
| Limpeza | 2.760 | | 2.395 | | Biblioteca | 11 | | 7 | |
| Lavanderia | 190 | | 96 | | Outras | - | | - | |
| RECURSOS HUMANOS | 557 | | 605 | | SOCIAL | 995 | | 1.120 | |
| Supervisão | 62 | | 68 | | Eventos Sociais | 995 | | 1.120 | |
| Desenvolvimento | 213 | | 205 | | Outras | - | | - | |
| Administração de Pessoal | 188 | | 214 | | NOVOS NEGÓCIOS | 98 | | 45 | |
| Restaurante de Colaboradores | - | | - | | Revistas Paineiras | 4 | | - | |
| C.I.P.A. | - | | 1 | | Cessão de Espaços / Outras | 94 | | 45 | |
| Segurança do Trabalho | 94 | | 117 | | HIGIENE E SAÚDE | 288 | | 329 | |
| TECNOLOGIA | 828 | | 903 | | Centro Médico | 288 | | 329 | |
| Supervisão | 186 | | 195 | | SECRETARIA ADMINISTRATIVA | 329 | | 330 | |
| Sistemas | 274 | | 231 | | Carteiras Sociais | - | | - | |
| Suporte | 367 | | 473 | | Confecções de Crachás | 12 | | 14 | |
| DPO | 1 | | 4 | | Ingresso de Convidados | 317 | | 315 | |
| HIGIENE E SAÚDE | 971 | | 870 | | Outras | 0 | | 1 | |
| Centro Médico | 866 | | 794 | | CESSÃO DE ESPAÇO | 137 | | 193 | |
| Fraldário | 105 | | 76 | | DASP - ASSISTÊNCIA SOCIAL DO PAINEIRAS | 48 | | 47 | |
| FINANCEIRO | 633 | | 544 | | PATROCÍNIOS | - | | - | |
| Gerência | 148 | | 122 | | RECEITAS FINANCEIRAS | 473 | | 412 | |
| Orçamento | 119 | | 126 | | Acréscimos | 188 | | 179 | |
| Cobrança | 111 | | 91 | | Juros e Multas | 41 | | 25 | |
| Contas a Pagar | 105 | | 69 | | Rendimentos sobre Aplicações Financeiras | 244 | | 208 | |
| Controle de Caixas | 110 | | 94 | | TAXAS DIVERSAS | 1.262 | | 890 | |
| Central de Recebimento | 40 | | 42 | | Cessão de Armários / Bicletário | 244 | | 224 | |
| CONTABILIDADE | 208 | | 182 | | Reprografia | 36 | | 48 | |
| SUPRIMENTOS | 298 | | 222 | | Estacionamento | 911 | | 559 | |
| Compras | 247 | | 178 | | Outras | 71 | | 59 | |
| Almoxarifado | 51 | | 44 | | OUTRAS RECEITAS | 83 | | 92 | |
| PLANEJAMENTO E CONTROLE | 279 | | 264 | | CONCESSIONÁRIOS | 567 | | 438 | |
| MANUTENÇÃO | 4.960 | | 5.919 | | PROJETOS INCENTIVADOS | 282 | | 81 | |
| Gerência / Engenharia / Zeladorias | 1.114 | | 834 | | ESPORTES | 10.390 | | 8.581 | |
| Manutenção e Reformas | 668 | | 2.042 | | Programação e Eventos | 6.464 | | 5.127 | |
| Oficinas de Manutenção | 3.178 | | 3.043 | | Competitivo | 2.446 | | 2.043 | |
| COMUNICAÇÃO | 557 | | 516 | | Formação Esportiva | 1.480 | | 1.411 | |
| ESPORTES | 10.390 | | 8.581 | | CONCESSIONÁRIOS | 92 | | 70 | |
| Programação e Eventos | 6.464 | | 5.127 | | CULTURAL | 1.852 | | 1.734 | |
| Competitivo | 2.446 | | 2.043 | | Supervisão Geral / Zeladoria | 273 | | 266 | |
| Formação Esportiva | 1.480 | | 1.411 | | Cultural / Eventos | 1.579 | | 1.468 | |
| CONCESSIONÁRIOS | 92 | | 70 | | SOCIAL | 1.242 | | 1.227 | |
| CULTURAL | 1.852 | | 1.734 | | Coordenação | 104 | | 94 | |
| Supervisão Geral / Zeladoria | 273 | | 266 | | Social / Eventos | 1.138 | | 1.133 | |
| Cultural / Eventos | 1.579 | | 1.468 | | SERVIÇOS PÚBLICOS | 1.933 | | 1.570 | |
| SOCIAL | 1.242 | | 1.227 | | FINANCEIRAS/BANCÁRIAS | 229 | | 188 | |
| Coordenação | 104 | | 94 | | TRIBUTÁRIAS | 128 | | 99 | |
| Social / Eventos | 1.138 | | 1.133 | | ESG - AMBIENTAL, SOCIAL E GOVERNANÇA | 411 | | 414 | |
| SERVIÇOS PÚBLICOS | 1.933 | | 1.570 | | Coordenação | 278 | | 275 | |
| FINANCEIRAS/BANCÁRIAS | 229 | | 188 | | Jardins | 133 | | 139 | |
| TRIBUTÁRIAS | 128 | | 99 | | NOVOS NEGÓCIOS | 120 | | - | |
| ESG - AMBIENTAL, SOCIAL E GOVERNANÇA | 411 | | 414 | | CESSÃO DE ESPAÇO | 90 | | 75 | |
| Coordenação | 278 | | 275 | | PLANO DIRETOR | - | | 1 | |
| Jardins | 133 | | 139 | | PROJETOS INCENTIVADOS | 282 | | 81 | |
| NOVOS NEGÓCIOS | 120 | | - | | PROVISÕES/OUTRAS | 255 | | 204 | |
| CESSÃO DE ESPAÇO | 90 | | 75 | | Provisões para Perdas com Inadimplência | 49 | | 60 | |
| PLANO DIRETOR | - | | 1 | | Contingências Trabalhistas | (6) | | 25 | |
| PROJETOS INCENTIVADOS | 282 | | 81 | | Outras Contingências/Outras | 212 | | 119 | |
| PROVISÕES/OUTRAS | 255 | | 204 | | TOTAL DAS DESPESAS | 34.214 | | 31.425 | |
| Provisões para Perdas com Inadimplência | 49 | | 60 | | TOTAL DAS RECEITAS | 37.815 | | 34.656 | |
| Contingências Trabalhistas | (6) | | 25 | | SUPERÁVIT/(DEFICIT) DO PERÍODO | 3.601 | | 3.231 | |
| Outras Contingências/Outras | 212 | | 119 | | | | | | |

PAULO CEZAR PEREIRA MAYER
Presidente

GUILHERME RIBEIRO DOS SANTOS FILHO
Diretor Tesoureiro

ROBSON TEIXEIRA DE BRITO
Superintendente

EUGÊNIO ALEXANDRE NETO
Contador - CRC 1SP172683/0-7